

Universidad Estatal a Distancia

Vicerrectoría de Planificación

Centro de Planificación y Programación Institucional



UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA
Institución Benemérita de la Educación y la Cultura

Informe de Evaluación Operativa y Presupuestaria e Información
Complementaria, correspondiente al
I semestre del 2026

JULIO, 2026

ÍNDICE GENERAL

ÍNDICE GENERAL.....	2
PRESENTACIÓN.....	4
METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN.....	5
Informe de Evaluación Operativa y Presupuestaria e Información Complementaria, correspondiente al.....	9
I semestre del 2026.....	9
PROGRAMA 1, DIRECCIÓN SUPERIOR Y PLANIFICACIÓN	10
1. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO	10
1.1 Nivel de Ejecución Operativa.....	10
1.2 Avances en el cumplimiento.....	11
1.3. Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	12
1.4 Limitaciones	13
1.5 Relación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Institucional	14
1.6 Programa 1, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Dirección Superior y Planificación	19
PROGRAMA 2, ADMINISTRACIÓN GENERAL.....	21
2. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO	21
2.1 Nivel de Ejecución Operativa.....	21
2.2 Avances en el cumplimiento.....	22
2.3 Principales Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	22
2.4 Limitaciones	22
2.5 Relación del plan operativo anual con el presupuesto institucional	23
2.6 Programa 2, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Administración.....	27
PROGRAMA 3, VIDA ESTUDIANTEL.....	28
3. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO	28
3.1 Nivel de Ejecución Operativa.....	28
3.2 Avances en el cumplimiento.....	29
3.3 Principales Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	29
3.4 Limitaciones	29
3.5 Relación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Institucional	30
3.6 Programa 3, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Vida Estudiantil	34
PROGRAMA 4, DOCENCIA	35
4. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO	35
4.1 Nivel de Ejecución Operativa.....	35
4.2 Avances en el cumplimiento.....	37
4.3 Principales Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	38
4.4 Limitaciones	41
4.5 Relación del Plan Operativo anual con el Presupuesto Institucional	46
4.6 Programa 4, Subprogramas 10 y 16, Proyectos del Fondo del Sistema Área Docencia.....	59
PROGRAMA 5, EXTENSIÓN	61

5.	ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO	61
5.1	Nivel de Ejecución Operativa.....	61
5.2	Avances en el cumplimiento.....	62
5.3	Principales Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	62
5.4	Limitaciones	63
5.5	Relación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Institucional.....	63
5.5	Programa 5, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Extensión	67
	PROGRAMA 6, INVESTIGACIÓN	71
6.	ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO	71
6.1	Nivel de Ejecución Operativa.....	71
6.2	Avances en el cumplimiento.....	72
6.3	Principales Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	72
6.4	Limitaciones	72
6.5	Relación del plan operativo anual con el presupuesto institucional	73
6.6	Programa 6, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Investigación	77
	PROGRAMA 7, PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE MATERIALES	78
7.	Análisis de los Indicadores de Cumplimiento Operativo.....	78
7.1.	Nivel de Ejecución Operativa.....	78
7.2	Avances en el cumplimiento.....	79
7.3	Principales Modificaciones al Plan operativo Anual 2026.....	79
7.4	Limitaciones	79
7.5	Relación del plan operativo anual con el presupuesto institucional	80
7.5	Programa 7, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Producción de materiales didácticos	82
	PROGRAMA 8, INVERSIONES	83
8.	Análisis de los Indicadores de Cumplimiento Operativo.....	83
8.1.	Nivel de Ejecución Operativa.....	83
8.2	Relación del plan operativo anual con el presupuesto institucional	89
8.3	Programa 8, Subprograma 02, Proyectos del Fondo del Sistema Área Inversiones	91
	Propuesta de Plan de Mejora, I Semestre 2026	92
9.	RESULTADOS GENERALES DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE LOS PROGRAMAS OPERATIVOS DE LA UNED	92
9.1	Ejecución Operativa	92
9.2	Relación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Institucional.....	95
9.3	Propuesta de Acciones de Mejora.....	97
10.	ANEXOS: INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA	100
10.1	Documentación Complementaria Requerida.....	100

PRESENTACIÓN

El Centro de Planificación y Programación Institucional elabora en cumplimiento con lo establecido en las Normas Técnicas para Planes y Presupuestos de la Contraloría General de la República, a la comunidad y las autoridades universitarias, la primera Evaluación del Plan Operativo Anual y su Vinculación con el Presupuesto Institucional 2026 para el análisis correspondiente y como parte de la rendición de cuentas.

Es necesario destacar que el Plan operativo Anual 2026 está vinculado al Plan Nacional de la Educación Superior Universitaria Estatal PLANES 2026-2030. Además, internamente se enlaza al Plan de Desarrollo Institucional vigente.

Lo anterior demuestra parte de los esfuerzos que la Universidad lleva a cabo para vincular el Plan Operativo Anual –POA— con la estrategia de desarrollo de la Institución y con el presupuesto respectivo, además del objetivo de racionalizar e invertir eficaz y eficientemente los recursos disponibles. En este sentido, de forma permanente se realizan esfuerzos para la mejora en la formulación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual, por medio de un mayor involucramiento de los responsables de las diversas unidades presupuestarias y la orientación a la mejora en la calidad de los objetivos y las metas que se definan para el próximo período de ejecución, lo que facilitará la implementación de lo planeado y la rendición de cuentas.

Una de las etapas del proceso de vinculación Plan Operativo Anual – Presupuesto Institucional consiste en el seguimiento al logro de los objetivos y las metas programadas. De dicha etapa se espera que además de medir lo alcanzado, permita establecer acciones correctivas oportunas para que el resultado al final del año sea el más exitoso posible, por medio de la utilización de los recursos institucionales y el compromiso del talento humano de la UNED.

Por último, agradezco a las personas responsables de las actividades presupuestarias que remitieron la información requerida en tiempo y forma y al personal del Centro de Planificación y Programación Institucional (CPPI) por la elaboración del informe. Del mismo modo, al personal de la Oficina de Control de Presupuesto y Oficina de Contabilidad General por el desarrollo de la información complementaria que se incluye, en atención de las Normas Técnicas de Presupuesto Público de la Contraloría General de República.

Jenipher Granados Gamboa, Jefatura a.i
Centro de Planificación y Programación Institucional (CPPI).

METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN

La metodología que se utiliza para elaborar esta Evaluación del Plan Operativo Anual consiste en los siguientes procesos:

1. El personal del CPPI elabora los formularios de corte de control, a partir del Plan Operativo Anual aprobado por las autoridades universitarias y la Contraloría General de la República.
2. Cada formulario de corte de control del Plan Operativo Anual incluye los objetivos, metas y programación aprobadas, además de los nuevos objetivos y metas producto de las modificaciones presupuestarias o presupuestos extraordinarios aprobados por el Consejo Universitario en el primer semestre del año.
3. En las casillas de **“Avance en el cumplimiento”**, se agregaron tres subcasillas, correspondientes al primer y segundo semestre y al porcentaje de cumplimiento, con el propósito de agregar las cantidades ejecutadas por semestre, además de casillas para limitaciones y modificaciones y/u observaciones, principalmente cuando el resultado no fue satisfactorio.
4. Por su parte, en el caso de las subcasillas de cantidad ejecutada, se deja habilitada la subcasilla correspondiente al primer semestre para ser completada por la persona responsable de la dependencia. La subcasilla de nivel de ejecución operativa indica automáticamente el valor correspondiente.
5. En una segunda y tercera sección del instrumento se facilita a las personas responsables de las dependencias el formato para que realicen los ajustes a la planeación, además de agregar o eliminar metas de los planes operativos. En el caso de las metas eliminadas, se incluye lo correspondiente al acuerdo del Consejo Universitario tomado en sesión 1866-2007, Art. IV, inciso 9) celebrada el 30 de mayo del 2007, con el fin de que estas sean de conocimiento y aprobación del superior jerárquico.

6. Se elabora un formulario de “Corte de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026” para cada actividad presupuestaria. Posterior a su elaboración se remite al responsable correspondiente vía correo electrónico con la información y las instrucciones respectivas.
7. Cada responsable completa el formulario de acuerdo con las instrucciones y la asesoría del CPPI.
8. El CPPI revisa, estandariza, procesa y analiza toda la información recibida en los formularios “Corte de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026”, donde en ciertos casos los datos suministrados requirieron algunos ajustes e indicaciones.
9. El análisis de la información se realiza en forma independiente para cada Programa Operativo: 01 Dirección Superior y Planificación, 02 Administración General, 03 Vida Estudiantil, 04 Docencia, 05 Extensión, 06 Investigación, 07 Producción y Distribución de Materiales y 08 Inversiones; así como para los subprogramas correspondientes a los Proyectos del Fondo del Sistema.
10. En la primera parte de la Evaluación del Plan Operativo, el análisis de cada Programa Operativo considera los niveles de ejecución operativa de las metas, cantidad ejecutada contra cantidad programada por cada meta, para lo cual se calcula el porcentaje de ejecución operativa de las metas; además de incorporar la sección relacionada con las limitaciones y las principales modificaciones (metas nuevas y eliminadas) al Plan Operativo Anual. A continuación, se describe la clasificación utilizada en el análisis de la información.

10.1 Clasificación de la ejecución operativa y presupuestaria de las metas.

Con el objetivo de facilitar la evaluación del nivel de ejecución operativa de las metas programadas por las dependencias, se ha utilizado la siguiente clasificación de los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria^{1b} de las

^b El porcentaje de ejecución presupuestaria de cada Programa y de las dependencias respectivas se calculó de la siguiente forma: (presupuesto ejecutado / presupuesto asignado) * 100.

metas, de modo que sirva como marco de referencia para evaluar el desempeño de las dependencias y del Programa Operativo en general.

CLASIFICACIÓN DEL PORCENTAJE DE EJECUCIÓN OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA DE LAS METAS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL, I SEMESTRE -2026

RANGO	DESCRIPCIÓN
0% - 34%	Presencia de problemas operativos o de gestión: Ejecución no adecuada, deficiente o no oportuna en relación con la programación.
35% - 65%	Rango deseable para cada meta: Ejecución adecuada, eficiente y oportuna en relación con la programación.
66% o +	Definición no adecuada de la cantidad de ejecución: Ejecución adecuada, eficiente u oportuna, pero con deficiencias en la programación.

10.2 Principales Modificaciones al Plan Operativo Anual

Se incluye una sección con los principales cambios que se realizaron al Plan operativo Anual 2026, durante el primer semestre del año, incluyendo las metas nuevas y eliminadas propuestas por las diferentes instancias de la universidad.

10.3 Limitaciones

Con la finalidad de identificar las posibles causas de problemas operativos, se ha incluido una sección de limitaciones, de forma que el jefe de cada dependencia indique, según su criterio, cuáles han sido las razones internas o externas que han estado afectando su gestión, principalmente en las metas con bajo porcentaje de ejecución, así como los efectos que esto ocasiona en el quehacer universitario. Posteriormente, se considerarán dichas limitaciones para proponer recomendaciones o acciones correctivas.

11. Análisis

En la segunda parte de esta Evaluación del Plan Operativo se analiza la ejecución presupuestaria de cada Programa y dependencia, con la información suministrada en el

“Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026” que está acorde con la estructura presupuestaria a junio del 2026 y con el Sistema de Presupuesto.

Luego, se procedió a comparar la ejecución operativa de las metas con esta ejecución presupuestaria, tanto del Programa como de las dependencias respectivas, con el fin de identificar las dependencias que más influyeron en el equilibrio o desequilibrio entre la ejecución operativa y presupuestaria de cada Programa Operativo, lo cual refleja el grado de eficiencia en el uso de los recursos de la Institución.

12. EL CPPI tiene en custodia como información de respaldo, los formularios referidos por las diferentes unidades presupuestarias, los cuales brindan el detalle de la información de los porcentajes observados de ejecución por dependencia.
13. Finalmente, se incluye un apartado con los resultados generales en el cumplimiento del Plan Operativo Anual y su vinculación con el presupuesto institucional, así como la propuesta de acciones de mejora, de acuerdo con la información suministrada por las personas responsables de las dependencias y el criterio técnico del Centro de Planificación y Programación Institucional.

INFORME DE EVALUACIÓN OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA E
INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA, CORRESPONDIENTE AL
I SEMESTRE DEL 2026

PROGRAMA 1, DIRECCIÓN SUPERIOR Y PLANIFICACIÓN

OBJETIVO:

“Crear los lineamientos y políticas de desarrollo, para la buena marcha del quehacer académico, de investigación y de extensión, apoyado por una estructura administrativa eficiente que facilite el desarrollo planificado de la Institución.”

1. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

1.1 NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 1 - Dirección Superior y Planificación -, las dependencias programaron un total de 149 metas, para desarrollar durante el primer semestre. En el siguiente cuadro se muestra el nivel de avance operativo de las metas, al 30 de junio del 2026:

Cuadro 1
Nivel de ejecución de las metas programadas por dependencia,
en el Programa 1 Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
SUBPROGRAMA 01 DIRECCION SUPERIOR					
Consejo Universitario	0	2	0	2	55%
Rectoría	1	5	6	12	67%
Programa CONED	2	8	4	14	57%
Tribunal Electoral de la UNED, TEUNED	2	5	0	7	39%
Oficina Jurídica	0	0	2	2	99%
Defensoría de los Estudiantes	0	0	14	14	98%
Oficina Mercadeo y Comunicación	3	10	11	24	67%
Consejo de Becas Institucional (COBI)	0	1	0	1	50%
SUBPROGRAMA 02 PLANIFICACION					
Dirección de Tecnología, Información y Comunicación	0	9	0	9	50%
Unidad de Soporte Técnico	0	2	0	2	50%

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
Vicerrectoría de Planificación	4	2	4	10	47%
Centro Planificación y Programación Institucional	1	4	0	5	45%
Centro de Investigación y Evaluación Institucional	6	2	10	18	61%
Dirección de Internacionalización y Cooperación	1	2	4	7	70%
Programa de Control de Interno	3	4	0	7	32%
SUBPROGRAMA 03 AUDITORIA					
Auditoría Interna	11	1	0	12	10%
SUBPROGRAMA 07 GOBIERNO DIGITAL					
Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital	2	0	1	3	33%
Total, General	36	57	56	149	56%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

El Programa 1 Dirección Superior y Planificación alcanzó una ejecución operativa del 56%, evidenciando un avance adecuado en el cumplimiento de las metas para el primer semestre. Del total de metas programadas, el 76% obtuvieron porcentajes de ejecución iguales o superiores al 35%.

1.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

1.3. MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**1.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias**

A continuación, se listan las principales metas que fueron incluidas en el Plan operativo Anual 2026, por los responsables de las instancias; asimismo, se exponen aquellas metas que por diversas razones fueron eliminadas de su plan operativo, con la respectiva justificación.

Cuadro 2
Principales metas nuevas por dependencia,
en el Programa 1 Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META NUEVA	JUSTIFICACIÓN
Dirección de Internacionalización y Cooperación	1.70.3 Asesorar 3 alianzas a redes o asociaciones nacionales e internacionales	No indica
	1.72.1 Asesorar 21 ventas de servicios a instituciones o empresas	No indica
	1.73.1 Asesorar el desarrollo de 16 proyectos para ser presentados a organismos de cooperación	No indica
Centro de Investigación y Evaluación Institucional	1.70.1 Realizar 6 evaluaciones de los Servicios Universitarios considerados en el Sistema de Gestión Interna de la Calidad	Esta meta tiene como propósito fortalecer la cultura de evaluación y mejora continua de la Universidad mediante la ejecución de evaluaciones a los servicios universitarios incorporados en el Sistema de Gestión Interna de la Calidad. Los resultados obtenidos permiten identificar fortalezas, oportunidades de mejora y recomendaciones que contribuyen a optimizar la gestión institucional, fortalecer la calidad de los servicios ofrecidos y aportar evidencia para los procesos de acreditación y aseguramiento de la calidad.
	1.70.2 Elaborar 2 informes sobre las necesidades institucionales evaluativas	La elaboración de estos informes responde a la necesidad de identificar y priorizar las demandas de evaluación institucional, proporcionando información estratégica para la planificación de futuras evaluaciones. Estos insumos favorecen la toma de decisiones basada en evidencia y permiten orientar los recursos institucionales hacia áreas que requieren análisis para fortalecer la gestión universitaria y el cumplimiento de los objetivos estratégicos.
	1.71.1 Realizar un estudio sobre Inclusión Digital en la competencia Búsqueda y gestión de información y datos entre Estudiantes UNED	El estudio busca generar información sobre las competencias digitales de la población estudiantil en relación con la búsqueda, gestión y uso de la información y los datos. Los resultados permiten identificar brechas y necesidades de fortalecimiento, aportando evidencia para el diseño de estrategias institucionales que promuevan la inclusión digital, el desarrollo de competencias transversales y la mejora de los

DEPENDENCIA	META NUEVA	JUSTIFICACIÓN
		procesos de enseñanza y aprendizaje en la educación a distancia.
	1.71.2 Realizar un estudio sobre la población estudiantil adulta y adulta mayor en la UNED	Esta meta tiene como finalidad caracterizar a la población estudiantil adulta y adulta mayor de la Universidad, identificando sus principales características, necesidades y condiciones de permanencia. La información generada constituye un insumo para la formulación de estrategias y políticas institucionales orientadas a promover la equidad, la inclusión y el acceso a servicios académicos y de apoyo que respondan a las particularidades de esta población, fortaleciendo el compromiso de la UNED con la educación inclusiva y a lo largo de la vida.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

Cuadro 3
Principales metas eliminadas, por dependencia,
en el Programa 1 Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2017

DEPENDENCIA	META ELIMINADA	JUSTIFICACIÓN
TEUNED	1.22.2 Implementar una campaña de comunicación que incluya la contratación de servicios de publicación en al menos tres periódicos de circulación nacional para anunciar la apertura del proceso de postulación al cargo de Concejal Externo ante la Asamblea Universitaria, garantizando así la difusión efectiva y oportuna del proceso electoral.	Debido a la Modificación del Artículo 16 del Estatuto Orgánico y al Transitorio de dicho artículo, aprobado en abril de 2026, la convocatoria para miembros del Consejo Universitario no incluía personas externas, sino 3 internas.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

1.4 LIMITACIONES

En el siguiente apartado se exponen las limitaciones que están enfrentando algunas dependencias, para el cumplimiento de ciertas metas, según lo planeado.

Cuadro 4
Limitaciones en el cumplimiento de las metas, por dependencia,
en el programa 1 Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
Auditoría Interna	1.75.1 Realizar un estudio sobre la gestión del control interno en materia de declaraciones juradas de bienes.	Se inició el estudio, pero ocurrieron retrasos en la obtención de la información. Se espera concluir en el II semestre 2026.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

1.5 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL**1.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria**

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026 se ha elaborado el siguiente cuadro, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, además del saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 5
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
Del Programa 1, Dirección Superior y Planificación,
Al 30 de junio del 2026 (en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Consejo Universitario	227 268 226,00	117 740 345,03	109 527 880,97	52%
Rectoría	870 788 696,00	406 860 186,75	463 928 509,25	47%
Programa CONED	701 030 521,00	345 300 272,14	355 730 248,86	49%
TEUNED	8 350 000,00	7 023 720,00	1 326 280,00	84%
Congresos, Seminarios y Actividades Similares	40 000 000,00	4 299 843,24	35 700 156,76	11%
Oficina Jurídica	177 951 890,00	91 381 980,50	86 569 909,50	51%
Dirección Defensoría de los Estudiantes	126 214 810,00	61 840 195,35	64 374 614,65	49%
Oficina Institucional de Mercadeo y Com.	375 160 619,00	269 106 679,20	106 053 939,80	72%
Consejo de Becas Institucional	224 712 174,00	96 236 340,42	128 475 833,58	43%
Total Subprograma 1-01	2 751 476 936,00	1 399 789 562,63	1 351 687 373,37	51%
Dirección de Tecnología de Inf. y Com.	1 654 773 605,00	868 454 019,42	786 319 585,58	52%
Unidad de Soporte Técnico	200 198 006,00	97 808 764,66	102 389 241,34	49%
Vicerrectoría de Planificación	429 824 380,00	210 358 067,67	219 466 312,33	49%
Centro de Planif. y Progr. Institucional	387 607 114,00	180 861 614,39	206 745 499,61	47%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Centro de Invest. y Evaluación Institucional	527 332 828,00	274 066 841,91	253 265 986,09	52%
Dirección de Internacionalización y Cooperación	271 463 861,00	125 231 725,77	146 232 135,23	46%
Programa de Control Interno	113 111 487,00	65 740 803,85	47 370 683,15	58%
Total Subprograma 1-02	3 584 311 281,00	1 822 521 837,67	1 761 789 443,33	51%
Auditoría Interna	408 728 600,00	136 884 503,35	271 844 096,65	33%
Total Subprograma 1-03	408 728 600,00	136 884 503,35	271 844 096,65	33%
Prog. Simplificación de Procesos y Gobierno Digital	119 082 453,00	62 552 885,39	56 529 567,61	53%
Total Subprograma 1-07	119 082 453,00	62 552 885,39	56 529 567,61	53%
TOTAL	6 863 599 270,00	3 421 748 789,04	3 441 850 480,96	50%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

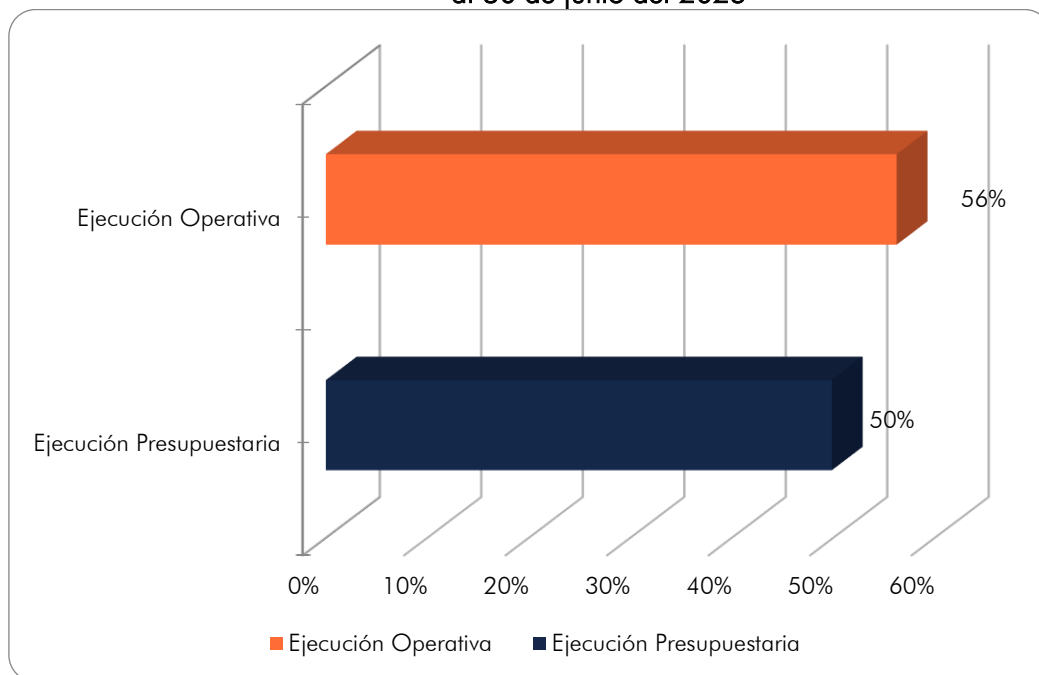
Las dependencias que conforman el Programa 1, Dirección Superior y Planificación cuentan con un presupuesto asignado de alrededor 6 863,6 millones el cual tiene una ejecución al 30 de junio del 50%. Asimismo, se destaca que el 78% de las actividades presupuestarias ejecutaron de forma adecuada el presupuesto asignado presentando niveles de ejecución entre el 35% y el 65%, Por otra parte, el 11% restante registra porcentajes de ejecución inferiores al 34%, específicamente Auditoría Interna y Congresos, Seminarios y Actividades Similares.

1.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

El gráfico 1, muestra una diferencia relativa entre los niveles de ejecución operativa y presupuestaria, siendo mayor la ejecución operativa en seis puntos porcentuales. Debido a lo anterior el programa presenta una eficiencia del 112,83% ² en el uso de los recursos.

² El grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: (% Ejecución Operativa / % Ejecución Presupuestaria) = 0,56 / 0,50 = 112,83%.

Gráfico 1
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
de las dependencias del programa 1, Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026

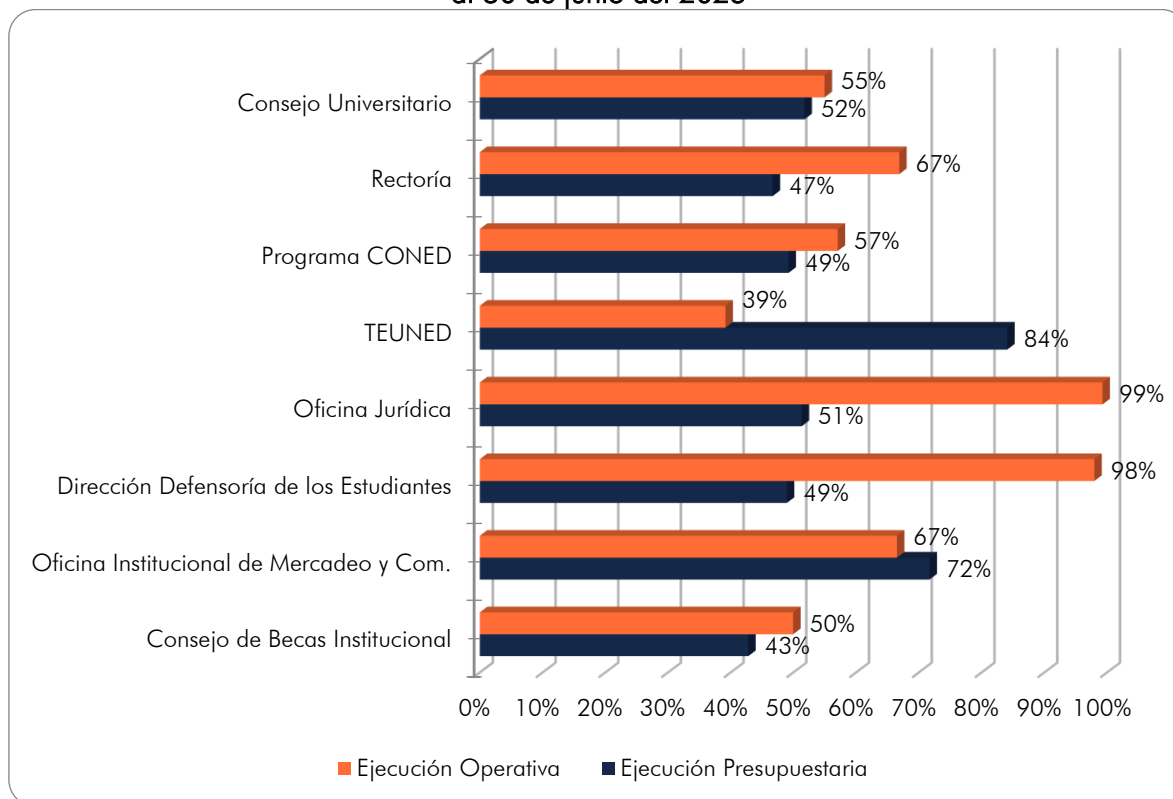


Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el “Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026”, elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Sin embargo, para ampliar el análisis macro, es importante hacer la comparación del grado de cumplimiento operativo y presupuestario por cada dependencia involucrada para identificar aquellas dependencias cuyo desempeño influyó en forma significativa en el resultado del Programa.

En los siguientes gráficos se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria por las dependencias de los Subprogramas de Dirección Superior y de Planificación, respectivamente, donde se visualiza el siguiente comportamiento. En el Gráfico 2 correspondiente al Subprograma 01 Dirección Superior, se muestran 8 dependencias, donde destacan los resultados del Consejo Universitario, como la instancia que muestra el mayor equilibrio relativo entre sus ejecuciones.

Gráfico 2
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del programa 1, Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026

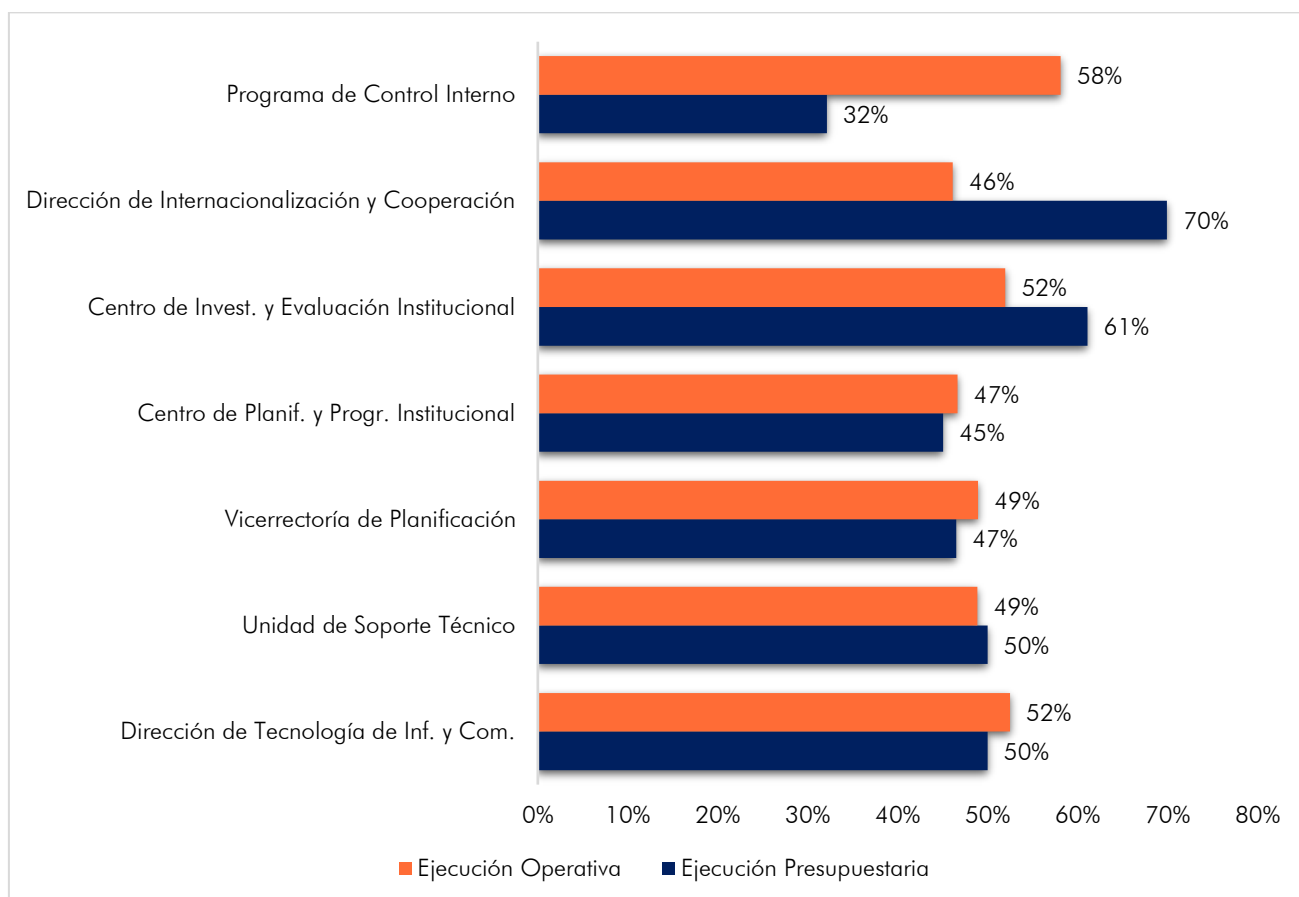


Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En general, las actividades presupuestarias presentan diferencias significativas entre la ejecución presupuestaria y la operativa, donde el 50% de las dependencias e instancias muestran una diferencia de 20 o más puntos porcentuales entre sus ejecuciones.

El Gráfico 3 corresponde al Subprograma 02 Planificación, dentro de este subprograma se incluyen 7 dependencias, de las cuales el 57,14% presentan diferencias relativas de 1 a 2 puntos porcentuales, de las cuales destacan la Dirección de Tecnologías de Información y Comunicaciones y de la Unidad de Soporte Técnico, Vicerrectoría de Planificación y el Centro de Planificación y Programación Institucional.

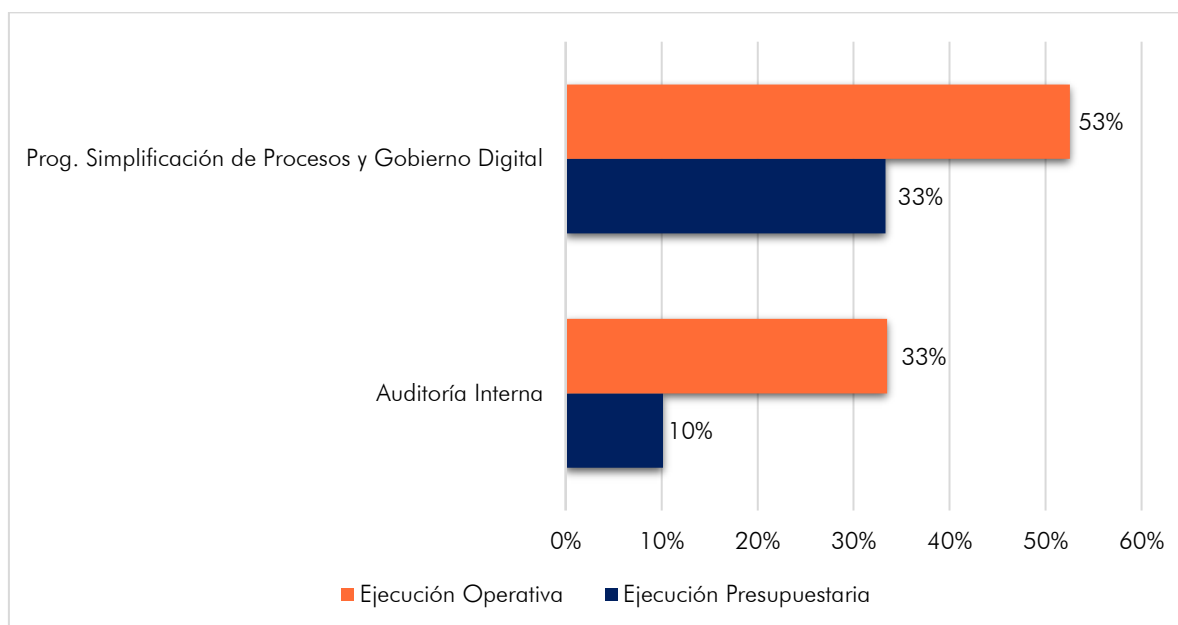
Gráfico 3
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del Subprograma 02, Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En el Gráfico 4 se muestra la información correspondiente a los subprogramas 03 Auditoría y 07 Gobierno Digital, los cuales incluyen las instancias: Auditoría Interna y el Programa de Simplificación de Procesos y Gobierno Digital.

Gráfico 4
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del Subprograma 03, Dirección Superior y Planificación,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En el caso de Auditoría Interna se observa una diferencia entre la ejecución operativa y la presupuestaria de 23 puntos porcentuales, mientras que el Programa de Simplificación de Procesos y Gobierno Digital (PSPDG) muestra una diferencia de 19 puntos porcentuales entre sus ejecuciones.

1.6 Programa 1, Subprograma 10, Proyectos del Fondo del Sistema Área Dirección Superior y Planificación

1.6.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

El siguiente cuadro muestra los tres proyectos financiados con recursos del Fondo del Sistema de CONARE que pertenecen al área de Dirección Superior y Planificación, se puede observar el presupuesto asignado y ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Los informes sobre los productos o resultados que se obtuvieron a través del desarrollo de este proyecto, así como en el caso de los proyectos del resto de las áreas, se brindan con detalle al CONARE, por esta razón en la presente evaluación nos abocaremos a evidenciar la ejecución por medio de la utilización del financiamiento asignado.

Cuadro 6
Proyectos del fondo del sistema, Área Dirección Superior y Planificación,
al 30 junio del 2026

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Comisión de Directores de Internacionalización y Cooperación Externa (COMDICE)	1 200 000,00	-	1 200 000,00	0%
Fortalecimiento de Carreras STEM	5 000 000,00	-	5 000 000,00	0%
Promoción del Bilingüismo	10 000 000,00	282 400,00	9 717 600,00	3%
TOTAL	16 200 000,00	282 400,00	15 917 600,00	2%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

PROGRAMA 2, ADMINISTRACIÓN GENERAL

OBJETIVO:

“Asegurar que los sistemas de apoyo a los Programas sustantivos se realicen con excelencia y de conformidad con los recursos y estrategias establecidas por la Institución.”

2. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

2.1 NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 2, Administración General, se programó la ejecución de 87 metas para realizarse parcial o totalmente durante el primer semestre. En el cuadro 7 se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas, al 30 de junio del 2026:

Cuadro 7
Nivel de ejecución de las metas programadas
por dependencia, en el programa 2 Administración General,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% DE EJECUCIÓN
SUBPROGRAMA 01 ADMINISTRACION GENERAL					
Vicerrectoría Ejecutiva	0	2	1	3	67%
Ofic. Contratación y Suministros	1	0	2	3	68%
Centro Salud Ocupacional	2	1	5	8	66%
Dirección de Gestión de Talento Humano	23	10	9	42	34%
Ofic. Servicios Generales	0	7	1	8	57%
Dirección Financiera	1	1	2	4	63%
Ofic. Presupuesto	1	1	2	4	63%
Ofic. Control de Presupuesto	0	3	1	4	63%
Ofic. Contabilidad General	2	2	0	4	26%
Ofic. Tesorería	0	6	0	6	50%
Servicio Médico	0	1	0	1	50%
Total General	30	34	23	87	47%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

El Programa 2 Administración General registró una ejecución operativa del 47%, resultado que evidencia avances adecuados en el cumplimiento de las metas programadas. Del total de metas establecidas, el 39% alcanzaron niveles de ejecución en el rango del 35% al 65%, de acuerdo

con los parámetros de valoración de la CGR, mientras que el 26% de las metas obtuvieron niveles de ejecución iguales o superiores al 66%, lo que señala eficiencia en la ejecución, pero con deficiencias en la programación.

2.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

2.3 PRINCIPALES MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

2.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias

Para el primer semestre las dependencias que conforman el Programa 2 Administración General no presentaron metas nuevas, sin embargo, se listan las principales metas eliminadas que fueron indicadas por las personas responsables de las actividades presupuestarias.

Cuadro 8
Principales metas eliminadas por dependencia,
en el Programa 2 Administración General,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META	JUSTIFICACIÓN
Vicerrectoría Ejecutiva	Realizar 3 procesos de atención telefónica para entrega de información a estudiantes en apoyo a la matrícula cuatrimestral.	

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

2.4 LIMITACIONES

En el siguiente apartado se exponen las limitaciones que están enfrentando las dependencias, para el cumplimiento de las metas, según lo planeado.

Cuadro 9
Principales limitaciones por dependencia,
en el Programa 2 Administración General,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
Oficina de Contabilidad General	2.37.3 Realizar al menos 18 Inventarios físicos de: Materiales y Suministros, Materiales de Laboratorio, Materias Primas y Libros. Al menos 30 inventarios de activos fijos.	El alcance del proceso se vio limitado en cuanto a la ejecución de inventarios. Los inventarios de las bodegas y parte de los activos fijos han sido reprogramados para el segundo semestre de 2026, por lo que en el período objeto de análisis únicamente fue posible concluir el inventario de la Sede Universitaria de Desamparados.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

2.5 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

2.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026, se ha elaborado el siguiente cuadro, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 10

Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
del programa 2 Administración General, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Vicerrectoría Ejecutiva	696 319 898,00	648 222 831,05	48 097 066,95	93%
Oficina de Contratación y Suministros	298 878 465,00	157 125 276,60	141 753 188,40	53%
Centro de Salud Ocupacional	109 851 074,00	57 995 991,85	51 855 082,15	53%
Dirección de Gestión de Talento Humano	1 533 691 439,00	800 844 021,86	732 847 417,14	52%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Oficina de Servicios Generales	6 251 971 965,00	3 838 771 973,60	2 413 199 991,40	61%
Dirección Financiera	1 108 587 219,00	601 289 497,79	507 297 721,21	54%
Oficina de Presupuesto	510 546 781,00	129 480 198,63	381 066 582,37	25%
Oficina de Control de Presupuesto	321 919 312,00	170 112 500,17	151 806 811,83	53%
Oficina de Contabilidad General	503 761 958,00	230 382 494,74	273 379 463,26	46%
Oficina de Tesorería	386 680 642,00	201 389 721,65	185 290 920,35	52%
Servicio Médico	327 671 361,00	168 240 308,19	159 431 052,81	51%
TOTAL	12 049 880 114,00	7 003 854 816,13	5 046 025 297,87	58%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

El Programa 2, Administración General cuenta con un presupuesto asignado de 12 049,9 millones, de los cuales se han ejecutado 7 003,9 millones al 30 de junio, lo que representa una ejecución presupuestaria del 58%. En consecuencia, se dispone de un saldo de 5 046,0 millones para el desarrollo de las actividades programadas durante el segundo semestre del año.

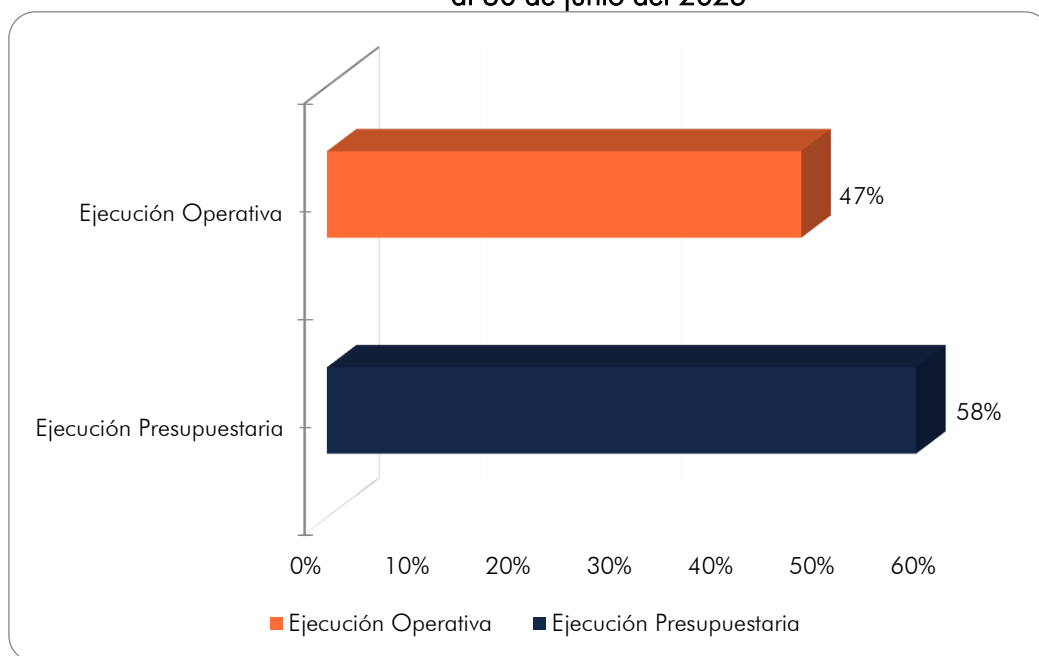
En términos generales, la mayoría de las dependencias que integran el Programa presentan niveles de ejecución presupuestaria acordes con el periodo evaluado; no obstante, se identifican los casos de sobreejecución por parte de la Vicerrectoría ejecutiva y la subejecución que presenta la Oficina de Presupuesto.

2.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

Con base en la información suministrada, en el Gráfico 5 se muestra una diferencia relativa entre los niveles de ejecución operativa y presupuestaria, siendo mayor la ejecución presupuestaria en

once puntos porcentuales; Debido a lo anterior el programa presenta una eficiencia de un 80,52%³.

Gráfico 5
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
del programa 2, Administración General,
al 30 de junio del 2026



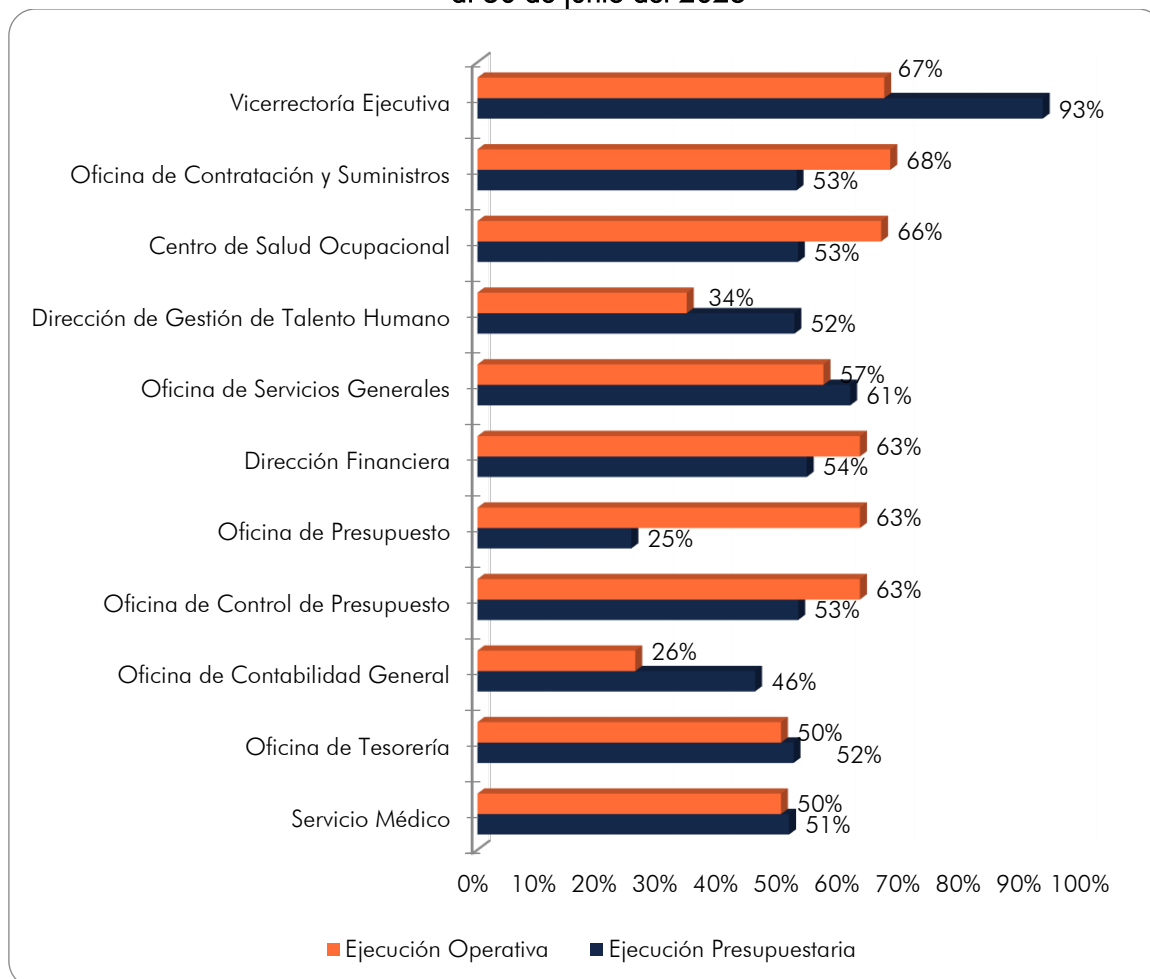
Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Para ampliar este análisis, seguidamente se hace una comparación del grado de cumplimiento operativo y presupuestario por cada dependencia involucrada, para identificar aquellas dependencias cuyo desempeño pudo influir positiva o negativamente en este resultado del Programa.

³ Este grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: $(\% \text{ Ejecución Operativa} / \% \text{ Ejecución Presupuestaria}) = 0,47 / 0,58 = 80,52\%$.

En el gráfico siguiente se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria del Programa de Administración General por dependencias, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

Gráfico 6
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del programa 2, Administración General,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Con base en la información del gráfico 6, se puede apreciar que las dependencias que conforman el Programa 2 Administración General muestran diferencias relativas en el rango de 1 a 38 puntos porcentuales.

2.6 PROGRAMA 2, SUBPROGRAMA 10, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA ADMINISTRACIÓN

2.6.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

El siguiente cuadro muestra los dos proyectos financiados con recursos del fondo del sistema de CONARE que pertenecen al área de Administración, se puede apreciar el presupuesto asignado y ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Los informes sobre los productos o resultados que se obtuvieron a través del desarrollo de estos proyectos, así como en el caso de los proyectos del resto de las áreas, se brindan con detalle al CONARE, por esta razón en la presente evaluación nos abocaremos a evidenciar que estos proyectos se están ejecutando, a través de la utilización del financiamiento asignado.

Cuadro 11
Proyectos del fondo del sistema, Área Administración,
al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	Presupuesto			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Apoyo a la Gestión Administrativa de Recursos del Fondo del Sistema	109 398 063,00	45 842 161,08	63 555 901,92	42%
Becas para estudios de posgrado para funcionarios universitarios	50 000 000,00	36 516 359,32	13 483 640,68	73%
TOTAL	159 398 063,00	82 358 520,40	77 039 542,60	52%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026

PROGRAMA 3, VIDA ESTUDIANTEL

OBJETIVO:

“Contribuir con el acceso del estudiante a la educación superior a distancia, a su desarrollo integral, identificación y permanencia en el sistema, por medio del área de vida estudiantil.”

3. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

3.1 NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 3, Vida Estudiantil, se programaron 70 metas para ejecutarse parcial o totalmente durante el primer semestre del 2026. En el siguiente cuadro se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas al 30 de junio del 2026:

Cuadro 12
Nivel de ejecución de las metas programadas
por dependencia, en el programa 3 Vida Estudiantil,
al 30 de junio del 2026

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
SUBPROGRAMA 01 ASUNTOS ESTUDIANTELES					
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	5	1	4	10	52%
Oficina de Registro y Administración Estudiantil	2	10	5	17	57%
Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	2	6	3	11	50%
Oficina de Atención Socioeconómica	4	1	2	7	45%
Juegos Universitarios Costarricenses	1	0	0	1	0%
Oficina de Promoción Estudiantil	0	1	1	2	83%
Fondo Solidario Estudiantil	1	0	0	1	33%
Programa de Arte	0	0	2	2	86%
Programa de Deporte	0	0	2	2	75%
Programa de Recreación	1	1	0	2	27%

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
Programa de Voluntariado	0	1	0	1	40%
Programa de Vida Saludable	1	0	1	2	63%
SUBPROGRAMA 02 ACTIVIDADES ESTUDIANTILES					
Federación de Estudiantes FEUNED	4	1	7	12	65%
Total General	21	22	27	70	56%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

El nivel de cumplimiento general del Programa 3 Vida Estudiantil es del 56%. De acuerdo con el cuadro anterior, para el primer semestre dicho programa muestra un avance adecuado, eficiente y oportuno en el cumplimiento de las metas establecidas para el período, según su programación. El 61,5% de las dependencias alcanzaron porcentajes de ejecución en el rango del 35% y 65%; no obstante, el 39% del total de metas lograron niveles de ejecución superiores al 66%, lo que significa una ejecución adecuada, pero con deficiencias en su programación.

3.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

3.3 PRINCIPALES MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

3.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias

Para el primer semestre las dependencias que conforman el Programa 3 Vida Estudiantil no presentaron metas nuevas o eliminadas en su Plan operativo Anual 2026.

3.4 LIMITACIONES

En el siguiente apartado se exponen las limitaciones que están enfrentando las dependencias, para el cumplimiento de la(s) meta(s), según lo planeado.

Cuadro 13
Limitaciones por dependencia,
en el Programa 3 Vida Estudiantil, al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	3.1.1 Realizar 3 procesos de desarrollo estudiantil asociados al preingreso, ingreso, permanencia y éxito académico de la población indígena desde diferentes servicios, investigación y acciones conjuntas con las instancias que atienden esta población.	Coordinación con transporte institucional, aspectos climáticos en las zonas. Tramites extensos para la salida del país.
Federación de estudiantes FEUNED	3.31.1 Realizar dos encuentros regionales, artísticos y deportivos, bajo la modalidad presencial que estimule la participación de los estudiantes de las diversas sedes universitarias y permita una mayor desconcentración.	La FEUNED tomó la decisión de acatar las medidas de contención del gasto por parte de la UNED.
Federación de estudiantes FEUNED	3.31.2 Realizar un encuentro nacional estudiantil,	La FEUNED tomó la decisión de acatar las medidas de contención del gasto por parte de la UNED.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

3.5 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

3.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026, se ha elaborado el Cuadro 15, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto total asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 14
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
del Programa 3, Vida Estudiantil, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	277 711 543,00	135 926 758,85	141 784 784,15	49%
Oficina de Registro y Administración Estudiantil	533 788 628,00	268 930 379,00	264 858 249,00	50%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil	550 419 864,00	275 634 264,65	274 785 599,35	50%
Oficina de Atención Socioeconómica	3 452 206 160,00	2 172 519 065,33	1 279 687 094,67	63%
Juegos Universitarios Costarricenses	350 000 000,00	13 776 834,00	336 223 166,00	4%
Oficina de Promoción Estudiantil	308 397 347,00	110 938 512,89	197 458 834,11	36%
Fondo Solidario Estudiantil	537 000 000,00	184 811 184,00	352 188 816,00	34%
Programa de Arte	125 799 168,00	13 593 540,75	112 205 627,25	11%
Programa de Deporte	178 592 867,00	51 736 280,66	126 856 586,34	29%
Programa de Recreación	26 647 450,00	22 388 513,88	4 258 936,12	84%
Programa de Voluntariado	17 307 000,00	2 726 320,16	14 580 679,84	16%
Programa de Vida Saludable	9 132 308,00	6 284 064,45	2 848 243,55	69%
Total Subprograma 3-01	6 367 002 335,00	3 259 265 718,62	3 107 736 616,38	51%
Federación de Estudiantes	237 161 700,00	75 059 753,29	162 101 946,71	32%
Total Subprograma 3-02	237 161 700,00	75 059 753,29	162 101 946,71	32%
TOTAL	6 604 164 035,00	3 334 325 471,91	3 269 838 563,09	50%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

El Programa 3, Vida Estudiantil, cuenta con un presupuesto asignado al final del primer semestre de alrededor de 6 604 millones de colones, del cual se ejecutó un 50%, dejando un saldo disponible de aproximadamente 3 269 millones de colones.

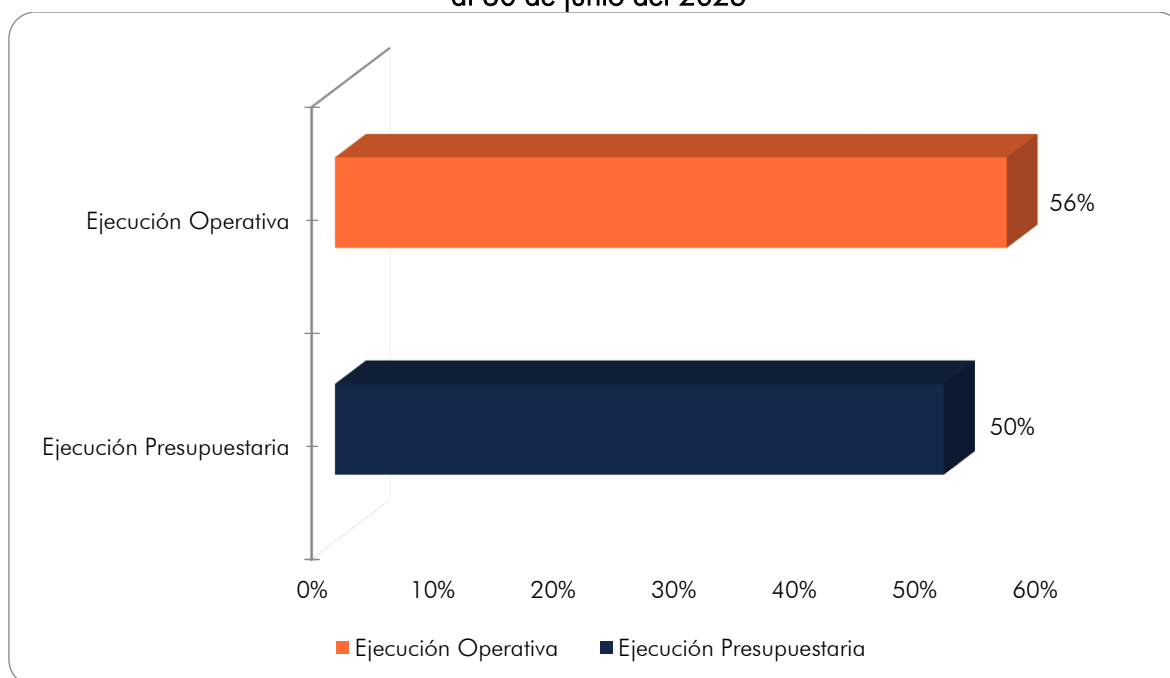
En este Programa, cinco actividades presupuestarias alcanzaron niveles de ejecución en el rango establecido como aceptable, entre el 35% y el 65%. Las actividades presupuestarias que estuvieron fuera de este rango son Juegos Universitarios Costarricenses, Fondo Solidario Estudiantil, Programa de Arte, Programa de Deporte, Programa de Recreación, Programa de Vida Saludable, Programa de Voluntariado y FEUNED.

3.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

Con base en la información suministrada en el Gráfico 7, hubo una diferencia relativa de 6 puntos porcentuales entre los niveles de ejecución operativa y presupuestaria del Programa 03 de Vida Estudiantil, por lo anterior presenta un índice de eficiencia del 110,32%⁴.

Gráfico 7

Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
del programa 3, Vida Estudiantil,
al 30 de junio del 2026



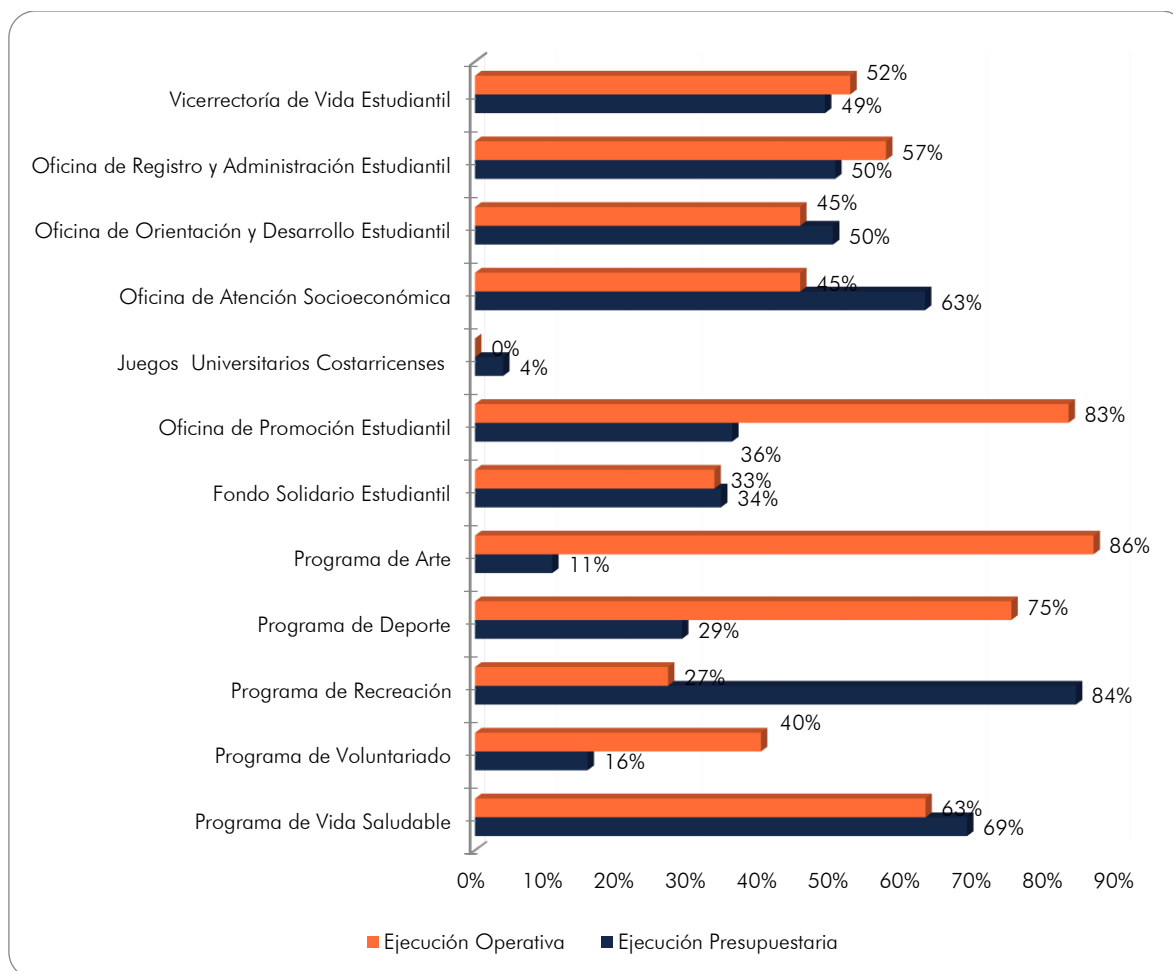
Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Para precisar mejor estas relaciones, es recomendable hacer la comparación del grado de cumplimiento operativo y presupuestario por cada dependencia involucrada, para identificar aquellas dependencias, cuyo desempeño influyó en forma significativa en el resultado del Programa.

⁴ Este grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: $(\% \text{ Ejecución Operativa} / \% \text{ Ejecución Presupuestaria}) = 0,50 / 0,45 = 111,11\%$.

En el Gráfico 8 se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria del Programa de Vida Estudiantil por cada dependencia, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

Gráfico 8
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
Por dependencia del Programa, Vida Estudiantil
Al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Como se puede apreciar en el Gráfico 8 las actividades presupuestarias de este Programa presentan diferencias en el rango de 1 a 75 puntos porcentuales entre el cumplimiento de las metas y la ejecución presupuestaria. Las actividades presupuestarias que presentan mayor equilibrio en sus ejecuciones son: Fondo Solidario Estudiantil, Vicerrectoría de Vida Estudiantil y la Oficina de Orientación y Desarrollo Educativo.

3.6 PROGRAMA 3, SUBPROGRAMA 10, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA VIDA ESTUDIANTEL

3.6.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

El siguiente cuadro muestra los ocho proyectos financiados con recursos del fondo del sistema de CONARE que pertenecen al área de Vida Estudiantil, se puede observar el presupuesto asignado y ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Cuadro 15
Proyectos del fondo del sistema, Área Vida Estudiantil,
al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Articulación de Políticas de Accesibilidad CIAES	1 138 433,00	0,00	1 138 433,00	0%
Éxito académico	20 000 000,00	70 695,18	19 929 304,82	0%
Red Universitaria de Estudiantes Voluntarios Universitarios	5 000 000,00	1 506 300,00	3 493 700,00	30%
Descubriendo la U	117 290,00	68 000,00	49 290,00	58%
Red Universitaria de Promoción de la Salud REDCUPS	8 000 000,00	14 244,00	7 985 756,00	0%
FEES- Fondo de Movilidad Estudiantil Internacional	30 000 000,00	13 499 040,66	16 500 959,34	45%
Agrupación Cultural Universitaria	15 000 000,00	0,00	15 000 000,00	0%
Programa de competencias y capacitación Deportiva	15 660 000,00	4 784 839,36	10 875 160,64	31%
TOTAL	94 915 723,00	19 943 119,20	74 972 603,80	21%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

PROGRAMA 4, DOCENCIA

OBJETIVO:

“Desarrollar programas académicos utilizando equipo tecnológico que permita llegar al estudiante en forma ágil y oportuna, en concordancia con las corrientes orientadas a un sistema de enseñanza a distancia y brindar el apoyo logístico adecuado.”

4. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

4.1 NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 4, Docencia, las dependencias incluidas establecieron un total de 511 metas a realizar parcial o totalmente durante el primer semestre del año. En el cuadro 16 se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas al 30 de junio del 2026:

Cuadro 16
Nivel de ejecución de las metas programada
por dependencia en el programa 4, Docencia,
al 30 de junio del 2026

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
SUBPROGRAMA 01 SERVICIO DE APOYO A LA DOCENCIA					
Vicerrectoría Docencia	3	1	10	14	76%
Centro de Información CIDREB	3	3	13	19	73%
Unidad de Apoyo a la Gestión Docente	3	2	11	16	59%
Dirección de Sede universitaria	1	1	2	4	66%
Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	4	1	2	7	49%
Centro de Capacitación en Educación a Distancia	1	1	0	2	40%
Instituto de Gestión de la Calidad	5	4	9	18	55%
SUBPROGRAMA 02 DOCENCIA					
Escuela de Ciencias de la Administración	3	4	12	19	71%
Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	3	3	21	27	82%
Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	5	6	2	13	41%
Escuela de Ciencias de la Educación	3	0	8	11	70%

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
Centro de Investigaciones en Educación	3	4	4	11	50%
Plan de Mejoras ECA	6	0	10	16	64%
Plan de Mejoras ECEN	0	2	3	5	80%
Plan de Mejoras ECSH	2	1	4	7	74%
Plan de Mejoras ECE	1	1	5	7	83%
Plan de Mejoras SEP	1	0	0	1	33%
Laboratorio de aguas y suelos	0	0	9	9	100%
Centro Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo (CITTED)	1	1	8	10	79%
Instituto de Estudios de Género	8	2	9	19	52%
SUBPROGRAMA 04 SEDE UNIVERSITARIA					
Sede San José	0	6	5	11	35%
Sede Parrita	2	4	0	6	37%
Sede Cartago	3	3	1	7	47%
Sede Alajuela	3	7	3	13	51%
Sede San Carlos	1	3	3	7	63%
Sede Palmares	1	3	4	8	73%
Sede Nicoya	1	5	2	8	40%
Sede Cañas	2	2	2	6	53%
Sede Puntarenas	2	3	2	7	49%
Sede Ciudad Neilly	2	6	0	8	41%
Sede Osa	2	2	3	7	54%
Sede Limón	0	0	0	0	0%
Sede Pérez Zeledón	1	3	4	8	71%
Sede Siquirres	2	2	8	12	71%
Sede Guápiles	6	3	1	10	27%
Sede Orotina	1	2	3	6	71%
Sede Sarapiquí	0	6	1	7	56%
Sede Puriscal	1	4	2	7	52%
Sede San Vito	1	2	5	8	70%
Sede Jicaral	2	5	1	8	55%
Sede La Cruz	1	5	0	6	47%
Sede Upala	3	3	1	7	47%
Sede San Marcos	2	3	1	6	44%

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
Sede Liberia	0	6	3	9	67%
Sede Turrialba	2	6	2	10	50%
Sede Buenos Aires	1	4	2	7	61%
Sede Santa Cruz	1	2	3	6	66%
Sede La Reforma	2	5	1	8	52%
Sede Heredia	1	2	4	7	67%
Sede Atenas	1	4	3	8	66%
Sede Tilarán	1	4	1	6	61%
Sede Monteverde	4	2	2	8	40%
Sede Desamparados	1	5	1	7	56%
Sede Los Chiles	1	3	3	7	69%
Sede Talamanca	2	1	2	5	58%
Sede Acosta	4	3	1	8	44%
Sede Escazú	0	0	0	0	0%
Sub-Sede Valle la Estrella	0	0	0	0	0%
Sub-Sede Puerto Viejo	1	5	1	7	51%
Total General	117	171	223	511	59%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

El Programa 4 Docencia presenta un nivel de cumplimiento general del 59%. Cabe destacar que, de las 511 metas programadas, los subprogramas 01 y 02 de Docencia ejecutan 235, de las cuales el 76% alcanzaron niveles de ejecución iguales o superiores al 66%; no obstante, el 16% mostraron ejecuciones adecuadas, eficientes y oportunas. En cuanto al Subprograma 4, las Sedes universitarias programaron 276 metas, de las cuales el 78% muestran porcentajes de ejecución iguales o superiores al 66% y 134 se encuentran en el rango establecido como adecuado, del 35% al 65%.

Cabe mencionar que las siguientes sedes que no presentaron el formulario de evaluación correspondiente al primer semestre 2026 son: Sede Limón, Sede de Escazú y Sub-Sede Valle La Estrella.

4.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación

complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

4.3 PRINCIPALES MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

4.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias

A continuación, se listan las metas que fueron incluidas y/o eliminadas en el Plan operativo Anual 2026, por los responsables de las dependencias.

Cuadro 17
Principales metas nuevas, por dependencia,
en el programa 4, Docencia, al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META NUEVA	JUSTIFICACIÓN
Unidad de Apoyo a la Gestión Docente	4.18.16 Atender 3 procesos de asignación de tiempos para el desarrollo docente	Se incorpora la meta para visibilizar procesos sustantivos que la UAGED realiza de forma permanente y que no estaban reflejados explícitamente en el POA. Su inclusión permite representar con mayor precisión el apoyo operativo que la Unidad brinda a la gestión académica, así como facilitar el seguimiento y la evaluación de actividades especializadas como la asignación de tiempos, la asignación de modelos de evaluación y la gestión de notas parciales.
	4.18.17 Atender 3 procesos de asignación de modelos de evaluación y gestión de notas parciales	Se incorpora la meta para visibilizar procesos sustantivos que la UAGED realiza de forma permanente y que no estaban reflejados explícitamente en el POA. Su inclusión permite representar con mayor precisión el apoyo operativo que la Unidad brinda a la gestión académica, así como facilitar el seguimiento y la evaluación de actividades especializadas como la asignación de tiempos, la asignación de modelos de evaluación y la gestión de notas parciales.
Plan de mejoras ECA	4.73.3 Rediseñar el plan de estudio del Diplomado en Administración de Empresas que sustenta las ocho carreras del conglomerado de Administración de Empresas de la ECA	

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

A continuación, se listan las principales metas que por diversas razones fueron eliminadas de su plan operativo, con la respectiva justificación.

Cuadro 18
Principales metas eliminadas, por dependencia,
en el programa 4, Docencia
al 31 de julio del 2026

DEPENDENCIA	META ELIMINADA	JUSTIFICACIÓN
Unidad de Apoyo a la Gestión Docente	4.18.7 Realizar 4 procesos de visitas a las Sedes Universitarias, para brindar capacitación, actualización y realimentación durante los tres periodos cuatrimestrales	En atención al acuerdo CR-649-A-2026, en relación con las medidas para la contención del gasto.
Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	4.60.1 Promover de acuerdo con lo establecido en el Artículo 105 del Estatuto de Personal, la incorporación de 2 personas funcionarias invitadas para la Maestría en Derecho Económico con énfasis en Comercio Internacional y la Maestría en Propiedad Intelectual.	Las contrataciones de personas invitadas mediante el artículo 105 del Estatuto de Personal no será posible realizarlas este año, luego de que la Dirección Financiera informara que no existe un procedimiento institucional para hacer efectivo este artículo en relación con la contratación de personas docentes del extranjero en los posgrados que se señalaron, es decir, Maestría en Derecho Económico y la Maestría en Propiedad Intelectual. Por lo tanto, y hasta que no exista un procedimiento en este sentido, existe una limitación para cumplir con esta acción.
Centro Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo (CITTED)	4.94.1 Registrar la comercialización de 1 bien o servicio.	Eliminación de esta meta del POA, debido a que por restricciones presupuestarias no se logró contratar la persona que diseña el proyecto.
Instituto de Estudios de Género	4.95.10 Ejecutar un proyecto de investigación basado en las prácticas institucionales en respuesta a los casos de hostigamiento sexual en la UNED	Meta eliminada del POA según correo dirigido a la señora Vicerrectora de Docencia el 17 de febrero del 2026, en respuesta a solicitud vía correo el 10 de febrero de 2026. Y se ratificó cambio mediante IEG-063-2026 enviado el 15 de junio del 2026.
	4.95.12 Ofertar un curso de emprendimiento con enfoque de género, por medio de FUNDEPREDI, como herramienta de fortalecimiento económico y social para mujeres.	Meta eliminada del POA según correo dirigido a la señora Vicerrectora de Docencia el 17 de febrero del 2026, en respuesta a solicitud vía correo el 10 de febrero de 2026. Y se ratificó cambio mediante IEG-063-2026 enviado el 15 de junio del 2026.
	4.96.3 Actualizar el manual de lenguaje de género, tomando en cuenta la comunicación con contenidos, mensajes, lenguaje e imágenes para la promoción de cultura de igualdad y no violencia.	Meta eliminada del POA según correo dirigido a la señora Vicerrectora de Docencia el 17 de febrero del 2026, en respuesta a solicitud vía correo el 10 de febrero de 2026. Y se ratificó cambio mediante IEG-063-2026 enviado el 15 de junio del 2026.

DEPENDENCIA	META ELIMINADA	JUSTIFICACIÓN
	4.97.2 Elaborar una declaración de compromiso institucional con la igualdad de género, que contribuya a la actualización del Reglamento del IEG aprobado en el 2013. El análisis partirá de la ponencia "Prospectiva del Instituto de Estudios de Género" presentada en el Congreso Universitario (2022), realimentación y modificación (de ser necesario) y del diagnóstico correspondiente.	Meta eliminada del POA según correo dirigido a la señora Vicerrectora de Docencia el 17 de febrero del 2026, en respuesta a solicitud vía correo el 10 de febrero de 2026. Y se ratificó cambio mediante IEG-063-2026 enviado el 15 de junio del 2026.
Plan de mejoras ECA	4.73.3 Actualizar los 8 planes de estudio de las carreras de la ECA en el marco del proceso de rediseño curricular institucional. Se solicitará asesoría al PACE.	Se reprograma para el año 2027 el inicio del rediseño curricular de las siete carreras de Bachillerato y Licenciatura del conglomerado de Administración de Empresas. Durante el 2026 se desarrollará únicamente el proceso correspondiente al Diplomado en Administración de Empresas, dado que constituye la carrera de ingreso y el fundamento académico sobre el cual se articulan los planes de estudio de los siete énfasis, permitiendo que los insumos generados en este proceso orienten las fases posteriores de actualización curricular.
Sede Parrita	4.103.1 Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura en la Sede Universitaria de Parrita.	En atención a las medidas sobre la contención del gasto para 2026, respondemos el mantenimiento del terreno colindante a la infraestructura de la UNED Parrita. Dado que esta hectárea no se encuentra en uso actualmente, las labores de chapia se reactivarán cuando la institución muestre una recuperación económica o bien, cuando se gestionen fondos externos para desarrollar un proyecto en beneficio de la comunidad
Sede Desamparados	4.231.1 Ejecutar 2 proyectos o iniciativas de docencia, extensión e investigación.	En atención a las medidas institucionales de contención del gasto aprobadas para el año 2026, se elimina esta meta por requerir recursos operativos y logísticos que, en el contexto actual, deben priorizarse para la continuidad de los servicios sustantivos y la operación ordinaria de la sede. Se valoró la posibilidad de reconvertir la ejecución mediante recursos internos y formatos de menor costo; no obstante, para el periodo evaluado no resulta viable garantizar su desarrollo sin afectar la racionalización del gasto solicitada institucionalmente.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

4.4 Limitaciones

En el siguiente apartado se exponen las limitaciones que están enfrentando las dependencias, para el cumplimiento de las metas, según lo planeado.

Cuadro 19
Limitaciones por dependencia,
en el programa 4 Docencia, al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
Centro de Información (CIDREB)	4.14.3 Elaborar al menos 100 materiales informativos que se divulgan y entregan cuatrimestral y semestralmente en los procesos de matrícula: a) Un "Información General Anual" b) tres "Instrucciones para la Matrícula y Ofertas de Asignaturas", c) 80 fichas profesiográficas para las carreras y maestrías.	La meta presenta una dependencia externa de la Oficina Institucional de Mercadeo y Comunicación, debido a que los materiales informativos se encuentran actualmente bajo un proceso de rediseño, edición y gestión de impresión a cargo de otra instancia institucional. En consecuencia, el cumplimiento de la cantidad programada está sujeto a los cronogramas, prioridades y tiempos de aprobación establecidos por dicha dependencia.
	4.14.5 Coordinar 60 actividades sobre alfabetización informacional de los recursos bibliográficos que ofrece la UNED	Una actividad suspendida el sábado 28 de febrero por accidente automovilístico en la ruta 32.
	4.14.6 Gestionar la adquisición de 150 recursos bibliográficos de al menos 135 títulos de libros impresos, así como 15 suscripciones de recursos digitales (bases de datos bibliográficas) suscritas por UNED y CONARE como apoyo a la docencia, extensión e investigación	Cambio en el sistema de suscripción de las bases de datos según Reforma Ley 9986, exclusión artículo 2 inciso k).
Instituto de Gestión de Calidad (IGESCA)	4.31.1 Organizar 4 visitas de pares evaluadores correspondiente al proceso de Evaluación Externa: 1. Conglomerado de la ECA: - Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Banca y Finanzas - Diplomado en Administración de Empresas - Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Contaduría - Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Recursos Humanos - Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Mercadeo - Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Negocios Internacionales	Sujetas a la coordinación por parte de la agencia acreditadora SINAES.

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
	- Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Dirección Empresarial - Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas con énfasis en Operaciones 2. Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Educación Preescolar 3. Bachillerato y Licenciatura en Manejo de Recursos Naturales 4. Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza de la Matemática	
	4.32.1 Realizar 4 visitas de par revisor Avance de Cumplimiento de Compromiso de Mejoramiento (ACCM) para la carrera: 1. Bachillerato y Licenciatura en Informática Educativa 2. Profesorado, Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza de las Ciencias Naturales 3. Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos 4. Maestría Profesional en Administración de Empresas con énfasis en: Mercadeo Ejecutivo, Gerencia de Proyectos, Recursos Humanos, Gerencia Estratégica y Finanzas	Sujetas a la coordinación por parte de la agencia acreditadora SINAES.
	4.36.1 Realizar 2 actividades de capacitación para escuelas y 1 para la comunidad académica - científica (Revista CAES) en temas que propicien la gestión de la calidad académica en la educación superior.	Medidas de contención del gasto, emitidas por las autoridades universitarias.
	4.37.1 Realizar 1 actividad de capacitación presencial y 1 virtual sobre temas de la Gestión de la Calidad a Sedes Universitarias.	Medidas de contención del gasto, emitidas por las autoridades universitarias.
	4.42.1 Capacitar a los funcionarios del IGESCA en 1 temática relacionada con la calidad en IES.	Medidas de contención del gasto, emitidas por las autoridades universitarias.
Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	4.60.1 Promover de acuerdo con lo establecido en el Artículo 105 del Estatuto de Personal, la incorporación de 2 personas funcionarias invitadas para la Maestría en Derecho Económico con énfasis en Comercio Internacional y la Maestría en Propiedad Intelectual.	Las contrataciones de personas invitadas mediante el artículo 105 del Estatuto de Personal no será posible realizarlas este año, luego de que la Dirección Financiera informara que no existe un procedimiento institucional para hacer efectivo este artículo en relación con la contratación de personas docentes del extranjero en los posgrados que se señalaron, es decir, Maestría en Derecho Económico y la Maestría en Propiedad Intelectual. Por lo tanto, y hasta que no exista un procedimiento en este sentido, existe una limitación para lograr cumplir con esta acción.

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
	4.60.3 Promover al menos 25 actividades académicas, tales como talleres, capacitaciones, charlas y eventos de actualización académica y profesional, orientadas a atender las necesidades de los funcionarios, estudiantes y población en general.	En relación con las limitaciones, predomina el poco tiempo que se ofrece a los profesores productores y los pocos recursos en general con que se dispone.
	4.60.5 Diseñar, producir y divulgar al menos 980 recursos didácticos e institucionales en formatos impresos, digitales, radiales y audiovisuales, con fines educativos, académicos y de proyección cultural, durante el año.	La ejecución de las metas se ha visto limitada por la reducción de personal especializado, la salida de recurso humano clave y la obsolescencia del equipamiento tecnológico, lo que ha afectado la capacidad operativa en los procesos de producción y gestión de contenidos.
Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	4.49.1 Brindar apoyo a las 18 sedes universitarias que cuentan con laboratorios, fortaleciendo sus capacidades para ejecutar actividades académicas, investigativas y de extensión durante el año.	Se tuvo una limitación en el presupuesto ya que fue mucho menor al de los años anteriores.
	4.49.2 Brindar acompañamiento técnico a los 18 laboratorios universitarios que requieran mantenimiento, calibración o reparación de equipos durante todo el año.	Se tuvo una limitación en el presupuesto ya que fue mucho menor al de los años anteriores.
	4.49.3 Realizar 10 capacitaciones al personal que desarrolla actividades académicas en los laboratorios de la UNED (regentes, instructores, entre otros).	Se tuvo una limitación en el presupuesto ya que fue mucho menor al de los años anteriores.
	4.54.4 Realizar al menos 10 ferias vocacionales para fomentar el interés de matricular carreras ECEN.	Debido al presupuesto aprobado para el 2026, no se ha podido realizar las ferias que se tenían contempladas.
Escuela de Ciencias de la Educación	4.63.5 Participar en al menos 4 actividades vocacionales en los territorios, con el fin de promocionar las carreras de Educación y posicionar a la ECE y a la UNED como opción de estudio universitario.	Se tenía prevista la participación de la ECE en la Feria Vocacional y Sello UNED Los Chiles. Sin embargo, esta actividad fue cancelada debido a la solicitud del CONRE de limitar los gastos a nivel institucional.
Instituto de Estudios de Género	4.95.2 Actualizar el Protocolo Institucional contra el Hostigamiento Sexual en la UNED	La Junta Especial contra el Hostigamiento Sexual fue nombrada hasta el mes de mayo, aún no se les ha asignado el tiempo que indica el reglamento y en este momento se encuentran en proceso de capacitación.
	4.95.14 Gestionar un curso institucional de capacitación sobre hostigamiento sexual como una manifestación de discriminación y violencia de género en la UNED, orientado a transformar prácticas institucionales, mediante metodologías participativas, recursos digitales y de enfoque interdisciplinario	La Junta Especial contra el Hostigamiento Sexual fue nombrada hasta el mes de mayo, aún no se les ha asignado el tiempo que indica el reglamento y en este momento se encuentran en proceso de capacitación.

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
	4.96.2 Ejecutar una estrategia conjunta entre el IEG y el PACE para la incorporación de la perspectiva de género en los diferentes diseños curriculares de la UNED.	Falta de nombramiento para cubrir plazas lo que limita la realimentación técnica y seguimiento de procesos
	4.97.4 Promover una publicación de contenidos académicos sobre temas de género, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con revistas institucionales que faciliten la divulgación y el posicionamiento de estas temáticas	Se han presentado atrasos de parte de la revista Umbrales, el material se entregó listo y con visto bueno por parte del comité editorial
	4.97.5 Diseñar una campaña institucional para promover la cultura de igualdad y no violencia en la UNED, divulgada a través del correo institucional, con el propósito de informar, sensibilizar y fomentar una cultura de paz, respeto e igualdad.	Falta de nombramiento para cubrir plazas lo que limita la realimentación técnica y seguimiento de procesos
	4.97.6 Acompañar una investigación desarrollada por la comunidad universitaria que incorpore un enfoque de género en su diseño, análisis o resultados.	Falta de nombramiento para cubrir plazas lo que limita la realimentación técnica y seguimiento de procesos
Plan de mejoras ECSH	4.77.1 Realizar 2 actividades académicas con uso de software y/o tecnología especializada	GTS/GGTS: Se gestiona desde 2025 presupuesto para compra de un software especializado en el año 2026, se inician los procesos de contratación que no pueden concluir por aspectos presupuestarios.
Plan de mejoras ECA	4.73.3 Actualizar los 8 planes de estudio de las carreras de la ECA en el marco del proceso de rediseño curricular institucional. Se solicitará asesoría curricular al PACE.	Durante una sesión de la Comisión de Autoevaluación de la Escuela (CAE) llevada a cabo en este primer semestre, se estableció que el proceso de rediseño de los planes de estudio de las carreras iniciará partir del año 2027. Asimismo, se definió una ruta progresiva para su implementación, en la cual se prioriza el inicio con la carrera del Diplomado en Administración de Empresas, debido a que constituye la base formativa sobre la cual se articulan los demás niveles académicos. Este enfoque responde a la necesidad de asegurar coherencia y continuidad curricular entre los distintos grados académicos, de manera que los ajustes realizados en el Diplomado permitan orientar y facilitar los procesos de actualización en las carreras superiores. En este sentido, durante este año no se llevará a cabo el rediseño de las carreras de la ECA.
	4.73.15 Realizar 1 actividad enfocada al proceso de comunicación y trabajo	Debido a que este año la ECA cuenta con la visita presencial de los pares evaluadores de SINAES para la reacreditación de las ocho

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
	en equipo para personal ECA para fortalecimiento del clima organizacional	carreras del conglomerado, la CAE del conglomerado, acordó no realizar esta actividad con el fin de disponer de ese recurso económico para la atención de los pares, ya que se contará con visitas de personas evaluadoras internacionales durante al menos 5 días.
Sede Parrita	4.104.1 Realizar 5 actividades académicas y de vida estudiantil.	Dificultad económica y de tiempo de los estudiantes para llegar a la Sede y participar de actividades extracurriculares.
	4.105.1 Ejecutar 6 proyectos o iniciativas de docencia, extensión e investigación.	No hay proyectista en la Sede y en la Región. Escasez de personal, por ende, recarga de trabajo.
Sede Puntarenas	4.132.1. Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura en la Sede Universitaria de Puntarenas	La sede tiene limitaciones de presupuesto.
Sede Pérez Zeledón	Gestionar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y los procesos correspondientes de entrega de materiales didácticos de cada matrícula.	La sede tiene limitaciones de recurso humano.
	Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	La sede tiene limitaciones de recurso humano.
	Coordinar 15 procesos de aplicación de evaluaciones académicas a población privada de libertad (CAI Antonio Bastida de Paz y UAI Pablo Preberi).	La sede tiene limitaciones de recurso humano.
	Ejecutar al menos 15 procesos de atención a estudiantes, funcionarios, y público en general, en las diferentes necesidades académicas y administrativas (Admisión y empadronamiento, Solicitud de graduación, Devoluciones de dinero, Reconocimiento de estudios, Ingresos, Tutorías laboratorios de Ciencias Naturales, etc.)	La sede tiene limitaciones de recurso humano.
Sede Siquirres	4.153.1 Realizar al menos 4 procesos de difusión y comunicación de los proyectos e iniciativas de investigación, extensión o docencia	Se presenta problemas con el equipo de edición de video, situación que limita se haga uso eficiente del talento humano y que las publicaciones pertinentes en el tiempo.
Sede Upala	4.185.1 Implementar un Plan de mantenimiento en equipo e infraestructura en la Sede Universitaria de Upala	Se pospone el pintado de la sede para el próximo año, Se compran impresoras de menor precio.
Sede San Marcos	4.188.2 Realizar 3 procesos de graduación en coordinación con la OIMERCOM y la Oficina de Registro.	El salón utilizado anteriormente ya no puede alquilarse porque no cuenta con requisitos de contratación. Por ello, la actividad se realizó en la sala de videoconferencias, dividida en dos grupos. En futuras ocasiones será

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
		necesario alquilar un salón que cumpla con los requisitos, aunque implique un mayor costo.
Sede Alajuela	4.111. Implementar un Plan de mantenimiento en infraestructura en la Sede Universitaria de Alajuela	Medidas de contención del gasto para el año 2026.
	4.112. Implementar un Plan de equipamiento y mantenimiento de mobiliario y equipo en la Sede de Alajuela	Medidas de contención del gasto para el año 2026.
Sede Palmares	4.119.3. Colaborar en 18 procesos de aplicación de evaluaciones académicas a poblaciones específicas (CONED y privados de libertad).	Requerimiento de computadoras ya que las pruebas nacionales son digitales y el equipo es reducido.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

4.5 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

4.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026 se ha elaborado el cuadro 20, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 20
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
del programa 4, Docencia, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Vicerrectoría Docencia	1 021 638 284,00	452 754 727,90	568 883 556,10	44%
Centro de Información Documentación y Recursos Bibliográficos	581 751 270,00	296 207 537,09	285 543 732,91	51%
Dirección de Sede universitaria	253 032 931,00	130 277 268,04	122 755 662,96	51%
Unidad de Apoyo a la Gestión Docente	190 501 168,00	101 450 987,32	89 050 180,68	53%
Prog. Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes	365 522 422,00	162 706 403,09	202 816 018,91	45%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Centro de Capacitación en Educación a Distancia	254 616 067,00	113 302 294,30	141 313 772,70	44%
Instituto de Gestión de la Calidad	416 039 994,00	198 666 894,70	217 373 099,30	48%
Total Subprograma 4-01	3 083 102 136,00	1 455 366 112,44	1 627 736 023,56	47%
Esc. de Ciencias de la Administración	2 570 723 587,00	2 246 374 185,40	324 349 401,60	87%
Esc. de Ciencias Exactas y Naturales	5 805 559 994,00	5 062 060 653,87	743 499 340,13	87%
Esc. de Ciencias Sociales y Humanidades	4 368 042 013,00	4 348 977 969,53	19 064 043,47	100%
Esc. de Ciencias de la Educación	3 211 826 110,00	2 158 840 624,28	1 052 985 485,72	67%
Centro de Investigaciones en Educación	264 596 440,00	125 138 280,62	139 458 159,38	47%
Plan de Mejoras ECA	66 351 530,00	32 870 747,60	33 480 782,40	50%
Plan de Mejoras ECEN	77 737 413,00	19 557 755,85	58 179 657,15	25%
Plan de Mejoras ECSH	50 853 298,00	13 447 716,00	37 405 582,00	26%
Plan de Mejoras ECE	14 871 562,00	7 309 667,04	7 561 894,96	49%
Plan de Mejoras SEP	22 673 337,00	8 635 143,88	14 038 193,12	38%
Laboratorio de Aguas y Suelos	50 285 200,00	31 789 644,46	18 495 555,54	63%
Centro de Investigación, Transferencia Tecnológica y Educación para el Desarrollo (CITTED)	216 368 716,00	105 185 994,01	111 182 721,99	49%
Instituto Estudios de Género	185.176.921,00	72.096.215,50	113.080.705,50	39%
Total Subprograma 4-02	16 905 066 121,00	14 232 284 598,04	2 672 781 522,96	84%
Sede San José	438 527 790,00	206 077 622,85	232 450 167,15	47%
Sede Parrita	130 992 532,00	64 932 816,54	66 059 715,46	50%
Sede Cartago	309 816 626,00	153 767 519,52	156 049 106,48	50%
Sede Alajuela	250 427 571,00	113 092 861,20	137 334 709,80	45%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Sede San Carlos	194 983 615,00	99 037 452,00	95 946 163,00	51%
Sede Palmares	245 344 356,00	117 971 918,92	127 372 437,08	48%
Sede Nicoya	239 827 931,00	130 463 544,54	109 364 386,46	54%
Sede Cañas	273 272 393,00	141 117 641,69	132 154 751,31	52%
Sede Puntarenas	143 857 703,00	77 252 813,06	66 604 889,94	54%
Sede Ciudad Neilly	271 771 844,00	137 105 146,42	134 666 697,58	50%
Sede Osa	137 468 783,00	74 947 052,80	62 521 730,20	55%
Sede Limón	152 824 064,00	63 964 897,82	88 859 166,18	42%
Sede Pérez Zeledón	157 735 341,00	73 500 365,18	84 234 975,82	47%
Sede Siquirres	195 333 171,00	89 985 522,89	105 347 648,11	46%
Sede Guápiles	153 810 225,00	68 354 928,36	85 455 296,64	44%
Sede Orotina	335 238 350,00	149 225 924,23	186 012 425,77	45%
Sede Sarapiquí	71 153 752,00	32 751 165,44	38 402 586,56	46%
Sede Puriscal	192 133 762,00	98 662 231,21	93 471 530,79	51%
Sede San Vito	151 134 033,00	78 357 578,65	72 776 454,35	52%
Sede Jicaral	79 319 404,00	37 870 786,57	41 448 617,43	48%
Sede La Cruz	107 944 223,00	61 841 580,11	46 102 642,89	57%
Sede Upala	141 202 764,00	70 374 155,94	70 828 608,06	50%
Sede San Marcos	170 174 434,00	86 221 271,62	83 953 162,38	51%
Sede Liberia	175 807 171,00	81 734 697,29	94 072 473,71	46%
Sede Turrialba	169 533 865,00	73 439 937,97	96 093 927,03	43%
Sede Buenos Aires	103 682 873,00	51 609 474,19	52 073 398,81	50%
Sede Santa Cruz	197 701 153,00	110 239 879,77	87 461 273,23	56%
Sede La Reforma	56 894 538,00	25 061 511,16	31 833 026,84	44%
Sede Heredia	232 427 672,00	125 556 132,44	106 871 539,56	54%
Sede Atenas	83 638 673,00	43 454 199,42	40 184 473,58	52%
Sede Tilarán	96 590 768,00	44 333 050,90	52 257 717,10	46%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Sede Monteverde	74 941 450,00	34 721 714,82	40 219 735,18	46%
Sede Desamparados	131 094 924,00	64 252 857,92	66 842 066,08	49%
Sede Los Chiles	161 108 837,00	94 973 032,92	66 135 804,08	59%
Sede Talamanca	86 484 376,00	42 073 317,99	44 411 058,01	49%
Sede Acosta	93 967 834,00	48 846 308,24	45 121 525,76	52%
Sede Escazú	7 900 000,00	2 063 335,21	5 836 664,79	26%
Sub Sede Valle la Estrella	5 100 000,00	137 732,00	4 962 268,00	3%
SUB Sede Puerto Viejo	11 322 220,00	6 426 144,25	4 896 075,75	57%
Total Subprograma 4-04	6 232 491 021,00	3 075 800 124,05	3 156 690 896,95	49%
TOTAL	26 220 659 278,00	18 763 450 834,53	7 457 208 443,47	72%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

El Programa 4 de Docencia, es el Programa Operativo de la UNED con el mayor presupuesto asignado, con alrededor de 26 220,6 millones de colones, de los cuales se ejecutó un 72%, para un disponible de 7 457,2 millones de colones, aproximadamente.

Según el cuadro anterior, del total de unidades presupuestarias, el 86,44% presentan una ejecución considerada como adecuada, en el rango del 35% al 65%. No obstante, se identifican diferencias relevantes entre el comportamiento general e individual de las dependencias. La ejecución del programa 4 Docencia se ve influenciada de forma significativa por dependencias de alto peso presupuestario, particularmente las escuelas, por lo anterior, la ejecución general del programa muestra un porcentaje por encima del 65%, esto debido que el 74% del presupuesto ejecutado por el programa corresponde a las cuatro escuelas, las cuales evidencian sobre ejecuciones presupuestarias en el rango del 67% al 100% aproximadamente, de su presupuesto total asignado, donde destaca principalmente el caso de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades, la cual alcanza una ejecución presupuestaria del 99,56%. Dado lo anterior, resulta necesario dar seguimiento a su situación presupuestaria y a los compromisos pendientes, a fin de garantizar la continuidad de sus operaciones durante el resto del ejercicio económico.

En cuanto a las Sede universitarias, el porcentaje de ejecución presupuestaria alcanza el 49%, ubicándose, de manera general, dentro del rango considerado adecuado para el período de análisis. Asimismo, se observa que 37 sedes y subsedes presentan una ejecución presupuestaria entre el 35% y el 65%, evidenciando un desempeño acorde con lo esperado para el semestre. Entre las sedes con mayores niveles de ejecución destacan Los Chiles, La Cruz, Santa Cruz, Osa, así como Nicoya, Puntarenas y Heredia. Asimismo, sedes de mayor peso presupuestario, como San José, Cartago, Alajuela, San Carlos y Parrita, mantienen niveles de ejecución acordes con el promedio general del subprograma.

Además, 44 dependencias, equivalentes al 74,58% del total, se ubican específicamente entre 40% y 55%, lo cual confirma que el comportamiento predominante es de ejecución moderada.

Por otra parte, se identifican cuatro casos con niveles de ejecución considerados deficientes, al ubicarse por debajo del 35%: Plan de Mejoras ECEN (25%), Plan de Mejoras ECSH (26%), Sede Escazú (26%) y Subsedes Valle La Estrella (3%), este último es el caso más crítico, lo que implica que prácticamente todo el presupuesto asignado permanece disponible.

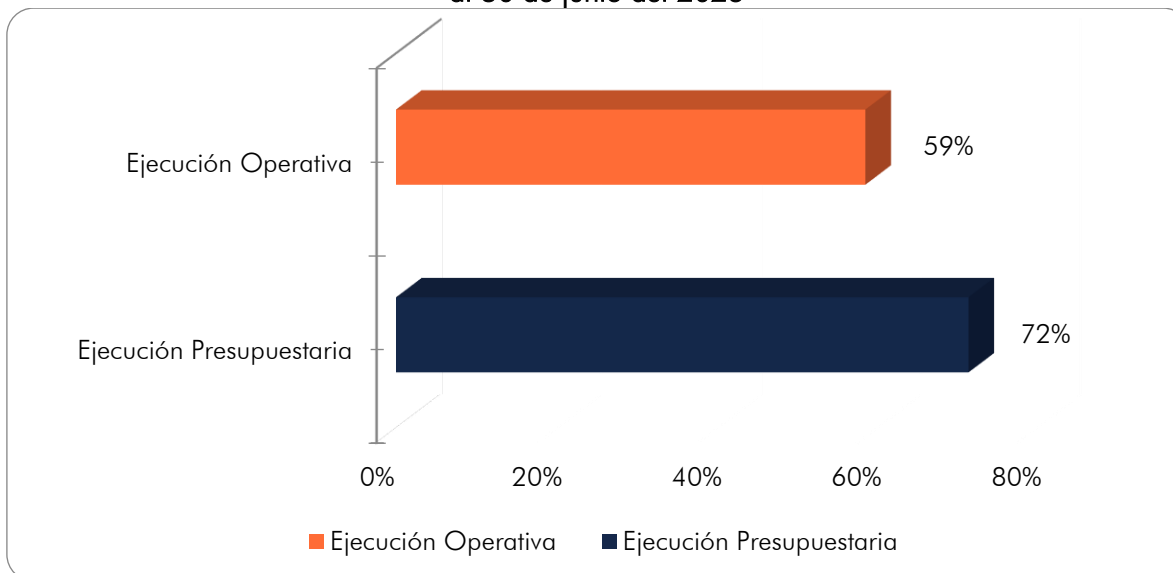
4.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

Con base en la información suministrada en el Gráfico 9, se presentó una diferencia relativa entre los niveles de ejecución operativa y la ejecución presupuestaria, siendo mayor la ejecución presupuestaria en 13 puntos porcentuales, debido a lo anterior se obtiene un nivel de eficiencia del 81,95⁵%.

⁵ Este grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: (% Ejecución Operativa / % Ejecución Presupuestaria) = 0,59 / 0,72 = 81,95%.

Gráfico 9

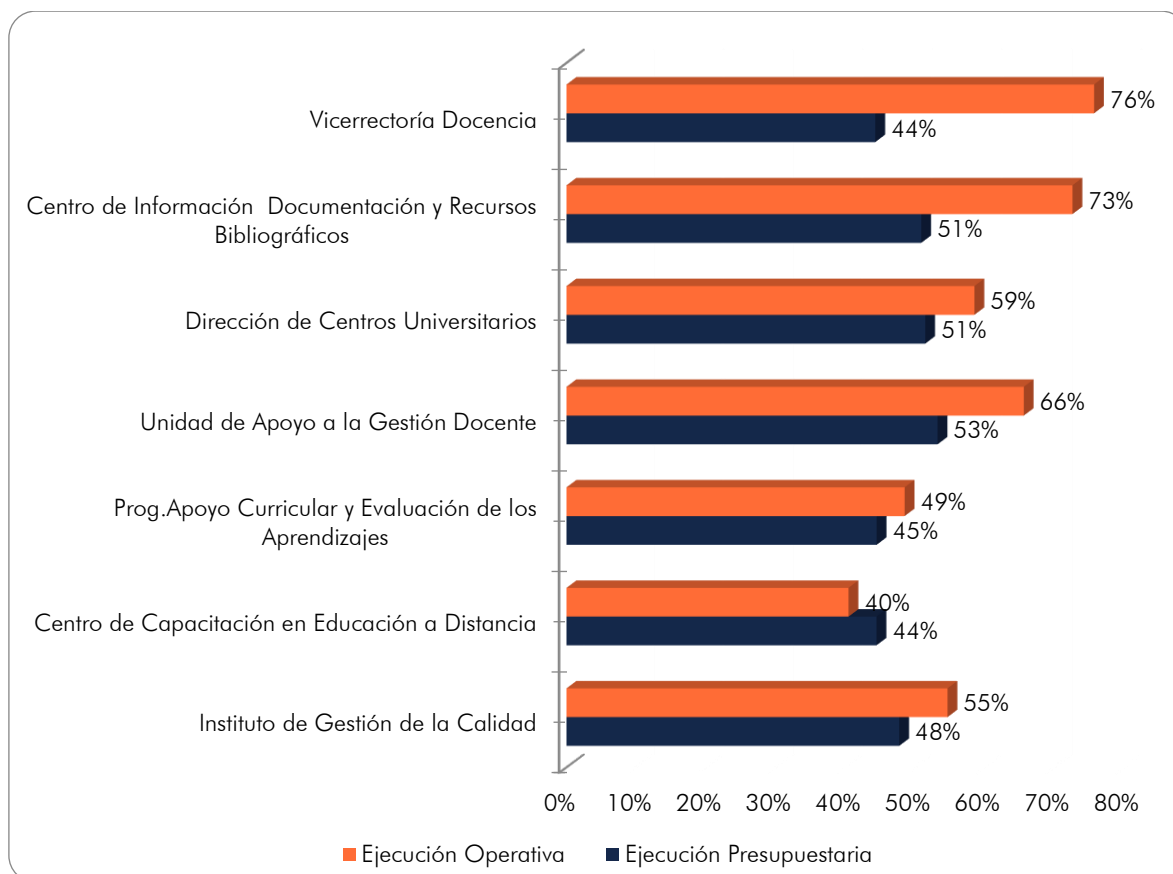
Comparación relativa entre la ejecución operativa y
Presupuestaria del programa 4, Docencia,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Sin embargo, es recomendable hacer la comparación del grado de cumplimiento operativo y presupuestario por cada dependencia involucrada, para identificar aquellas cuyo desempeño influyó en el resultado del Programa. En el Gráfico 10 se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria de las instancias que conforman el Subprograma 01 Servicios de Apoyo a la Docencia, Programa de Docencia, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

Gráfico 10
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria por
dependencia del Subprograma 01, Apoyo a la Docencia,
al 30 de junio del 2026

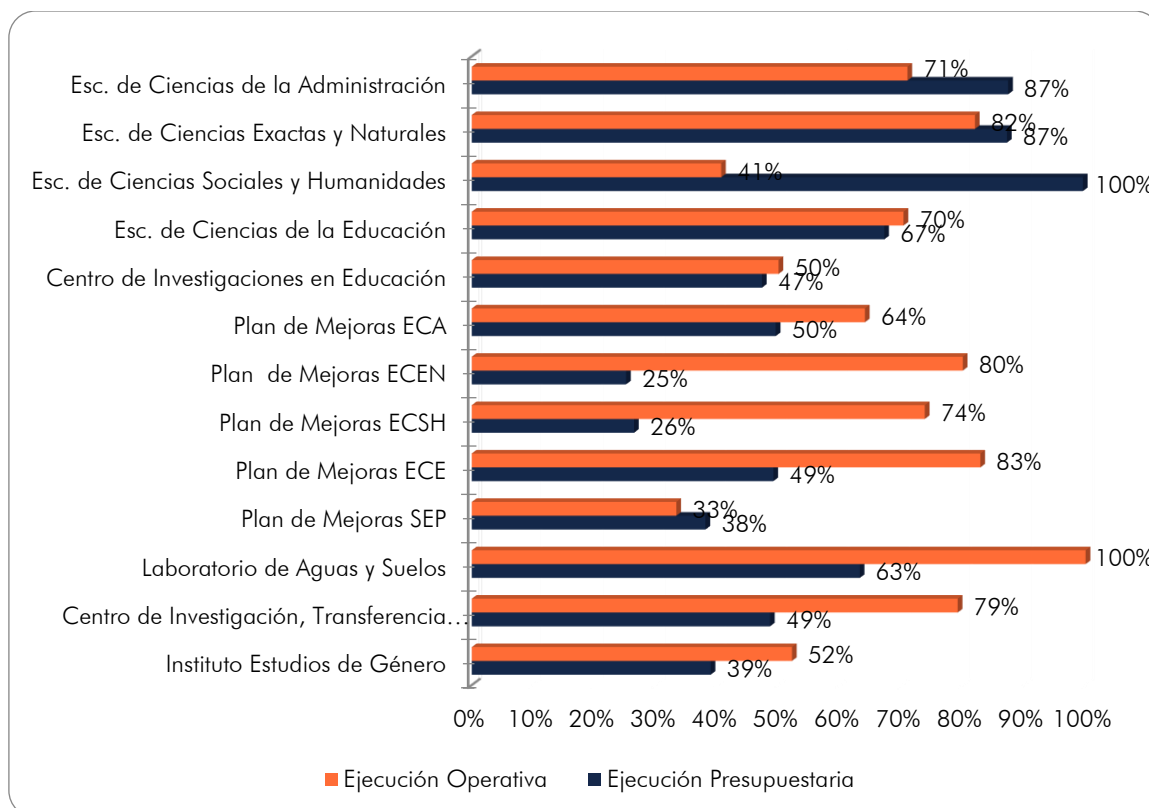


Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En el Gráfico 10 se observa que las dependencias muestran diferencias entre sus ejecuciones entre 4 y 31 puntos porcentuales. El 42,86% de las dependencias alcanzó niveles operativos superiores a su ejecución presupuestaria con diferencias superiores a los 10 puntos porcentuales. Asimismo, entre las dependencias que presentan resultados operativos y presupuestarios con menor diferencia destacan: Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes y el Centro de Capacitación en Educación a Distancia, con diferencias de 4 puntos porcentuales en ambos casos.

En los siguientes gráficos se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria de las instancias que conforman los Subprogramas 02 Docencia y 04 Sede universitaria, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

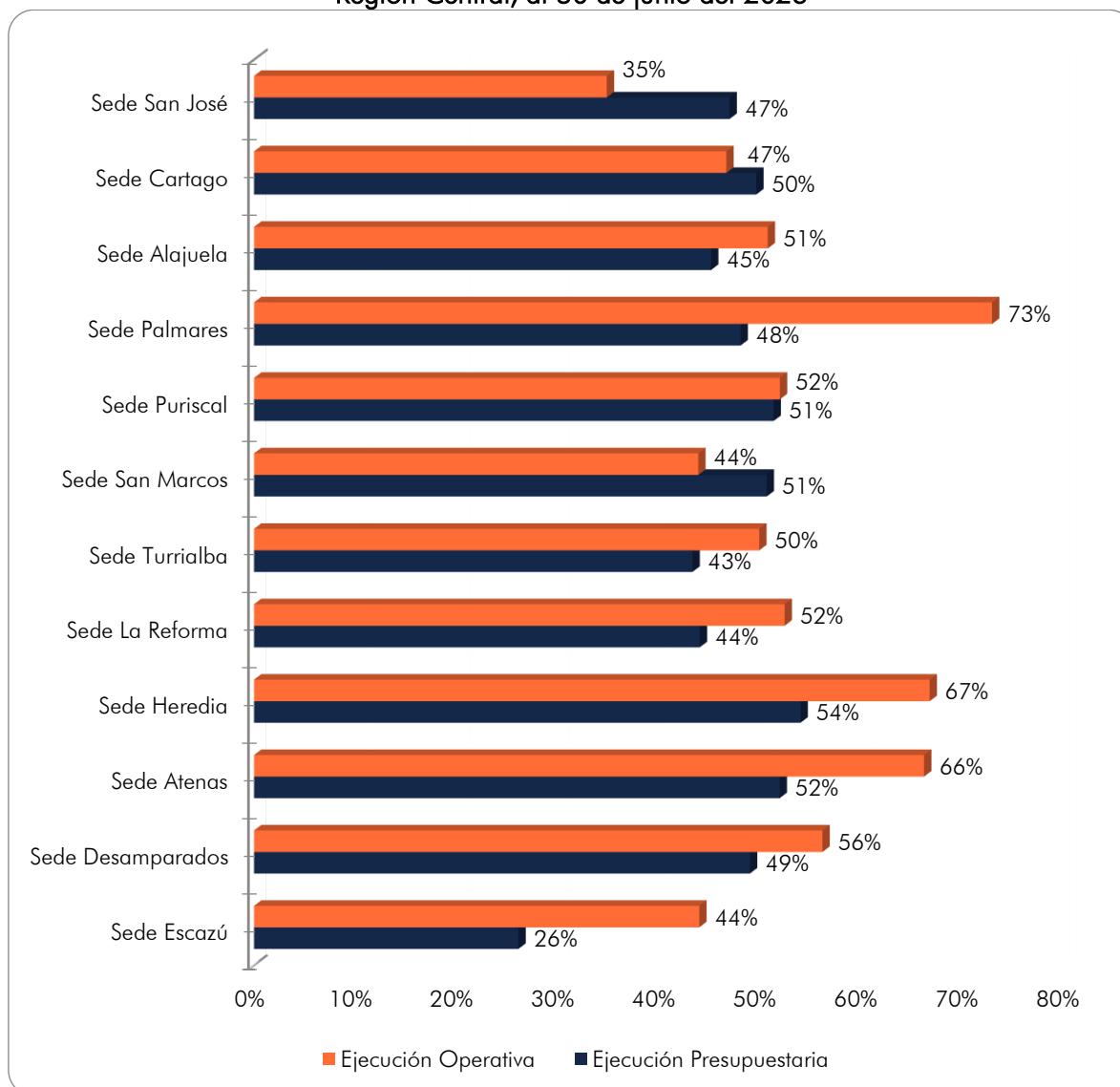
Gráfico 11
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del Subprograma 02, Docencia,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Según el gráfico anterior, el 76,92% de las actividades presupuestarias evidencian diferencias entre las ejecuciones presupuestarias y operativas, entre 13 y 59 puntos porcentuales. Destaca el desequilibrio relativo entre las ejecuciones de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades, Escuela de Ciencias de la Administración, Plan de Mejoras ECEN, Plan de Mejoras ECE, Plan de Mejoras ECSH, Plan de Mejoras ECA, el CITTED y el Laboratorio de Aguas y suelos. Las actividades presupuestarias que presentan un mayor equilibrio relativo entre ambas ejecuciones son: Escuela de Ciencias de la Educación y el Centro de Investigación en Educación con diferencias de 3 puntos porcentuales, en ambos casos.

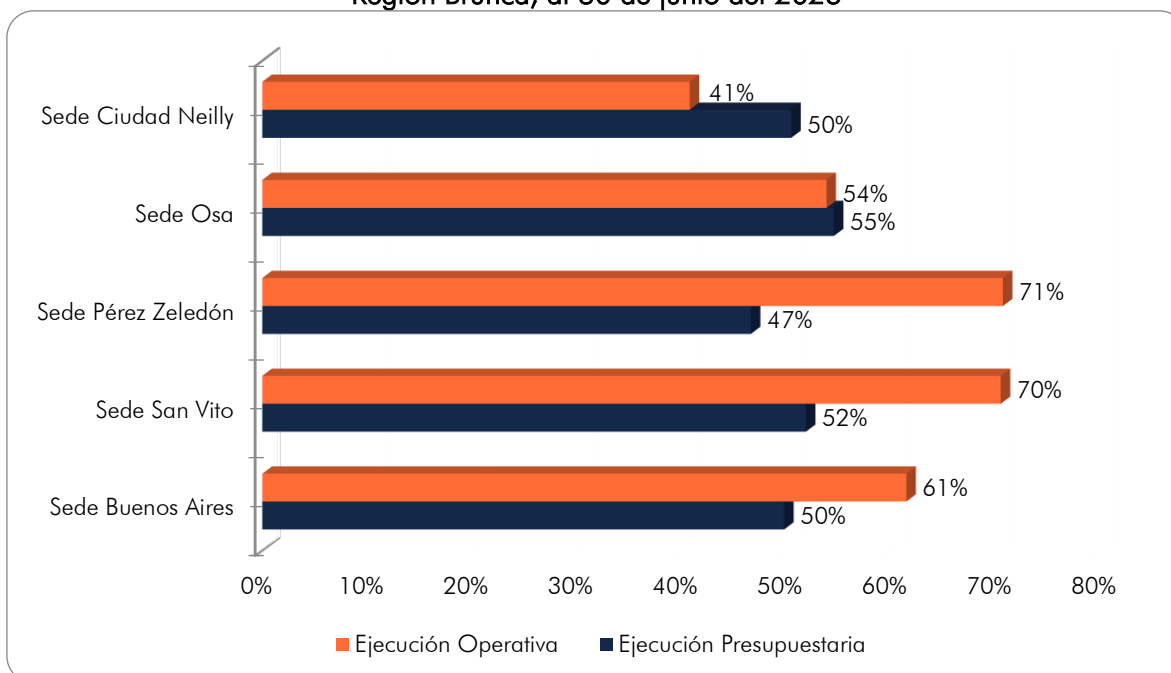
Gráfico 12
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias de los Subprogramas 04, Sede universitaria,
Región Central, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En el gráfico anterior se muestran los resultados obtenidos por las sedes universitarias de la Región Central, en las cuales destacan las sedes de Puriscal y Cartago con el mayor equilibrio relativo entre sus ejecuciones operativas y presupuestarias.

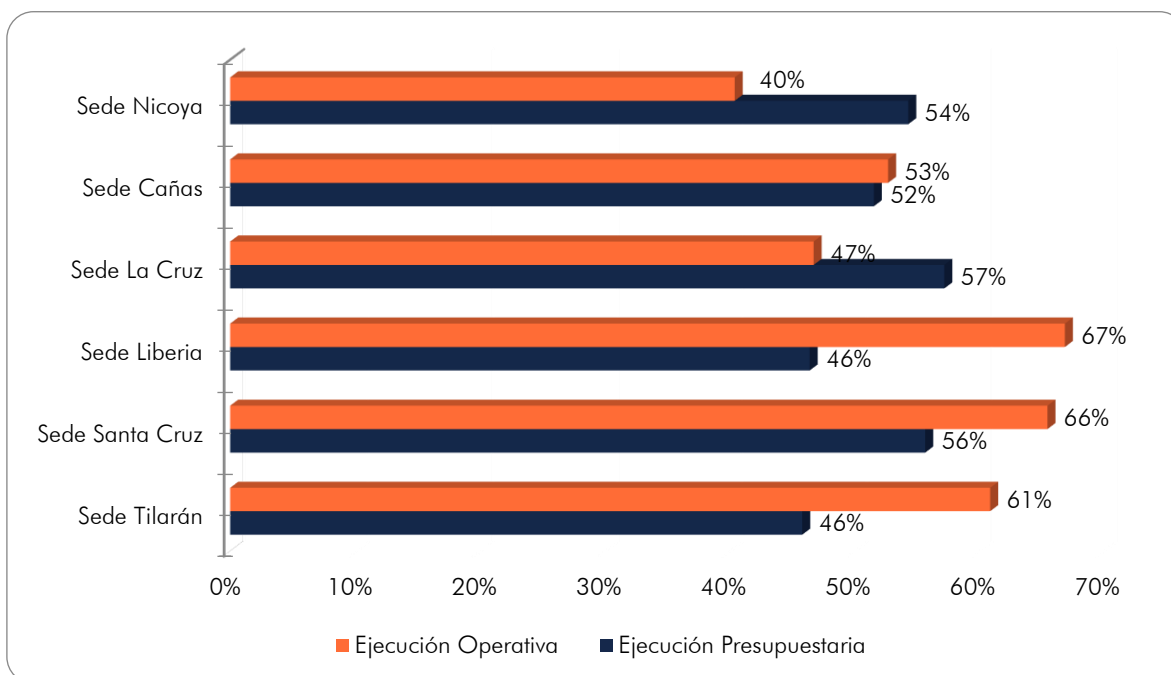
Gráfico 13
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias de los Subprogramas 04, Sede universitaria,
Región Brunca, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Las sedes universitarias de la Región Brunca presentan diferencias entre sus ejecuciones en el rango de 1 a 24 puntos porcentuales. La sede universitaria de Pérez Zeledón muestra la diferencia más significativa de la Región Brunca, según lo mencionado en el apartado "Limitaciones".

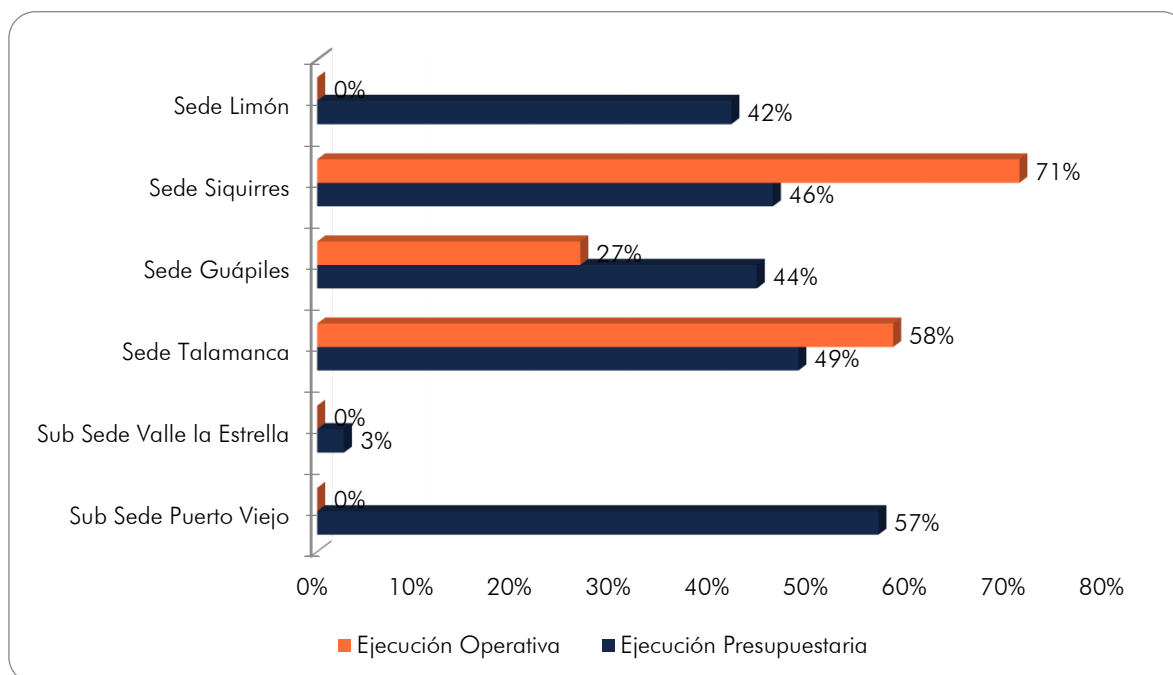
Gráfico 14
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias de los Subprogramas 04, Sede universitaria,
Región Chorotega, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En la Región Chorotega sobresalen los resultados obtenidos por la Sede de Cañas, la cual presenta mayor equilibrio en sus ejecuciones, con una diferencia de un punto porcentual. Así mismo la Sede de Liberia presenta la mayor diferencia entre sus ejecuciones con 20 puntos porcentuales.

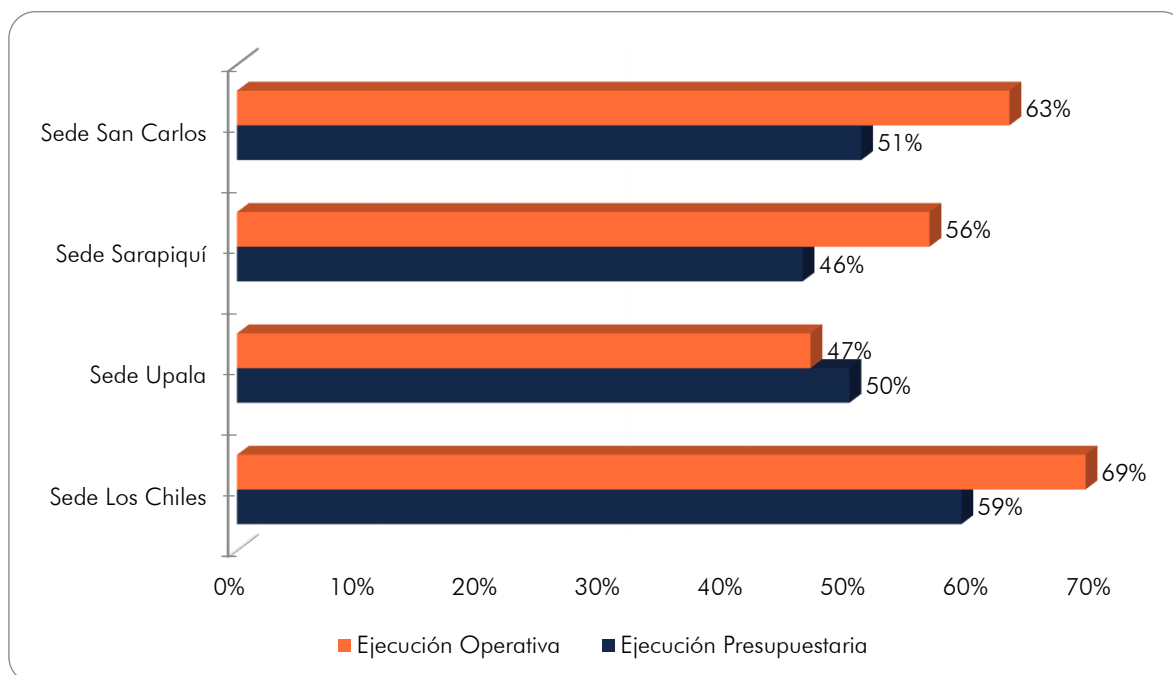
Gráfico 15
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias de los Subprogramas 04, Sede universitaria,
Región Huetar Atlántica, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Según el gráfico anterior las sedes universitarias de la región Huetar Atlántica presentan diferencias entre sus ejecuciones operativas y presupuestarias de 3 a 57 puntos porcentuales, debido a lo expuesto en apartados anteriores.

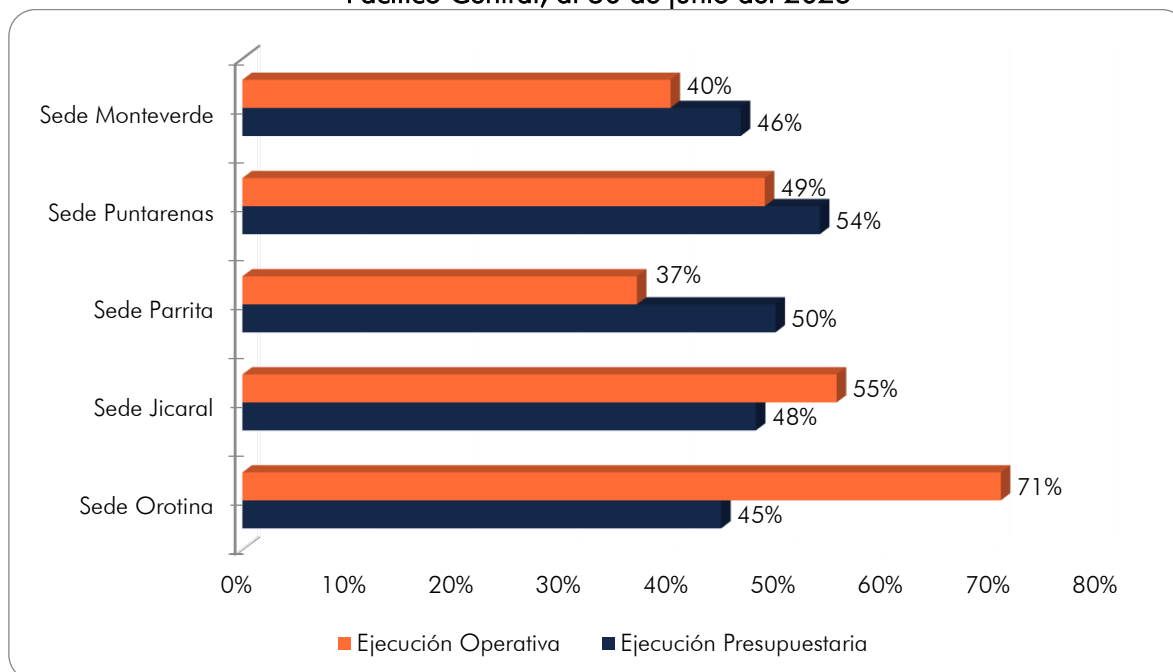
Gráfico 16
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias de los Subprogramas 04, Sede universitaria,
Huetar Norte, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el “Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026”, elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En los resultados correspondientes a las sedes de la Región Huetar Norte, se observa que la sede de San Carlos presenta la mayor diferencia entre sus ejecuciones, con una variación de 12 puntos porcentuales. Por otro lado, la sede de Upala muestra la menor variación, con 3 puntos porcentuales de diferencia entre su ejecución operativa y presupuestaria.

Gráfico 17
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias de los Subprogramas 04, Sede universitaria,
Pacífico Central, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En la Región Pacífico Central, las sedes universitarias de Monteverde y Puntarenas presentan las menores diferencias entre su ejecución presupuestaria y operativa, con variaciones de 6 y 5 puntos porcentuales, respectivamente. En contraste, la sede de Orotina muestra el mayor desequilibrio, con una diferencia de 26 puntos porcentuales entre ambas ejecuciones por lo mencionado en apartados anteriores.

4.6 PROGRAMA 4, SUBPROGRAMAS 10 Y 16, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA DOCENCIA

4.6.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

El siguiente cuadro muestra dos proyectos financiados con recursos del fondo del sistema de CONARE que pertenecen al área de Docencia, se puede observar el presupuesto asignado y

ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Cuadro 21
Proyectos del fondo del sistema, Área Docencia, al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Bachillerato en Ciencias de la Educación	8 955 243,00	4 192 710,36	4 762 532,64	47%
Total Subprograma 4-10	8 955 243,00	4 192 710,36	4 762 532,64	47%
Sede Interuniversitaria de Alajuela (Anfitrión)	815 972 530,00	748 897 319,97	67 075 210,03	92%
Total Subprograma 4-16	815 972 530,00	748 897 319,97	67 075 210,03	92%
TOTAL	824 927 773,00	753 090 030,33	71 837 742,67	91%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026. junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

PROGRAMA 5, EXTENSIÓN

OBJETIVO:

“Planear, ejecutar y evaluar programas, proyectos, cursos y actividades que permitan la participación de la Universidad en los procesos culturales, productivos, artísticos, lingüísticos, organizativos e ideológicos con el fin de cumplir con la misión de democratizar el conocimiento y el mejoramiento cualitativo de la calidad de vida de los habitantes de nuestro país.”

5. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

5.1 NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 5, Extensión, las dependencias incluidas, establecieron un total de 73 metas, a realizar parcial o totalmente durante el primer semestre. En el siguiente cuadro se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas al 30 de junio del 2026.

Cuadro 22
Nivel de ejecución de las metas programadas
por dependencia en el programa 5, Extensión,
al 30 de junio del 2026

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
SUBPROGRAMA 01 EXTENSIÓN					
Vicerrectoría de Extensión y Vinculación Territorial	3	0	3	6	50%
Centro de Idiomas	1	0	5	6	84%
Programa Desarrollo Gerencial	3	1	8	12	67%
Instituto de Formación y Capacitación Municipal	0	3	1	4	57%
Técnico en Computación e Informática	1	0	6	7	75%
Programa Gestión Local	1	1	6	8	80%
Programa de Promoción Cultural	2	3	1	6	50%
Programa de Desarrollo Educativo	4	1	4	9	45%
Programa de la Persona Adulta Mayor	1	1	2	4	53%
Centro de Educación Ambiental	3	4	4	11	52%
Total General	19	14	40	73	62%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

De acuerdo con el cuadro anterior, se determina que en el Programa 5 Extensión obtiene un nivel de ejecución general del 62%, lo cual se considera como un cumplimiento adecuado, eficiente y oportuno respecto a la programación establecida. Destaca que el 75% de las metas programadas registraron niveles de ejecución iguales o superiores al 35%; sin embargo, 40 metas, equivalentes al 56% alcanzaron ejecuciones superiores al 66%, evidenciando una ejecución adecuada, pero con deficiencias en la programación.

5.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

5.3 PRINCIPALES MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

5.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias

Para el primer semestre las dependencias que conforman el Programa 5 Extensión no presentaron metas nuevas en su Plan operativo Anual 2026. A continuación, se listan las principales metas que por diversas razones fueron eliminadas de su plan operativo, con la respectiva justificación.

Cuadro 23
Metas eliminadas, por dependencia,
en el programa 5, Extensión al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META ELIMINADA	JUSTIFICACIÓN
Vicerrectoría de Extensión y Vinculación Territorial	5.28.2 Desarrollar los mecanismos e instrumentos para el seguimiento y monitoreo de los indicadores de efecto.	Se elimina la meta debido a que sus productos se integran en la meta anterior. El ajuste permite abordar de manera integrada el diseño del Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, fortaleciendo la articulación del proceso.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

5.4 Limitaciones

En el siguiente apartado se exponen las limitaciones que están enfrentando las dependencias, para el cumplimiento de las metas, según lo planeado.

Cuadro 24
Limitaciones por dependencia,
en el programa 5 Extensión, al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	METAS	LIMITACIONES
Centro de Idiomas	Apertura de 105 grupos de idiomas (inglés y francés) al año en los cuales se utilicen metodologías, materiales y herramientas tecnológicas apropiadas a la enseñanza de idiomas.	En el último año la matrícula de los cursos de inglés ha venido experimentado una reducción en los números. Por lo tanto, el número de grupos se ha reducido en lo que va del año 2026.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

5.5 Relación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Institucional

5.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026 se ha elaborado el cuadro 25 cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 25
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
del programa 5, Extensión, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			% Ejecución
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	
Centro de Idiomas	960 536 517,00	475 424 066,50	485 112 450,50	49%
Programa de Desarrollo Gerencial	82 462 109,00	42 566 889,02	39 895 219,98	52%
Instituto Formación y Capacitación Municipal	982 279 419,00	395 425 814,52	586 853 604,48	40%
Técnico en Computación e Informática	330 807 435,00	175 394 280,18	155 413 154,82	53%
Programa Gestión Local	117 117 947,00	61 656 432,00	55 461 515,00	53%
Programa de Promoción Cultural	273 161 128,00	117 846 797,60	155 314 330,40	43%

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			% Ejecución
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	
Programa de Desarrollo Educativo	294 402 269,00	133 689 086,52	160 713 182,48	45%
Programa de la Persona Adulta Mayor	198 815 703,00	111 618 239,95	87 197 463,05	56%
Vicerrectoría de Extensión y Vinculación Territorial	1 165 651 684,00	521 835 095,20	643 816 588,80	45%
Centro de Educación Ambiental	216 297 450,00	105 913 476,18	110 383 973,82	49%
TOTAL	4 621 531 661,00	2 141 370 177,67	2 480 161 483,33	46%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

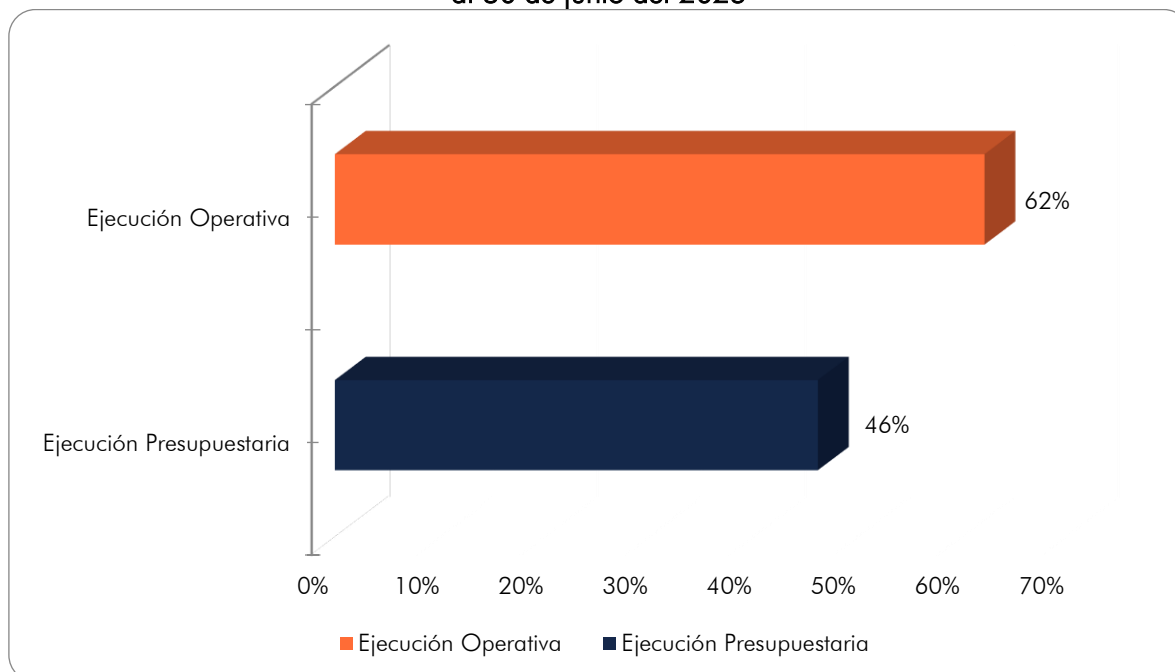
El Programa 5, Extensión, cuenta con un presupuesto asignado para el año 2026 de alrededor de 4 621,5 millones de colones, de los cuales se ejecutó un 46%. En el cuadro anterior se observa que el 100% actividades presupuestarias que conforman este programa utilizaron sus recursos financieros dentro del rango deseable de 35% al 65%, lo que indica una ejecución adecuada de los recursos, según lo definido por la CGR.

5.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

Con base en la información suministrada en el Gráfico 18, se presentó una diferencia entre los niveles de ejecución presupuestaria y operativa de 16 puntos porcentuales, lo anterior se refleja en el porcentaje de eficiencia alcanzado que es de un 132,8%⁶.

⁶ El grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: (% Ejecución Operativa / % Ejecución Presupuestaria) = 0,62 / 0,46 = 132,8%.

Gráfico 18
Comparación relativa entre la ejecución operativa y
Presupuestaria del programa 5, Extensión,
al 30 de junio del 2026

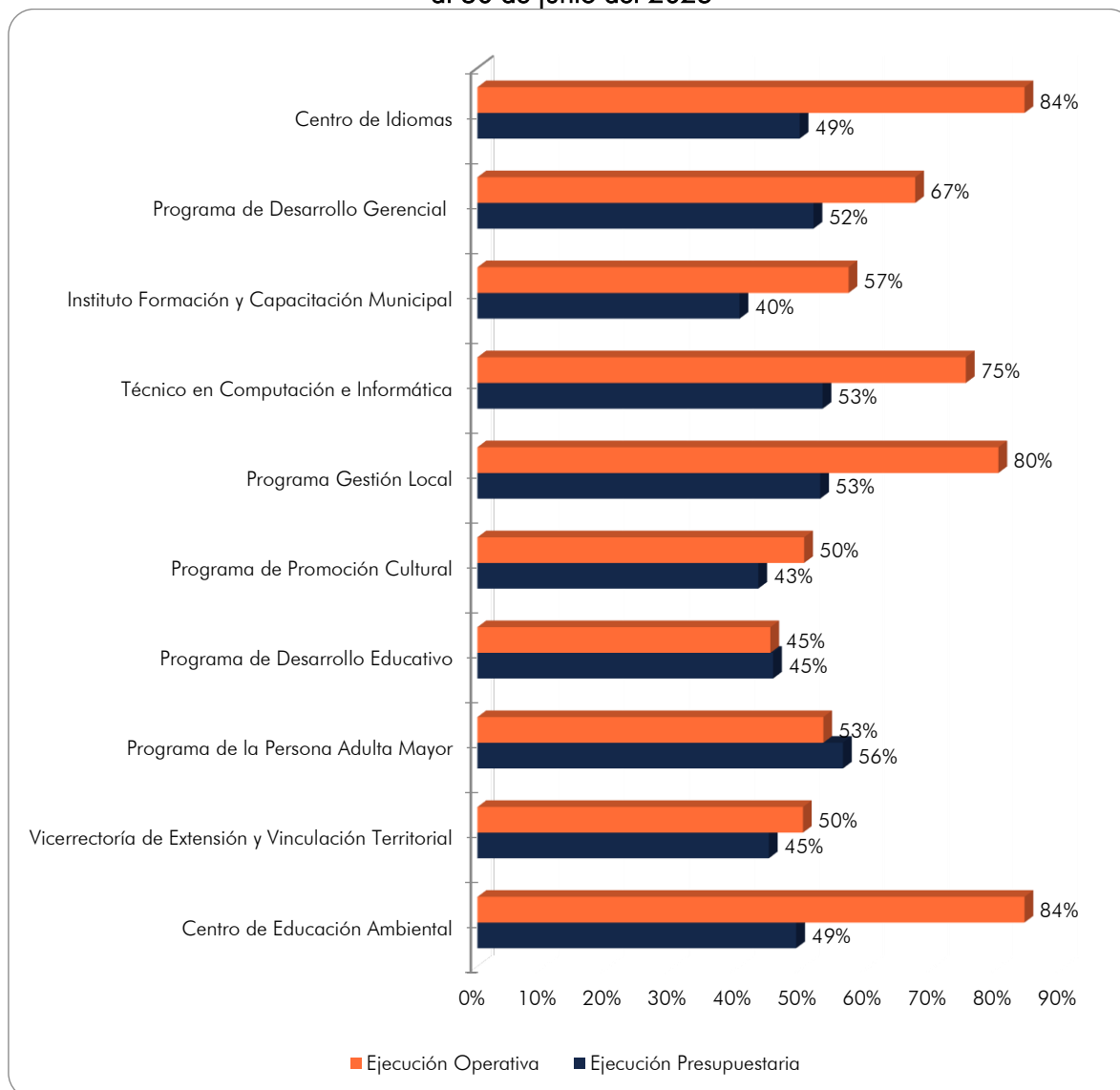


Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por esta dependencia y el “Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026”, elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

El grado de cumplimiento operativo y presupuestario por cada dependencia involucrada influyó en forma significativa en este resultado del Programa logrando avances operativos mayores a lo esperado, lo cual puede ser positivo si se mantiene la calidad y el alcance de los resultados.

En el siguiente gráfico se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria del Programa de Extensión por cada dependencia, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

Gráfico 19
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del programa 5, Dirección de Extensión,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En el gráfico anterior se observa que el 60% de las dependencias presentan diferencias entre la ejecución operativa y la presupuestaria que oscilan entre 16 y 35 puntos porcentuales. Destaca el equilibrio relativo entre las ejecuciones que presenta el Programa de Desarrollo Educativo.

5.5 PROGRAMA 5, SUBPROGRAMA 10, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA EXTENSIÓN

5.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

El siguiente cuadro muestran los quince proyectos financiados con recursos del fondo del sistema de CONARE que pertenecen al área de Extensión, se puede observar el presupuesto asignado y ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Cuadro 26
Proyectos del fondo del sistema, Área Extensión,
al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Capacitación Inglés estudiantes y funcionarios	230 702 431,00	155 847 427,92	74 855 003,08	68%
Fondo de Articulación para la Extensión y Acción Social	6 355 422,00	-	6 355 422,00	0%
Gestión del Riesgo ante Desastres	1 400 000,00	1 030 000,08	369 999,92	74%
Persona Adulta Mayor de CONARE	1 400 000,00	170 350,00	1 229 650,00	12%
Evaluada Extensión y Acción Social	800 000,00	29 400,00	770 600,00	4%
Coordinación de Pueblos Territoriales Indígenas	1 400 000,00	-	1 400 000,00	0%
Costa Rica Aprende con la U Pública	1 200 000,00	-	1 200 000,00	0%
Conflictos en los territorios y descolonización	-	225 124,00	- 225 124,00	0%
Fortalecimiento del Arte y la Cultura	11 500 000,00	2 850 620,32	8 649 379,68	25%
Huertas orgánicas	12 000 000,00	2 235 909,00	9 764 091,00	19%
Divulgación de la Extensión y Acción Social	200 000,00	-	200 000,00	0%
Fortalecimiento de iniciativas	-	306 729,00	- 306 729,00	0%
Formación de capital humano	2 366 470,00	616 899,69	1 749 570,31	26%
Fortalecimiento de capacidades	7 000 000,00	199 000,00	6 801 000,00	3%
Niñez y Adolescencia	500 000,00	-	500 000,00	0%
Total Subprograma 5-10	276 824 323,00	163 511 460,01	113 312 862,99	59%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

5.5.2 Proyectos de Regionalización

Los siguientes cuadros muestran los dieciocho proyectos financiados con recursos del fondo del sistema de CONARE que se encuentran distribuidos entre las regiones: Pacífico Sur, Chorotega, Huetar Atlántica, Huetar Norte y Pacífico Central, respectivamente; se puede observar el presupuesto asignado y ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Cuadro 27
Subprograma 11, Proyectos del fondo del sistema,
Región Pacífico Sur, al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Gestión Administrativa Comisión Región Interuniversitaria (Región Pacífico)	22 283 461,00	11 267 071,38	11 016 389,62	51%
Fortalecimiento y mejora de capacidades para la autogestión de emprendimientos agro - ecoturísticos y culturales de la Región Brunca 2024-2026	25 045 000,00	13 821 873,79	11 223 126,21	55%
Desarrollo Sostenible en los territorios	12 485 600,00	1 357 665,00	11 127 935,00	11%
Total Subprograma 5-11	59 814 061,00	26 446 610,17	33 367 450,83	44%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

Cuadro 28
Subprograma 12, Proyectos del fondo del sistema,
Región Chorotega, al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Gestión Administrativa Comisión Regional Interuniversitaria Chorotega	36 962 907,00	18 596 232,64	18 366 674,36	50%
Consolidación capacidades Asoc.	29 760 088,00	13 936 376,47	15 823 711,53	47%
Total Subprograma 5-12	66 722 995,00	32 532 609,11	34 190 385,89	49%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Of. Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

Cuadro 29
Subprograma 13, Proyectos del fondo del sistema,
Región Huetar Atlántica, al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			% Ejecución
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	
Gestión Administrativa Comisión Regional Interuniversitaria Huetar Atlántica	41 447 547,00	20 574 368,78	20 873 178,22	50%
Fortalecimiento turístico y cultural	11 800 000,00	22 539 786,31	- 10 739 786,31	191%
Fortalecimiento de la comunicación	14 919 880,00	686 080,00	14 233 800,00	5%
Mejora en la Gestión de Aguas	12 000 000,00	593 997,00	11 406 003,00	5%
Fortalecimiento de la economía	30 000 000,00	8 116 080,00	21 883 920,00	27%
Total Subprograma 5-13	110 167 427,00	52 510 312,09	57 657 114,91	48%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

Cuadro 30
Subprograma 14, Proyectos del fondo del sistema,
Región Huetar Norte, al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			% Ejecución
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	
Gestión Administrativa Comisión Regional Interuniversitaria Región Huetar Norte	54 313 730,00	27 358 826,23	26 954 903,77	50%
Fomento del Pensamiento Empresarial	-	135 400,00	- 135 400,00	0%
Expresando Costumbres y Tradiciones	-	244 517,52	- 244 517,52	0%
Fomento del uso de sistemas	8 350 000,00	4 783 664,28	3 566 335,72	57%
Fortalecimiento del guiado	11 570 000,00	4 402 558,00	7 167 442,00	38%
Mejora de la comercialización	12 779 954,00	165 800,00	12 614 154,00	1%
Total Subprograma 5-14	87 013 684,00	37 090 766,03	49 922 917,97	43%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

Cuadro 31
Subprograma 15, Proyectos del fondo del sistema,
Región Pacífico Central, al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Gestión Administrativa Comisión Regional Interuniversitaria Pacífico Central	12 599 313,00	9 664 941,41	2 934 371,59	77%
Alfabetización digital y enseñanza del inglés en la Región Pacífico Central	31 587 220,00	21 436 806,97	10 150 413,03	68%
Total Subprograma 5-15	44 186 533,00	31 101 748,38	13 084 784,62	70%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

PROGRAMA 6, INVESTIGACIÓN

OBJETIVO:

“Generar, renovar, ampliar y aplicar conocimientos mediante el desarrollo de proyectos de Investigación y la difusión de resultados que permitan la actualización y mejoramiento continuo de los procesos educativos de la UNED y además contribuyan al desarrollo nacional.”

6. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

6.1 NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

Entre las instancias que conforman el Programa 6 Investigación, se programaron 63 metas para desarrollar parcial o totalmente durante el primer semestre del 2026. En el cuadro 32 se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas al 30 de junio del 2026:

Cuadro 32
Nivel de ejecución de las metas programadas
por dependencia, en el programa 6 Investigación,
al 30 de junio del 2026

Dependencia	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% De Ejecución
SUBPROGRAMA 01 INVESTIGACION					
Vicerrectoría de Investigación	2	0	3	5	56%
Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia, PROIFED	4	2	0	6	19%
Centro de Investigación en Cultura y Desarrollo	0	4	2	6	61%
COMIEX ECEN	3	1	1	5	23%
COMI ECSH	2	0	1	3	30%
COMI ECA	1	1	0	2	25%
Programa de Promoción del Trabajo en Red	1	1	4	6	75%
Red de Ecología, Ambiente y Sociedad	0	1	3	4	81%
Divulgación Científica	1	2	2	5	62%
Fab Lab Kä Träre	2	0	0	2	33%
Observatorio Mipymes	1	0	4	5	80%
Centro de Agenda Joven en Derechos y Ciudadanía	4	1	4	9	51%
Laboratorio de Innovación Jurídica	3	0	1	4	33%
SUBPROGRAMA 05 PROYECTOS VINCULOS EXTERNOS					
Proyecto Huella Verde	1	0	0	1	0%
Total General	25	13	25	63	50%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

El Programa 6 Investigación alcanzó una ejecución operativa del 50%, considerada como adecuada, eficiente y oportuna con respecto a la programación establecida. Del total de metas programadas, el 61% obtuvo porcentajes de ejecución iguales o superiores al 35%, mientras que el 40% alcanzó niveles de ejecución superiores al 65%, evidenciando un desempeño adecuado, pero con una programación deficiente. Por otra parte, destacan los niveles de ejecución inferiores al 35% que muestran las siguientes instancias: Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia (PROIFED), COMIEX ECEN, COMI ECSH, COMI ECA y el Proyecto Huella Verde, este último debido a que no presentó el formulario de evaluación correspondiente.

6.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

6.3 PRINCIPALES MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

6.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias

Para el primer semestre las dependencias que conforman el Programa 6 Investigación no presentaron modificaciones en su Plan operativo Anual 2026.

6.4 Limitaciones

En el siguiente apartado se expone la limitación que están enfrentando las dependencias, para el cumplimiento de la(s) meta(s), según lo planeado.

Cuadro 33
Limitaciones por dependencia,
en el programa 6 Investigación, al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
Vicerrectoría de Investigación	6.1.5 Apoyar el desarrollo de 5 proyectos de investigación regionales con enfoque territorial	Está pendiente finiquitar los esfuerzos para incluir la información de tres regiones en el VISOR de Geo Visión. Para esto el trabajo inicial se coordinó con el LIIT. El Instituto de Formación y Capacitación Municipal y Desarrollo Local no prorrogó el nombramiento de la geógrafa por lo que se está por

DEPENDENCIA	META	LIMITACIONES
		definir a la persona que tenga a su cargo el trabajo con el VISOR.
Programa para la Promoción del Trabajo en Red	6.12.1 Vincular al menos a 15 personas estudiantes en los diferentes proyectos de investigación, inscritos al GESTIONA y al SIPEU.	Se han tenido limitaciones para realizar los pagos, debido a que aún se está a la espera de un acuerdo del Consejo de Rectoría, solicitado por la Oficina de Tesorería, por lo que hubo atrasos en los pagos de los estudiantes, se les pago abril y mayo a mediados de junio.
Programa para la Promoción del Trabajo en Red	6.12.2 Realizar al menos 4 sesiones de capacitación y formación, tanto a estudiantes como investigadores.	La asignación de presupuesto es necesaria en algunas ocasiones para realizar capacitaciones presenciales y no hay suficiente presupuesto.
Fab Lab Kä Träre	6.20.1 Desarrollar 2 proyectos de investigación que incluyan a diferentes actores de la sociedad civil (Fab Móvil y Fab Lab Regionales).	No se cuenta con los recursos en viáticos para las giras que se tienen planificadas; sin embargo, se están buscando recursos en diferentes instancias. Aún se no cuenta con el Fab Lab Móvil y a veces no hay chofer para las giras.
Laboratorio de Innovación Jurídica	6.27.1 Desarrollar 2 acciones relacionadas con la generación de conocimiento innovador en el área jurídica.	Falta el nombramiento de 2 coordinaciones, no se contó con el presupuesto suficiente

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

6.5 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

6.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026 se ha elaborado el cuadro 34, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 34
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
del programa 6, Vicerrectoría de Investigación, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			% Ejecución
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	
Vicerrectoría de Investigación	1 583 211 444,00	803 890 300,22	779 321 143,78	51%
Programa de Investigación en Fundamentos de Educación a Distancia	224 275 589,00	105 862 135,03	118 413 453,97	47%
Centro de Investigación en Cultura y Desarrollo	619 920 032,00	311 385 538,92	308 534 493,08	50%
Comisión de Investigación y Extensión de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	1 300 000,00	230 200,00	1 069 800,00	18%
Comisión de Investigación de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	1 000 000,00	306 000,00	694 000,00	31%
Comisión de Investigación de la Escuela de Ciencias Administración	500 000,00	66 549,86	433 450,14	13%
Promoción del Trabajo en RED	11 250 000,00	3 723 990,00	7 526 010,00	33%
Red de Ecología, Ambiente y Sociedad	4 200 000,00	1 478 111,43	2 721 888,57	35%
Divulgación Científica	4 500 000,00	77 200,00	4 422 800,00	2%
Fab Lab Kä Träre	60 781 785,00	35 084 648,19	25 697 136,81	58%
Observatorio MIPYMES	1 458 305,00	1 074 668,35	383 636,65	74%
Centro de Agenda Joven	300 081 056,00	113 189 747,70	186 891 308,30	38%
Laboratorio de innovación Jurídica	94 324 377,00	38 453 920,62	55 870 456,38	41%
Total, Subprograma 6-01	2 906 802 588,00	1 414 823 010,32	1 491 979 577,68	49%
Proyecto Huella Verde	800 000,00	389 200,00	410 800,00	49%
Total Subprograma 6-05	800 000,00	389 200,00	410 800,00	49%
TOTAL	2 907 602 588,00	1 415 212 210,32	1 492 390 377,68	49%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

El Programa 6 Investigación cuenta con un presupuesto asignado al primer semestre del 2026, de alrededor de 2 907,6 millones de colones, de los cuales se ejecutó un 49%, dejando un saldo

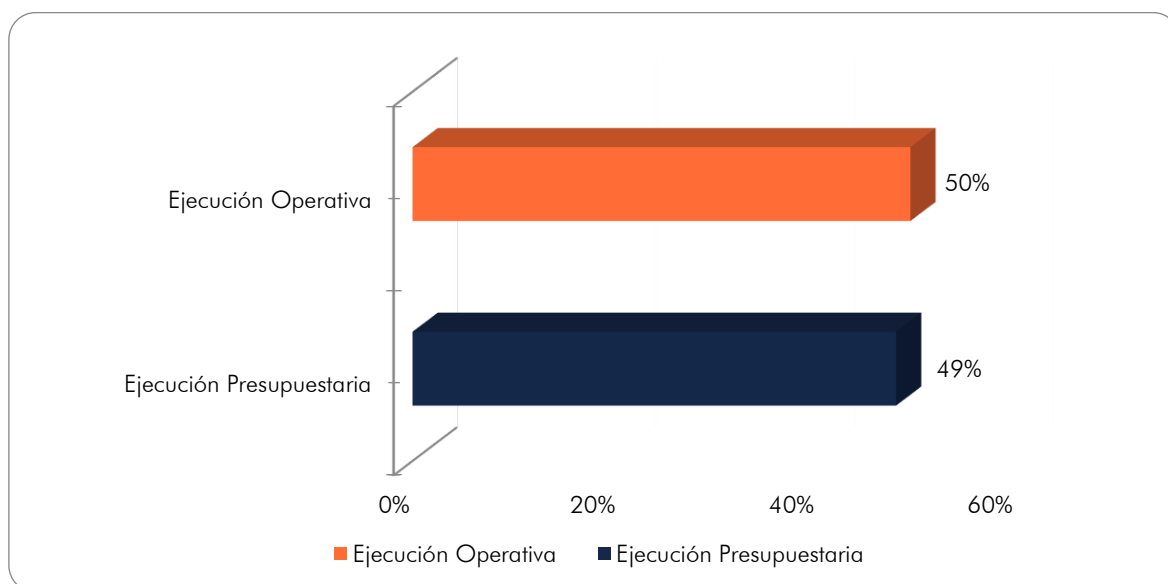
disponible de aproximadamente 1 492 millones de colones, por lo cual el nivel de ejecución presupuestaria del programa se ubicó en un nivel adecuado.

Es importante indicar que el 36% de las actividades presupuestarias que componen el Programa 6 de Investigación presentan ejecuciones presupuestarias menores al 35%.

6.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

De acuerdo con la información suministrada en el siguiente gráfico presenta una diferencia relativa de un punto porcentual entre los niveles de ejecución operativa y presupuestaria, debido a lo anterior el programa presenta un nivel de eficiencia del 103,0⁷% indicando una ejecución adecuada, según la CGR.

Gráfico 20
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria del programa 6, Investigación, al 30 de junio del 2026



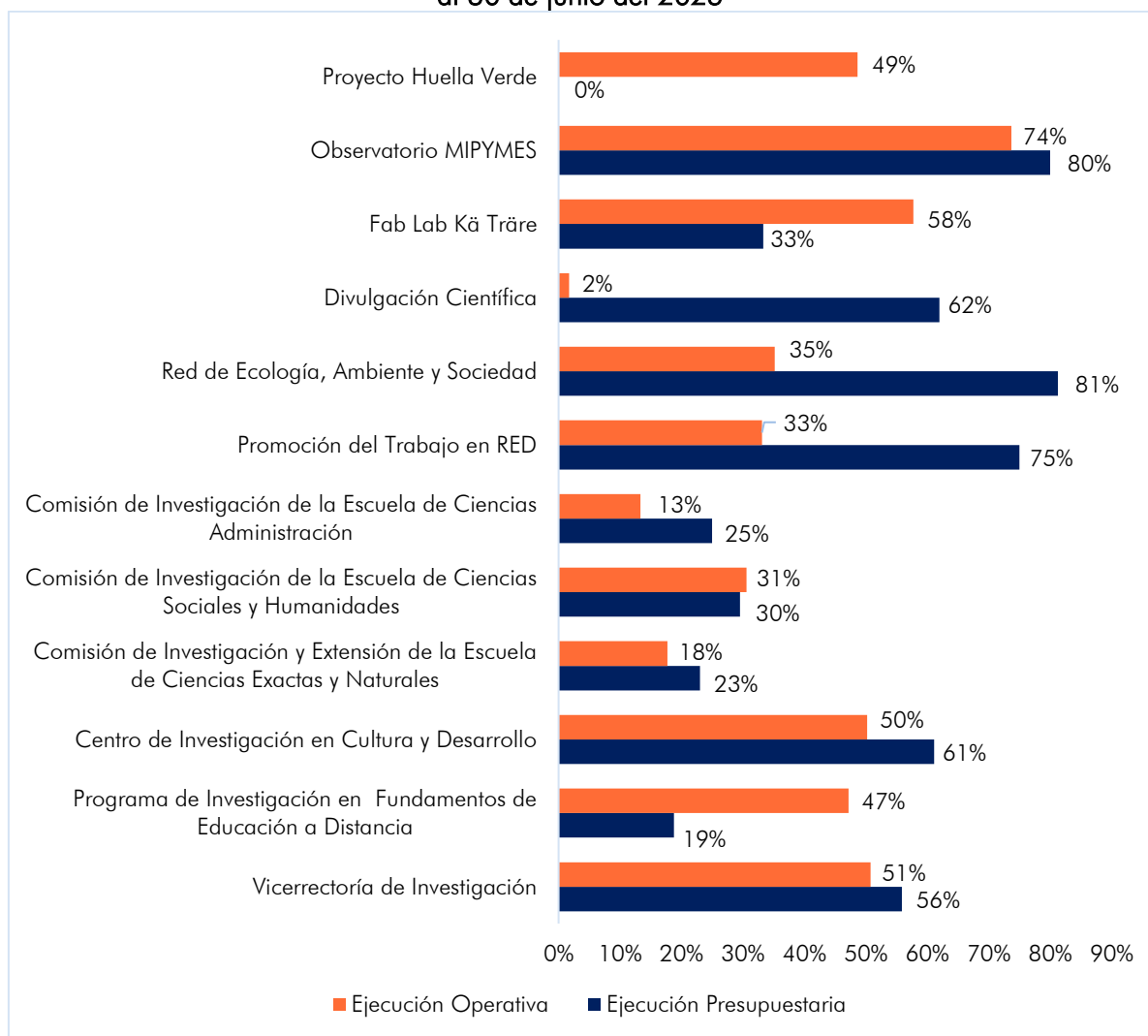
Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

⁷ El grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: (% Ejecución Operativa / % Ejecución Presupuestaria) = 0,49 / 0,51 = 103%.

Sin embargo, es recomendable hacer la comparación del grado de cumplimiento operativo y presupuestario por cada dependencia involucrada, para identificar aquellas dependencias cuyo desempeño pudo influir positiva o negativamente en este resultado del Programa.

En el Gráfico 21 se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria del Programa 6 Investigación por dependencias, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

Gráfico 21
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del programa 6, Investigación,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Según la información presentada en el gráfico anterior, se observa que el 66,67% de las dependencias presentan diferencias significativas entre sus ejecuciones presupuestarias y operativas, con variaciones que oscilan entre 11 y 60 puntos porcentuales. Las menores diferencias se observan en los resultados de la Comisión de Investigación de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades, Comisión de Investigación y Extensión de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales y la Vicerrectoría de Investigación.

6.6 PROGRAMA 6, SUBPROGRAMA 10, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA INVESTIGACIÓN

6.6.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

El siguiente cuadro muestra los seis proyectos financiados con recursos del fondo del sistema de CONARE que pertenecen al área de Investigación, se puede observar el presupuesto asignado y ejecutado al 30 de junio del presente año, así como los recursos disponibles para ejecutar durante el segundo semestre.

Cuadro 35
Proyectos del fondo del sistema, Área investigación,
al 30 junio del 2026
en colones corrientes

Proyecto	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Fondo de apoyo para el fortaleciendo de alianzas estratégicas para el desarrollo de proyectos colaborativos internacionales	5 888 154,00	1 111 558,29	4 776 595,71	19%
Indicadores de Investigación Universitaria	900 000,00	600 000,00	300 000,00	67%
Revistas y repositorios de conocimiento abierto	3 000 000,00	807 600,00	2 192 400,00	27%
Nexo Universidad Empresa	237 500,00	-	237 500,00	0%
Evaluación de Proyectos de Investigación	650 000,00	93 900,00	556 100,00	14%
Evaluación impacto incidencia	500 000,00	200 000,00	300 000,00	40%
TOTAL	11 175 654,00	2 813 058,29	8 362 595,71	25%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

PROGRAMA 7, PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE MATERIALES

OBJETIVO:

“Elaborar, producir y distribuir materiales didácticos impresos, audiovisuales y asistidos por computadora, que requieren los programas docentes, de extensión y posgrado de la Universidad.”

7. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

7.1. NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 7 Producción y Distribución de Materiales se programaron 32 metas a desarrollar, parcial o totalmente durante el primer semestre del presente año. En el cuadro 36 se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas al 30 de junio del 2026.

Cuadro 36
Nivel de ejecución de las metas programadas por dependencia
en el programa 7, Producción y Distribución de Materiales,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% DE EJECUCIÓN
SUBPROGRAMA 01 ELABORACIÓN DE MATERIALES					
Dirección de Producción de Materiales Didácticos	0	3	2	5	68%
Programa de Producción de Material Audiovisual	0	1	3	4	78%
Programa de Video comunicación	0	2	2	4	72%
SUBPROGRAMA 02 PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE MATERIALES					
Dirección Editorial	4	5	2	11	38%
Oficina de Distribución y Ventas	1	6	1	8	51%
Total General	5	17	10	32	55%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

De acuerdo con el cuadro anterior, el Programa 7 obtiene un resultado general del 55%, evidenciando un avance adecuado en el cumplimiento de las metas establecidas. Del total de metas formuladas, el 84,38% registraron niveles de ejecución iguales o superiores al 35%, mientras que el 31,25% alcanzaron niveles de ejecución superiores al 65%, siendo su ejecución adecuada, pero con deficiencias en la programación.

7.2 AVANCES EN EL CUMPLIMIENTO

La información correspondiente a los avances realizados por las dependencias en el cumplimiento de las metas planteadas se presenta como parte de la documentación complementaria de este informe, el cual se puede acceder según se indica en la última página de este documento.

7.3 PRINCIPALES MODIFICACIONES AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026

7.3.1 Principales Metas Nuevas y Eliminadas del POA – 2026, por las Dependencias

Para el primer semestre las dependencias que conforman el Programa 7 Producción y Distribución de materiales no presentaron metas nuevas o eliminadas en su Plan operativo Anual 2026.

7.4 LIMITACIONES

En el siguiente apartado se exponen las limitaciones que están enfrentando las dependencias, para el cumplimiento de la(s) meta(s), según lo planeado.

Cuadro 37
Limitaciones en el cumplimiento de las metas, por dependencia,
en el programa 7, Producción y Distribución de Materiales,
al 30 de junio del 2026

DEPENDENCIA	METAS	LIMITACIONES
Dirección Editorial	7.11.1 Contratar auditoría externa para evaluar cada uno de los procesos productivos acorde con las características de la Euned y lo establecido en el Plan de Modernización de las instalaciones, equipos, programas de edición e impresión de la Euned (2020-2024), con el propósito de certificar la calidad de la editorial según normas internacionales.	Existe una propuesta para cambiar el plan de Modernización Editorial a Transformación Editorial, la cual cuenta con el visto bueno del Vicerrector, la aprobación final está a la espera de Rectoría. Los recursos actuales no permiten aspirar aún a certificaciones ISO. Posteriormente, el CONRE solicitó una presentación previa del proyecto antes de continuar, y la fecha para dicha presentación aún no ha sido definida.
	7.13.1 "Publicar 6 números de las siguientes revistas: Revista Nacional de cultura (2) Biocenosis (2) Revista nacional de Administración (2)"	La edición impresa corresponde al número 85 de la Revista Nacional de Cultura, publicación propia de la Editorial. La producción de las demás revistas se encuentra sujeta a la recepción oportuna del material requerido para su desarrollo.
	7.14.1 "Publicar 3.500 folletos de información general. Publicar 1 PDF instructivo de matrícula Publicar 1 PDF de información general"	El folleto de información general y el instructivo de matrícula, se produjeron en digital solamente (2 PDF). No se imprimieron fichas profesiográficas de las escuelas, están programadas para su impresión en el segundo semestre.

DEPENDENCIA	METAS	LIMITACIONES
	Publicar 69 500 ejemplares de las fichas profesiográficas de las cuatro escuelas"	
Oficina de Distribución y Ventas	7.15.1 Establecer al menos 6 nuevas alianzas comerciales con puntos de venta y distribuidores de libros.	El contrato de consignación actual está desactualizado y no es viable su uso. Se está trabajando en un nuevo contrato de consignación que regule la relación comercial entre las partes.

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I Semestre 2026.

7.5 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

7.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026 se ha elaborado el cuadro 38, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 38
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
del programa 7, Producción y Distribución de Materiales,
al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

DEPENDENCIA	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Dirección de Producción Material Didáctico	1 610 593 418,00	919 509 984,94	691 083 433,06	57%
Programa de Producción Audiovisual	964 863 046,00	407 295 365,63	557 567 680,37	42%
Programa Videocomunicación	422 300 492,00	149 546 085,54	272 754 406,46	35%
Total Subprograma 7-01	2 997 756 956,00	1 476 351 436,11	1 521 405 519,89	49%
Dirección Editorial, EUNED	2 007 467 174,00	931 319 960,18	1 076 147 213,82	46%
Oficina de Distribución y Ventas	1 367 300 549,00	787 214 124,32	580 086 424,68	58%
Total Subprograma 7-02	3 374 767 723,00	1 718 534 084,50	1 656 233 638,50	51%
TOTAL	6 372 524 679,00	3 194 885 520,61	3 177 639 158,39	50%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

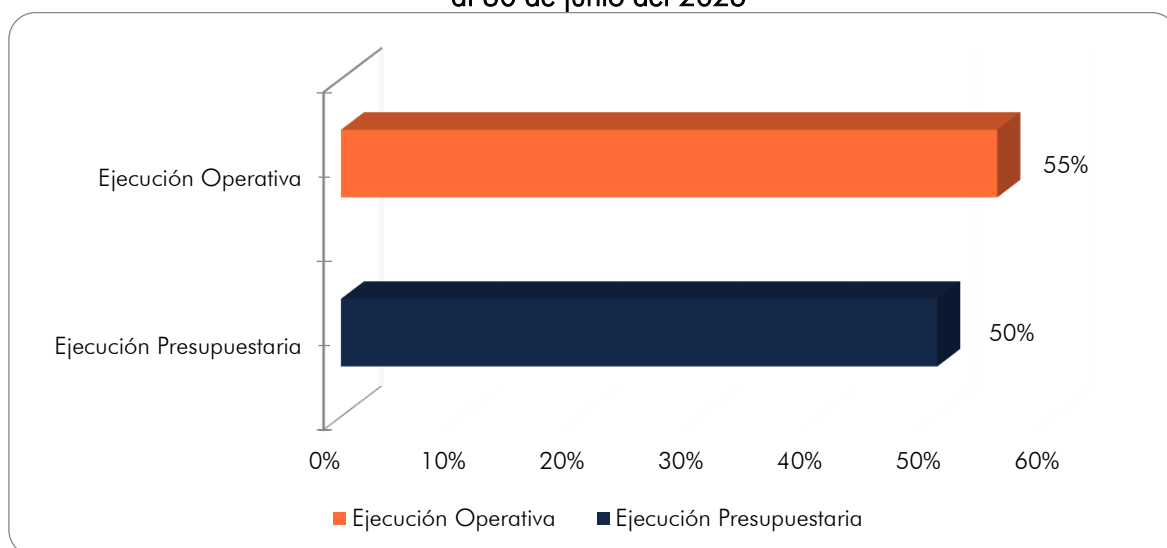
El Programa 7 Producción y Distribución de Materiales cuenta con un presupuesto total asignado, al final del primer semestre, de alrededor de 6 372,5 millones de colones, de los cuales se utilizó

un 50% en el primer semestre, lo cual se considera un porcentaje general adecuado, según los parámetros de la CGR. Asimismo, se observa que todas las actividades presupuestarias presentan ejecuciones que se consideran adecuadas.

7.5.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

Con base en la información suministrada en el Gráfico 22, se presentó una diferencia de cinco puntos porcentuales entre los niveles de ejecución operativa y presupuestaria, siendo mayor la ejecución operativa, debido a lo anterior el programa presenta un nivel de eficiencia operativa del 110,08⁸%.

Gráfico 22
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
del programa 7, Producción y Distribución de Materiales,
al 30 de junio del 2026

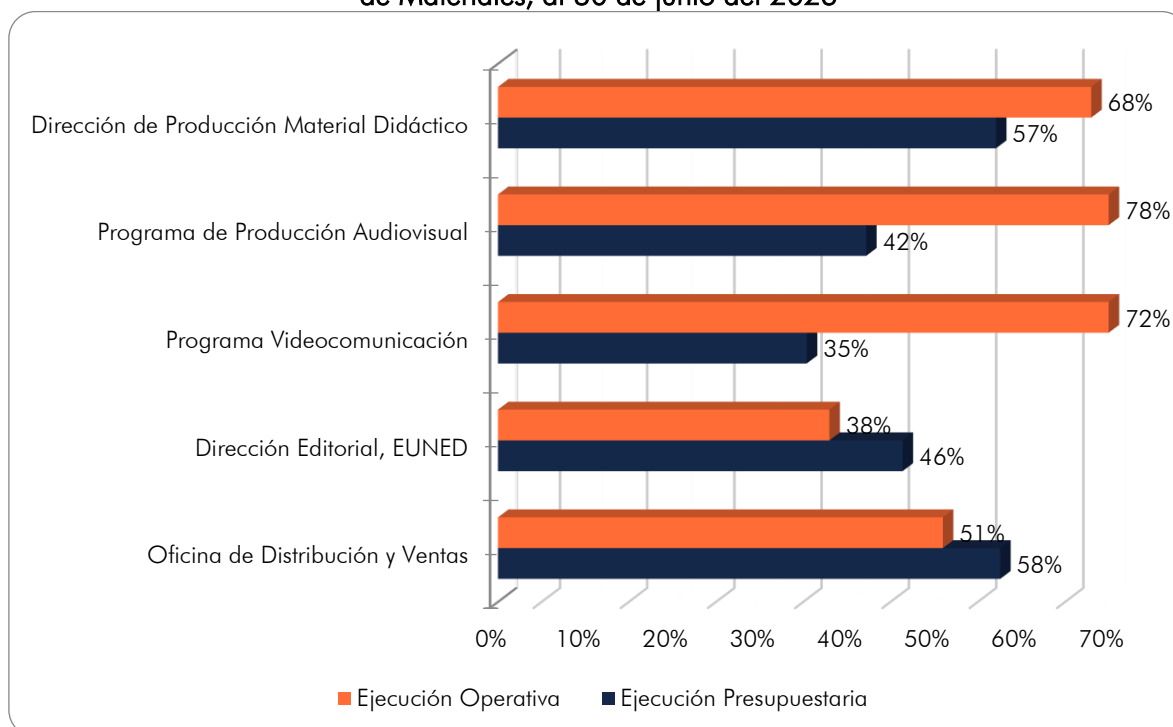


Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

En el Gráfico 23 se presentan los porcentajes de ejecución operativa y presupuestaria del Programa Producción y Distribución de Materiales por dependencias, donde se visualiza el siguiente comportamiento:

⁸ Este grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: (% Ejecución Operativa / % Ejecución Presupuestaria) = 0,55 / 0,50 = 110,08%.

Gráfico 23
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
por dependencias del programa 7, Producción y Distribución
de Materiales, al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por cada dependencia y el "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026", elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

Tal como se observa en el gráfico anterior, el 100% de las dependencias del programa tienen diferencias entre sus ejecuciones en el rango de 7 a 37 puntos porcentuales.

7.5 PROGRAMA 7, SUBPROGRAMA 10, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA PRODUCCIÓN DE MATERIALES DIDÁCTICOS

7.5.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

Para el primer semestre 2026 no se muestran proyectos financiados con Fondos del Sistema del Área de Producción de Materiales.

PROGRAMA 8, INVERSIONES

OBJETIVO:

“Crear los mecanismos necesarios para realizar inversiones en infraestructura física y de otra índole, que requiera la Institución para su desarrollo.”

8. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CUMPLIMIENTO OPERATIVO

8.1. NIVEL DE EJECUCIÓN OPERATIVA

En el Programa 8, Inversiones, se programaron once metas para cumplir durante el año. En el siguiente cuadro se muestra el nivel de ejecución operativa de las metas del Programa de Inversiones, al 30 de junio del 2026.

Cuadro 39
Nivel de ejecución operativa de las metas
programadas, en el Programa 8, Inversiones
30 junio 2026

INVERSIONES				
Metas	Unidad de medida	Ejecución programada	Ejecución obtenida	Comentarios
Adquirir una aspiradora inalámbrica y una sopladora inalámbrica.	Maquinaria y equipo producción	1	0,00	
Adquirir un sistema de Transmisión Regional de Radio y TV regional, cámara fotográfica profesional, cámara fotográfica y de video profesional con accesorios para uso de grabación fuera de estudio, diademas para micrófonos de solapa, mando de zoom para cámara de la Unidad Móvil con el gran angular, monitor LCD con clip, pantalla QLED de 55" 4K Smart, pastillas de solapa, placa base para montaje de lentes en cámara, placa base para trípodes, sistema de cámara con estuche, cargador, 6 baterías, soporte de cámara con estabilizador para proteger la espalda, tarjetas de captura 4k, 3 monitores de alta definición, 6 monitores para multicaster, 1 calibrador de monitor, 3 Juegos de micrófonos (incluir Lavalier, baterías, cargador), 1 juego de luces grandes, 1 juego de luces RGB pequeñas (IKAM), 1 apuntador, 3 grabadoras (con adaptador), rieles, thunderbolt tipo 3 y 4 (USB-C), 3	Equipo de comunicación	1	0,16	Proyectos: 1. Equipo audiovisual para la Casa Jesús Jiménez Monto: ₡1.036.400 Estado: Sin ejecución Avance: 0% 2. Compra de equipo de comunicación para VICOM Monto: ₡116.000.000 Estado: En proceso de adjudicación en firme Avance: 40% Situación actual El proceso se encuentra en la etapa de adjudicación, por lo que se considera uno de los proyectos con mayores posibilidades de materializarse durante el período 2026. 3. Compra de equipo para el Proyecto de Medios UNED Monto: ₡280.000.000 Estado: Entrega de SBS Avance: 10%

INVERSIONES				
Metas	Unidad de medida	Ejecución programada	Ejecución obtenida	Comentarios
cromakey , 2 telepronter, 1 tricester, 3 sistema de microfonía, 2 juegos luces, 2 cámaras, 9 monitores, 2 grabadores, 2 parlantes, un micrófono inalámbrico, una pantalla de proyección con trípode, un proyector de 3.000 lúmenes				Situación actual El proyecto se encuentra pendiente de análisis por parte del Consejo Universitario y Medios UNED, condición necesaria para continuar con el proceso de adquisición.
Adquirir, instalar e implementar de Unidad Hiper convergente de servidores de DTIC para servicios en producción, equipos de cómputo.	Equipo de Cómputo	1	0,50	Proyectos: Unidad Hiperconvergente: 99,8% del presupuesto de la partida. Equipo de cómputo ORAE: 0,2% del presupuesto. La totalidad de la inversión relevante de esta partida se concentra en la modernización de la infraestructura tecnológica institucional mediante la adquisición de la Unidad Hiperconvergente.
Sillas plegables con protector, hidro lavadora eléctrica, ventilador enfriador portátil (9L), punto ecológico exterior y punto ecológico interior de acero.	Maquinaria, equipo y mobiliario diverso	1	0,00	
Realizar las siguientes construcciones: remodelación instalación eléctrica Instituto Estudios de Género, remodelación estudio VICOM - Edificio A, Lavadero Carros - Transporte, remodelación del CIDREB y área contigua a la Biblioteca en la Sede Central de la UNED, Edificio A, mejoras cableado eléctrico Sede Los Chiles, remodelación Educa centro - Sede San José, instalación Eléctrica y Cableado Estructurado Sede Alajuela, reconstrucción tapias - Sede San José (alineamiento línea férrea)	Edificios	1	0,11	Proyectos: 62,5% (5 proyectos) se encuentran sin ejecución. 12,5% (1 proyecto) tiene contrato firmado. 12,5% (1 proyecto) está en análisis de ofertas. 12,5% (1 proyecto) se encuentra en etapa de Entrega de SBS. Proyectos con avance 1. Remodelación Instalación Eléctrica Instituto de Estudios de Género Monto: ₡72.516.098 Estado: Contrato firmado Avance: 50% Situación: adjudicado a LAITANO COSTA RICA S.A. mediante el procedimiento SICOP 2026LD-000042-0017699999. 2. Remodelación del CIDREB y área contigua a la Biblioteca (Edificio A) Monto: ₡30.000.000 Estado: Análisis de ofertas Avance: 30% Situación: Procedimiento SICOP 2026LE-000004-0017699999, Partida 3. 3. Remodelación Educa centro – Sede San José

INVERSIONES				
Metas	Unidad de medida	Ejecución programada	Ejecución obtenida	Comentarios
				Monto: ₡112.000.000 Estado: Entrega de SBS Avance: 10% Situación: SBS y certificación presupuestaria presentadas el 30 de abril de 2026.
Adquirir obras de arte con el fin de cumplir con la Ley N° 6750, para las construcciones en el CIDREB, EDUCACENTRO y la Sede de Puriscal, además de la contratación de un proceso de restauración de la pintura que retrata a Daniel Oduber.	Piezas y obras de colección	1	0,00	
Licenciamiento Microsoft CSP, servicio de renovación de licencias SPSS institucionales, servicio de desarrollo, mantenimiento correctivo y evolutivo de sistemas de información, licenciamiento para respaldos, licencias para gestionar directorio activo, licenciamiento para el sistema de administración de bibliotecas, monitoreo Externo de infraestructura TI, suscripción para resolución de nombres de dominio y seguridad en las consultas DNS, actualización de soporte y garantía de equipos de comunicación CORE principal, renovación de licencias y soporte equipos de Firewall del Centro de Datos principal, Controlador de Wireless y Concentrador de VPN, separación segura de la red institucional, solución de seguridad que proteja el correo electrónico, solución de software como servicio (SaaS) para la gestión de la superficie de ataque y gestión de vulnerabilidades, servicio de protección de aplicaciones, APIs, prevención de robots (bots) maliciosos, prevención de intrusos, servicio para la gestión de eventos de seguridad, servicio para la gestión de identidades, servicio de solución de ciberdefensa para la red institucional, servicio para el monitoreo y auditoría de cuentas del Directorio	Bienes intangibles	1	0,45	Contratos finalizados (100%): incluyen licencias ArcServe, licenciamiento para bibliotecas, membresía LACNIC, licencias especializadas (Adobe, AutoCAD, herramientas web, recursos gráficos, StreamYard, CAD/BIM, entre otras). Contratos en ejecución (80%): corresponden a una parte importante del presupuesto, destacando: Licenciamiento Microsoft CSP. Desarrollo y mantenimiento de sistemas AMI. Monitoreo externo de infraestructura TI. Protección de correo institucional. Servicios de ciberseguridad (SOC, gestión de identidades, DNS, ciberdefensa, monitoreo de bases de datos). Implementación del ERP institucional. Plataforma SINPE-Prosoft. Sistema de atención de redes sociales para estudiantes (SISARES). Procesos en adjudicación (40%): Soporte y garantía de equipos de comunicación CORE.

INVERSIONES				
Metas	Unidad de medida	Ejecución programada	Ejecución obtenida	Comentarios
Activo, servicio para el monitoreo, auditoría y seguridad de las Bases de Datos, servicio de seguridad del punto final y de los servidores, servicio de seguridad para la detección y respuesta de punto final y servidores, licenciamiento que permita el uso de Inteligencia Artificial para la atención de alertas e incidentes de ciberseguridad, licenciamiento que permita la simulación de amenazas en un entorno seguro, licencias y suscripciones para encuestas, licencia de banco para el uso de recursos gráficos, licencia para generar prototipos web, licencia para accesibilidad web, sistema de información para el seguimiento de acuerdos, soporte y mantenimiento del sistema de información que utiliza el Servicio Médico, contratos de soporte y mantenimiento de la infraestructura de Base de Datos que utiliza el SGDP, software para la atención de soporte técnico de forma remota, solución de software como plataforma de servicios de TI, herramienta para el inventario de hardware y software institucional, renovación de licenciamiento de Adobe, licencias para proyectos de infraestructura, licencias varias, sistema de seguimiento de planes de control interno y recomendaciones de auditoría, implementación del ERP, software de diseño asistido por computadora (CAD), licenciamiento de modelado de información para la construcción (BIM) y de diseño bidimensional y tridimensional asistido por computadora (CAD), mantenimiento y soporte técnico de la plataforma SINPE-PIN en nube, servicio de administración de redes sociales, Streamyard Profesional, RStudio Connect, software especializado para investigación, extensión y docencia, AutoCAD, licencia Mathtype, Monday Work Management PRO, licenciamientos para producción de materiales, licencias para actividades académicas, simulador de negocios, licencia solidworks, servicio de aplicación Branded Moodle, plataforma de distribución y venta de libros impresos, electrónicos y audio libros, desarrollo web de laboratorio ultraconcurrente, licencia BioRender.				Renovación de firewalls, VPN y controlador wireless. Servicios de seguridad para punto final y servidores. Plataforma de servicios TI. Herramienta para inventario de hardware y software. Protección de aplicaciones y APIs. Análisis o recepción de ofertas (20%-30%): Renovación de Adobe institucional. DNS externo. Auditoría de Directorio Activo. Licenciamiento RStudio Connect. StreamYard para ONDA UNED. Licenciamientos académicos específicos. Entrega de SBS (10%): Renovación de licencias SPSS. M365 Manager Plus. SaaS para gestión de vulnerabilidades. Renovación de licencias de encuestas. Licenciamiento asociado a IA, PEM, PAL, PPMA, VICOM, FabLab, AutoCAD y otros proyectos académicos. Sin ejecución (0%): Separación segura de la red institucional. Sistema de seguimiento de acuerdos. Sistema de control interno y recomendaciones de auditoría. BioRender. Simulador de negocios Ventury Strategy. InterHAND. SolidWorks. Plataforma para distribución de libros. Equipos de seguridad. Adobe Acrobat Pro. Licencias para proyectos de infraestructura de Rectoría.

INVERSIONES				
Metas	Unidad de medida	Ejecución programada	Ejecución obtenida	Comentarios
Adquirir un deshumidificador, kit de cables para campo magnético y óptica, mesas, bancos y muebles para el laboratorio de física de Alajuela	Eq. sanitario, lab., e invest.	1	0,10	Ambos proyectos se encuentran en una fase inicial de gestión administrativa, con un avance reportado del 10%.
Adquirir un armario metálico.	Eq. y mob. educ., dep. y recr.	1	0,00	
Adquirir el terreno aledaño, que actualmente utiliza el Colegio Científico de Alajuela.	Terrenos	1	0,00	No han ingresado los recursos presupuestarios correspondientes al Presupuesto Extraordinario 1-2026
Adquirir el inmueble que actualmente ocupa la Sede de la UNED en el Cantón de Osa, Puntarenas y el inmueble que actualmente utiliza el Colegio Científico de Alajuela.	Edificios preexistentes	1	0,00	No han ingresado los recursos presupuestarios correspondientes al Presupuesto Extraordinario 1-2026

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por las dependencias involucradas en el Programa de Inversiones.

La partida 5.01.03 – Equipo de Comunicación comprende inversiones orientadas al fortalecimiento de las capacidades de producción audiovisual, comunicación institucional y medios universitarios. Los proyectos presentan diferentes niveles de avance, concentrándose la mayor parte de los recursos en iniciativas institucionales lideradas por VICOM y Medios UNED. La ejecución de la partida 5.01.03 Equipo de Comunicación muestra un avance inicial. El principal proyecto es la Compra de Equipo para Medios UNED (¢280 millones), aunque actualmente permanece en fase preliminar y sujeto a análisis institucional. Por su parte, la Compra de Equipo de Comunicación para VICOM registra el mayor nivel de avance (40%), al encontrarse en proceso de adjudicación.

El único proyecto sin movimiento es la adquisición de equipo audiovisual para la Casa Jesús Jiménez. En términos generales, la ejecución futura de la partida dependerá principalmente de la aprobación y continuidad de los proyectos estratégicos de Medios UNED y VICOM.

La partida 5.01.05 – Equipo de Cómputo contempla únicamente dos proyectos durante el período analizado. La ejecución presupuestaria está altamente concentrada en la adquisición de infraestructura tecnológica para centros de datos, mientras que una iniciativa menor permanece sin ejecución debido a limitaciones en la comunicación sobre la asignación y uso de los recursos transferidos.

La partida presenta una ejecución global muy alta, impulsada por la finalización exitosa del proyecto de Unidad Hiper convergente, que representa prácticamente la totalidad del presupuesto asignado y constituye una inversión estratégica para la infraestructura de tecnologías de información de la Universidad.

El único proyecto pendiente corresponde a una adquisición menor vinculada a recursos transferidos por CONARE, cuya ejecución no ha sido posible debido a la falta de información sobre la asignación y administración de esos fondos. En términos presupuestarios, la partida puede considerarse con un nivel de ejecución altamente satisfactorio, cercano al 100% de sus objetivos principales.

La partida 5.02.01 – Edificios contempla proyectos de remodelación, mejoras de infraestructura eléctrica y adecuaciones físicas en distintas sedes de la UNED. El avance general es limitado, principalmente por restricciones presupuestarias derivadas del traslado de compromisos pendientes del 2025, los cuales absorbieron recursos asignados al presupuesto 2026.

La ejecución de la partida presenta un avance bajo. Aunque ya existe un proyecto adjudicado y otro en análisis de ofertas, la mayoría de las iniciativas permanecen detenidas por restricciones presupuestarias relacionadas con obligaciones trasladadas del período 2025.

Los proyectos de mayor inversión, especialmente los asociados a la Sede Alajuela, Sede San José y la infraestructura eléctrica institucional dependen de la disponibilidad de recursos para avanzar durante el segundo semestre de 2026. El principal riesgo identificado es el retraso en la ejecución de obras prioritarias de infraestructura debido a la insuficiencia presupuestaria actual.

La partida 5.99.03 Bienes Intangibles contempla una amplia cartera de adquisiciones y renovaciones de licenciamiento, software institucional, ciberseguridad, infraestructura tecnológica, sistemas de información y servicios especializados para diferentes dependencias de la UNED.

La ejecución de la partida muestra un avance significativo, con una alta concentración de recursos en ciberseguridad, licenciamiento institucional, modernización tecnológica e implementación del ERP. La mayoría de los recursos se encuentran entre ejecución (80%) y procesos de adjudicación (40%), mientras que un grupo menor de iniciativas continúa sin ejecución debido a reprogramaciones, cambios en necesidades institucionales o situaciones administrativas. Esto sugiere una ejecución moderadamente avanzada, aunque aún dependerá

de la formalización de adjudicaciones y procesos de compra durante el segundo semestre de 2026.

La partida 5.01.06 – Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación contempla la adquisición de equipo y mobiliario para fortalecer las capacidades académicas y experimentales de laboratorios.

El principal reto identificado es el aplazamiento temporal de la adquisición del kit de cables para campo magnético y óptica, derivado de las disposiciones establecidas por el Consejo de Rectoría. Por tanto, el avance de la partida dependerá de la reactivación de estos procesos durante el segundo semestre de 2026.

8.2 RELACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CON EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

8.2.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026 se ha elaborado el siguiente cuadro, cuya información permite hacer un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en este Programa, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 40
Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario:
Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución
por subpartidas del programa 8, Inversiones, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

Cod.	PARTIDAS	PRESUPUESTO			
		Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
80170	501. Maquinaria, Equipo y Mobiliario	1 273 317 238,00	1 381 743 174,61	-108 425 936,61	109%
	01. Maquinaria y Equipo para producción	150 000,00	84 726 735,00	-84 576 735,00	56484%
	02. Equipo de transporte	-	50 759 280,00	-50 759 280,00	-
	03. Equipo de comunicación	397 036 400,00	75 195 802,33	321 840 597,67	19%
	04. Equipo cómputo	841 396 676,00	1 154 369 167,33	-312 972 491,33	137%
	05. Equipo sanitario de laboratorio	33 730 362,00	11 730 000,00	22 000 362,00	35%
	06. Equipo y mobiliario educativo	300 000,00	-	300 000,00	0%
	99. Maquinaria y equipo diverso	703 800,00	4 962 189,95	-4 258 389,95	705%
80170	502. Construcciones, Adic. y Mejoras	1 952 445 900,00	252 677 503,92	1 699 768 396,08	13%
	01. Edificios	522 263 591,00	252 677 503,92	269 586 087,08	48%
	01. Terrenos	398 766 717,00	-	398 766 717,00	0%
	02. Edificios preexistentes	1 031 415 592,00	-	1 031 415 592,00	0%
80170	599. Bienes Duraderos Diversos	1 840 131 565,00	1 248 666 814,63	591 464 750,37	68%
	02. Piezas y obras de colección	13 160 000,00	43 994 541,08	- 30 834 541,08	334%
	03. Bienes Intangibles	1 826 971 565,00	1 204 672 273,55	622 299 291,45	66%
	Total, Subprograma 8-01-70	5 065 894 703,00	2 883 087 493,16	2 182 807 209,84	57%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

De acuerdo con la información de los cuadros anteriores, en el Programa de Inversiones se presupuestaron alrededor de 5 065,8 millones de colones; de los cuales se ejecutaron aproximadamente 2 883 millones de colones, el 57%, lo cual dio como resultado un saldo

presupuestario disponible de aproximadamente 2 182 millones de colones, al final del primer semestre del año.

8.3 PROGRAMA 8, SUBPROGRAMA 02, PROYECTOS DEL FONDO DEL SISTEMA ÁREA INVERSIONES

8.3.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

Para el I semestre, no se contó con contenido presupuestario asignado para los proyectos del fondo del sistema de CONARE denominados “Líneas Estratégicas”.

Propuesta de Plan de Mejora, I Semestre 2026

Atendiendo lo estipulado en el índice de gestión institucional IGI de la Contraloría General de la República se elabora la siguiente propuesta que contiene acciones de mejora para subsanar las debilidades encontradas por medio de la evaluación del primer semestre del Plan operativo Anual 2026.

Dichas acciones se establecen en tres niveles: 1. Acciones institucionales; 2. Acciones por programa, asociadas a las limitaciones presentadas por las instancias y 3. Acciones específicas por dependencia.

9. Resultados Generales del Cumplimiento de las Metas de los Programas Operativos de la UNED

9.1 Ejecución Operativa

En el Plan Operativo Anual se programaron 996 metas para el primer semestre, distribuidas entre los Programas Operativos de la UNED. En el cuadro 41 se muestra el nivel de ejecución operativa de estas metas al 30 de junio del 2026:

Cuadro 41
Nivel de ejecución de las metas programadas por cada programa operativo de la UNED, al 30 de junio del 2026.

Programa	Metas del 0 - 34%	Metas del 35 - 65%	Metas del 66 - +%	Total, de metas	% de ejecución
Dirección Superior y Planificación	36	57	56	149	56%
Administración General	30	34	23	87	47%
Vida Estudiantil	21	22	27	70	56%
Docencia	117	171	223	511	59%
Extensión	19	14	40	73	62%
Investigación	25	13	25	63	50%
Producción y Distribución de Materiales	5	17	10	32	55%
Inversiones	9	2	0	11	36%
Total General	262	330	404	996	57%

Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED, suministrados por las dependencias de cada Programa Operativo de la UNED. I Semestre 2026.

El porcentaje general de ejecución de las 996 metas programadas fue de un 57%, lo cual significa con el sistema de clasificación, que en general los Programas Operativos de la UNED tuvieron una ejecución adecuada de las actividades del quehacer universitario, de acuerdo con lo programado. Destaca que el 100% de las programadas alcanzaron niveles de ejecución entre el 35% y el 65%.

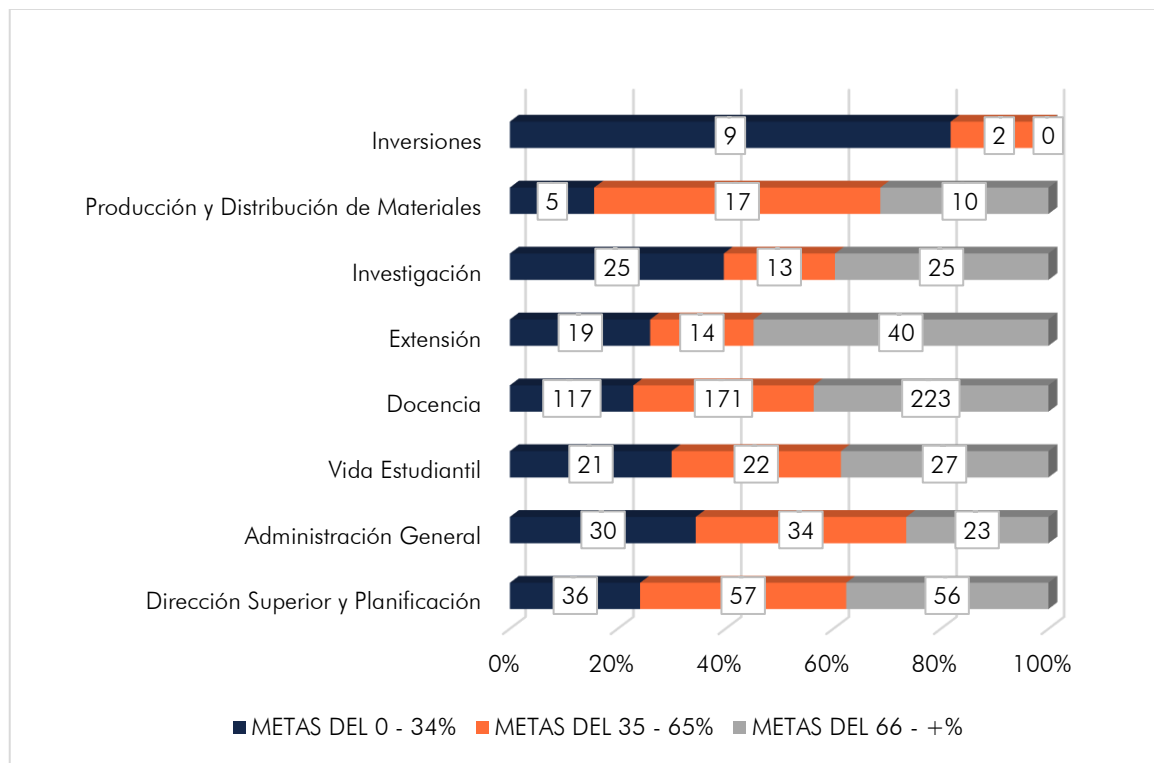
9.1.1 Dependencias con metas cuyos resultados fueron iguales o menores al 34%, por programa

Pese a que se presentaron imprevistos que influyeron en la reprogramación para el segundo semestre de algunas de las metas, solo el 27% de estas mostraron niveles de ejecución menores al 35%, las cuales se consideran como no realizadas o de ejecución no adecuada, deficiente o no oportuna en relación con la programación. Asimismo, el 40% de las metas alcanzaron resultados iguales o superiores al 66%, para las cuales se considera que hubo una ejecución adecuada, eficiente u oportuna, pero con deficiencias en la programación.

Los programas de Docencia y de Dirección Superior y Planificación son los que concentran la mayor cantidad de metas programadas (511 y 149, respectivamente) y, a su vez, la mayor cantidad de metas con niveles de ejecución iguales o inferiores al 34% (117 y 36, respectivamente). En contraste, el programa de Producción y Distribución de Materiales y de Administración General destaca por presentar la mayor proporción de metas con un cumplimiento adecuado, equivalente al 53% de sus metas programadas. Adicionalmente, el programa de Extensión alcanza el mayor porcentaje global de ejecución (62%), mientras que el programa de Inversiones evidencia el menor nivel de cumplimiento, con un 36%.

Finalmente, aunque el resultado institucional evidencia que una parte importante de las metas presenta avances adecuados o altos, persiste un porcentaje significativo de metas con bajo nivel de ejecución. Por ello, resulta necesario focalizar el seguimiento en los programas con mayor concentración de metas rezagadas, particularmente Docencia, Dirección Superior y Planificación, Administración General e Inversiones, así como profundizar en las causas que han limitado el cumplimiento oportuno de las metas programadas. De igual forma, conviene recuperar las buenas prácticas de los programas que presentan mejores niveles relativos de ejecución, como Extensión, con el fin de fortalecer la gestión institucional y mejorar los resultados en los siguientes periodos de evaluación.

Gráfico 24
Nivel de ejecución de las metas programadas,
resumen de los programas en general,
al 30 de junio del 2026



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual de la UNED suministrados por cada dependencia. I semestre 2026.

Del total de metas, 406 se ubican en el rango de ejecución igual o superior al 66%, lo que representa el grupo más numeroso; sin embargo, se identifican 262 metas con niveles de ejecución iguales o inferiores al 34%, situación que evidencia la necesidad de fortalecer el seguimiento y la atención de aquellas metas con menor avance. Los programas de Docencia y Dirección Superior y Planificación concentran la mayor cantidad de metas programadas, con 511 y 149 metas, respectivamente, por lo que su comportamiento incide de manera significativa en el resultado institucional. En el caso de Docencia, aunque registra el mayor número absoluto de metas con baja ejecución, también concentra la mayor cantidad de metas en el rango superior de cumplimiento, lo que refleja un desempeño heterogéneo. Por su parte, Extensión presenta el mayor porcentaje de ejecución global, con un 62%, y una proporción relevante de metas con avances iguales o superiores al 66%, mientras que Inversiones registra el menor nivel de cumplimiento, con un 36%, sin metas ubicadas en el rango superior de ejecución.

9.2 Relación del Plan Operativo Anual con el Presupuesto Institucional

9.2.1 Análisis de Ejecución Presupuestaria

De conformidad con el Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026, se ha elaborado el siguiente cuadro, cuya información permite realizar un análisis del presupuesto asignado y ejecutado en cada Programa Presupuestario de la UNED, mediante el saldo disponible y el porcentaje de ejecución presupuestaria.

Cuadro 42

Indicadores del nivel de cumplimiento presupuestario: Presupuesto asignado, ejecutado y porcentaje de ejecución de los programas presupuestarios de la UNED, al 30 de junio del 2026
(en colones corrientes)

Programa	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Dirección Superior y Planificación	6 863 599 270,00	3 421 748 789,04	3 441 850 480,96	50%
Proyectos Fondo del Sistema Área Dirección Superior y Planificación	16 200 000,00	282 400,00	15 917 600,00	2%
Administración General	12 049 880 114,00	7 003 854 816,13	5 046 025 297,87	58%
Proyectos Fondo del Sistema Área Administración	159 398 063,00	82 358 520,40	77 039 542,60	52%
Vida Estudiantil	6 604 164 035,00	3 334 325 471,91	3 269 838 563,09	50%
Proyectos Fondo del Sistema Área Vida Estudiantil	94 915 723,00	19 943 119,20	74 972 603,80	21%
Docencia	26 220 659 278,00	18 763 450 834,53	7 457 208 443,47	72%
Proyectos Fondo del Sistema Área Docencia	824 927 773,00	753 090 030,33	71 837 742,67	91%
Extensión	4 621 531 661,00	2 141 370 177,67	2 480 161 483,33	46%
Proyectos Fondo del Sistema Área Extensión	276 824 323,00	163 511 460,01	113 312 862,99	59%
Proyectos Regionales Pacífico Sur	59 814 061,00	26 446 610,17	33 367 450,83	44%
Proyectos Regionales Chorotega	66 722 995,00	32 532 609,11	34 190 385,89	49%
Proyectos Regionales Huetar Atlántica	110 167 427,00	52 510 312,09	57 657 114,91	48%
Proyectos Regionales Huetar Norte	87 013 684,00	37 090 766,03	49 922 917,97	43%
Proyectos Regionales Pacífico Central	44 186 533,00	31 101 748,38	13 084 784,62	70%

Programa	PRESUPUESTO			
	Asignado	Ejecutado	Saldo Disp.	% Ejecución
Investigación	2 907 602 588,00	1 415 212 210,32	1 492 390 377,68	49%
Proyectos Fondo del Sistema Área Investigación	11 175 654,00	2 813 058,29	8 362 595,71	25%
Producción y Distribución de Materiales	6 372 524 679,00	3 194 885 520,61	3 177 639 158,39	50%
Inversiones	5 065 894 703,00	2 883 087 493,16	2 182 807 209,84	57%
Total Presupuesto UNED	70 705 856 328,00	42 157 935 313,37	28 547 921 014,63	60%
Proyectos de Regionalización	367 904 700,00	179 682 045,78	188 222 654,22	49%
Proyectos Áreas	1 383 441 536,00	1 021 998 588,23	361 442 947,77	74%
Total Proyectos Fondo del Sistema	1 751 346 236,00	1 201 680 634,01	549 665 601,99	69%
TOTAL GENERAL	72 457 202 564,00	43 359 615 947,38	29 097 586 616,62	60%

Fuente: UNED, Vicerrectoría Ejecutiva, Dirección Financiera, Oficina de Control de Presupuesto: "Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026". UNED, 15 de julio del 2026.

En el cuadro se observa que el presupuesto institucional asignado es de alrededor de 72 457,2 millones de colones, al 30 de junio del 2026, del cual se utilizan aproximadamente 43 359, 6 millones de colones, lo cual da como resultado un porcentaje general de ejecución presupuestaria del 60%.

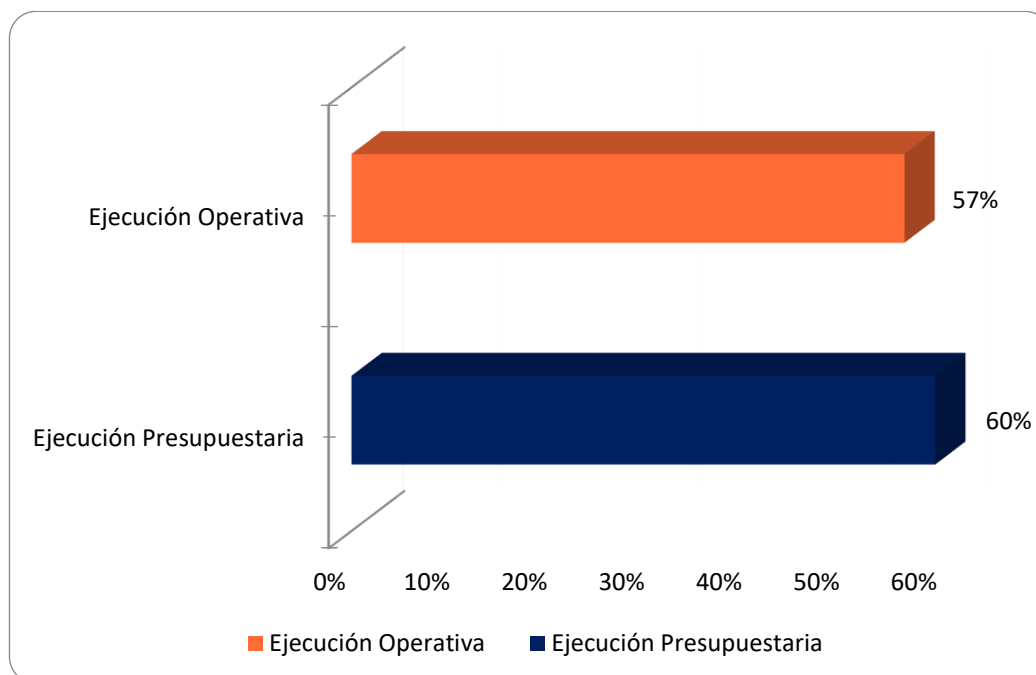
Cabe destacar que, según la información suministrada por la Oficina de Control de Presupuesto el egreso real de la Institución al 30 de junio fue de ₡35 398 625 261,35 lo cual representó una ejecución porcentual del 49% con respecto al presupuesto total asignado. El egreso total reportado por un monto de ₡43 359 615 947,38 contempla los compromisos hasta finalizar el año, lo que se visualiza en el porcentaje de ejecución del 60%.

9.2.2 Análisis Comparativo entre los Niveles de Ejecución Operativa-Presupuestaria

Como se puede apreciar en el gráfico 25, la comparación entre el nivel de ejecución presupuestaria –60%—y el nivel de ejecución operativa –57%—de las metas del Plan Operativo Anual refleja una diferencia institucional de aproximadamente de 3 puntos porcentuales, además de un nivel de eficiencia del 94,74%⁹.

¹¹ Este grado de eficiencia se mide de la siguiente forma: (% Ejecución Operativa / % Ejecución Presupuestaria) = 0,57 / 0,60 = 94,74%.

Gráfico 25
Comparación relativa entre la ejecución operativa y presupuestaria
de los programas operativos de la UNED,
al 30 de junio del 2026.



Fuente: Elaboración del Centro de Planificación y Programación Institucional, con base en los Cortes de Control del Plan Operativo Anual, I Semestre 2026, suministrados por las dependencias de cada Programa Operativo y el “Informe de Ejecución Presupuestaria al 30 de junio del 2026”, elaborado por la Oficina de Control de Presupuesto, UNED, 15 de julio del 2026.

9.3 Propuesta de Acciones de Mejora

Con base en la información suministrada previamente y los resultados de procesos anteriores de evaluación del Plan Operativo Anual se realizan las siguientes recomendaciones para ser consideradas como acciones de mejora que deben ser implementadas por parte de la Administración:

- a. El Centro de Planificación y Programación Institucional, el Programa de Control Interno, la Oficina de Presupuesto y la Oficina de Control de Presupuesto continuarán el desarrollo periódico de acciones focalizadas para apoyar a los responsables de las actividades presupuestarias en la formulación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual, especialmente en los casos de los nuevos nombramientos.

- b. Las personas encargadas de los presupuestos en las dependencias y los proyectos deben conocer y atender las fechas y los procedimientos para la ejecución de los recursos asignados, de manera oportuna y racional.
- c. Recomendar a las personas responsables de las actividades presupuestarias y a sus superiores jerárquicos analizar de manera oportuna los resultados del I semestre, especialmente aquellos iguales o inferiores al 34%, con el fin brindar los apoyos necesarios para el logro de lo programado para el segundo semestre.
- d. Realizar una revisión detallada de las actividades programadas para el segundo semestre, así como de los proyectos con baja o nula ejecución, definiendo criterios de reprogramación, redistribución o cierre oportuno, según su nivel real de avance y viabilidad y priorizando aquellas actividades y proyectos vinculados directamente con la continuidad de los servicios sustantivos y el cumplimiento de los objetivos institucionales. Esto permitirá asegurar la disponibilidad de recursos para gastos indispensables y postergar actividades cuya ejecución pueda reprogramarse sin afectar significativamente la operación.
- e. Establecer un tablero de seguimiento trimestral por programa que integre ejecución presupuestaria y alertas de desbalance, que favorezca la implementación de un monitoreo más frecuente de la ejecución y de los compromisos pendientes, que permita identificar oportunamente posibles desviaciones respecto a la programación financiera, y adoptar medidas correctivas tempranas.
- f. Analizar el estado de los procesos de adquisición previstos para el segundo semestre, verificando su prioridad, cronograma y disponibilidad presupuestaria. En caso necesario, reprogramar aquellas adquisiciones que no sean críticas para garantizar recursos suficientes para las necesidades prioritarias.
- g. Dar seguimiento a la situación presupuestaria de las Escuela y a los compromisos pendientes, a fin de garantizar la continuidad de sus operaciones durante el resto del ejercicio económico.

- h. Considerando que algunas dependencias presentan niveles de ejecución inferiores al promedio institucional, podría valorarse la existencia de recursos con baja probabilidad de ejecución durante el período restante, con el propósito de realizar modificaciones presupuestarias que atiendan requerimientos de unidades con mayor necesidad presupuestaria.
- i. Realizar un análisis de las partidas que presentan una ejecución más acelerada y proyectar su comportamiento al cierre del ejercicio. Esto permitiría anticipar necesidades adicionales y gestionar oportunamente los ajustes o reforzamientos presupuestarios que correspondan.
- j. Implementar protocolos de mitigación para limitaciones recurrentes en programas territoriales y estudiantiles, especialmente en transporte, clima, coordinación interinstitucional y trámites especiales.
- k. Mantener las medidas de contención en gastos no esenciales aprobadas por el Consejo de Rectoría en el acuerdo tomado en sesión ordinaria No. 2442-2026, celebrada el 01 de junio de 2026, según el artículo I, inciso 25 y dar seguimiento periódico a la implementación y efectividad de estas para establecer mejoras.
- l. Elaborar escenarios de ejecución al cierre del ejercicio (conservador, esperado y optimista), considerando los compromisos ya adquiridos y los gastos previstos para el segundo semestre. Esto facilitará la toma de decisiones basada en información prospectiva y permitirá identificar tempranamente posibles riesgos.

10. ANEXOS: INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

10.1 Documentación Complementaria Requerida

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	DOCUMENTO
a) Instrumento o mecanismo que confirme la oficialidad de la información	i) El jerarca de la institución, o de la instancia -legal o contractualmente- competente para el suministro de la información de la ejecución presupuestaria al Órgano Contralor, o el encargado de asuntos financieros, deberá confirmar la oficialidad de esta.	a_i Nota de Remisión de Rectoría
	ii) Referencia del acuerdo mediante el cual el jerarca conoció el resultado de la evaluación presupuestaria. Tratándose de contratos de fideicomiso deberá suministrarse el documento que haga constar que la evaluación presupuestaria fue conocida por el órgano que sea legal y contractualmente competente para tal efecto.	a_ii Acuerdo Consejo Universitario a_ii Acuerdo Consejo Rectoría CR-2026-1096
b) Información sobre la Evaluación Presupuestaria	i) Avance en el cumplimiento de los objetivos y metas de los programas presupuestarios en función de los indicadores establecidos.	b_i Avance en cumplimiento de metas I Semestre 2026
	ii) Detalle de las desviaciones de mayor relevancia que afecten los objetivos, metas y resultados de lo alcanzado con respecto a lo estimado previamente establecidos para cada uno de los programas presupuestarios.	Se detalla en cada uno de los capítulos de este documento por programa presupuestario
	iii) Análisis del desempeño institucional y programático, en términos de eficiencia, eficacia, economía y calidad en el uso de los recursos públicos, según el logro de objetivos, metas y resultados alcanzados en los indicadores de mayor relevancia, definidos en la planificación contenida en el presupuesto institucional aprobado. Asimismo, este desempeño debe analizarse en función de su aporte a la situación económica, social y de medio ambiente del país y de las metas y objetivos contenidos en los planes nacionales, sectoriales, regionales y municipales según corresponda	b_iii Estados Financieros Junio-2026 Se detalla en cada uno de los capítulos de este documento por programa presupuestario
	iv) Una propuesta de medidas correctivas y de acciones a seguir en procura de fortalecer el proceso de mejora continua de la gestión institucional.	PROPUESTA DE PLAN DE MEJORA 2026 I SEMESTRE
c) Información Complementaria	i) Resultado de la ejecución financiera: El comportamiento de la ejecución de los ingresos y gastos, agrupados según los clasificadores de ingreso, por objeto del gasto y económico del gasto vigentes, así como cualquier otro clasificador que la Contraloría General solicite, en el cual se detalle los aspectos relevantes de la ejecución presupuestaria y las principales limitaciones presentadas en materia de percepción de ingresos y ejecución de gastos.	c_i Informe de Ejecución Presupuestaria I Semestre 2026 c_i Informe de Publicidad I Semestre 2026 c_i Informe de Gastos reales I Semestre 2026
	ii) Proyectos de inversión pública: Detalle de los proyectos de inversión pública, que por su monto debe informarse según la norma 4.2.14, en el cual deberá indicarse el nombre del proyecto, el monto total presupuestado, las metas anuales (o semestrales) que se programaron	No Aplica

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	DOCUMENTO
	alcanzar, el monto de gasto ejecutado, así como el avance en el logro de las metas.	
	iii) Remuneraciones: Detalle de plazas para cargos fijos y servicios especiales indicando el número de plazas por categoría; el salario base o salario único de cada categoría, según sea el caso; detalle de dietas que se cancelan en la institución especificando la base legal, el o los órganos cuyos miembros son acreedores de ese reconocimiento, cantidad de miembros a los que se les hace el pago y de las sesiones mensuales remuneradas; desglose de los incentivos salariales que se reconocen en la institución, con su respectiva base legal, justificación y puestos para los que rige.	c_iii Informe de Dietas I Semestre 2026 c_iii Detalle de Cargos Fijos y Servicios Especiales I Semestre 2026 c_iii Informe de Servicios Especiales I y II Trimestre 2026
	iv) Transferencias: Detalle de las transferencias que se giraron durante el semestre señalando los entes u órganos beneficiarios directos, la finalidad y el monto transferido; y, cuando corresponda, la referencia del presupuesto en el que la entidad preceptora haya incorporado dichos recursos.	c_iv Transferencias Egresos I Semestre 2026 c_iv Transferencias Ingresos I Semestre 2026
	v) Principal, amortización e intereses de la deuda: Detalle por préstamo del principal, la amortización e intereses cancelados durante el semestre y el saldo de la deuda considerando esa amortización.	No Aplica
	vi) Identificación de necesidades de ajustes, ya sea a nivel de presupuestación o de ejecución, obtenida como resultado de las fases de control y ejecución presupuestaria.	PROPUESTA DE PLAN DE MEJORA 2026
Vínculo para acceder a los documentos		

Fuente: Elaboración propia con la información brindada por cada una de las dependencias responsables, 2026.