



Universidad Estatal a Distancia
Federación de Estudiantes
Secretaría de Capacitación, Promoción y Divulgación Estudiantil
Enfoque FEUNED número 1

Para el estimable conglomerado de los que formamos parte del Movimiento Estudiantil de la UNED, así como al público en general, la Federación de Estudiantes de la UNED, está informado que en días anteriores en Asamblea General Extraordinaria de la FEUNED, misma a la que se hicieron presentes veintisiete asociaciones miembros de este movimiento estudiantil.

A las mismas se les expuso una propuesta de marco Estratégico de la Federación de Estudiantes 2011-2015, al cual las participantes lo analizaron, y luego de un largo análisis por parte de los estimables assembleístas presentes procedieron a aprobar dicho documento, para información del público se procede a exponer el documento en mención.



Universidad Estatal a Distancia
Federación de Estudiantes
Secretaría de Capacitación, Promoción y Divulgación Estudiantil
Enfoque FEUNED número 1

Universidad Estatal a Distancia



Federación de Estudiantes de la UNED, FEUNED

Marco Estratégico de la Federación de Estudiantes de la UNED, 2011-2015



Apoyo metodológico:

Jenipher Granados Gamboa

Mario Venegas Jiménez



Mayo 2010

Índice

1 Justificación	4
2 Introducción.....	5
3 Marco de Referencia	6
3.1 Marco Estratégico Vigente.....	7
3.1.1 Misión de la Federación de Estudiantes.....	7
3.1.2 Visión de la Federación de Estudiantes	7
3.1.3 Factores Claves de Éxito.....	7
4. Federación de Estudiantes a Distancia.....	12
4.1 Definición:	12
4.2 Caracterización:	12
5. Estructura Organizacional.....	13
5.1 Objetivo General:	13
5.2 Objetivos específicos:.....	13
5.3 Funciones:	13
6. Marco Estratégico Propuesto	14
6.1 Misión de la Federación de Estudiantes.....	14
6.2 Visión de la Federación de Estudiantes	15
6.3 Valores.....	15
6.4 Factores clave de éxito.....	16



Justificación

El Consejo Universitario, en sesión 1929-2008, Art. IV, inciso 16), celebrada el 16 de julio del 2008, le solicita a la Federación de Estudiantes de la UNED (FEUNED) coordinar con el Centro de Planificación y Programación Institucional el apoyo institucional que se requiera en el proceso de planificación estratégica que deben realizar para el próximo quinquenio.

Posteriormente, se realiza la firma del Convenio Específico entre la Universidad Estatal a Distancia y la Federación de Estudiantes de la UNED, en octubre del 2008, donde se establece, entre otros aspectos, el compromiso de la UNED de contribuir a fortalecer el movimiento estudiantil, así como reafirmar la autonomía de la organización estudiantil, en relación con la planificación presupuestaria y las buenas prácticas de gestión financiera, provenientes de la cuota estudiantil.

Considerando lo anterior, la Junta Directiva de la FEUNED en sesión ordinaria de la Federación de Estudiantes, celebrada el 17 de enero del 2009, acta No. 261, capítulo tercero, artículo tercero acordó: "Solicitar al Centro de Planificación y Programación Institucional de la UNED, la asesoría necesaria para definir el Plan Estratégico de la FEUNED".

En respuesta a lo previamente expuesto, el Centro de Planificación y Programación Institucional (CPPI), se ha dado a la tarea de brindar la respectiva asesoría técnica a la Comisión de Enlace de la FEUNED y cuyo primer fruto se presenta en el siguiente documento denominado: **"Marco Estratégico de la Federación de Estudiantes de la UNED 2011-2015"**. Posteriormente, se continuará con la elaboración de los respectivos diagnósticos y la definición del plan de acción para el próximo quinquenio.



Introducción

El movimiento estudiantil de la Universidad Estatal a Distancia ha aumentado durante los últimos años a través del crecimiento en el número de Asociaciones de Estudiantes, representantes estudiantiles en los distintos órganos de la Universidad y de la misma población estudiantil. Por tal motivo, la FEUNED como organización se ha abocado a promover la participación estudiantil, la excelencia académica y el desarrollo de la Universidad; tareas en las cuales aún hay mucho camino por recorrer y en donde es necesario aumentar esfuerzos.

En octubre del 2008, el interés de la Universidad por contribuir al cumplimiento de los fines de la Federación y de las asociaciones impulsa la firma del convenio UNED-FEUNED para el manejo del presupuesto de la FEUNED, el cual le brinda al movimiento estudiantil una gran oportunidad de trascender y desarrollar una serie de proyectos en beneficio de los estudiantes.

En este sentido, el diseño del Plan Estratégico representa no sólo un requisito que debe cumplir la FEUNED ante las autoridades de la universidad, de acuerdo al convenio, sino que debe constituirse en un instrumento de planificación indispensable para direccionar y posicionar a la Federación, tanto dentro como fuera de la Universidad, a través de la definición y puesta en marcha de programas, actividades y proyectos orientados en objetivos de mediano plazo, velando por la mejora institucional y concretamente en beneficio de la comunidad estudiantil, favoreciendo la permanencia y el éxito de los y las estudiantes de la UNED.



Marco de Referencia

El estatuto orgánico de la UNED, capítulo IV "De la Organización Estudiantil", artículo 47, establece que la Federación de Estudiantes de la UNED (FEUNED) es el órgano superior del gobierno estudiantil, el cual se regirá por sus propios estatutos, los cuales junto con los de las asociaciones de estudiantes deben registrarse en la Dirección de Asuntos Estudiantiles y estar exentos de contradicción con los establecido en el Estatuto Orgánico de la UNED. Asimismo, el artículo 48 indica que la FEUNED estará constituida por la agrupación de asociaciones por Centro Universitario o por carrera a nivel de Universidad.

Finalmente, en el artículo 50, se manifiesta que: "La UNED contribuirá con el cumplimiento de los fines de la Federación y de las asociaciones"

En el I Congreso Estudiantil, **"Pasado, Presente y Futuro, Federación de Estudiantes de la UNED, por la participación activa de los estudiantes"**, cuyas conclusiones fueron aprobadas en Diciembre del 2001, se definió el marco estratégico de la FEUNED, el cual enmarca, la misión, visión, valores y factores clave de éxito, que serán la base para el trabajo del movimiento estudiantil.

En el II Congreso Estudiantil se retomó y analizó el marco estratégico aprobado en el anterior congreso; sin embargo los resultados y conclusiones de éste, nunca fueron aprobados por la Asamblea Estudiantil como se tenía previsto.

El 10 de octubre del 2008, se firma el Convenio Específico entre la Universidad Estatal a Distancia y la Federación de Estudiantes de la UNED para el manejo del presupuesto de la Federación. Dicho convenio establece los derechos y obligaciones que tiene la Federación de Estudiantes, reafirma el carácter de autonomía de la FEUNED, así como el derecho que tiene de recibir y administrar la cuota estudiantil.

Se incluye el deber y la obligación que tiene la FEUNED de administrar su presupuesto y finanzas, presentar anualmente sus estados financieros así como la obligación de someterse a los procesos de control interno y de auditoría de la UNED, con el objeto de rendir cuentas sobre su actuación, lo cual supone un gran sentido de la planificación, mostrando claridad en los objetivos y las metas de corto y mediano plazo.



3.1 Marco Estratégico Vigente

En el I Congreso Estudiantil, **“Pasado, Presente y Futuro, Federación de Estudiantes de la UNED, por la participación activa de los estudiantes”**, cuyas conclusiones fueron aprobadas en Diciembre del 2001, se definió el marco estratégico de la FEUNED, el cual enmarca, la misión, visión y factores clave de éxito, que serán la base para el trabajo del movimiento estudiantil.

Misión de la Federación de Estudiantes

La Federación de Estudiantes es la organización superior autónoma del movimiento estudiantil de la Universidad Estatal a Distancia, la cual coordina y promueve la participación efectiva de cada uno de sus miembros, por medio de las asociaciones de centros universitarios y de carrera.

La Federación de Estudiantes de la Universidad Estatal a Distancia, participará activamente en los procesos de cambios institucionales, en la fiscalización de los servicios que la UNED ofrece a la sociedad costarricense y a la comunidad internacional, así mismo luchará por su mejora continua, por medio de una efectiva representación estudiantil.

Visión de la Federación de Estudiantes

Ser una organización capaz de actuar a nivel nacional e internacional por medio de las asociaciones de estudiantes tanto de centros universitarios como de carrera, respetando y haciendo respetar la autonomía del movimiento estudiantil.

La Federación de Estudiantes fomentará la participación activa y efectiva de los estudiantes, promoviendo la inducción, formación y capacitación de líderes estudiantiles, comprometidos con el desarrollo de la comunidad.

Factores Claves de Éxito

Cobertura:



Es la participación eficaz y efectiva del movimiento estudiantil en cada uno de los rincones del país en donde tiene presencia la UNED, especialmente en aquellas poblaciones rurales cuya situación geográfica, económica y social tengan las condiciones para la implementación del modelo de educación a distancia.

Presencia y Compromiso de los Federados con sus Comunidades:

Participación activa y comprometida de los federados dentro de su comunidad, con el objeto de retribuir lo mucho que la sociedad costarricense brinda a las instituciones de educación superior estatales, asumiendo responsablemente su papel dentro del entorno; de igual forma todo el trabajo y los objetivos que conforman el norte de la gestión de los federados debe ir en función del bienestar de la universidad y de sus estudiantes.

Autonomía Política del Movimiento Estudiantil:

Entiéndase por autonomía política la capacidad que tiene el movimiento estudiantil para elegir sus órganos de poder, sus representantes estudiantiles y el ejercicio de la coordinación que estos requieren; así como los órganos directivos de sus federados, sin la intromisión de los sectores internos de la universidad (académicos y administrativos) o la influencia de partidos políticos nacionales u otras organizaciones, respetando los principios democráticos y de participación de quienes conforman éstos grupos, rescatando además, los lineamientos de participación establecidos por el Estatuto de la FEUNED.

Autonomía Financiera y de Gestión de la Federación de Estudiantes:

La autonomía de gestión del movimiento estudiantil se refiere a la no intromisión de agentes externos en la orientación directiva, toma de decisiones, presupuestación, solicitud de ejecución presupuestaria y en la puesta en marcha de las iniciativas dentro de los órganos directivos, tanto de los federados como de la propia Federación.

Capacitación y Formación de Líderes:

Se refiere al esfuerzo organizacional por capacitar a los futuros y actuales representantes estudiantiles, con el objeto de que puedan cumplir eficientemente



Universidad Estatal a Distancia
Federación de Estudiantes
Secretaría de Capacitación, Promoción y Divulgación Estudiantil
Enfoque FEUNED número 1

sus deberes institucionales y sociales, buscando la continua renovación de las estructuras de mando, pero sobre todo de la representación estudiantil en general, tanto en un nivel interno de la federación, como en un ámbito institucional y comunal.



Solidaridad entre los Federados, éstos y la Sociedad Costarricense:

Entiéndase como la búsqueda del trabajo en equipo sin que medien criterios individualistas dentro de la gestión, buscando satisfacer las necesidades de todos de manera equitativa y colaborando a hacer realidad sus aspiraciones.

Igualdad entre los Federados en Deberes y Derechos:

Este factor se refiere a la oportunidad que cada federado tiene de participar en los procesos de toma de decisiones, en la representatividad de cada uno de ellos y en los deberes que se desprenden de la gestión organizacional y local de los mismos, cumpliendo con la normativa interna e institucional vigente.

Sistemas de Información y Comunicación Efectivas:

Este factor se refiere a la búsqueda e implementación de los diversos medios de comunicación física, tecnológica y otros innovadores, que puedan agilizar la transferencia de información entre los estudiantes, sus representantes, la institución y viceversa.

Permanencia del Movimiento Estudiantil dentro de la Universidad:

Este factor se refiere al esfuerzo institucional que debe dar la universidad para contribuir a la permanencia y éxito del movimiento estudiantil, esto a raíz del papel protagónico y necesario de la Federación de Estudiantes como agente retroalimentador y democratizador de la gestión universitaria, dando cumplimiento de tal manera con el artículo 50 del Estatuto Orgánico de la UNED.

La FEUNED como organización se ha abocado a promover la participación estudiantil, la excelencia académica y el desarrollo de la Universidad; tareas en las cuales aún hay mucho camino por recorrer y en donde es necesario aumentar esfuerzos.

La firma del convenio UNED-FEUNED para el manejo del presupuesto de la FEUNED le permite al movimiento estudiantil una gran oportunidad de trascender y llevar adelante proyectos en beneficio de los intereses de los estudiantes. La



Universidad Estatal a Distancia
Federación de Estudiantes
Secretaría de Capacitación, Promoción y Divulgación Estudiantil
Enfoque FEUNED número 1

administración del presupuesto y la presentación de los estados financieros ante las autoridades de la UNED, supone un gran sentido de la planificación, tener claridad en las metas y los objetivos.

En este sentido, el diseño del Plan Estratégico representa no sólo un requisito que debe cumplir la FEUNED ante las autoridades de la universidad, de acuerdo al convenio, sino que constituye un instrumento de planificación muy importante para darle un sentido de dirección y posicionamiento a la federación. A la vez, le permitirá a la FEUNED, emprender y llevar a cabo planes y proyectos con un sentido de dirección y planificación en beneficio de los estudiantes, y lograr así la permanencia del sector estudiantil dentro de la universidad.



4. Federación de Estudiantes a Distancia

Con el fin de iniciar este proceso de reflexión se procedió a realizar una definición y caracterización consensuada de una **Federación de Estudiantes a Distancia**.

4.1 Definición:

La federación es una organización que representa al estudiantado de una universidad, de carácter autónomo, representativo, democrático, pluralista, crítico. Fundada en los principios que tienen como misión dirigir al estudiantado en todos aquellos aspectos de la vida estudiantil.

4.2 Caracterización:

- ❑ **Cobertura:** Contar con representación activa, por medio de asociaciones, comisiones y demás organismos institucionales e internacionales.
- ❑ **Representativa:** Capacidad de ser participes en los procesos universitarios, al representar al estudiantado en las decisiones, actividades, organismos institucionales.
- ❑ **Democrática:** Constituye un estilo de democracia indirecta y representativa, en donde se tiene la capacidad de toma de decisión en representación de un conjunto mayor de estudiantes, teniendo la posibilidad de realizar procesos de consulta al estudiantado y a grupos activos de importancia.
- ❑ **Autónoma:** Grado que permite que los estudiantes tengan completa potestad para nombrar a sus representantes estudiantiles en los órganos, consejos y comisiones de esta Universidad.
- ❑ **Accesible:** Grado en que los estudiantes pueden utilizar y acceder a los servicios e información, independiente de sus capacidades técnicas o físicas.
- ❑ **Participativa:** Grado de vinculación de los estudiantes en el proceso de mejoramiento de la FEUNED.
- ❑ **Reflexiva:** Grado en que los procesos de participación y toma de decisión, abarcan todo aspecto social, en donde se incentiva la iniciativa estudiantil.



5. Estructura Organizacional.

Asimismo, se definieron los objetivos y funciones de la FEUNED, utilizando como base para la discusión el documento: "Estatutos de la Federación de Estudiantes de la Universidad Estatal a Distancia".

5.1 Objetivo General:

La FEUNED, tiene como fin primordial lograr el bienestar de los estudiantes de la UNED, buscando siempre promover la formación y el desarrollo integral de la población estudiantil, además de contribuir con su acceso, incorporación y permanencia en el sistema educativo, velando por la calidad de los servicios académicos y la atención de sus necesidades.

5.2 Objetivos específicos:

- ❑ Posicionar a la Federación de estudiantes (FEUNED) como una organización que representa los intereses, inquietudes, y pensamientos de los estudiantes de la Universidad Estatal a Distancia, promoviendo la participación dinámica y el pensamiento crítico y constructivo en los estudiantes de la UNED.
- ❑ Impulsar la participación estudiantil en los diferentes organismos, nacionales e internacionales, relacionados con la educación superior, fungiendo como enlace entre la comunidad estudiantil y la universidad, desarrollando procesos de comunicación, información, divulgación en ambas direcciones.
- ❑ Vincular la labor de la Federación con el trabajo que realizan otras instancias de la Universidad, en procura del bienestar y permanencia del estudiante, contribuyendo a fortalecer las capacidades, habilidades y conocimientos del estudiantado.

5.3 Funciones:

- ❑ Integrar a los estudiantes de la UNED en la participación activa del movimiento estudiantil en un sistema a distancia.
- ❑ Buscar el mejoramiento del sistema educativo nacional.



Universidad Estatal a Distancia
Federación de Estudiantes
Secretaría de Capacitación, Promoción y Divulgación Estudiantil
Enfoque FEUNED número 1

- ❑ Promocionar el sistema de educación a distancia.
- ❑ Orientar a las asociaciones de estudiantes en la consecución de sus fines.
- ❑ Colaborar y orientar al estudiante en la solución de los problemas que se le presenten como estudiante de la UNED.
- ❑ Buscar la realización y difusión de todo tipo de programas de interés universitario.
- ❑ Fomentar las actividades educativas culturales, deportivas y recreativas entre las asociaciones de estudiantes.
- ❑ Defender los derechos de los estudiantes de la UNED.
- ❑ Estudiar todos aquellos eventos de carácter nacional o internacional que afecten la vida universitaria en particular o al pueblo costarricense en general.

6. Marco Estratégico Propuesto

Con el propósito de concretar un planteamiento estratégico que sustente el plan estratégico de la FEUNED, se realizaron un conjunto de talleres con la participación de los funcionarios de la Comisión de Enlace y la asesoría de dos funcionarios del Centro de Planificación y Programación Institucional, en que se definieron:

- ❑ Misión
- ❑ Visión
- ❑ Valores
- ❑ Factores Claves de Éxito (FCE)

6.1 Misión de la Federación de Estudiantes

La misión "describe la concepción de la entidad, la razón de ser, los usuarios y los principios con que desea funcionar. La misión se convierte en el elemento más importante, por que sobre ella girará toda la estructura"¹ de la Federación. Por lo tanto, la Comisión definió como misión la siguiente:

¹ Guía para una gestión gerencial exitosa, página 4.



La Federación de Estudiantes es la organización superior autónoma del movimiento estudiantil de la Universidad Estatal a Distancia, la cual promueve y contribuye en la permanencia y participación activa del estudiantado a nivel nacional e internacional, en los diversos ámbitos del quehacer universitario; fomentando el involucramiento democrático, crítico y reflexivo en los procesos de mejora institucional y cambio social.

6.2 Visión de la Federación de Estudiantes

La visión proyecta a futuro lo que debe ser la entidad a los ojos de las y los usuarios, así como las y los funcionarios, de cara a los servicios y productos que brinda². La visión definida fue:

La FEUNED tendrá una presencia fuerte, reflexiva y crítica, por medio de la apertura de espacios para la participación activa y efectiva de los estudiantes, promoviendo la inducción, capacitación y formación de líderes estudiantiles, comprometidos con el crecimiento y desarrollo de la institución y la sociedad costarricense.

6.3 Valores

Los siguientes valores representan los lineamientos filosóficos que la Federación propone incorporar en su gestión:

Responsabilidad

Responder a cada uno de los deberes adquiridos con los estudiantes, la universidad y la sociedad costarricense, con el fin de apoyar la permanencia del estudiante, así como llegar a ser reconocida como una federación autónoma, organizada y seria en el desarrollo de su trabajo.

Compromiso

Interiorizar, identificar y sentir como propio los deberes contraídos por la Federación, con el fin de que se lleven a cabo con celeridad, respondiendo con seriedad al estudiante, la universidad y la sociedad.

Trabajo conjunto

² Idem.



Ser capaces de establecer un trabajo de cooperación y comunicación entre las asociaciones de estudiantes, de carrera, autoridades institucionales y demás federaciones estudiantiles de las universidades estatales, con el objeto de desarrollar proyectos y labores más participativas, fundamentadas en los conocimientos, experiencias y habilidades del grupo.

Participación

Tener presencia en la comunidad estudiantil, la universidad y la sociedad en general; exponiendo el pensamiento del cuerpo estudiantil de la UNED, contribuyendo en la solución de conflictos, y en la defensa de los derechos y deberes de los y las estudiantes.

Representatividad

Cumplir con la intención de ser portavoz de cada una de las poblaciones que constituyen la comunidad estudiantil, en cada uno de los espacios que posee la UNED y demás organizaciones de educación superior.

6.4 Factores clave de éxito

Un factor clave de éxito es un atributo que una organización debe poseer o actividades que debe ejecutar muy bien para sobrevivir y prosperar. En este proceso se definieron ocho factores clave de éxito:

Cobertura: Contar con representación activa de los estudiantes por medio de las Asociaciones (de centros universitarios y de carrera), comisiones, y demás organismos institucionales, manteniendo la objetividad en el desarrollo y logro de sus funciones.

Presencia y compromiso con los federados (estudiantes de la UNED) y sus comunidades: Orientar, acompañar y colaborar con el o la estudiante o grupos estudiantiles en los procesos y actividades institucionales (académicas, deportivas y culturales), en virtud de los alcances y facultades de la federación.

Autonomía del movimiento estudiantil: Independencia en el manejo y la aplicación efectiva de los recursos, reglamentos y estatutos de la FEUNED,



trabajando con objetividad y eficiencia, en procura del mayor bienestar para los estudiantes de la UNED.

Uso eficiente de los recursos presupuestarios: Realizar un manejo racional, oportuno, eficiente y fiscalizado de los recursos financieros con que cuenta la Federación de Estudiantes, con el propósito dar el mayor alcance posible a los diversos programas y proyectos que se plantee la organización.

Desarrollo de programas de capacitación: Realizar procesos constantes de capacitación, dirigidos a la comunidad estudiantil, con el fin de fortalecer el desarrollo de destrezas y competencias en el campo académico y profesional.

Sistemas de Información y Comunicación: Apertura de espacios para el análisis y discusión de diversos temas de interés institucional, cultural y social, por medio de una estructura efectiva y consolidada de medios de comunicación, información y divulgación que facilite llegar a todo el sector estudiantil, autoridades universitarias y sociedad en general.

Permanencia del estudiante: Contribuir con el o la estudiante para que posea las condiciones necesarias que le faciliten el desempeño adecuado dentro de un modelo de aprendizaje a distancia.

Fortalecimiento del movimiento estudiantil: Establecer una mayor vinculación con las instancias universitarias responsables de la atención de los estudiantes, con el fin de impulsar el desarrollo y seguimiento de proyectos institucionales que involucren o estén dirigidos hacia la población estudiantil. Asimismo, fortalecer la interacción con grupos de participación estudiantil, a través de un mayor acompañamiento en sus actividades.