

POLÍTICAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA EL 2011

**Aprobadas por el Consejo Universitario
sesión 2053-2010
Artículo IV, inciso 3)
celebrada el 9 de setiembre del 2010.
(Aprobado en firme en sesión 2054-2010)**

Política	Objetivos Estratégicos
Eje: Pertinencia e impacto	
Tema: Desarrollo Regional	
<p><u>Política 1.</u> Fortalecer la regionalización de los servicios que brindan los Centros Universitarios para que funcionen con elevados niveles de articulación entre ellos y las demás instancias de la Universidad, con el fin de consolidar servicios de docencia, investigación y extensión de calidad, que respondan a los requerimientos de las diferentes regiones del país.</p>	1.1 Avanzar en los niveles de desconcentración administrativa y funcional, de acuerdo con las posibilidades de cada Centro Universitario.
	1.2 Fortalecer el recurso humano, las condiciones de infraestructura y el equipo científico y tecnológico en los Centros Universitarios, para que se realicen actividades de investigación, extensión y de desarrollo estudiantil.
	1.3 Apoyar proyectos, investigaciones y demás acciones institucionales que permitan desarrollar las potencialidades de las comunidades.
	1.4 Elaborar el Plan de Desconcentración y su respectivo Plan de Acción.
	1.5 Fortalecer los Centros Universitarios como agentes de cambio cultural en cada región.
Tema: Internacionalización	
<p><u>Política 2.</u> Implementar la internacionalización como un proceso institucional centrado en instituciones de educación a distancia, para instrumentalizar la mejora de la calidad, relevancia y pertinencia de la docencia, la investigación y la extensión, a fin de potenciar el desarrollo de la Universidad en lo local e internacional y de abrir nuevas oportunidades de expansión y de crecimiento institucional.</p>	2.1 Desarrollar y consolidar nuevas alternativas cooperación y de alianzas estratégicas con otras instituciones, tanto en el contexto nacional e internacional, que contribuyan al desarrollo de la Universidad.
	2.2 Analizar las posibilidades de extensión de la oferta académica a países del área centroamericana y del Caribe, iniciando con carreras acreditadas y los cursos en línea del Sistema de Estudios de Posgrado.
Tema: Compromiso con el ambiente natural y social	
<p><u>Política 3.</u> Incentivar la educación ambiental y procesos innovadores de gestión</p>	3.1 Participar activamente en el aporte de nuevo conocimiento en temáticas como: cambio climático, contaminación, seguridad alimentaria, gestión del agua, desarrollo de energías renovables y planes de ordenamiento territorial que están afectando el

Política	Objetivos Estratégicos
ambiental que contribuyan con el desarrollo ecológico, social y económico.	desarrollo en el planeta.
	3.2 Organizar actividades institucionales que incentiven prácticas ambientales a lo largo y ancho del país, aprovechando la capacidad de los Centros Universitarios.
	3.3 Organizar actividades institucionales que potencien las prevención en los temas sociales de mayor relevancia, bajo el marco de las cátedras que atienden la problemática social, como lo son la Cátedra El País que Necesitamos y Cátedra Manuel Mora.
Eje: Acceso y equidad	
Tema: Accesibilidad	
<p><u>Política 4.</u></p> <p>Incrementar la cobertura y el acceso con equidad y en forma planificada que permita promover la cohesión y la movilidad social en todas las regiones del país.</p>	<p>4.1 Fortalecer y promover el uso de tecnologías de información y comunicación, la ampliación de la oferta de programas académicos y el acondicionamiento de espacios para favorecer el acceso a las poblaciones vulnerables.</p> <p>4.2 Impulsar la articulación con diferentes entes gubernamentales y las ONG, con el fin de aprovechar los diferentes recursos tecnológicos instalados en las diferentes instituciones de las comunidades, para favorecer los procesos de aprendizaje del estudiantado de todas las regiones.</p>
Tema: Permanencia y graduación	
<p><u>Política 5.</u></p> <p>Reafirmar el compromiso con la formación y el desarrollo integral de la población estudiantil, en concordancia con una visión humanista y holística que promueva el acceso al sistema, permanencia y logro académico.</p>	<p>5.1 Ampliar la cobertura de los programas del área de Vida Estudiantil destinados a propiciar el desarrollo humano integral y mejorar la calidad de vida de la comunidad estudiantil, en particular en los Centros Universitarios que lo requieran, de acuerdo con las necesidades de los estudiantes y de las regiones.</p> <p>5.2 Establecer acciones para garantizar la permanencia, mejorar la atención y la calidad de los servicios que se brindan en los Centros Universitarios que lo requieran, de acuerdo con las necesidades de los estudiantes y de las regiones.</p> <p>5.3 Dar seguimiento sistemático a los estudiantes para elevar los índices de éxito académico y su permanencia en el sistema de educación a distancia.</p>
Tema: Inserción de graduados en el mercado laboral y empresarial	
<p><u>Política 6.</u></p> <p>Desarrollar estrategias que posibiliten al graduado una incorporación exitosa en el mercado laboral, como empleados y empleadores.</p>	<p>6.1 Mantener un seguimiento constante de los graduados insertos en el mercado laboral.</p> <p>6.2 Fomentar el emprendedurismo como parte regular del curriculum y facilitar acciones de incubación de empresas.</p>
Eje: Aprendizaje	
Tema: Desarrollo Académico	

Política	Objetivos Estratégicos
<p><u>Política 7.</u></p> <p>Reafirmar el compromiso de la Universidad con la pertinencia y excelencia de la oferta académica de acuerdo con las necesidades regionales y nacionales.</p>	<p>7.1 Realizar el IV Congreso Universitario.</p> <p>7.2 Reafirmar la estrategia de acreditación de programas académicos o carreras.</p> <p>7.3 Realizar estudios para la posible oferta de carreras en el área de las ingenierías y de las ciencias biomédicas.</p>
Tema: Educación continua	
<p><u>Política 8.</u></p> <p>Definir una política institucional de educación continua, de acuerdo con la demanda y necesidades de desarrollo regional.</p>	<p>8.1 Establecer una estrategia institucional para desarrollar programas y proyectos de educación continua.</p>
Tema: Evaluación	
<p><u>Política 9.</u></p> <p>Consolidar los sistemas de evaluación institucional para propiciar la excelencia del quehacer académico.</p>	<p>9.1 Fortalecer los procesos de autoevaluación, autorregulación, acreditación, mejoramiento y certificación.</p>
Eje: Ciencia y Tecnología	
Tema: Gestión de TIC's	
<p><u>Política 10.</u></p> <p>Definir una política integral de TIC's en el ámbito del desarrollo académico y administrativo de la universidad.</p>	<p>10.1 Diagnosticar el estado de las TIC's en el desarrollo académico y administrativo de la Universidad.</p> <p>10.2 Elaborar un Plan de Desarrollo de TIC's.</p>
Tema: Difusión y transferencia del conocimiento	
<p><u>Política 11.</u></p> <p>Contribuir con el desarrollo nacional, mediante la difusión, intercambio y transferencia del conocimiento científico y tecnológico generado por la universidad.</p>	<p>11.1 Fortalecer y promover la sistematización, divulgación, difusión y publicación de los resultados de las investigaciones que desarrolla la Universidad.</p>
Tema: Investigación	
<p><u>Política 12.</u></p> <p>Fomentar la investigación innovadora, orientada al apoyo de organizaciones sociales, comunales y sectores productivos específicos.</p>	<p>12.1 Fomentar la búsqueda de recursos financieros nacionales e internacionales para fortalecer el desarrollo de la investigación, la innovación y el desarrollo científico y tecnológico.</p> <p>12.2 Impulsar programas de capacitación y desarrollo de investigadores en temáticas pertinentes e innovadoras.</p>

Política	Objetivos Estratégicos
	<p>12.3 Evaluar el modelo de investigación que desarrolla las COMIs y los grupos de investigación para potenciar el desarrollo de la investigación en la Universidad.</p> <p>12.4 Promover la gestión de la calidad y el aseguramiento de buenas prácticas en el desarrollo de la investigación.</p> <p>12.5 Detectar necesidades de investigación en el ambiente local y nacional, ya sea en forma individual o mediante alianzas estratégicas con otras universidades y centros de investigación.</p>
Eje: Gestión	
Tema: Financiamiento	
<p><u>Política 13.</u> Desarrollar estrategias para acceder a recursos financieros en el ámbito nacional e internacional que potencien la generación de recursos propios.</p>	<p>13.1 Identificar y valorar las oportunidades que brindan el entorno financiero y los entes internacionales de desarrollo, para el financiamiento de proyectos de la Universidad.</p> <p>13.2 Consolidar los mecanismos internos institucionales, con el fin de optimizar la adquisición de recursos externos.</p> <p>13.3 Fortalecer el mercadeo de productos y servicios institucionales.</p>
Tema: Administración	
<p><u>Política 14.</u> Promover la racionalización de los recursos humanos, técnicos y financieros, así como su debida articulación con los procesos institucionales.</p>	<p>14.1 Priorizar el gasto y la inversión de los recursos institucionales.</p> <p>14.2 Fomentar el uso eficiente de los recursos en la universidad.</p> <p>14.3 Actualizar y crear la normativa que sustenta los procesos institucionales, en concordancia con la Ley de Control Interno.</p> <p>14.4 Generar modelos de gestión integradores e innovadores que proporcionen servicios más pertinentes y efectivos.</p>
Tema: Talento humano	
<p><u>Política 15.</u> Desarrollar el talento humano en todas las áreas del quehacer institucional,</p>	<p>15.1 Promover la excelencia en el desempeño de las funciones universitarias, mediante la capacitación, actualización y formación de recurso humano.</p>

Política	Objetivos Estratégicos
<p>mediante procesos de reclutamiento y selección, capacitación, formación, actualización y evaluación para consolidar una cultura organizacional con un enfoque de mejoramiento continuo.</p>	15.2 Establecer mecanismos para ofrecer condiciones laborales que favorezcan la contratación y retención del personal idóneo.
	15.3 Consolidar modelos de reclutamiento y selección, retención, capacitación y valoración que sean innovadores y concordantes con el sistema de educación a distancia.
	15.4 Consolidar el modelo de gestión y evaluación del desempeño.
	15.5 Elaborar estrategias para aprovechar los talentos humanos en diferentes ramas de especialidad existentes en la universidad y que permitan optimizar los recursos existentes.
Tema: Planificación y Rendición de Cuentas	
<p><u>Política 16.</u> Promover la toma de decisiones y la gestión institucional basada en un proceso continuo de planificación que potencie e innove el desarrollo institucional.</p>	16.1 Implementar el modelo de Planificación Institucional.
	16.2 Formular los lineamientos de política institucional.
	16.3 Formular el Plan de Desarrollo Institucional.
	16.4 Promover una gestión ágil y eficiente que considere el proceso de valoración del sistema de control interno y el funcionamiento del sistema específico de valoración del riesgo institucional.
	16.5 Evaluar la gestión académica y administrativa de la institución.
<p><u>Política 17.</u> Consolidar la evaluación y la rendición de cuentas como prácticas institucionales permanentes para promover la eficiencia, eficacia y transparencia en el quehacer universitario.</p>	17.1 Establecer los mecanismos para la rendición de cuentas.
<p><u>Política 18.</u> Incorporar los principios éticos como orientadores en la gestión universitaria para propiciar mejores ambientes de trabajo y potenciar el desempeño de los funcionarios, así como en las relaciones externas en que incurra la Universidad.</p>	18.1 Desarrollar e implementar estrategias que permitan incorporar en la cultura organizacional la ética como guía en el quehacer de la comunidad universitaria.
	18.2 Organizar y participar en actividades que potencien y coadyuven en el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad costarricense, así como promover una cultura de solidaridad, tolerancia y paz.