

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA

CONSEJO UNIVERSITARIO

2 de diciembre, 2011

ACTA No. 2134-2011

SESION EXTRAORDINARIA

PRESENTES: Luis Guillermo Carpio Malavasi, quien preside
Joaquín Jiménez Rodríguez
Mainor Herrera Chavarría
Ilse Gutierrez Schwanhäuser
Orlando Morales Matamoros

INVITADOS

PERMANENTES: Ana Myriam Shing, Coordinadora General Secretaría
Consejo Universitario

AUSENTE: Grethel Rivera Turcios, con justificación
Ramiro Porras Quesada, con justificación
José Miguel Alfaro Rodriguez, con justificación

INVITADOS: Edgar Castro, Vicerrector de Planificación
Cesar Sancho, Centro de Planificación y Programación
Institucional
Floribeth Vargas, Administradora del Centro Universitario
de San Marcos de Tarrazú
Hellen Naranjo, Vicealcaldesa de la Municipalidad de
San Marcos de Tarrazú.
Vera Guerrero Carvajal, Luisa Blanco Zúñiga y Juan Carlos
Sánchez Ureña, Regidores
Cesar Solís, Presidente de la Federación de Estudiantes de
San Marcos.
Funcionarios del Centro Universitario de San Marcos

Se inicia la sesión al ser las diez horas con cincuenta minutos en el Centro Universitario de San Marcos de Tarrazú.

* * *

- I. Acto de agradecimiento a la Municipalidad de San Marcos de Tarrazú por donación de terreno a la UNED.
- II. Presentación Plan Estratégico para el Centro Universitario de San Marcos

* * *

ADRIANA OVIEDO: Buenos días señoras y señores del cantón de San Marcos de Tarrazú. Para la Universidad Estatal a Distancia es un honor estar compartiendo esta mañana con ustedes y agradecemos desde ya su asistencia a esta sesión pública del Consejo Universitario.

Nos acompañan en la mesa principal el Sr. Luis Guillermo Carpio Malavassi, Rector y Presidente del Consejo Universitario, la Sra. Ilse Gutierrez Schwanhauser, consejal interna y representante de la Vicerrectoría Académica, el Sr. Mainor Herrera Chavarría, Consejal interno y representante de la Vicerrectoría de Planificación, el Sr. Joaquín Jiménez Rodríguez, Consejal interno y representante de la Vicerrectoría Ejecutiva, el Sr. Orlando Morales, Consejal externo, la Sra. Floribeth Vargas Naranjo, Administradora del Centro Universitario de San Marcos y la Sra. Hellen Naranjo, Vicealcaldesa de la Municipalidad de San Marcos de Tarrazú.

Extendemos un cordial saludo a Sr. Edgar Castro, Vicerrector de Planificación y a las señoras y señor Regidores Vera Guerrero Carvajal, Luisa Blanco Zúñiga y Juan Carlos Sánchez Ureña y al compañero Cesar Solís, Presidente de la Federación de Estudiantes de San Marcos.

Por supuesto a los compañeros funcionarios y estudiantes de la UNED que nos acompañan el día de hoy.

A continuación le cedo la palabra al Sr. Luis Guillermo Carpio Malavassi para que proceda a la apertura de la sesión.

I. **Acto de agradecimiento a la Municipalidad de San Marcos de Tarrazú por donación de terreno a la UNED.**

LUIS GUILLERMO CARPIO: Buenos días. Damos inicio a la sesión extraordinaria 2134-2011 de hoy 2 de diciembre, en el Centro Universitario de San Marcos con dos puntos de agenda específicos.

El primero de ellos es el acto de la UNED hacia la Municipalidad de Tarrazú por la donación del terreno, por lo cual estamos aquí y la presentación el Plan Estratégico para el Centro Universitario de San Marcos.

Deseo de esta manera dar un saludo muy especial a las personas que representan a la Municipalidad de Tarrazú manifestarles que esto es una muestra de la alianza que podemos tener una Universidad con las fuerzas vivas de la zona para poder traer más desarrollo aquí específicamente.

En realidad nos sentimos muy agradecidos y nosotros muy comprometidos con la zona para efectos de poder lograr con esta respuesta que estamos obteniendo de parte de la Municipalidad, el poder desarrollar nuestros propósitos educativos y sobre todo es poder colaborar específicamente con aspectos puntuales que requiere la zona.

Mi agradecimiento a todos y que por favor lo hagan extensivo al resto del Consejo Municipal.

A las funcionarias y funcionarios del Centro Universitario, doña Floribeth en su nombre, un agradecimiento por la invitación, por la gestión y mi felicitación por la forma en cómo tienen este Centro Universitario. En realidad sigue siendo un ejemplo y un modelo como lo he expuesto en otros sitios a los que voy, hoy me llevo todavía mayor confirmación de que así es.

Al compañero Vicerrector don Edgar Castro, a don César Sancho, al compañero estudiante y por supuesto a los demás compañeros de la UNED que nos acompañan hoy, de manera que damos inicio así a esta sesión y de acuerdo al orden que tenemos aquí le doy la palabra a doña Floribeth, que es la Administradora del Centro Universitario para que haga constar su parecer.

FLORIBETH VARGAS: Buenos días para todos. Señores miembros del Consejo Universitario, señor y señoras representante del Consejo Municipal de Tarrazú, compañeros funcionarios de la Universidad, llámese compañeros del Centro y compañeros que nos visitan de las oficinas centrales.

Hemos estado esperando este momento que para esta servidora y para los compañeros del Centro Universitario de San Marcos es un momento muy importante porque primero queremos darle la bienvenida a ustedes que nos visitan en este día tan especial para nosotros y emotivo, porque les soy sincera, yo soy muy sentimental y esto me llena de orgullo, de aliento, de regocijo, saber que es un momento histórico en el que queremos hacer público el agradecimiento a los señores representantes de la Municipalidad de Tarrazú por el gesto y el voto de confianza que ustedes nos han cedido y que de hecho considero no hemos defraudado desde el momento en que se nos concedió.

Conviene que hagamos un vistazo hacia lo que sería la historia de la UNED en San Marcos y sería injusto no mencionar el nombre de don Gerardo Murillo Fallas

que en su momento fue la persona gestora de que la UNED estuviera presente en San Marcos.

Él con mucha visión logró hacer los esfuerzos para lograr que las autoridades universitarias respondieran a la solicitud, en ese momento el señor ejecutivo municipal como se le llamaba hace más de 30 años, fuera una realidad en Los Santos y eso significó y significa para nosotros un hecho que tal vez para algunos de ustedes que son jóvenes de estar en la Municipalidad, que la UNED ha trabajado y ha respondido también al brazo solidario que ha cedido la Municipalidad de Tarrazú desde sus inicios, porque empezando por los esfuerzos que se hicieron para que la UNED estuviera aquí, la UNED de San Marcos tuvo albergue por lo menos en algunos de los edificios que la Municipalidad nos cedió por más de 15 años sin ningún costo, con tal de que la Universidad funcionara.

Paralelo a esto, ustedes también nos cedieron un lote muy en el centro de San Marcos pero nunca fue motivo de atractivo para la construcción que se planeaba para la gente de la zona de Los Santos.

Conforme pasaron los años y por suerte me toca a mí por lo menos ser concedora de esa historia, hicimos las diligencias para demostrar ante las autoridades universitarias de que nosotros también podíamos hacer nuestro esfuerzo por lograr que la UNED tuviera una infraestructura digna, bien bonita, de manera que la gente sintiera gusto en encontrar el conocimiento vía Universidad Estatal a Distancia.

Fuimos y negociamos con algunos compañeros funcionarios en ese momento y estudiantes, la posibilidad de que nosotros les devolviéramos el terreno a pesar de que sabíamos que esos 218 metros eran bastante importante el precio que podía tener en ese momento en el mercado.

Ofrecimos la posibilidad de devolverlo a cambio de que nos dieran un terreno más amplio y me acuerdo como hoy la bonita actitud que tuvieron en ese momento los consejales para decirnos que teníamos el voto de confianza y eso es lo que nos ha hecho demostrar y hacer valer también ante la misma Institución y autoridades de que San Marcos también tiene mucho que ofrecer.

Nos concedieron este terreno casi de 5 mil metros hace 2 años, fue la inauguración, parecía un sueño en un principio imposible pero se nos concedió que se hiciera realidad, y que todavía nosotros después de tantos años de estarlo gestionando tuviéramos la dicha de estar siendo parte de ese momento tan histórico e importante para lo que era la sociedad de la zona de Los Santos, porque si bien es cierto estamos funcionando en el cantón de Tarrazú, no debemos obviar los cantones de Dota y León Cortés que han sido parte también de nuestro quehacer y por qué no la parte sur de Desamparados y la parte sur también de Cartago.

Entonces, nos sentimos muy halagados y comprometidos con ustedes señores Municipalidad de Tarrazú, comprometidos porque cada vez que vamos a solicitar nosotros, no somos aquellos de los que nos vamos a quedarnos de brazos cruzados diciendo que vamos a pedir por pedir, no, pedimos porque nos debemos como funcionarios de una Institución pública hacia una sociedad, tenemos dichosamente y me atrevo a decirlo porque lo hemos percibido con estudios informales que hemos hecho, tenemos una familia UNED aquí, que puede hacer todo el esfuerzo, puede hacer todo el sacrificio con mucho amor y con mucha responsabilidad para cumplir con lo que se nos ha encomendado.

Si bien es cierto somos funcionarios de esta Institución, pero creo que le ponemos algún toque particular de manera que la gente sienta gusto de venir acá donde estamos nosotros.

En esa medida señores, tengan la certeza de que nosotros no vamos a procurar que ese lote que hoy estamos formalizando, un complemento de gratitud adicional a los votos de confianza que nos han dado, nosotros no lo vamos a dejar como un charral, eso se los garantizo, porque yo fui muy atrevida en aquel momento cuando estábamos en la inauguración, no fue suficiente decirles gracias por esos 5 mil metros, pero ahora estamos pidiendo 2 mil y resto adicionales.

Eso me atreví a pedirlo porque yo sé que tenemos autoridades universitarias que se comprometen también con el quehacer en las regiones y que tienen muy claro lo que es la misión de la Institución.

A veces las limitantes son espacios físicos o terrenos donde poder hacer crecer no solo infraestructura, cosas en concreto o cosas por el estilo, pero podemos hacer muchas cosas que van a beneficiar a la sociedad.

Me sentiría muy satisfecha también de contribuir al antes y al después y creo que lo estamos logrando, acercarnos a una comunidad como la del Rodeo que veo que generalmente ha sido señalada por un montón de factores adversos que han tenido que convivir y en esa medida siento que estamos marcando una diferencia.

Estamos devolviéndole una imagen a una comunidad que normalmente estaba señalada por todo el mundo.

De manera que me siento orgullosa que el quehacer de la Universidad se está concretando en la región de Los Santos, porque cuando veo gente que viene por ejemplo de Aserri, de Bijagual, siento ese sentimiento de que sí vale la pena, la Institución sí vale la pena por toda esa gente que viene y que no significa venir de San Marcos a pie hasta aquí, sino que vienen desde lugares sumamente remotos y que ven en la UNED una oportunidad de superación personal.

Señores, sí vale la pena que trabajemos de la mano, sí vale la pena que nos demos ese voto de apoyo para poder hacer cosas grandes por nuestra sociedad.

Señores autoridades universitarias, tengan ustedes muy en claro, por lo menos el grupo de trabajo que conforma el Centro Universitario de San Marcos, María de los Ángeles, Ericka, Francisco, Freddy, don Juan, José Alberto y esta servidora, tenemos mucho entusiasmo y creo que todos estamos sintonizados en la misma línea, hacer que la UNED quede bien y esto significa que cumplamos con el objetivo que se les encomendó por aquellos visionarios que crearon a la Universidad Estatal a Distancia para todos los sectores sociales desfavorecidos.

Entonces, sepan que en nosotros tienen un potencial de desarrollo, de juventud y ganas por hacer las cosas, para hacer que esta noble Institución que no por casualidad se le llama Institución Benemérita de la Educación y la Cultura, se logre consolidar en tiempos difíciles.

Bienvenidos y muchas gracias.

LUIS GUILLERMO CARPIO: Muchas gracias doña Floribeth y creo que en este caso como parte de este Consejo Universitario que se ha manifestado ya no una vez sino muchas veces a favor del desarrollo de los Centros Universitarios como un aspecto prioritario y ya como la Administración que presido en este segundo año, debo decirle que nuestro propósito fundamental está en fortalecer sedes como esta para que se mantengan como una punta de lanza en lo que es educación y lo que es desarrollo.

Queremos establecer ofertas académicas acorde a lo que se necesita en las sedes, es uno de los aspectos que estamos cambiando en la UNED y esperamos que para el 2014, 2013 ya tengamos carreras específicas en los Centros Universitarios porque no todos los lugares donde está la UNED son iguales. Es muy diferente la zona de Los Santos como es diferente San Vito, como es diferente la frontera con Nicaragua, las costas del Atlántico, del Pacífico y creo que la UNED tiene el potencial sobre todo los planes de desarrollo que estamos planteando, la inversión futura que queremos hacer donde en los Centros Universitarios se va a invertir cerca de \$30 millones, prácticamente estamos diciéndole un sí a la zonas regionales de Costa Rica.

Tengo aquí para el uso de la palabra a la señora Vicealcaldesa Hellen Naranjo, muchas gracias por acompañarnos hoy y bienvenida.

HELLEN NARANJO: Buenos días a todos y todas. Señor Rector Luis Guillermo Carpio Malavasi, señores del Consejo Universitario, funcionarios de la UNED, compañeros y compañeras regidores de la Municipalidad, funcionarios y estudiante del Centro Universitario, todos en general.

De verdad que para mí es un honor representar hoy a la Municipalidad de Tarrazú ante ustedes, muy conmovedoras las palabras de doña Floribeth, sé que ha sido una lucha bastante importante que han dado por la educación a distancia aquí en el cantón y en la zona en general.

Cuando uno dice la UNED, uno siempre piensa en ella, porque ha sido muy emprendedora y ha estado desde los inicios acá.

De parte de todo el Consejo Municipal, del Alcalde y de la señora Presidenta que se disculpan por no poder participar el día de hoy por diversas labores, quiero decirles a ustedes que nosotros con todo el orgullo y satisfacción y aunque hubo un poco de tropiezos en el camino estamos muy contentos de que esto se haya logrado, y agradecerles la paciencia porque habían algunas cosas desde el inicio tanto que el Consejo como la Alcaldía estuvimos en toda la anuencia de que ese terreno fuera para la UNED que como se nos informó va a ser destinado para construir la Casa de la Cultura que obviamente es algo que nosotros como Gobierno Local debemos de fomentar acá en el cantón, ya que hemos dejado muy de lado tal vez y que las municipalidades a veces no tenemos recursos para este tipo de cosas.

Siempre ha estado en nuestras mentes, del Alcalde y de mi persona desde que ingresamos a la Municipalidad, que teníamos que fomentar la cultura y dar otros espacios para que la gente de acá pudiera recrearse y aprender de otras cosas y cuando doña Flory nos da a conocer esta pretensión que ellos tienen, nos pareció fascinante la idea y viene a complementar mucho las ideas que como Gobierno local teníamos.

Así que hacer la donación de este terreno que está acá tan cercano y tan a fin con la Universidad, nunca tuvo un “no”, siempre desde el inicio hubo el positivismo para que eso se hiciera y también de los señores regidores.

Pienso que es muy importante que los ciudadanos del cantón de Tarrazú conozcan de esto que se ha realizado y de que hay un complemento entre Municipalidad y Universidad, porque es importante que el Gobierno local complemente con los demás entes que existen acá, y siento que con la UNED, la gran trayectoria, la gran confianza y todo lo que se tiene, es obviamente como ustedes saben siempre les hemos dado ese voto de confianza porque conocemos el trascender de la Universidad y además es una Institución pública que aún nos hace más fácil hacer esa donación horizontal con ellos.

Así que de parte de todos, yo me siento muy agradecida y muy contenta y espero estar todavía en la Municipalidad cuando se vaya a inaugurar lo que ustedes vayan a construir acá al costado y como usted lo decía, para los ciudadanos del Rodeo que es una de las comunidades un poco más afectadas o que tienen mayores problemas sociales en nuestro cantón, siento que esto va a venir a ayudarles bastante. Ellos necesitan salir de eso donde están y cómo no hacerlo con el centro deportivo acá a la par y también algo que les fomente un poco más la cultura y la educación.

Así que nosotros muy orgullosos y en lo que podamos seguir colaborando, ya todos los problemitas que habían se arreglaron y sabemos que ustedes desde ya están trabajando mucho en eso.

Así que de parte de todos, agradecerles la confianza, la invitación y decirles que la Municipalidad está para ayudarles en todo lo que necesiten y apoyarnos en todo. Muchas gracias.

LUIS GUILLERMO CARPIO: Muchas gracias doña Hellen, en realidad creo que Costa Rica tiene muchísimo potencial. Yo vengo insistiendo en otros foros en que me ha correspondido participar y el potencial yo lo centro en dos aspectos fundamentales. Uno de ellos es el poco desarrollo, la poca explotación en el buen sentido que tenemos de las zonas regionales, o sea, pareciera que pensar en Costa Rica es a veces pensar en el gran área metropolitana y las políticas sociales, las políticas económicas se olvidan de lo que es el gran área regional.

Ese es un potencial que tenemos ahí y nosotros estamos desarrollando planes para poder utilizarlo en buena forma.

De igual forma hay un potencial que ha sido poco utilizado y con pocas posibilidades de desarrollo y Los Santos es un reflejo de ello, y es el potencial que tiene la mujer costarricense, la mujer que vive en las regiones, las mujeres que han tenido muy poca posibilidad, mujeres que no han tenido toda las oportunidades que sí podrían haber tenido otras personas y si nosotros unimos esos dos elementos con lo que es la UNED y lo dirigimos orientado a carreras específicas y oportunidades para las zonas donde estamos, creo que Costa Rica puede cambiar y eso es lo que estamos tratando de hacer.

Estamos tratando de fortalecer las regiones, de fortalecer las alianzas en este caso con la Municipalidad, que yo creo y espero que esto sea tan solo una parte nada más. En realidad podemos hacer muchísimo en conjunto y ese es un aspecto fundamental que tiene Costa Rica, porque si hay algo que tenemos nosotros son instituciones públicas y tenemos instituciones para todo, a veces más de la cuenta, pero pocas veces nos unimos para aprovechar los recursos instalados que tenemos y cuando esas cosas suceden como hace poco que tuvimos un foro aquí, el foro que se hizo sobre "Inmigraciones", por decir uno nada más, donde varias instancias estatales nos unidos para conocer la problemática que vive la zona de los Santos, eso por ejemplo es una alternativa y sitios como este Centro Universitario que es tan bonito, tan modelo, sirve casualmente para estar dispuesto al uso de la sociedad y de la comunidad.

Creo que la Municipalidad aquí tiene que ver esto como parte de ustedes y fundamental para todo lo que puedan desarrollar, capacitaciones, en fin, muchas cosas que de aquí en adelante depende más de ustedes que nos digan qué es lo que pueden necesitar y nosotros poder responder oportunamente.

Muchas gracias por sus palabras y gracias a ustedes por todo lo que ha sucedido hoy.

Tenemos como segunda parte de la sesión, la presentación del Plan Estratégico que está a cargo del compañero César Sancho, pero no sé si alguno de mis compañeros del Consejo Universitario, quisieran referirse antes sobre la donación del terreno.

MAINOR HERRERA: Buenos días a todas y todos. Primero, dar el agradecimiento al Consejo Municipal de San Marcos, esto es muestra de que esta comunidad y particularmente este Consejo le apuntan al desarrollo de la comunidad, no en todos los cantones tenemos una Municipalidad que se desprende de un bien, de un terreno como el que ya donaron y el que van a donar.

Eso es una muestra del sacrificio que ustedes hacen y quiero que en el nombre de doña Hellen, ya que usted representa a la Municipalidad como Vicealcaldesa, les dé el agradecimiento de nuestra parte.

Por supuesto que un reconocimiento muy especial a la compañera Floribeth, porque esto que tenemos acá en este Centro Universitario, cuesta bastante, yo que también he estado en un Centro Universitario sé que esto requiere de mucho tiempo mantener un Centro como ella lo tiene y dar lo que ella da para los estudiantes de la UNED, requiere de mucho sacrificio y qué bueno que la historia ya le está reconociendo a Floribeth todo ese gran sacrificio. Muchas gracias.

ORLANDO MORALES: Buenos días. Siempre son bonitas estas salidas del Consejo y sobre todo en esta oportunidad tan agradable en que la Municipalidad dice presente en el desarrollo de la UNED.

Lo importante de todo esto es que hay mucha Institución pública, pero también está el Ministerio de Salud, de Educación, de Agricultura y uno dice por qué es que no se actúa conjuntamente, porque la fuerza que tienen todas las instituciones colaborando entre sí, claro que se potencializa, en este caso la relación con la Municipalidad me parece no solo provechosa sino indispensable.

Dicho en otra forma, donde está la UNED, el Gobierno local tiene que estar presente y tiene que haber una colaboración mutua, es necesario, pero no solo la Municipalidad, los otros órganos públicos también tienen que contribuir.

Para mí este es un concepto bien claro, yo enseñé en la Universidad un curso que se llama "Fisiología Humana", y se estudia cada uno de los órganos, pero esos órganos si trabajan independientes no funcionan, el organismo es un todo, uno no concibe un corazón sin pulmón o bien que no haya cerebro. Todos dependen de todos.

Uno se pregunta, ¿por qué será que en ese órgano social, cada una de las instancias quiere trabajar por aparte?, de manera que aquí tienen que estar presentes los representantes de agricultura, de salud, de educación, en fin, realmente actuar en conjunto.

De manera que en buena hora señora Vicealcaldesa, esta iniciativa que hoy se concreta.

La otra cosa tiene que ver con este Centro Universitario. Mire doña Floribeth, yo creo que es una lástima que uno tenga solo una vida, porque si yo tuviera dos en la próxima pido ser Director del Centro Universitario de San Marcos y ahí sí va a ser una puja dura porque yo no voy a aflojar.

Es un lugar lindo, agradable, de gente noble, desprendida, y uno dice que realmente la ciudad en estos momentos no tiene mayor atractivo, ni seguridad, contaminación, en fin, hay que buscar sitios realmente agradables como este y nada mejor entonces, que una instancia universitaria prepare a toda la gente de la región y de esa forma se contribuya a que no hayan procesos de desplazamiento hacia otras regiones que es uno de los casos serios, ese desarraigo de la gente que en busca de trabajo o de posibilidades tienen que abandonar el lugar. De manera que esta es una muy bonita posibilidad.

Claro que a nivel del Consejo Universitario siempre nos preocupa lo que hacen los Centros Universitarios porque si bien se pide apoyo de las otras instancias, la UNED a través de los cursos de extensión también tiene que estar muy presente.

De manera que en todas esas acciones, la UNED tiene tanta capacidad instalada y a veces uno dice, -será que los Centros Universitarios tienen poco o será que solo se desarrolla la parte de la sede central-, cuando la idea es que la esencia de la UNED sea en las instancias locales y mientras tanto no florezcan las instancias locales, obviamente no hay desarrollo de la UNED. Es como que un organismo solo desarrolle un órgano y hacían falta los otros y de una vez proporcionarlo.

El Centro se ve nuevo, se ve bonito, agradable y realmente ojalá que siempre esté así de bien cuidado y ojalá sobre todo cuiden las ideas y con esto de las ideas, es el desarrollo de nuevas opciones académicas de acuerdo a las necesidades de la instancia local.

Uno escucha por la prensa que siempre se obtiene reconocimientos internacionales, el café de Tarrazú, el café de esta área y uno dice, -¿qué puede hacer la UNED para mantener ese nivel de excelencia mundial?- No sé si el café es orgánico, no sé si es el mecanismo de comercialización o el de elaboración del café, porque la verdad es que gana premios. ¿Será la altura? La altura contribuye, pero también la forma en cómo se elabora el café.

Lo interesante es que cuando se premia reiteradamente una actividad, eso hay que explotarlo. De manera que habrá que ir pensando qué carreras son las que tienen que ver con la excelencia del café y formar gente en esa área, ya sea servicio al cliente, desarrollo productivo, nuevas técnicas para la siembra, etc., algo tiene esta región que siempre es premiada.

Es muy bonito pensar en otras cosas, yo estuve viendo la población de este Centro que está entre 400 y un poquito más, los graduados todavía muy poquitos, andan como por 40, pero eso es un mal endémico respecto a la UNED que a todos nos interesa, entra mucha gente pero no se gradúa mucha gente, hay que ponerle ojo a eso, pero es un problema general, pero qué bonito que un Centro diga cómo solucionar ese problema.

En todo caso, yo veo tanta potencialidad y envidia a doña Floribeth teniendo a cargo un lugar tan agradable, uno debe sentirse inspirado, contento y sobre todo, con toda la gente de la zona de Los Santos que viven en una zona privilegiada. Realmente es tan bonito que hasta el señor Rector tiene una propiedad aquí por Copey, vean que se está poblando de gente muy especial y que apreciamos todos.

Un sitio muy agradable, los envidio y creo que desarrollando bien este Centro Universitario, realmente hay mucho futuro para toda la región. Gracias a todos.

JOAQUIN JIMENEZ: Buenos días. Realmente el poder hacer estas sesiones, estas visitas es muy refrescante para el Consejo Universitario. Allá en nuestra Sala de Sesiones en Mercedes de Montes de Oca a veces nos enfrascamos en discusiones, análisis, problemas, pero cuando logra uno palpar otras realidades, ver otras situaciones y aquí obviamente hay dos aspectos que complacen muchísimo.

Uno es el poder estar aquí y compartir con líderes comunales que no es quizás lo más importante, sino que son líderes comunales muy visionarios, los y las felicito, a la señora Vicealcaldesa, porque el poder tener esa visión del desarrollo y sobre todo del desarrollo humano de una población, tener eso en la agenda de una Municipalidad es muy importante y que estén confiando en la UNED para que logre desarrollar esa parte, mucho mejor.

Entendamos que la educación es uno de los aspectos fundamentales, relevantes de todo el quehacer comunitario para poder dar el desarrollo, para poder dar las pautas en que la comunidad debe de sentirse cada vez mejor, es una comunidad realmente sumamente agradable cuando uno llega aquí, tal vez los pobladores no se enteran mucho porque es la cotidianidad, pero para uno que viene de afuera, el ver un paisaje no solo en lo ecológico, en lo verde, sino en lo humano, es un paisaje humano encantador.

Si ustedes aprecian todas las construcciones, todas las casitas, todo el desarrollo humano que aquí se palpa es realmente impresionante y que quieran potenciarlo y llevarlo a otros niveles y que lo estén confiando a una Institución, a una casa de educación superior, me parece que es muy relevante, realmente como contraparte, estamos muy complacidos y agradecidos y realmente ustedes merecen el reconocimiento, porque a veces esa parte se olvida.

Las municipalidades, los líderes comunales piensan más en otro tipo de situaciones, en otro tipo de desarrollo y no piensan tanto en la persona. También como ente político que es, a veces se enfrascan en discusiones que no permite ver esa parte, pero aquí tenemos un claro ejemplo de gente que sí logra tener una visión mucho más amplia de lo que es su quehacer desde el puesto que les está correspondiendo en este momento y del que han solicitado un espacio en toda la población, en toda la comunidad donde la comunidad le han pedido a ustedes por medio de los procesos electorales, que sean ustedes lo que tomen decisiones y me parece que las están tomando muy acertadamente.

La otra cosa por la que realmente uno se siente complacido de estar aquí y es efectivamente por que la UNED tenga un Centro Universitario como el que existe aquí y efectivamente doña Flory que lo ha conducido lo ha hecho excelentemente bien, es un lugar donde realmente el estudiante se siente cómodo, donde cada persona tiene un espacio adecuado para estudiar, ya que estudiar requiere un espacio que motive para eso y este es un lugar en ese sentido que le permite a las personas venir y darse cuenta de que estudiar es algo realmente bonito, confortable, agradable y que finalmente permite a la persona crecer en su integridad.

Doña Flory, ojalá que el Centro Universitario de San Marcos siga siendo ejemplo y que todos los demás Centros Universitarios de la UNED pretendan superar lo que hay acá, eso sería lo ideal, porque si hay una competencia sana en ese sentido, todos los estudiantes se van a ver beneficiados.

Felicitaciones tanto para la Municipalidad como para el Centro Universitario y su personal. Muchas gracias.

II. Presentación Plan Estratégico para el Centro Universitario de San Marcos.

LUIS GUILLERMO CARPIO: Vamos a proceder con la presentación del Plan Estratégico del Centro Universitario que nos va a presentar doña Floribeth y don César Sancho.

CESAR SANCHO: Buenos días señores miembros del Consejo Universitario de la UNED, representantes de la Municipalidad, señor Rector.

Primero quisiera iniciar dando un agradecimiento muy especial al Consejo Universitario por brindarnos este espacio donde vamos a hacer la entrega oficial del Plan Estratégico del Centro Universitario de San Marcos y qué mejor ocasión hoy donde estamos celebrando, estamos regocijándonos por un paso más que da este Centro Universitario y donde se ve el trabajo que se ha hecho en la región, en este caso con la Municipalidad y eso es parte también de lo que se ha hablado acá de que el Centro Universitario de San Marcos es un Centro modelo y por lo

tanto todo ese esfuerzo que se ha venido haciendo lo vamos a ver plasmado en este documento.

Durante el año 2011 los funcionarios y funcionarias del Centro Universitario de San Marcos hicieron un trabajo muy participativo, don Orlando Morales mencionaba ahora un concepto que me agradó mucho que es el de cuidar las ideas, ellos pudieron plasmar muchas ideas que tenían y nos toca ahora cuidar esas ideas.

Esas ideas quedan plasmadas en un documento que es el Plan Estratégico el cual ha sido visionado desde la perspectiva de los funcionarios y funcionarias a través de varios procesos que elaboramos durante el año y donde quedó definido su marco estratégico que básicamente, en pocas palabras es un marco estratégico que refleja todo lo que se ha hablado el día de hoy.

Una rendición regional, esta es una zona geográfica especial que tiene características que las hace ser una unidad, no solamente geográfica sino social. Esto está reflejado en el marco estratégico del Plan, así como la labor la tiene que llevar a cabo la UNED en estas regiones potenciando la educación, la cultura, informando personas para que puedan estar en estos procesos, productivos, sociales, culturales, económicos, etc.

Además, en este trabajo se ordenaron las estrategias que el Centro Universitario va a seguir en los próximos años, en 4 áreas, la primera en desarrollo académico, muy importante, tener ese potencial en toda su capacidad y en todas sus formas, luego el potencial humano, lo que las personas que trabajan acá tienen que tener un trato especial para que puedan seguir realizando sus labores cada vez mejor. El tercer eje es la gestión administrativa que acá está muy bien reflejado como han gestionado en Centro en todas sus dimensiones y luego tenemos el cuarto eje que es la proyección regional, porque parte de la misión de la UNED es precisamente impactar a las regiones donde están ubicados los Centros Universitarios y la zona de Los Santos no es la excepción a esto y por lo tanto se espera que se desarrollen acciones para potenciar este desarrollo regional.

El trabajo que se realizó fue un trabajo muy especial, las ideas como lo decía antes, fueron plasmadas en ese documento que tiene características especiales, porque primero responde totalmente al modelo de planificación de la UNED en el tanto está basado en las otras herramientas que tiene la Universidad, específicamente el Plan de Desarrollo Institucional, incluso, tuvimos la oportunidad de conocer en ese momento algunas ideas que iban surgiendo de otros elementos como el modelo presente, el proyecto del banco mundial, como el plan de desarrollo de Centros Universitarios, de tal forma que todos estos elementos que están aquí, han sido plasmados en el documento lo que garantiza una relación directa entre los elementos estratégicos de la Universidad y los específicos para este Centro Universitario que como también se ha mencionado responde a una realidad diferente al de los demás Centros Universitarios, diferente al de la sede central.

Por lo tanto lo que los funcionarios y funcionarias de este Centro han dejado plasmado ahí, ha sido una percepción, unas intenciones, unos deseos de poder elaborar estrategias que vayan a mejorar radicalmente la gestión de este Centro Universitario.

Junto con este documento, como parte del paquete, viene por supuesto también el compromiso de la Vicerrectoría de Planificación de darle seguimiento, apoyo y un trabajo de reforzamiento, de refrescamiento, de realimentación, al desarrollo de la ejecución que va a tener este plan en los próximos años.

Por eso me complace que acá nos acompañe el señor Vicerrector de Planificación, porque si algo tenemos muy claro en la Vicerrectoría es que todas estas iniciativas, todas estas intenciones, tienen que tener un seguimiento, una valoración, apoyo, y acompañamiento para que se puedan ir realizando las cosas como se han plasmado.

Ya algunas estrategias se han estado implementando específicamente con el Plan de Desarrollo Institucional, con planes estratégicos, con algunos planes de desarrollo, tendrán que ser aplicadas también en este tipo de herramientas de desarrollo y realimentación de las instancias de la Universidad.

Dicho esto, no me queda más que agradecerle a doña Flory primero por habernos llamado para que les ayudáramos en la elaboración de este Plan, esto es sin duda para mejorar el desarrollo del Centro. A los compañeros y compañeras del Centro, por su trabajo que siempre hicieron todas las tareas a tiempo, eso hay que mencionarlo porque gracias a ello fue que este Plan fue elaborado en el tiempo que se tenía que elaborar y no me queda más que pedirle a don Edgar Castro que me acompañe a la entrega simbólica que debemos hacerle de este documento a los compañeros y compañeras del Centro para así terminar esta etapa, pero que en realidad no es un fin, es un inicio, porque ahora comienza realmente la parte importante, que es poner en ejecución ese plan, lograr convencer a las autoridades, lograr desarrollar proyectos conjuntos con otras instituciones, para poder hacer realidad las intenciones y los deseos que están plasmados en ese plan y que en realidad no estamos entregando hoy, sino lo que estamos haciendo es devolviéndoles a ellos, a los funcionarios y funcionarias del Centro esto ya que son las ideas de ellos y ellas las que están ahí, y uno solamente como asesor metodológico se encarga de darle el formato que se requiere, pero sí queríamos aprovechar la oportunidad para hacer esa devolución y de nuevo expresar nuestro compromiso de la Universidad para darle seguimiento y apoyo a esta iniciativa.

Muchas gracias.

* * *

Se procede a la entrega oficial del Plan Estratégico del Centro Universitario de San Marcos de Tarrazú.

* * *

LUIS GUILLERMO CARPIO: Muchas gracias don César.

FLORIBETH VARGAS: Definitivamente no fue egoísmo ni una actitud irresponsable esperar porque don César sabe que desde finales de julio teníamos el producto listo, pero queríamos un momento estratégico en el que no egoístamente esta servidora fuera a una actividad allá a Sabanilla para hacer el acto, porque sería injusto pensar que Floribeth Vargas va a hacer el producto sola, o vaya a generar el documento que aquí plasmamos con este Plan Estratégico.

Fue un trabajo arduo, de involucramiento de todos, pero sobre todo gracias a usted don César, porque producto de la idea que teníamos nosotros de poder responder al mandato institucional de normalizar un poco nuestro quehacer y buscar un norte claro hacia donde quisiéramos posicionar a la Institución, no dejarla al garete viendo como entran y salen estudiantes, posiblemente como crece el Centro en función de matrícula, nosotros queremos agradecerle a usted muy sinceramente por esa disposición que tuvo con el primer llamado.

Si no hubiese sido por la anuencia suya para responder a nuestra solicitud, posiblemente no hubiéramos plasmado por escrito este documento.

Muchas gracias, que en la mayoría de las partes ese esfuerzo y esa disposición suya responde a lo que hoy tenemos aquí.

Quiero decirles a todos que si bien es cierto la UNED San Marcos nació con 15 estudiantes, después de la inauguración de nuestra sede y que todos ustedes alaban como una casa bonita, como un lugar bonito donde estar, que yo no quiero que se vea solo como un lugar bonito, porque yo siempre he tenido mucha claridad en decir que no son una paredes simplemente las que generar resultados. Por circunstancias que ustedes muy bien saben, nosotros hemos querido siempre estar un poco más inmersos en la problemática y responder de manera oportuna a lo que la sociedad nos reclama, pero hay una serie de limitantes que ustedes mismos las tienen en discusión en cualquier mesa que se llama desconcentración y que por lo menos muy generosamente en los últimos tiempos se ha estado hablando, pero nosotros con todo respeto queremos solicitarles que ejecuten, no queremos más palabras porque nosotros nos estamos comprometiendo a demostrar que el Centro Universitario de San Marcos es gestor de desarrollo.

A mí me molesta mucho cuando la gente por las calles algunos ilusos dicen, -queremos pedir ante la municipalidad o ante las fuerzas vivas del cantón, que haya una Universidad estatal en la región-, no sabiendo ignorantemente que

tienen 30 años de tener una Institución que vela por esa respuesta, porque tal vez calladamente hemos ido trabajando porque cumplimos con una agenda que nos implica atender una serie de estudiantes con el equipo de trabajo que nosotros disponemos, las necesidades de los estudiantes y en eso se nos concentra el tiempo.

Ahora, después de lo que significó la inauguración, nosotros pasamos de 270 estudiantes a casi 400 y hasta incluso más. Eso significa que por la cara bonita también la gente se siente atraída para llegar acá, porque nosotros sabíamos lo que era que en alguna oportunidad llegara un profesor y dijera que incluso tenía semblante de “casa de citas” donde nosotros estábamos trabajando. Yo no las conozco, pero ese día me di cuenta de que teníamos esa figura.

Logramos detectar también que algunos chiquillos nuevos, esos jóvenes que producto de la inmadurez seguramente volteaban a ver hacia los lados para que la gente no los vieran que tenían que ingresar a la UNED.

Entonces, cuando ya vieron este lugar dijeron, -ahora sí tiene cara de Universidad, ahora sí vamos- , ahora se sienten a gusto viniendo aquí.

Entonces, señores y señora, queremos que nos ayuden porque nosotros estamos muy deseosos, no es Floribeth Vargas, es el equipo de trabajo del Centro Universitario de San Marcos que reclama y exige que se concrete un montón de buenas intenciones que se manejan a nivel de la autoridad, en la que nosotros queremos devolver a la sociedad por lo menos una imagen y posicionarla aún más porque si usted ve las Escuelas y los Colegios, ve mucha gente que ha tenido que pasar por las aulas de la UNED.

Si ven las instituciones, llámese cooperativas, bancos, otras instituciones que tienen presencia aquí en la región, hay gente que ha tenido que ver con la UNED.

Me siento muy satisfecha porque después de dos años de tener estas instalaciones como bien lo dijo don Luis Guillermo, tuvimos una actividad muy importante, la que congregó a mucha gente que tenía que ver básicamente con el análisis de la problemática de las inmigraciones en las región de Los Santos y creo que hasta el momento se va trabajando en función de buscar solución y alternativas y la UNED tiene un rol protagónico.

La Escuela Ciencias de la Administración está tomando muy en serio esto. Hemos visto montones congregarse, aunque sea nosotros como proveedores de espacio para otras universidades estatales, porque nosotros también nos debemos a todo el mundo, de manera que si tenemos una fortaleza, debemos ponerla al servicio de los demás.

Ofrecimos el espacio a la Universidad Nacional, para que trabajara con más de 100 apicultores, a mí me conmovió mucho ver tanta cantidad de gente que a veces uno cree que la zona de Los Santos es solamente café, habían apicultores

que venían incluso de Pérez Zeledón, pero una cantidad bastante significativa correspondía a Los Santos.

Entonces, no es solo el hecho de ver que la gente busca opciones alternas, los fruticultores han tenido espacios aquí también, la gente que cultiva aguacate. Mucha gente se ha acercado a nosotros como intermedio para poder realizar sus capacitaciones. A mí me llena solo el hecho de por lo menos ofrecerles las instalaciones para que ellos se capaciten en la parte del Ministerio de Educación, la parte del Ministerio de Agricultura, y otras instancias que se acercan a nosotros y trabajamos en función de eso.

A las organizaciones cooperativas que incluso todavía nos sentimos cortos, por la limitación que tenemos en nuestro quehacer, ellos nos piden un producto y nosotros no se lo podemos resolver en vista de que las instancias a las que recurrimos como que no tienen voluntad o no quieren visionariamente generar un negocio que le potencie el fortalecimiento, como fue cuando ellos pidieron capacitación personalizada para todos los asociados y trabajadores de la organización cooperativa que es el fuerte aquí en la región, Dota Tarrazú, León Cortés, Acosta, Aserri y Frailes. Entonces, vemos que tenemos mucho potencial y trabajamos en función de ello.

Ahora que don Orlando y los compañeros hablaban de que se menciona en muchas esferas el nombre de Tarrazú, nosotros este año promovimos en compañía de los compañeros de la asociación unos espacios en los que tenemos que hacer conciencia ante las comunidades no solo estudiantil, sino en la misma sociedad un foro en donde se estaba trabajando sobre el certificado, por lo menos hacer conciencia de la importancia del certificado de denominación de origen que rescata por lo menos esa marca registrada que corresponde al café que sale propiamente de la zona de Los Santos y no necesariamente que ese café tenga que venir y alguien sin corazón o simplemente atraído por la posibilidad de generar un prestigio y un dinero adicional viene y prostituye el nombre del café de Los Santos mezclándole cualquier café para darle ese nombre.

Entonces, en esa medida creo que hemos generado espacios, incluso hay disposición para que se formalice un curso de extensión donde se sensibilice a la comunidad, por lo menos de la región primero, porque uno por unos colones de más puede tender a venderle a esas personas que vienen de pasada, venderles el café para que ellos lo mezclen con cafés de otras calidades.

Nosotros sentimos que tenemos mucho potencial, pero también sigo insistiendo, necesitamos que ustedes nos den la mano. Quisimos formalmente demostrar que nosotros sí podemos, y tenemos muchas fortalezas.

Curiosamente no es que lo inventemos porque estábamos diciendo que a mí me gusta la idea de pensar que los chiquillos vienen aquí, algunos se van porque no es la primera alternativa que tienen, entonces, buscan desplazarse hacia el área metropolitana. Otros se van no porque quieren sino porque no les llena las

carreras que ofrece la UNED. Si hubiese alguna otra alternativa relacionada con el quehacer de aquí de la región y como bien ustedes lo han planteado, posiblemente sí quisieran estar por acá.

Queremos atraer estudiantes pero conservarlos y satisfechos. Entonces, para eso hay que hacer conciencia con todas las dependencias a nivel de la Institución de que nos debemos a ellos y en función de ellos tenemos que hacer nuestro trabajo, de manera que ellos el día de mañana que se vayan de aquí con un título, no solo se vayan siendo especialistas en tal o cual área, sino que se vayan siendo mejores personas.

Y para ser mejores personas nosotros por lo menos esporádicamente hemos ofrecido alternativas para generar talleres donde se les mejore la calidad de vida, talleres que les permita defenderse más.

Tenemos un compromiso con el ambiente, por eso algunos funcionarios empezando por María de los Ángeles nos hemos integrado un poco a la campaña que ustedes patrocinan, “Ambientados”, con estudiantes becados que van y colaboran en ese proyecto.

Como adolecemos de la parte de extensión, hacemos talleres potenciando la creatividad de los estudiantes. Si un estudiante sabe hacer tal o cual cosa, entonces, generamos opciones para que esos grupos tengan la oportunidad, unos de dar a conocer lo que saben y otros de aprender.

Dichosamente ante una preocupación que esta servidora tenía relacionado con el alto nivel de desempleo producto de terminar el proyecto hidroeléctrico en Los Santos, que se les diera oportunidad a aquella gente que aunque no tuvieron título universitario, quisieran ir más allá, aquel comerciante que tiene un talento y que quisiera ver como monta una empresa. Vieran que contenta, no me importó ir en momento de mucha dificultad por los temporales para reunirme con don Jorge Cunillera y don Eduardo Castillo, que escucharon mi clamor porque yo me sentía comprometida con todas esas personas que primero quedaron desempleadas, otros que tenían actividades en que el desencanto era lo que les prevalecía.

Entonces, me reúno con él y él tuvo la gran disposición de que me provocó un reto y el reto significaba que si usted tiene un grupo, la otra semana o en dos semanas empezamos. Ese empezamos es porque se está respondiendo a esa necesidad ofreciendo un curso para emprendedores que a nivel de la parte de extensión, que siempre hemos reclamado esos espacios junto con la Escuela de Administración, se confabularon para que nosotros tuviéramos una respuesta y dichosamente hoy en día tenemos dos grupos, un curso que se está dando sobre emprendedores para la zona de Los Santos, que Dios mediante en febrero empezamos el otro, porque ya tenemos la matrícula.

Entonces, quiere decir que si nosotros potenciamos esos resultados, no sé si el día de mañana tenemos un montón de intentos fracasados, pero la idea es que

toda esa gente que querían montar una empresa, que empiecen por capacitarse primero y que tengan muy claro qué es lo que quieren hacer.

Quien quita que el día de mañana todos aquellos desempleados que quedaron producto de este proyecto, en ellos tengan una alternativa de empleo.

Entonces, el escenario es muy grande. Tenemos muchas fortalezas, pero las amenazas nos asechan porque ya lo hemos detectado. Incluso ahora cuando escuchamos divulgación en nuestras calles donde se dice, -la Universidad x en Cartago, ofrece transporte gratuito para los estudiantes que quieran ir por allá-, entonces, estamos viendo el peligro de que la matrícula se nos disminuya, pero la diferencia la hace la atención que nosotros pudiéramos darles a los estudiantes, y es por eso que les recuerdo aquella posibilidad de que tengamos algo a disposición y que les facilite un poco más, no ponernos como serviles hacia los estudiantes sino por lo menos allanarles el terreno para que ellos lleguen aquí.

Que aquel estudiante talentoso también tenga opciones con nosotros porque curiosamente cuando uno quisiera premiar no solo con una beca de honor a un estudiante, sino que quisiera premiar a una persona por el esfuerzo que hace para lograr tener los resultados que tiene, y no tengamos alternativas a mano para poderles responder a ellos.

Por eso es que me dediqué a hacer mención a una serie de factores, este trabajo responde a los deseos de nosotros de poder posicionarnos y consolidar aun más la Institución y darle vigencia cada día.

Yo les puedo pedir a los compañeros y si ustedes me lo permiten, que se pronuncien sobre lo que fue la elaboración de estos insumos para tener al final el Plan Estratégico del Centro de San Marcos.

MARIA DE LOS ANGELES MONTERO: Buenos días, soy funcionaria de este Centro Universitario. Este Plan Estratégico se formó más que todo en varias etapas, donde don César Sancho nos envió un cuestionario para hacer un estudio de lo que era la misión y la visión de lo que queríamos del Centro Universitario de San Marcos.

También estudiamos lo que son los factores del éxito acá en el Centro, los valores por lo que nos caracterizamos nosotros aquí como Institución. Esa información se le envió a él por correo electrónico.

Luego de esto se trabajó un día completo con don César que tuvo la gentileza de venir y darnos ese apoyo, donde los compañeros y mi persona también dimos los diferentes aportes e inquietudes que teníamos con respecto a ciertas áreas que se iban a trabajar en el Plan Estratégico, y producto de eso es lo que tenemos hoy aquí.

De igual manera como lo dijo doña Flory, le agradecemos mucho la colaboración que nos dio don César, no siempre uno acude a una persona y es tan anuente a ayudarnos, a colaborar en la forma en que usted lo hizo.

Prueba de ellos es que gracias a Dios hoy tenemos el Plan aquí en nuestras manos. Ahora nos queda ese compromiso de nosotros, de parte de los compañeros y mío lógicamente y todo el apoyo que nos siga brindando la parte de planificación para poder llevar esto a cabo. Gracias.

CESAR SOLIS: Buenos días, mi nombre es Cesar Solís, soy el Presidente de la Asociación de Estudiantes y primero quiero agradecer al Consejo Municipal por toda la apertura que ha tenido para esta Institución, al Consejo Universitario también, al señor Rector por todo el apoyo que le ha brindado a todas las ideas de este Centro Universitario y a doña Floribeth por haber hablado con mis compañeros de la Asociación de Estudiantes, comentarles sobre los procesos universitarios, tenemos una ventaja tal que tenemos una Administración muy abierta a los estudiantes. En cuestiones de comunicación estamos privilegiados los estudiantes de este Centro Universitario.

También en el ámbito estudiantil tengo la suerte de estar en este proceso de evolución del Centro Universitario de San Marcos, tengo casi 4 años cumplidos de estar acá y empezamos allá abajo, en el centro de San Marcos, en un segundo piso donde todo, empezando por la matrícula hasta exámenes era un caos por el espacio y llegar acá ya es otra cosa totalmente distinta.

La única limitante sigue siendo el transporte aunque por medio de la Asociación hemos gestionado un transporte privado, pero aún así como que nos hace falta algo para apoyar más a los estudiantes.

Con respecto a los espacios, contamos con esto pero necesitamos abrir más espacios para capacitaciones. Me interesó mucho lo que dijo don Luis sobre las ofertas académicos en las zonas, eso potenciaría mucho la zona, también no solo en darlo a los estudiantes sino también en la comunidad, porque acá como se decía tenemos la ventaja de ser el lugar donde se produce el mejor café del mundo, y eso es por las características del suelo y el clima, lo que hace del café de la zona de Los Santos uno de los mejores.

Hablando de esto, tenemos muchos riesgos en la agricultura en este momento y pienso que la Universidad sería una tierra para planificar todo estos temas en conjunto con las cooperativas y la Asociación de origen que también doña Flory comentó hace rato, que estuvimos trabajando este año y todavía está pendiente otras capacitaciones.

Felicito al Consejo Universitario de que quisiera formar parte de la próxima charla, se había invitado también a las cátedras de la Escuela Ciencias Exactas que por motivos de que fue extemporáneo la capacitación no pudieron asistir, entonces, todavía está pendiente la segunda y seguimos buscando la posibilidad. También

por el motivo de que en la zona las posibilidades que tenemos son muy pocas, lo que tenemos acá son los bancos, los organismos estatales y 3 cooperativas de café. Entonces, lo que es el emprendurismo es otro de los temas que hay que promover en el Centro Universitario. Muchas gracias.

ILSE GUTIERREZ: Buenas tardes. Yo me di a la tarea ayer de ver el Plan Estratégico y me pareció muy interesante el hecho de que se haya identificado como debilidad lo que es la investigación y la docencia.

Creo que la academia tiene que empezar a articularse con los Centros Universitarios, recordarles a las personas que vienen de la Municipalidad, la señora Vicealcaldesa, que estamos en el IV Congreso Universitario y todavía estamos viendo las plenarias y una de las cosas que tenemos es que hay una cantidad bastante fuerte de ponencias de los Centros Universitarios, donde nosotros estamos planteando no solamente dejar con el discurso lo que es el desarrollo regional, sino también ver como articulamos este proyecto educativo, que tenga una verdadera proyección social.

Tal vez hay un faltante y ya como Consejo Universitario que hemos estado en varios Centros Universitarios, yo veo una ausencia en los Centros de una claridad de la práctica universitaria. ¿Cómo debe ser esa práctica universitaria? Y no es culpa de los Centros, es culpa de la academia, o sea, aquí no están las escuelas, aquí no están los investigadores, aquí no están los extensionistas, para lograr que este Plan Estratégico tenga un verdadero impacto.

El Plan Estratégico está bien estructurado, pero no tiene una plataforma donde podemos garantizar que esos ejes que se están mencionando, que es el eje de desarrollo académico, el talento humano, el talento local y regional, tengamos un verdadero modelo, una claridad de modelo de gestión.

Yo le estoy llamando modelo de gestión académica para el desarrollo local y regional, inclusive tenemos una ponencia junto con don Edgar Castillo donde estamos planteando un modelo de gestión de Centros, o sea, que en los Centros tiene que haber una articulación muy fuerte con los que son los líderes comunales en conjunto con la academia. La academia tiene que salirse de los escritorios, de los edificios, tiene que estar acá.

Entonces, creo que este Consejo Universitario debe lograr que ese modelo de Centros Universitarios, convierta esa estructura en Universidad. Esa es una preocupación de don Orlando, de que nosotros cuando estemos entrando a un Centro Universitario, sintamos que estamos entrando a una Universidad, pero a una Universidad muy particular, porque es una Universidad que se debe a la región, o la región se debe a la Universidad, tiene que haber esa comunicación totalmente directa.

Creo que le dejo la inquietud a doña Floribeth que me parece que este Plan Estratégico deberíamos de invitar a hacer un grupo focal con académicos,

investigadores, donde podamos pensar como debe ser ese modelo de gestión y ojalá antes del cierre de la plenaria, cuidado y si no hay algo más que se pueda liberar, pero me parece muy importante que si ya un administrador o un administrador de Centro Universitario tiene claridad de impacto y de participación en la comunidad.

Como lo dijo doña Hellen, la Vicealcaldesa cuando pensamos en el Centro Universitario de San Marcos pensamos en Floribeth Vargas, porque ella está completamente consolidada y creo que ella ya cumplió. Los que no estamos cumpliendo es el resto de las instancias de la Universidad que logran que este proyecto educativo sea dinámico, sea vivo, se perciba y que los estudiantes realmente sientan que están siendo apoyados por un proyecto universitario.

Como decía Cesar, el emprendurismo suena muy bonito, pero tiene que haber una práctica experimental de cómo ir logrando eso, como hacer esa micro empresa y tiene que haber una Universidad detrás que debe estar ensayando a nivel de enfoque empresarial, o sea, todo lo que es registros contables, y también estamos pensando en el producto y estamos pensando en la formación y capacitación, es todo un modelo y eso hay que irlo estudiando.

Creo que la UNED le debe mucho todavía a los Centros Universitarios y creo que podemos aprovechar que este Centro Universitario tiene el Plan Estratégico y podemos empezar a trabajar.

Le agradezco mucho que nos haya invitado, es la primera vez que vengo acá a las nuevas instalaciones, me imagino una Escuela de Educación haciendo jornadas académicas con los maestros rurales y aquí no es el asunto de que nosotros vamos a enseñar a los maestros rurales, no, es que vamos a venir aquí a refrescarnos, porque nosotros nos perdemos en los libros y en los escritorios.

Creo que los Centros Universitarios es eso, ese refrescamiento que necesitan los académicos y que tiene que ser en conjunto con las demandas de las regiones. Creo que podría ser un buen procedimiento y que tal vez este Consejo Universitario pueda garantizar para refrescar el modelo de educación a distancia. Tenemos que pensar que en algunos años esa va a ser la trayectoria universitaria, pero creo que más que empezar a trabajar, tenemos que brindar estos espacios de trabajo, tenemos que empezar a ejecutar, a experimentar y así empezar a sistematizar este tipo de experiencias para ver hacia donde podría ir la UNED.

A don Orlando le preocupa mucho que haya muchas aulas y que sea un modelo de educación a distancia. Entonces, tenemos que ir pensando ¿cómo es el modelo de educación a distancia?, ¿debe estar ahí para esa formación permanente, autodidacta de los estudiantes y líderes locales?

Estos espacios deben de ser para interacción para la construcción de nuevos proyectos locales, del modelo de educación a distancia pero que se comparta presencialmente para resolver problemas.

Entonces, agradecer muchísimo el espacio, yo estoy muy complacida con este Centro, refrescante venir por acá como dice don Joaquín, y no estar en esas 4 paredes que pasamos todos los días de la semana, y ver que sí se puede llegar a tener un espacio donde como UNED podemos tener un liderazgo a nivel de región.

Muchas gracias.

MAINOR HERRERA: Un nuevo reconocimiento a este equipo de trabajo de este Centro Universitario. Posiblemente, hace algunos años no nos imaginábamos a un Centro Universitario proponiendo, presentando un Plan Estratégico.

Yo estuve 9 años en un Centro Universitario y siempre me cuestioné por qué éramos receptores de la información únicamente y doña Flory sabe que en algún momento nos llamaron tramitadores de documentos. Así que me complace muchísimo realmente ver que se está dando un cambio verdaderamente en los Centros Universitarios y ahora hay propuestas, ahora estamos proponiendo.

Y es que hay dos maneras de administrar un Centro Universitario. Una es asumiendo una posición pasiva, que ha sido la dinámica, y otra es siendo propositivos.

Claro está que como un Plan Estratégico vamos a estar nosotros guiando, estructurando nuestro pensamiento, nuestro quehacer y eso va a fortalecer, va a brindar la gestión que vamos a realizar, pero también viene la otra parte, vienen los recursos.

Para poder articular estos 4 ejes de este Plan Estratégico, se van a requerir los recursos. Yo muy respetuosamente insto al Rector a que valore en la distribución de los recursos del próximo año que se está haciendo esa desconcentración de un pequeño presupuesto que se está haciendo para los Centros Universitarios, que se priorice en función de esta propuesta que están haciendo algunos Centros Universitarios porque entiendo que ya hay otros que están también avanzados en esto, en la elaboración del Plan Estratégico, también muy importante que quede en actas, el reconocer la labor que está haciendo el equipo de trabajo de la Vicerrectoría de Planificación, el CPPI, en particular dándole apoyo a nuestros administradores, pero creo que es muy importante entonces, que podamos estimular, incentivar a nuestros funcionarios de Centros y que aunque sabemos que hay un recurso muy limitado en nuestra Institución, que podamos asignar ese recurso un poco en función de esto, en función de lo que están proponiendo nuestros compañeros, porque es una forma de decirles que sigan intentándolo y dentro de toda esa austeridad que tenemos como Institución, aquí hay un poquito de recurso para que echen a caminar ese Plan Estratégico.

Muchas felicidades doña Flory por este gran logro.

ORLANDO MORALES: Yo siempre en el Consejo Universitario trato de decir cosas diferentes. En buena parte la visión de un externo es tratar de ver lo que ocurre en otras partes del mundo y el problema de la presenciabilidad para mí siempre ha sido una gran preocupación, porque se viven tiempos que se llama de “educación ubicua”, que esté donde esté tiene la información, si tiene conectividad y un instrumento que le permita bajar la información de internet por ejemplo.

En el campo de la docencia hace más de 10 años vi un ejemplo en Canadá, el profesor tiene una computadora amplia y los alumnos van ingresando estén donde estén en cualquier parte del mundo, van ingresando, todos están identificados, pueden hacer preguntas, un botón y el profesor sabe. Hay mucho trabajo en grupo, muchas redes sociales a través de los sistemas de internet, y plataformas muy variadas que usan.

Se sabe cuáles son las necesidades de los alumnos, qué es lo que preguntan, como se resuelven los problemas, qué material de apoyo necesitan y entonces uno dice, -¿para qué tienen que venir los estudiantes a ningún lado?-. Ahora, si habiendo los medios, la unidad didáctica o el material que está en audiovisuales, el problema es de aprendizaje y lo que hay que modificar son los medios que se están ofreciendo.

Me preocupa que todo el mundo lo que trata es de desplazarse de donde está al Centro Universitario en momentos en que no es necesario. Desde hace muchos años se viene hablando de esto y no es nuevo.

De manera que creo que se puede hacer un buen intento en que haya realmente grupos piloto en que haya un estudiante, una enseñanza, un aprendizaje eminentemente a distancia, por eso yo siempre digo que debe haber aula cero, claro que tal vez es extremo pero sí debe haber lugares de reunión y muy frecuente de las fuerzas vivas de la comunidad.

En la parte de los estudiantes, está de moda la resolución de problemas. No debe haber ningún curso que no se basa en resoluciones de problemas. Problemas es lo que eternamente tiene uno, de todo orden y a nivel de cada disciplina, de cada carrera debe ser o debe girar alrededor de problemas, porque ya los conocimientos discursivos y la parte académica, conocer cosas por conocerlas no tiene mayor relevancia. Es conocerlas porque sirven para resolver algo.

Esas reuniones deben ser presenciales y deben ser de trabajo en grupo. No es que no las haya, pero la parte esencial de aprendizaje la debe hacer el alumno solo, porque el alumno es el que aprende, él es el que tiene la capacidad para aprender y a veces los profesores lo que andan es dando clases, que es una pervención y un sistema a distancia y lo que debe ser es una guía de auto aprendizaje.

De manera que debiera revisarse esa visión del desplazamiento innecesario. Creo que se debe concurrir en ciertos momentos, eso es indispensable, pero la

parte principal sea el esfuerzo individual. Se pierden horas de horas valiosísimas, eso ya se ha estudiado, y no son de ningún provecho. De tal manera que debe ser educación ubicua.

La otra cosa, ¿qué debe ofrecer el Centro? En el Consejo siempre decimos que debe haber en instancia local ciertas preferencias en la oferta académica. Eso es cierto, aquí en la región hay mucha cooperativa y yo no sé si hay carreras en cooperativismo.

En esta región se requieren empresarios, micro empresarios, bueno no sé si hay cursos sobre el desarrollo del emprendedurismo. En esta región hay problemas migratorios y debe haber expertos en esta materia y en materia laboral.

El otro gran problema que uno ve es café, café y más café. El monocultivo es bueno, pero el monocultivo también tiene sus problemas, sobre todo que es intensivo en mano de obra y las Universidades no se hicieron para actividades intensivas en mano de obra.

Se produce café, pero hay licor de café, hay queque de café, ¿qué más se le saca al café? Se les saca sus productos al café y posiblemente no.

Dicho en otra forma, ¿cuál es la oferta? La oferta debe nacer de la comunidad, ¿qué realmente necesita?

Eso es un aspecto, pero el otro es que hay una falacia en decir que toda la enseñanza o la preferencia de carrera deben ser por instancia local y eso no es del todo cierto. Imagínese los hijos de los que aquí viven, quieren tener arquitectos, pero por qué no pueden tener un hijo arquitecto, ingeniero, médico, nutricionista, lo que sea, ¿por qué la UNED le va a condenar a todos los que viven en la periferia a la oferta académica de la UNED?, eso es excluyente y esta es una Universidad inclusiva, pero debe aumentar la visión de lo que es inclusividad a nuevas carreras y es que muy fácil, yo trabajo en una universidad por ejemplo, de medicina y farmacia, enseñan nutrición y fisioterapia, que ya son programas aprobados y esos programas pueden pasarse algunos de ellos simplemente a distancia, porque como es posible que en esta comunidad no hayan nutricionistas, ¿cuál es el problema?

Ya están aprobados los planes y los programas, se pueden verter a una versión a distancia y se enseña entre dos universidades porque la UNED no puede dar todas las carreras, pero el ideal de una utopía, es que pueda dar todo, pero lo puede dar en conjunto con otras universidades.

¿Que no existen planes y programas? Hay muchas universidades a distancia que los tiene. Si ya están hechos los materiales, por qué es que tenemos que hacer los materiales de cuanta nueva carrera haya, si otras universidades a distancia con la que pueden hacer convenios, ya los tiene.

Dicho en otra forma, cuando hay problemas, podemos hacerlos de la manera fácil o de la manera difícil, pero hagámoslo de la manera fácil.

Ahora tiene mucho interés la Institución y se adelantan proyectos para aumentar carreras en ingeniería. No vamos a empezar desde el comienzo, si hay muchas universidades a distancia que dan ingeniería, que nos presten planes y programas.

La Escuela de Medicina de la Universidad de Costa Rica cuando inició, yo fui de los primeros profesores, simplemente los planes y programas de la Universidad del Estado de Luisiana se transfirieron a la facultad, no hubo que hacer nada, ya estaba hecha.

Entonces, si se quieren hacer cosas nuevas, una nueva oferta puede ser muy creativa, o esta Universidad puede ser facilitatoria de quién quiere estudiar otras carreras a distancia en otras universidades a distancia que hayan en el mundo.

Dicho en otra forma, cuidado los Centros regionales, cuidado los Centros Universitarios no exigen que hayan nuevas y muy diversas carreras. Verá la UNED como lo hace, pero esa es la demanda, porque no podemos condenarlos como pedir información, aquí se habla sobre todo de educación, unos cuantos en administración y entre las cosas curiosas, en la parte agropecuaria y empresas agropecuarias casi nadie, computación e informática prácticamente nadie, entonces uno dice, -¿qué pasa en un Centro que no está abierto al mundo?-.

Dicho en otra forma, hay que atender las demandas locales, peor cuidado se ve solo la parte local. Debe haber ingenieras, nutricionistas, debe haber gente de otras áreas, pero se debe hacer la demanda casi que exigencia, porque esta universidad no nació para ser media Universidad, nació para ser una Universidad completa y dar el máximo de carreras, a veces por intermediación con otras que ofrecen esas carreras a distancia.

De manera que no se queden cortos, hay que solucionar el problema local, la demanda local, pero creo que ahora si uno le pregunta a la comunidad que si quieren tener un hijo que sea médico, ellos dicen sí, un hijo que sea arquitecto, ellos dicen sí, preguntémosles que quieren en la comunidad.

En la comunidad no solo quiere lo que le estamos ofreciendo, y ver la Institución como hace, pero no puede renunciar al principio que hay que darle educación de nivel superior a los más que pueda y eso se está logrando. Es una Universidad que incluye en número, el problema cuantitativo más bien a veces es asfixiante, ahora hay que hacer la inclusión cualitativa, pero que no se queden cortos, pregúntenles a la gente qué es lo que quieren estudiar, qué es lo que quieren que sus hijos sean profesionales.

Yo siempre pongo el ejemplo sobre los hijos míos de qué quieren que estudien y no podemos restringirles, porque a veces dicen, es que están en una región bananera, estudien algo asociado al banano, y qué tal si al hijo no le interesa la producción bananera y la producción del café y le interesan otras cosas.

No podemos condenarlo a que la región condicione necesariamente lo que va a ser la persona.

De manera que piénsenlo muy bien y yo creo en las dos cosas, debe responder a las necesidades de instancia local, pero también debe abrir los ojos al país y también al mundo, porque en estos momentos lo que se habla es de intercambio de profesionales de todos los lados y mi experiencia es que a veces la gente de las zonas rurales es gente de gran capacidad en el cual a veces por cortedad de miras o falta de impulso, escogen las carreras más sencillas, carreras con lo que se necesita, pero lo más valioso es el cerebro.

Creo que debe haber una alerta cerebral para buscar carreras de demanda intelectual y carreras que no necesariamente los condicionen al lugar de nacimiento. El lugar de nacimiento no debe porque condicionar la visión del mundo, que ese es otro problema de la UNED, si la UNED exige que los que están aquí solo estudien esto y eso es muy problemático.

Yo siempre que hablo de estas cosas el señor Rector seguro está diciendo, -aquél como que cree que esto es fácil-. Si es difícil con lo que tenemos, ahora haciendo eso es casi que imposible, pero tendrá que irse haciendo poco a poco, porque de lo contrario faltamos a la misión que es ofrecer los cursos universitarios a todo el que lo necesite y que no tiene acceso a la presencial, pero no a ciertos cursos, ni ciertas carreras, es las más que se puedan y de ahí si hay la demanda vemos qué se hace.

Cuando sus hijos estén grandes, cuidado les dice que estudien solo la oferta académica de la UNED, porque ellos pueden necesitar otra oferta académica y la UNED puede intermediarlos.

Lo que pido es que por favor los Centros Universitarios piensen en estas cosas que yo escucho aquí en instancia local, pero también que no pierdan de vista la parte mundial, computación e informática. En muchos países hay lugares rurales donde se hacen núcleos de gente que hacen software muy variado y entonces la pasan sabroso, están en un lugar agradable y todo lo envían a través de correo electrónico, ahí van sus trabajos, hacen teletrabajo, ganan muy bien, viven bien, entonces, aquí pueden haber esos núcleos de gente que lo único que hacen es pensamiento para hacer nuevos diseños, nuevos programas, porque esa es otra forma de vida también.

Me disculpo siempre si he dicho algún exabrupto, siempre hago esa disculpa, porque cuando uno habla de cosas raras, alguien dice, -aquél en qué estará pensando-, pero ya los compañeros del Consejo me conocen.

LUIS GUILLERMO CARPIO: Tenemos una propuesta de acuerdo para esta sesión que voy a proceder a leerla.

“CONSIDERANDO QUE:

1. *El Consejo Universitario, en sesión 1993-2009, Art. V, inciso 1-a), celebrada el 26 de agosto del 2009, solicitó al Concejo Municipal de Tarrazú autorizar a su alcalde iniciar los trámites para que la UNED contara con el espacio anexo al Centro Universitario de San Marcos, con el fin de ampliar sus capacidades.*
2. *En sesión 2131-2011, Art. IV, inciso 4) celebrada el 17 de noviembre del 2011, se acordó aceptar la donación del terreno cedido por la Municipalidad de Tarrazú a la UNED, para construir a futuro la Casa de la Cultura, ubicado en el Rodeo de San Marcos de Tarrazú.*
3. *En sesión 2124-2011, Art. III, inciso 8) del 20 de octubre del 2011, el Consejo Universitario conoció la invitación de la Administradora del Centro Universitario de San Marcos para sesionar en la sede y agradecer al Concejo Municipal de Tarrazú por esta donación.*

SE ACUERDA:

1. *Reiterar el agradecimiento del Consejo Universitario al Concejo Municipal de Tarrazú, la donación de este terreno y con esto establecer un plan de aprovechamiento para el beneficio de la zona de Los Santos que incluye la construcción a futuro de una casa de la cultura que promueva espacios para el desarrollo humano a través de la expresión.*
2. *Recibir el plan estratégico para el Centro Universitario de San Marcos presentado por el Ing. Cesar Sancho, del Centro de Planificación y Programación de la UNED, se traslada a la Comisión de Políticas de Desarrollo Organizacional para su estudio.”*

Lo aprobamos en firme. Muchas gracias.

* * *

Al respecto se toman los siguientes acuerdos:

ARTICULO I

CONSIDERANDO QUE:

4. **El Consejo Universitario, en sesión 1993-2009, Art. V, inciso 1-a), celebrada el 26 de agosto del 2009, solicitó al Concejo Municipal de Tarrazú autorizar a su alcalde iniciar los trámites para que la**

UNED contara con el espacio anexo al Centro Universitario de San Marcos, con el fin de ampliar sus capacidades.

- 5. En sesión 2131-2011, Art. IV, inciso 4) celebrada el 17 de noviembre del 2011, se acordó aceptar la donación del terreno cedido por la Municipalidad de Tarrazú a la UNED, para construir a futuro la Casa de la Cultura, ubicado en el Rodeo de San Marcos de Tarrazú.**
- 6. En sesión 2124-2011, Art. III, inciso 8) del 20 de octubre del 2011, el Consejo Universitario conoció la invitación de la Administradora del Centro Universitario de San Marcos para sesionar en la sede y agradecer al Concejo Municipal de Tarrazú por esta donación.**

SE ACUERDA:

- 3. Reiterar el agradecimiento del Consejo Universitario al Concejo Municipal de Tarrazú, la donación de este terreno y con esto establecer un plan de aprovechamiento para el beneficio de la zona de Los Santos que incluye la construcción a futuro de una casa de la cultura que promueva espacios para el desarrollo humano a través de la expresión artística, la recreación, el rescate y promoción de las diversas manifestaciones culturales, la comprensión socioeducativa y económica de la región.**
- 4. Agradecer al personal del Centro Universitario de San Marcos, y a su Administradora, Sra. Floribeth Vargas, las gestiones realizadas ante la Municipalidad de de Tarrazú, para hacer efectiva esta donación.**

*** * ***

ARTICULO II

CONSIDERANDO QUE:

El Sr. César Sancho, funcionario del Centro de Planificación y Programación Institucional, hace entrega oficial del Plan Estratégico para el Centro Universitario de San Marcos.

SE ACUERDA:

Dar por recibido el Plan Estratégico para el Centro Universitario de San Marcos presentado por el Sr. César Sancho del Centro de Programación y Planificación de la UNED y trasladarlo a la Comisión de Políticas de Desarrollo Organizacional y Administrativo, para que lo analice y brinde un dictamen al Plenario, a más tardar el 5 de marzo del 2012.

* * *

LUIS GUILLERMO CARPIO: Antes de finalizar, creo que hay algunos aspectos a los que se ha hecho alusión aquí y no puedo dejarlos al margen porque es parte de la esencia nuestra de la Universidad.

Nosotros estamos en un cambio evolutivo de la Institución muy fuerte. La Institución ya inició un proceso de evolución que lo que permite es casualmente pensar que lo que nosotros queremos darle a la sociedad costarricense es lo que hoy se ha planteado aquí como una necesidad.

Una Universidad descentralizada en sus capacidades dándole fortalezas a los Centros Universitarios. Si nosotros no logramos eso, si no logramos descentralizar la concentración de servicios que está en San José, los Centros Universitarios no pueden desarrollar sus capacidades.

Lógicamente eso requiere tiempo porque hay estructuras que hay que ir moviendo, hay que ir convenciendo a no pocos actores también, sin embargo, yo creo que las voluntades del Consejo Universitario son manifestadas en conjunto con las mismas de la Administración que van orientados hacia eso.

La Universidad en su evolución considera que nosotros no podemos seguir planteando los cambios institucionales si no se suma a una nueva ecuación de gestión. Esa ecuación es casualmente Centros Universitarios más estudiantes y lo que ustedes han llamado "Sabanilla". Esa nueva ecuación no puede si no se da en la suma de las partes, no podemos tener una Universidad diferente y estamos haciendo gestiones para eso.

Los espacios se están dando para los Centros Universitarios, ahora vendrá el momento en que son ustedes los Centros Universitarios los que tienen que apropiarse a esos espacios, espacios no para llenar espacios, sino más bien para presentar sus proyectos, sus inquietudes y sobre todo las experiencias que le ha permitido tantos años a esta Institución para un mejor desarrollo.

Voy a dar finalizado esta sesión de esta manera, no sin antes agradecerles al Consejo Municipal, por favor hagan extensivo a todas las partes este agradecimiento, para nosotros es muy importante y sobre todo lo que queremos es decirle a la zona de Los Santos en este momento a San Marcos presente, que vamos a intensificar nuestra presencia aquí, vamos a traer no solo oferta académica especializada sino más bien mucha oferta académica para las personas que no son bachilleres, todo lo contrario.

Queremos desarrollar aquí proyectos de investigación de suelos, para fortalecer la agricultura de manera que encuentren aquí de forma gratuita asesorías que

cuando así lo necesiten, venir y encontrar soporte para ese caso. Eso entre muchas cosas más.

Antes de cerrar la sesión quiero hacer entrega a la señora Vicealcaldesa de un recuerdo de nuestra Editorial que es la más grande de Centroamérica. Muchas gracias por todo.

* * *

Se levanta la sesión al ser las doce horas con veinticinco minutos.

MAG. LUIS GMO. CARPIO MALAVASI
PRESIDENTE
CONSEJO UNIVERSITARIO

IAR **