



# Proyecto de Mejoramiento de la Educación Superior

## Acuerdo de Mejoramiento Institucional (AMI)



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

## CARACTERISTICAS

- **Prestatario:** Banco Mundial (BM)
- **Deudor:** Gobierno de la República de CR
- **Ejecutores:** UCR – ITCR- UNED - UNA  
SINAES, OPES-CONARE
- **Duración:** 5 años (a partir de su efectividad)
- **Período de Implementación:**
  - Fecha de inicio: 01/01/2013
  - Fecha de cierre: 31/12/2017



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

# Etapas

- Formulación y negociación: 2010-2012
- Aprobación del Directorio del Banco Mundial: 27 de noviembre, 2012.
- Firma del Convenio de Préstamo entre el Gobierno de Costa Rica y Banco Mundial: 06 de noviembre, 2012.
- Firma del AMI entre la UNED y el MEP: 06 de noviembre, 2012.
- Aprobación de la Asamblea Legislativa: 04 de Junio, 2013.
- Firma Presidenta de la República la ley N° 9144: 09 de Julio, 2013.
- Inicio de efectividad del préstamo: 31 de Julio, 2013.



# COMPONENTES

## Componente 1:

Acuerdos de Mejoramiento Institucional (AMI)

\$200 millones; \$50 millones para cada universidad.

## Componente 2:

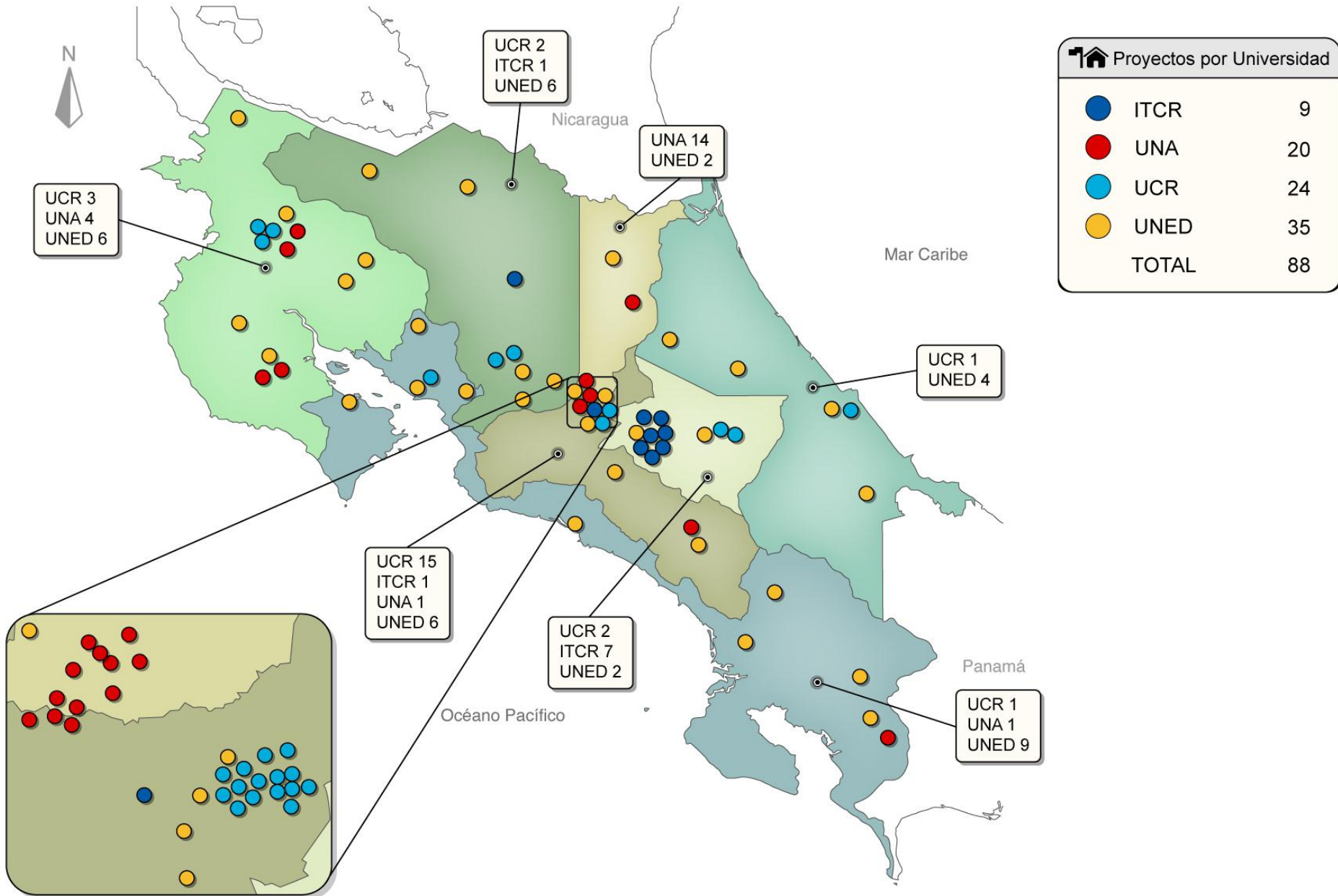
Fortalecimiento de los sistemas de mejoramiento de la calidad y de información universitaria



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

# DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA APROXIMADA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO UCR - ITCR - UNA - UNED



# Salvuardas

**Pueblos Indígenas:** Marco de Planificación para Pueblos Indígenas (MPPI) y luego un Plan para Pueblos Indígenas Quinquenal (PPIQ), para fortalecer la inclusión y éxito de los pueblos indígenas en la educación superior.

**Impacto Ambiental:** Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS), que incluye protocolos de evaluación, monitoreo y supervisión apropiados, capacitación y estándares para la gestión ambiental, salud y seguridad ocupacional, manejo de los desechos y materiales peligrosos, luego todos los sub-proyectos elaboran un Plan de Gestión Ambiental (PGA) específico al sitio, el cual incluiría medidas específicas de mitigación y prevención para reducir los impactos ambientales y sociales. .



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

# ACUERDO DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL (AMI)



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura



**UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA**

**PLAN DE MEJORAMIENTO  
INSTITUCIONAL  
PMI**





# Objetivos específicos

- Ampliar la **cobertura**, asegurar la **equidad** en el acceso y la permanencia de los estudiantes.
- Mejorar la **calidad** y la **pertinencia** de la formación de los estudiantes y de los recursos humanos de las instituciones.
- Fortalecer la **innovación** y el **desarrollo científico y tecnológico**.
- Fortalecer la **gestión institucional** y asegurar la eficiencia en el uso de los recursos.



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura



Red de Centros Universitarios para la innovación y el desarrollo local y nacional

Centros de Gestión de Cambio y Desarrollo Regional: Sede de **Cartago** y Sede de **Puntarenas**



Mejorar la equidad de acceso de los estudiantes a los recursos de aprendizaje digitales y en Internet

Diversificar la oferta académica de ingenierías



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

Formación y capacitación



Formación y capacitación para el fortalecimiento del modelo de educación a distancia

Fortalecer la producción, la investigación, la experimentación para el desarrollo tecnológico y de la innovación en la UNED

Desarrollo e innovación



Producción multimedia



Diversificar y ampliar la producción multimedia digital y en Internet

Sistema de información para el apoyo a la toma de decisiones y la gestión institucional

Sistemas de información



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura



# 1. Red de Centros Universitarios para la innovación y desarrollo local y nacional

- 18 salas tecnológicas
- 18 laboratorios de cómputo
- 25 laboratorios de ciencias básicas
- 12 laboratorios de ingeniería (Industrial y Telecomunicaciones)
- 7 Áreas de información de libre acceso
- 8 Centros de Recursos Académicos
- Conectividad vía fibra óptica y zonas WiFi
- Área administrativa
- Área de atención individual y socioeconómica



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura



# 1. Red de Centros Universitarios para la innovación y desarrollo local y nacional

## Etapa 1 (Año 2014)

- **Laboratorios de cómputo:** Nicoya, Siquirres, Limón, Turrialba (4 fijos); Jicaral, Upala, Osa, Puriscal, La Cruz, Talamanca, San Vito, Monteverde, Sarapiquí. Buenos Aires, Atenas, Tilarán, Desamparados (13 móviles)
- **Salas tecnológicas:** San José, Alajuela, Nicoya, Ciudad Neilly, San Vito, Palmares, Cañas, San Isidro, Heredia, Limón, San Marcos, San Carlos (Tipo A); Siquirres, Guápiles, Pavón, Puriscal, Turrialba (Tipo B)
- **Áreas de libre acceso:** San José, San Carlos, Ciudad Neilly, San Isidro, San Vito, Liberia, Heredia.
- **Laboratorios de Ciencias:** San José, Nicoya, Limón.
- **Conectividad:** San Vito, Heredia, Turrialba, San Carlos, Puriscal, Desamparados, Orotina, Sarapiquí, La Cruz, Pavón.







## 2. Centro de Gestión de Cambio y Desarrollo Regional CEU Cartago

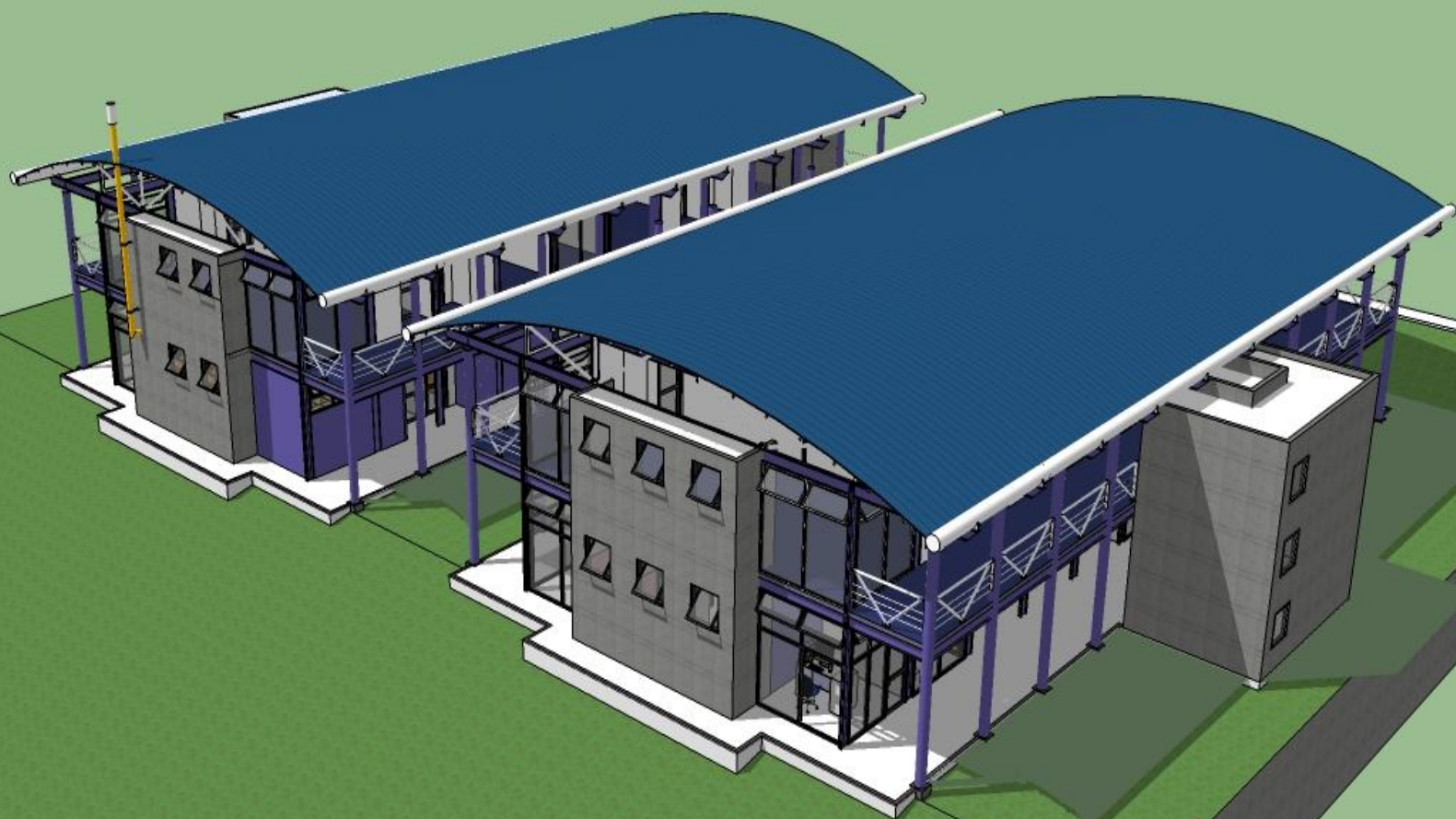
- Construcción de 2198 m<sup>2</sup>
- 1 sala tecnológica
- 2 laboratorios de cómputo
- 2 laboratorios de ciencias básicas
- 7 salas multiuso
- 1 laboratorio especializado para Ingenierías
- Conexión fibra óptica de 10 MB y WiFi
- Plataforma de servicios estudiantiles y área administrativa
- Centro de recursos académicos
- Área de atención socioeconómica
- Área de cómputo de libre acceso
- Cuarto de respaldo de los servidores principales



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

# Centro Universitario de Cartago







### 3. Centro de Gestión de Cambio y Desarrollo Regional CEU Puntarenas

- Construcción de 2000 m<sup>2</sup>
- 2 salas tecnológicas
- 4 Salas multiuso
- 2 laboratorios de cómputo
- 2 laboratorios de ciencias básicas (Física-Biología; Química)
- 1 laboratorio para Ingeniería
- Conexión fibra óptica de 10 MB y WiFi
- Plataforma de servicios estudiantiles y área administrativa
- Centro de recursos académicos
- Área de atención socioeconómica



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

# Centro Universitario Puntarenas





## 4. Mejorar la equidad en el acceso a los recursos de aprendizaje digitales

- 2000 a 2500 estudiantes beneficiados.
- Ubicar entre 800 y 1000 dispositivos en los centros de recursos académicos de los centros universitarios, priorizando los que se encuentran en los cantones con menor desarrollo social.





## 5. Diversificar la oferta académica de ingenierías

### Apertura de nuevas carreras en ingeniería:

- Industrial
- Telecomunicaciones



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura





## 6. Formación y capacitación para el fortalecimiento del modelo de EAD

- Doctorados y Maestrías para profesionales en áreas estratégicas para la Universidad
- Pasantías para personal académico y administrativo
- Capacitaciones para personal académico y administrativo





## 6. Formación y capacitación para el fortalecimiento del modelo de EAD

### *Áreas estratégicas*

- **Disciplinares:** en las áreas del conocimiento de las ciencias exactas y naturales, ciencias sociales y ciencias de la educación.
- **Pedagógica:** Educación, currículo, didácticas específicas, tecnología educativa.
- **Tecnológica:** Software para educación, investigación, gestión, entre otras.
- **Investigación:** Paradigmas, metodologías, técnicas.
- **Gestión Universitaria:** Planificación y programación institucional, gestión de proyectos.



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura



## 7. Diversificar y ampliar la producción multimedia digital y en Internet

### Actualización de recursos técnicos:

- Equipos de video portátil HD y de computadoras especializadas
- Equipamiento para el estudio de radio para transmisión vía *Internet*
- Equipo para estudio de televisión de alta definición.
- Equipo para estudio de televisión con tecnología de *set* virtual.





## 8. Fortalecer la producción, la investigación, la experimentación para el desarrollo tecnológico y de innovación

- Construcción del Edificio I+D: 5945 m<sup>2</sup>:
- Laboratorios y minilaboratorios
- Red de investigación
- Laboratorios (ambientes-experiencias) virtuales
- Centro de mando (VNOC) de la red de videocomunicación
- *Datacenter (servidores principales)*
- Oficinas: DTIC, Vic. Investigación, Dirección de Producción Materiales Didácticos, Vic. Planificación y Desarrollo



# Edificio li+D





## 9. Sistema de información para el apoyo a la toma de decisiones y gestión institucional

- Automatización de procesos y la generación de indicadores que apoyen la gestión y la toma de decisiones
- Fortalecimiento, mejoramiento y modernización de los sistemas de información institucionales (Recursos Humanos, Gestión Académica, Gestión de Estudiantes y Financiero-Contable)
- Ampliar servicios estudiantiles, académicos y administrativos a través de la *Web*



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

<b>Rubro de inversión</b>	<b>Monto estimado (US \$)</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
Infraestructura	19 856 500,00	39,71%
Equipamiento	21 544 000,00	43,08%
Formación y capacitación	6 000 000,00	12%
Desarrollo	2 599 500,00	5,20%
<b>Total</b>	<b>50 000 000,00</b>	<b>100,00%</b>



**UNED**

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

# ¡Gracias!

Sitio Web:

[www.uned.ac.cr/ami](http://www.uned.ac.cr/ami)

[ami@uned.ac.cr](mailto:ami@uned.ac.cr)



UNED

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA DE COSTA RICA  
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura





Centro para la Investigación, la Innovación y el Desarrollo

