

Plan de trabajo período 2026-2031

Leticia Monge Zamora

Candidata a miembro interno del Consejo Universitario

Sector: Sedes Universitarias

¡Unidos por la educación!

Aspirar a un puesto representativo en el Consejo Universitario de la Universidad Estatal a Distancia, es una iniciativa que involucra no solo los requerimientos del puesto, responsabilidad y compromiso, sino también un amplio conocimiento de la labor institucional que se desarrolla en las regiones. La representación de las Sede Universitarias en el órgano colegiado superior de la universidad incentiva la participación con un enfoque territorial, fortaleciendo el sistema democrático y asegurando que las decisiones sean tomadas de manera inclusiva y representativa.

La UNED desempeña en la sociedad un papel fundamental, democratizando el acceso a la educación superior con una amplia presencia de sedes universitarias que constituyen una red en el territorio al servicio de los costarricenses, promoviendo la docencia, la extensión y la investigación, generando movilidad social y fortaleciendo el desarrollo para todos los sectores sin distinción, y a la vez propiciando un acercamiento con las necesidades reales de las comunidades, como elemento fundamental para la toma de decisiones, la mejora continua y el fortalecimiento del quehacer institucional.

Estamos viviendo una serie de transformaciones políticas, sociales y económicas, que exigen una reflexión profunda y demandan la unión de todos los sectores, llamados a contribuir con pensamiento crítico, comunicación asertiva, propiciando la sana discusión, que permita fortalecer la democracia desde institucionalidad pública.

Es tiempo de dialogo, de unión, de visualizar más que nunca el valor público de las instituciones de educación superior, reforzando los importantes aportes que se brindan a la sociedad costarricense.

En este contexto la defensa de la autonomía universitaria surge como elemento fundamental, ante el continuo cuestionamiento y la desinformación que se ha promovido en la actualidad, lo cual constituye un reto urgente el reafirmar frente a la sociedad costarricense el papel fundamental de la educación y a la vez analizar el accionar de la universidad para brindar respuestas oportunas a los requerimientos de la población.

Desde el Consejo Universitario impulsare la defensa de la autonomía universitaria como el mecanismo para la generación del conocimiento libre y crítico, que fortalezca la democracia sin influencias externas.

Sin olvidar que la autonomía universitaria debe estar estrechamente vinculada con las necesidades del país, debe responder a los cambios sociales con responsabilidad y la participación de todos los sectores que conforman la universidad.

En el marco de la gestión como miembro del Consejo Universitario, representante del sector de Sedes Universitarias, destaco las principales áreas de acción que me comprometo a promover y apoyar, desde esté órgano colegiado

### **Defensa de la autonomía universitaria y un financiamiento justo para la educación superior frente a políticas de austeridad**

Velar por el cumplimiento de la constitución política, las leyes de la república y la normativa institucional

Velar por el seguimiento y cumplimiento de los acuerdos generados desde el consejo universitario

Promover la planificación presupuestaria corto, mediano y largo plazo en armonía con las necesidades prioritarias de la institución y el equilibrio financiero

Garantizar la sostenibilidad financiera en el tiempo, para el desarrollo de las labores sustantivas

Impulsar la diversificación de las fuentes de ingresos mediante la generación de recursos propios, adaptándose a los nuevos contextos, sin desligarse de nuestra misión institucional.

### **Fortalecer la presencia y la permanencia de las Sedes Universitarias en el territorio nacional**

Fomentar una articulación efectiva entre las sedes universitarias, la academia, extensión, contribuyendo al quehacer institucional desde la propuesta y posibles soluciones.

Velar por el fortalecimiento de las condiciones laborales, salariales, y la implementación de propuestas que fomenten mecanismos para el reconocimiento y acreditación de la experiencia.

Fortalecer el dialogo con las comunidades y la transferencia del conocimiento, promoviendo la implementación propuesta que respondan las necesidades de las comunidades.

Fomentar las alianzas en los territorios que contribuyan en el desarrollo de iniciativas conjuntas.

### **Desarrollar estrategias integradas para el acompañamiento y fortalecimiento de la permanencia, éxito académico, atención de requerimientos socioeconómicos de la población estudiantil.**

Velar por la equidad en el acceso a la educación de las poblaciones vulnerables de todas las regiones del país.

Promover la contextualización de oferta académica, que se adapte a los requerimientos nacionales e internacionales, según lo establece el estatuto orgánico.

Fortalecimiento de la permanencia mediante la articulación eficiente entre las sedes universitarias, docencia y extensión, así como la implementación de lineamientos que promuevan el acompañamiento académico y la formación integral de la población que atiende la universidad

**Fomentar la transparencia y la rendición de cuentas** promoviendo a nivel regional y nacional el quehacer de la UNED, resaltando los aportes en el desarrollo de las comunidades, visualizando el valor público de los programas sociales dirigidos a las poblaciones más vulnerables (pueblos originarios, privados de libertad, bachillerato para el emprendimiento, CONED, etc.) reafirmando el papel fundamental que la UNED desempeña para la sociedad.

**Promover la independencia de criterio, escucha activa y desarrollo de las labores con rigor, enfocadas en las funciones que demanda el órgano colegiado.**

Respeto por la diversidad de criterios y la investidura que exige el ser miembro del consejo universitario.

Promoción de espacios de dialogo que contribuyan en el fortalecimiento de las sedes universitarias, el desarrollo territorial y la construcción de una universidad inclusiva, innovadora y alineada con las necesidades del país

Trabajo con responsabilidad, transparencia y compromiso para fortalecer la Universidad Estatal a Distancia y su impacto en la sociedad costarricense.

.