

# Informe de labores

2013

DIRECCION DE INTERNACIONALIZACION  
Y COOPERACION

## INFORMACIÓN GENERAL

**Dependencia:** Dirección de Internacionalización y Cooperación

**Responsables:**

Cecilia Barrantes Ramírez  
Nuria Leitón García  
Wendy Calderón Zúñiga  
Marjorie Marchena Bustos  
Edward Araya Rodríguez  
Fanny Brenes Bonilla  
Juan Carlos castro Cordero

**Período de gestión:** 15 enero 2013 a 15 de enero 2014

**Objetivo general de la dependencia:** Contribuir al desarrollo y calidad de las actividades sustantivas de la universidad por medio de la incorporación de criterios de internacionalización.

## INTRODUCCIÓN DEL INFORME

Correspondiendo al Plan de Trabajo presentado al Consejo Universitario 2012-2013, se presenta el informe correspondiente al año 2013 en el que se desglosan las acciones desarrolladas por el equipo de la Dirección de Internacionalización y Cooperación en relación con el establecimiento de una estructura eficiente para los procesos institucionales de internacionalización y cooperación, así como también los logros alcanzados durante el 2013 en la entrega de servicios a la comunidad universitaria referentes a:

- La atención, análisis y tramitación de los convenios solicitados por funcionarios de la Universidad o por organizaciones externas a la misma.
- Elaboración o apoyo para la formulación de proyectos presentados a organismos de cooperación y a empresas e instituciones nacionales e internacionales.

- Asesoría a funcionarios para posibles becas, pasantías, visas y colaboración en varias comisiones a nivel institucional y de CONARE las cuales fueron coordinadas por la UNED durante este año.
- Respuesta a solicitudes, representaciones y apoyo a organismos, instituciones y a las diferentes áreas de la Universidad en actividades referentes a la Internacionalización y Cooperación.
- Se continuó con el diseño de la estructura interna para la Dirección de Internacionalización y Cooperación, la cual se inició en el 2012.

## **I. INFORME ANUAL DE LABORES**

### ***a. Logros concretos alcanzados durante el año.***

#### **PROYECTOS DE COOPERACION**

Contribuyendo al objetivo estratégico del Plan de Desarrollo Institucional 2011-2015 IEDI-5 “Fortalecer la investigación y extensión pertinente nacional e internacional”, en el que se define entre las metas:

- Proyectos e iniciativas existentes de investigación nacional e internacional, en las temáticas de: Innovación tecnológica, Educación a distancia, Desarrollo sostenible, Sectores productivos en especial MIPYMES y comercio exterior, Alternativas a poblaciones vulnerables y o excluidas, Cambio climático, Desarrollo de ciudades portuarias.
- Participación en proyectos de investigación conjuntos con organizaciones de investigación y extensión de otras universidades nacionales e internacionales.

La Dirección de Internacionalización y Cooperación ha obtenido los siguientes logros durante el año 2013:

1. Asesoramiento a la Comisión Institucional de Valoración y Seguimiento de Proyectos de Cooperación en los proyectos presentados por los funcionarios e instancias institucionales.
2. Utilización de herramientas tecnológicas (Facebook - Pagina Web, correo electrónico) para la divulgación de convocatorias y oportunidades de cooperación nacional e internacional.

3. Participación en las giras a centros universitarios y consejos de escuela para la presentación de la estructura y procedimiento de la unidad de proyectos con el fin de que se conozcan los servicios que la Dirección puede ofrecer y a la vez recibir retroalimentación de las necesidades de los funcionarios.
4. Apoyo a los funcionarios en el área técnica, formulación y presentación de 15 proyectos de cooperación ante los diferentes organismos.
5. Articulación de la Comisión de Proyectos con las COMIEX en materia de cooperación.
6. Realización de taller de formulación de proyectos con la metodología de Marco Lógico a los funcionarios del Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor (CONAPAM) promovido por el Centro de Planificación y Programación Institucional.
7. Fortalecimiento de la información generada en la dependencia a través de la elaboración de bases de datos (Organismos de cooperación, temas de cooperación y contactos).
8. Recopilación de información referente a la incidencia de la cooperación sur – sur en la Universidad Estatal a Distancia (Matriz de proyectos de cooperación y Spot de ejecución de un proyecto) solicitada por el Ministerio de Planificación y Política Exterior.
9. Participación y apoyo en los talleres de la Región Pacífico Sur (Ciudad Neily) en el marco de las iniciativa binacional Costa Rica – Panamá, de los cuales se obtuvo una matriz de líneas de acción sobre las cuales se pueden generar proyectos de cooperación.
10. Articulación con la Fundación AVINA en el tema del recurso Hídrico y Emprendedurismo en conjunto con la Escuela de Ciencias de la Administración.
11. Participación en las mesas de diálogo promovidas por la Fundación FREEDRICH EBERT STIFTUNG (FES América Central), para la mitigación y adaptación al cambio climático en Centroamérica.
12. Coordinación con la dirección de carbono neutral y cambio climático del MINAET para la búsqueda de fondos en mitigación y adaptación al cambio climático.
13. Participación activa en la elaboración de la guía para proyectos AMI.
14. Diseño y elaboración del Instructivo para Formulación de Proyectos.
15. Los proyectos formulados por la unidad de proyectos ascienden a un presupuesto de ₡323.436.362.°° en donde el monto de los recursos solicitados bajo la modalidad de recursos financieros no reembolsables son ₡160.323.187.°° con una contrapartida de la UNED de ₡163.113.175.°°, es importante aclarar que para algunos de los proyectos la cooperación solicitada es técnica. (Ver cuadro de resumen de Proyectos)

16. Elaboración y presentación de propuesta de cooperación MICITT – MOST, en coordinación con la UNA, ITCR, CENIBiot y UNED al Gobierno de la República Popular de China. (Anexo No.1)
17. Elaboración de matriz con las áreas de interés de la Educación Superior Costarricense con las universidades públicas para el Ministerio de Planificación y Política Exterior con el fin de definir las políticas nacionales en materia de cooperación internacional. (Anexo No.2)

### **DIC - Control Interno de Proyectos de Cooperación 2013**

Código Asignado al Proyecto	Nombre del Proyecto	Organismo	Tipo de Proyecto	Área	Fecha de Gestión	Presupuesto Solicitado	Contrapartida UNED	Presupuesto Total	Tipo de Proyecto
PRO_01_2013	El Deporte a la Medida del Niño y Niña	UNED	Académico	Vicerrectoría Académica	29/1/12	-	-	-	Proyectos Nacionales
PRO_02_2013	Guía para elaborar estrategia de diálogo y negociación colaborativa entre actores vinculados con áreas protegidas	Costa Rica por Siempre	Investigación	Vicerrectoría Académica	22/1/13	17.715.942,40	-	17.715.942,40	Proyectos Nacionales
PRO_03_2013	Revisión y actualización del Plan General de Manejo del Refugio de Vida Silvestre Mixto Maquenque	Costa Rica por Siempre	Investigación	Vicerrectoría Académica	22/1/13	20.833.341,50	-	20.833.341,50	Proyectos Nacionales
PRO_04_2013	Crear estrategias para atender el vacío de conservación río bongorío	Costa Rica por Siempre	Investigación	Vicerrectoría Académica	22/1/13	15.060.300,00	-	15.060.300,00	Proyectos Nacionales
PRO_06_2013	Yo También Tengo Raíces Indígenas	Por definir	Cooperación	Rectoría	31/1/13	-	2.020.000,00	2.020.000,00	Proyectos Nacionales
PRO_07_2013	Roger Ríos	Universidad de Costa Rica	Cooperación	Vicerrectoría Investigación	1/3/13	-	-	-	Proyectos Nacionales
PRO_08_2013	Talleres participativos para estudiantes indígenas y privados de libertad, para mejorar destrezas de comunicación, vida estudiantil, desarrollo integral y nueva inserción en el sistema de educación superior en la UNED, Costa Rica.	ICCO & Kerk	Cooperación	Rectoría	1/3/13	94.667.350,50	139.623.410,00	234.290.760,50	Proyectos Nacionales
PRO_09_2013	Yo Ya Tengo Mi Proyecto de Vida Y ¿Vos?	Municipalidad de Cañas	Cooperación	Vicerrectoría Académica	15/5/13	2.716.085,00	1.142.000,00	3.858.085,00	Proyectos Nacionales
PRO_10_2013	Iniciativas con China: 1-Desarrollo de acciones acorde a la estrategia regional y nacional para la mitigación y adaptación al cambio climático 2-Mejoramiento Biotecnológico en la eficiencia de Procesos Productivos.	MICIT	Cooperación	Vicerrectoría Académica	En proceso	-	-	-	Proyectos Internacionales
PRO_11_2013	Educación a distancia como factor de inclusión social en la Universidad Estatal a Distancia (UNED) de Costa Rica y la Universidad Abierta para Adultos (UAPA) de República Dominicana	IberVirtual	Cooperación	Vicerrectoría de Planificación	Marzo de 2013	-	-	-	Proyectos Internacionales
PRO_12_2013	Cooperación Técnica JICA	JICA	Cooperación	Vicerrectoría Académica	1/5/13	-	-	-	Proyectos Internacionales
PRO_13_2013	Rescate de los saberes en la ruralidad	UNESCO	Cooperación	Vicerrectoría Académica	1/10/13	9.330.167,90	20.327.765,00	29.657.932,90	Proyectos Nacionales
PRO_14_2013	WATERCLIMA LAC	ONU	Cooperación	Vicerrectoría Académica	5/11/13	-	-	-	Proyectos Internacionales
PRO_15_2013	Cooperación Técnica JICA	JICA	Cooperación Técnica	Vicerrectoría Académica	5/11/13	-	-	-	Proyectos Nacionales
<b>TOTALES</b>						<b>160.323.187,30</b>	<b>163.113.175,00</b>	<b>323.436.362,30</b>	

### CONVENIOS

1. Se firmaron 21 convenios los cuales se adjuntan en el cuadro
2. Se realizó un taller para la capacitación y homologación de conceptos en el que participaron la Oficina Jurídica, la DIC, la Rectoría y la Vicerrectoría Académica.
3. Elaboración de un procedimiento de convenios el cual se encuentra listo para ser enviado al CONRE en el 2014.
4. Se alimentó la base de datos con convenios digitalizados, los cuales pueden ser accedidos desde la página web.

1-Convenio CENDEIS
2-Convenio Club 20-30
3-Convenio CONTADORES PRIVADOS
4-Convenio Colegio de Psicólogos
5-Convenio Contraloría General de la República
6-Convenio Municipalidad de Desamparados
7-Carta de Entendimiento Ministerio de Obras Públicas y Transporte MOPT
8-Convenio Teatro Nacional
9- Convenio Específico Ministerio de Cultura
10 Convenio Fundación Omar Dengo
11-Convenio Específico IFAm-Hacienda Maestría Valuación
12-Convenio Específico INAMU
13-Convenio Específico INEC-Videos
14-Convenio Específico INEC-carro
15 Convenio ONU-Habitat
16-Convenio PNUD
17-Convenio Municipalidad de Siquirres
18- Convenio UCR
19-Convenio Específico Runners
20- Convenio Faedepyme
21-Gestión Visa Dr Martinez Gill Cuba invitado

### **PROYECTOS DE VINCULACION**

Contribuyendo al objetivo estratégico del Plan de Desarrollo Institucional 2011-2015 GU-3 “Desarrollar una estrategia de austeridad y utilización eficiente de los recursos”, en el que se define como una de sus metas

- Mecanismos de vinculación remunerada entre UNED, sector productivo, ONG e instancias estatales.

La Dirección ha logrado los siguientes resultados:

1. Formalización del proyecto de vinculación “Asesoría y Capacitación en el Desarrollo y Manejo de Cursos en Línea para Universidades” Este proyecto fue elaborado en conjunto con las instancias involucradas (PACE, PAL, CECED) y fue aprobado por el Consejo de Rectoría con el fin de ofrecerlo a universidades públicas y privadas tanto nacional como internacionalmente.

2. Elaboración de análisis de modelos universitarios internacionales en el área de vinculación, con énfasis especial en universidades con modelo de enseñanza a distancia.
3. Realización de talleres con las Escuelas (ECEN, ECSH, ECA y ECE) Vicerrectoría de Investigación y la Dirección de Extensión con el fin de determinar las áreas potenciales para desarrollar proyectos de vinculación y conocer la experiencia que las unidades han desarrollado en esta materia.
4. Realización de taller “Innovación educativa y uso de las TIC en la enseñanza universitaria”, por medio del cual se dieron a conocer los enlaces que se han desarrollado con IT Academy, ISACA y Academia CISCO y los beneficios que pueden derivarse de la relación con estos proyectos para toda la comunidad.
5. Participación en el Diseño y Coordinación del Segundo congreso nacional de innovación para el año 2014 en conjunto con el TEC, UCR y UNA en el marco de la Subcomisión Nexo- Universidad Empresa de CONARE.
6. Realización de giras informativas y visitas a las Escuelas para presentación de las áreas de desempeño de la unidad de vinculación y conocer la percepción de los funcionarios al respecto.
7. Participación de 2 funcionarios en el proyecto UniTransfer (De la ciencia a la Empresa) el cual se realizó en Alemania en el mes de abril y en Costa Rica en el mes de Octubre y que finalizará en marzo 2014 en México con la presentación de una propuesta de unidad de vinculación.
8. Asesoría en proyectos de vinculación con el sector externo, los cuales se muestran en el cuadro.

**DIC - Control Interno de Proyectos de Universidad Sector Externo 2013**

Código Asignado al Proyecto	Nombre del Proyecto	Empresa - Institución	Dependencia Interna	Fecha de Gestión	Objetivo	Monto de la Propuesta
EUE_03_2013	Capacitación para Cursos en Línea - FIDELITAS	Universidad FIDELITAS	Dirección de producción de Materiales - CECED - DTIC	Febrero de 2013	Plan Maestro de Integración del Puerto Turístico, su Corredor Marítimo y la Ciudad Limón.	39.000.000,00
EUE_01_2013	Manos a la Obra	Ministerio de Trabajo	CEU Liberia	Junio de 2013	Impartir cursos de Idiomas y Ofimática a los adolescentes escogidos por el Ministerio de Trabajo para llevar esta capacitaciones.	10.000.000,00
EUE_02_2013	COSEVI - Contrato para Publicaciones, Multimedia y Materiales Impresos.	COSEVI	Editoria - Dirección de producción de Materiales	Septiembre de 2013	Reproducir los materiales del COSEVI mediante multimedia, videos y de manera impresa.	500.000.000,00
EUE_04_2014	Plan Maestro de Integración del Puerto Turístico, su Corredor Marítimo y la Ciudad Limón	Concesión - MOPT	PROCIPI	Septiembre de 2013	Diseñar y ejecutar el area social del proyecto Plan Maestro de Integración del Puerto Turístico, su Corredor Marítimo y la Ciudad Limón.	Por definir
EUE_05_2014	Capacitación para Cursos en Línea de UCIMED	Universidad de Ciencias Médicas, UCIMED	Dirección de producción de Materiales - CECED - DTIC	Noviembre 2013	Plan Maestro de Integración del Puerto Turístico, su Corredor Marítimo y la Ciudad Limón.	Por definir
<b>TOTAL</b>						<b>549.000.000,00</b>

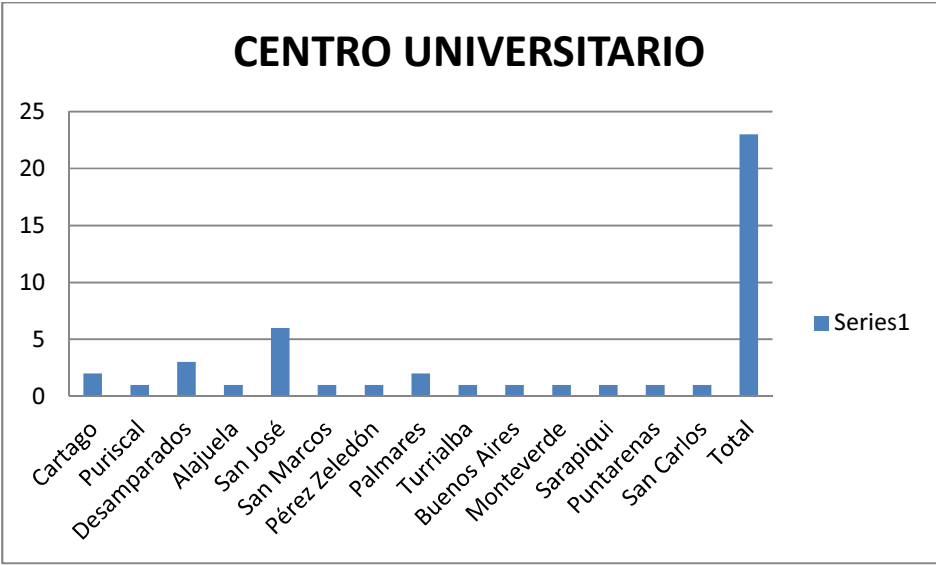
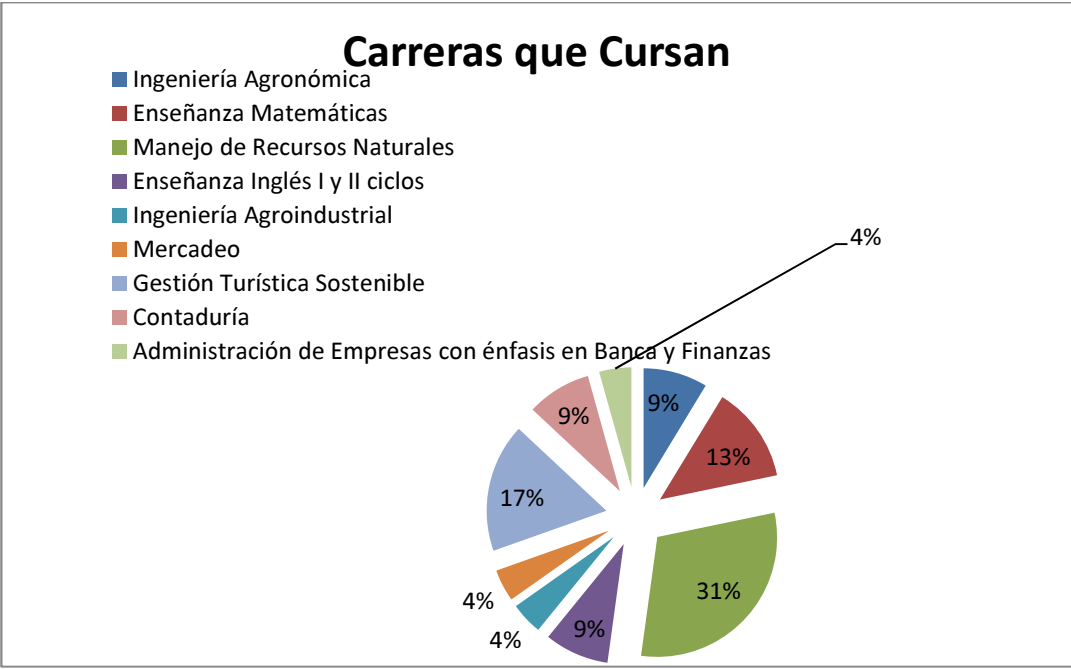
## **MOVILIDAD ESTUDIANTIL**

Con base en el programa de movilidad estudiantil que los Rectores crearon en CONARE con un fondo inicial de ¢50.000.000 se llevaron a cabo las siguientes acciones durante el año 2013:

1. Se definieron los lineamientos generales de movilidad estudiantil para el Programa de CONARE en conjunto con las universidades UNA, TEC y la UCR.
2. Se creó una comisión a lo interno de la universidad avalada por la Rectoría, compuesta por la Dirección de Internacionalización y Cooperación, la Dirección de Asuntos Estudiantiles y la Federación de Estudiantes, la cual fue fortalecida al finalizar el año con la representación de la Vicerrectoría Académica y la Vicerrectoría de Investigación.
3. Se definieron lineamientos generales internos de movilidad estudiantil para lo cual se realizó un taller con Directores de Escuela, representantes de las Vicerrectorías de Investigación y Académica y el Director de Posgrado.
4. Se realizaron talleres de información a directores de Escuela, Vicerrectorías Académica y de Investigación, Dirección de Extensión y encargados de programa.
5. Movilidad de más de 20 estudiantes de la UNED en actividades académicas tal como se muestra en el gráfico.
6. Se elaboró una base de datos de estudiantes participantes en movilidad

Actividad	
Pasantías	8
Congreso	13





**EXPERTOS INTERNACIONALES**

La Dirección coordinó la visita de expertos internacionales con el fin de realizar talleres para funcionarios de la universidad y estrechar lazos con miras a futuras alianzas o proyectos conjuntos.

1. Se contó con la visita del señor Jesús Sebastián, Investigador Científico y Consultor Internacional, quien ofreció una asesoría a la Dirección de Internacionalización y

Cooperación sobre las funciones de la DIC y sugerencias a las estrategias que se llevan a cabo en el tema de la internacionalización.

2. Leonardo Urrego, Jefe de la unidad de planificación de la UNAD de Colombia ofreció un taller de Planificación y Control de Calidad a la Vicerrectoría de Planificación.
3. Se llevó a cabo una videoconferencia con la Vicerrectoría de Servicios a Aspirantes, Estudiantes y Egresados de la UNAD Colombia y la Dirección de Asuntos Estudiantiles, en la que se desarrollaron temas relevantes del quehacer de ambas instituciones con la finalidad de fortalecer las áreas del plan estratégico que DAES se encuentra desarrollando.
4. Se contó con la visita del Dr. Frank, Dellmann, Decano Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Ciencias Aplicadas de Münster Alemania quien realizó un conversatorio con Escuela de Ciencias de la Administración
5. Bladimir Víquez, Director Cooperación Internacional, UNACHI, Presidente SIESCA, visitó la UNED con el fin de valorar el Plan de trabajo del SIESCA 2012-213 con las universidades públicas de Costa Rica.
6. Atención al embajador de Honduras en Costa Rica, señor Juan Alberto Lara Hueso.
7. Atención al embajador de Israel en Costa Rica, señor Avraham Haddad
8. Atención a la agregada cultural y a la Consejera de Prensa y Cultura de la embajada de Estados Unidos señoras, Beverly A. Tracker y Mary E. Daschbach

### **ESTRATEGIA DE DIVULGACION**

1. Se logró la ubicación del link de la página web de la Dirección de Internacionalización y Cooperación en la parte principal del sitio web institucional, con el fin de que sea de más fácil acceso a lo externo de la universidad.
2. Creación de un emblema representativo para la Dirección que fue aprobado por el Consejo de Rectoría.
3. Elaboración de catálogo de servicios y folleto publicitario que acompañará nuestra labor de difusión y promoción.
4. Visitas a los Consejos de la Escuela y Giras a los Centros Universitarios de Cartago, Alajuela, Heredia, San Marcos, Liberia, La Cruz, Cañas y al consejo del PACE para divulgar las funciones de la Dirección.
5. Transferencia de información para la formulación de proyectos a través de documentos digitales y exposición abierta.
6. Divulgación de becas en licenciatura, maestrías, posgrados, doctorados, programas, cursos cortos para personal administrativo/académico, proyectos, conferencias internacionales con diversos organismos

7. Se elaboró un folleto de información con las áreas estratégicas de la UNED para divulgación de la universidad en eventos internacionales y visitantes externos y a partir de enero del 2014 se estará facilitando un CD (multimedia) que muestra de manera digital e ilustrada la información estratégica mencionada, este multimedia lleva el nombre de: **Fortalecimiento de la Internacionalización en la UNED**.
8. Se desarrolló un perfil de Facebook con el fin de enviar convocatorias, anuncios y conceptos de la internacionalización.
9. Se desarrolló un enlace de twitter con el fin de enviar noticias sobre los temas de internacionalización y cooperación

### **COMISIONES**

La Dirección de Internacionalización y Cooperación participa en varias comisiones tanto a lo interno como a lo externo de la universidad. Durante el año 2013 la dirección coordinó varias de estas comisiones:

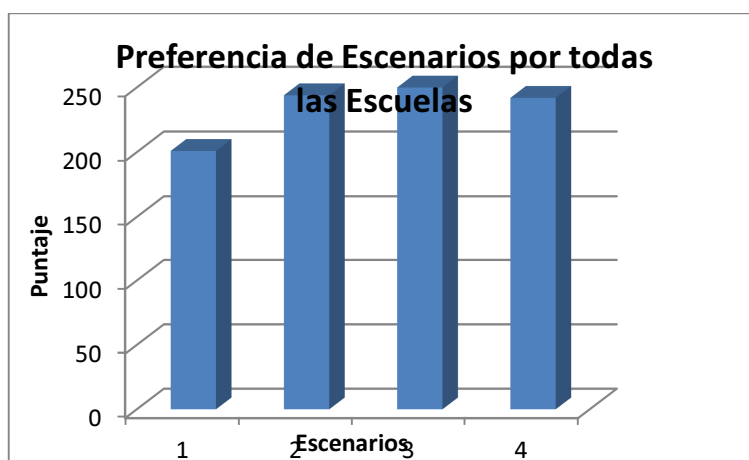
#### **Sistema Internacionalización Educación Superior (SIESCA)**

1. Se completó la propuesta para el Programa permanente de movilidad académica regional que posterior firmaron los rectores y el procedimiento para la aplicación.
2. Se desarrollaron planes de trabajo de las subcomisiones para el fortalecimiento de las oficinas de relaciones internacionales 2014, Comisión que coordina la UNED. (Anexo No.4)
3. Se desarrolló un taller de formulación de proyectos (Marco Lógico) impartido por la señora Mayra Falck, Vicerrectora de Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras.
4. Revisión y retroalimentación del PROGRAMA PERMANENTE DE MOVILIDAD UNIVERSITARIA REGIONAL: CENTROAMERICA Y REPUBLICA DOMINICANA

#### **Comisión de Internacionalización de la Oferta Académica**

1. Se realizó una encuesta a los Directores de Escuela con la intención de medir su percepción sobre cuatro posibles escenarios de un plan de internacionalización y 19 criterios repartidos en tres dimensiones institucionales: calidad, cobertura y equidad. Se utilizó una matriz de escogencia con el uso de ítem en formato de escala Likert. El resultado de este proceso dio a luz los escenarios de una posible internacionalización escogidos por los directores de Escuela como se muestra en el gráfico.

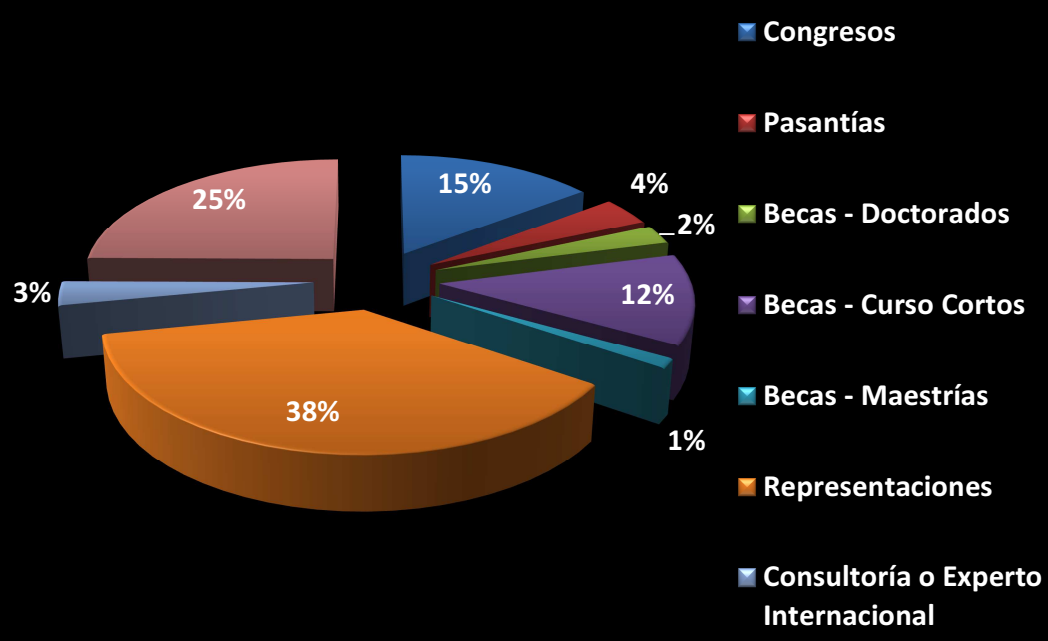
2. Se revisó entre los integrantes de la comisión en especial funcionarios de PPMA, el estatus de uso de las plataformas virtuales de los programas propuestos por los directores de Escuela y Posgrado para una futura oferta internacional de los programas.
3. Se realizó Plan de acciones a realizar para internacionalizar la oferta académica, sustentado en una encuesta y entrevista a directores de escuela y posgrados para conocer la percepción sobre la internacionalización y los programas que la universidad está en capacidad de internacionalizar. (Anexo No. 3)



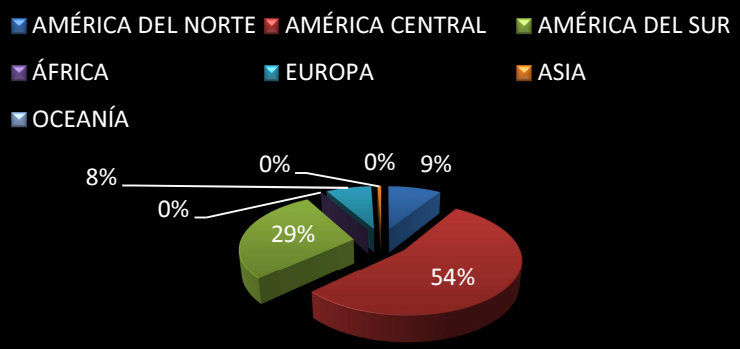
### Consejo de Becas Institucional COBI

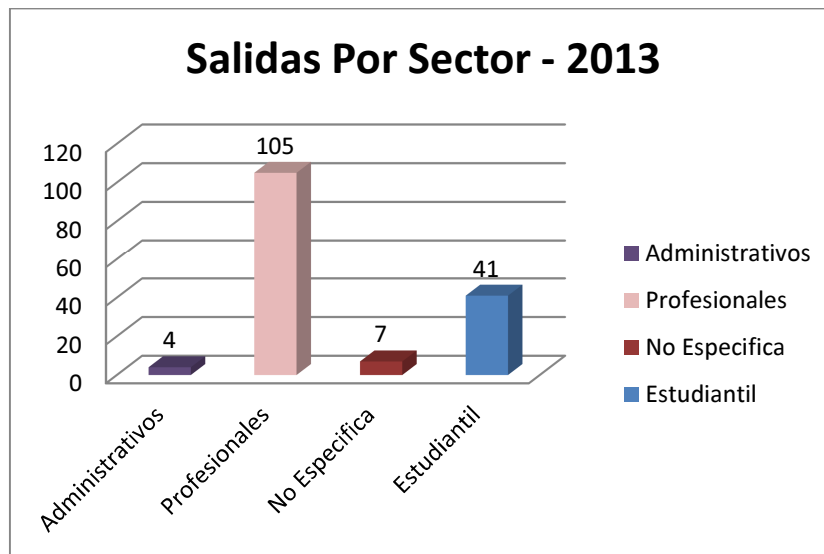
1. Propuesta de procedimiento de becas AMI
2. Primer convocatoria de Becas AMI
3. Plan de Capacitación Institucional 2014
4. Cumplimiento de las becas solicitadas por funcionarios 2013
5. Base de datos de funcionarios que han realizado pasantías o cursos en el exterior basado en las resoluciones emitidas desde la Rectoría, tanto para becas como para representaciones oficiales se obtienen las siguientes estadísticas:

### Distribución Porcentual por Actividad - Becados UNED en el Exterior



### DISTRIBUCIÓN POR REGIONES - AÑO 2013





#### **Comisión NEXO Universidad – Empresa**

1. Coordinación de la Comisión Nexo Universidad Empresa de CONARE
2. Planeación y organización del 2° Congreso Nacional de Innovación a realizarse en el 2014
3. Elaboración un *dossier* y la carta para solicitud de Patrocinio, un listado de posibles patrocinadores para el congreso y la visita a 2 empresas para solicitar el patrocinio
4. Elaboración y diseño del logo, un video para el 2° Congreso Nacional de Innovación
5. Talleres con las cámaras de industrias, comercio, instituciones públicas, empresas entre otros, como parte de la consulta y construcción conjunta del programa del congreso 2014.
6. Solicitud y reservación de la sala de actividades de CONARE para el Congreso y verificación de los stands que pueden establecerse en el lugar del congreso.
7. Establecimiento de una subcomisión Cámaras y Universidades para la estrategia país en innovación a desarrollarse dentro del Congreso
8. Participación en la programación del proyecto UNITRANSFER Costa Rica

#### **Comisión de Directores de Relaciones Internacionales CONARE**

1. Se coordinó la comisión de CONARE
2. Propuesta de proyectos a la República Popular China Convenio MICITT- MOST

3. Propuesta conjunta de las Políticas de Cooperación Internacional para el Ministerio de Planificación y Política Económica
4. Trabajo y propuestas conjuntas al Convenio de Reconocimiento de Títulos de CSUCA
5. Asamblea extraordinaria del SIESCA en Costa Rica

### **Red de Enlaces de Cooperación REDCO**

1. Se promovió la capacitación de la Red de Enlaces que da apoyo en los diferentes procesos a desarrollar en el ámbito de la internacionalización y la cooperación institucional donde participan representantes de las diversas áreas estratégicas de la Universidad, el objetivo fue la capacitación de sus miembros con el fin de que sean multiplicadores y generar capacidades a lo largo de toda la Institución en esta materia. Se impartió un taller coordinado con el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto “Cancillería”.
2. Visitas a los Centros Universitarios Regionales con coordinación de cada enlace de la REDCO a nivel regional, lo que permitió que los enlaces conozcan el quehacer de la DIC y fortaleció a los enlaces para que sean los puentes de transferencia de información y gestión entre las regiones y la DIC.
3. Los integrantes de la REDCO visitaron los laboratorios y el funcionamiento del CENIbiot para futuros convenios, investigaciones u otros.

### **Plan estratégico de capacitación**

Tomando como base que los funcionarios de la Dirección de Internacionalización y Cooperación deben servir como asesores de las autoridades y funcionarios de la universidad, la preparación y capacitación constantes son relevantes, se elaboró un plan estratégico de capacitación.

El plan de capacitación está proyectado a 5 años y está dividido en las siguientes áreas: proyectos, vinculación con el sector externo, idiomas, tecnología, área institucional, servicios y académica, internacionalización, movilidad y gestión administrativa.

La estructura del Plan se basa en las necesidades expuestas por los funcionarios según las funciones en que se desempeñan. (Anexo No.5)

### **OTROS**

1. Adquisición de computadoras laptops a través de la transferencia de fondos del Proyecto Alfa III denominado El Gate.
2. Apoyo para la obtención de visas de especialistas internacionales a Costa Rica y de funcionarios y estudiantes de la UNED a otros países.

3. Atención de funcionarios que aspiran a una beca internacional.
4. Definición de las unidades que conforman la estructura de la Dirección

### ***b. Actividades en proceso.***

#### **PROYECTOS DE COOPERACION**

Tanto la guía como el procedimiento de proyectos de cooperación deben seguir dándose a conocer entre los consejos de Escuela y los Centros Universitarios a fin de que se uniformen su uso.

Se elaboró una propuesta para reglamento de Gestión de Proyectos de Cooperación el cual será socializado con las unidades respectivas y enviado al Consejo Universitario para su revisión y aprobación.

La base de datos de organismos de cooperación se seguirá actualizando y se espera contar con una aplicación de software para su mejor uso.

La capacitación a los funcionarios mediante talleres será indispensable para crear las capacidades y establecer un portafolio de proyectos de cooperación.

#### **PROYECTOS DE VINCULACION**

En relación con los proyectos de vinculación con el sector externo la Dirección se encuentra realizando una propuesta para la Unidad de Vinculación, que facilite a la universidad este proceso. La propuesta deberá estar finalizada en marzo del 2014 para el tercer módulo del proyecto UNITRANSFER a realizarse en México.

Se elaboró una propuesta de reglamento para los proyectos de vinculación, el cual será socializado con las áreas pertinentes antes de su envío al Consejo Universitario.

#### **CONVENIOS**

El procedimiento de convenios elaborado en el 2013 será enviado al Consejo de Rectoría una vez tenga el aval de la Oficina Jurídica y el Centro de Planificación y Programación Institucional.

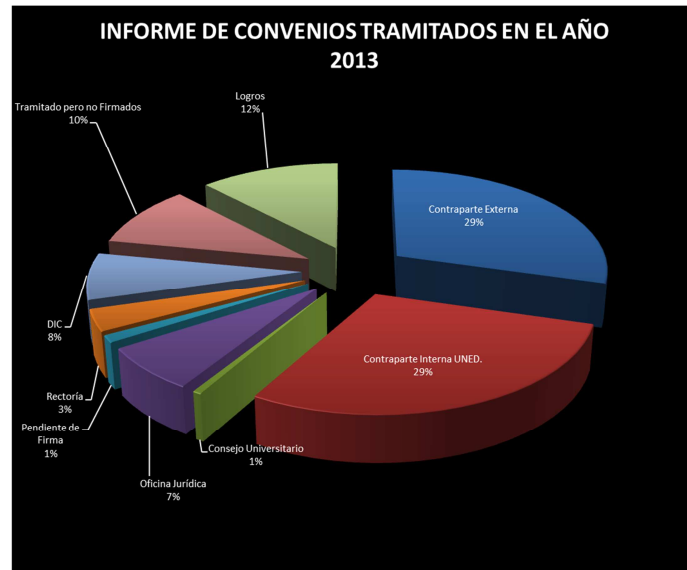
Posterior a la aprobación del procedimiento se divulgará en las diferentes instancias de la universidad.



La base de datos de convenios digitales se continuará actualizando en el transcurso de este año.

En relación con los convenios que se encuentran en proceso, se tiene un total de 173 de los cuales la mayoría han sido tramitados por la Dirección y están en manos de la contraparte externa o interna de la universidad.

A continuación se presenta el cuadro explicativo de la ubicación de estos convenios.



		<b>INFORME DE CONVENIOS TRAMITADOS EN EL AÑO 2013</b>
<b>Situación</b>		
Pendientes de emitir Criterio	Contraparte Externa	51
	Contraparte Interna UNED.	50
	Consejo Universitario	1
	Oficina Jurídica	12
	Pendiente de Firma	2
	Rectoría	6
	DIC	13
	Tramitado pero no Firmados	17
Finalizado y firmados	Logros	21
	<b>Total</b>	<b>173</b>
<b>Oficina o Dependencia.</b>		<b>Explicación</b>
Tramitado pero no firmados	Obedece a dos posibilidades la primera son convenios que al ser tramitados no son viable para la institución ya sea por legalidad o conveniencia y la segunda son gestiones que una vez iniciadas se ha determinado no obedecen a este tipo de figura.	

### **RED GLOBAL**

Elaboración de propuesta de plan estratégico para que la UNED siga participando en la red global de aprendizaje para el Desarrollo, por sus siglas en inglés, (GDLN), la cual será presentada en el 2014 a la secretaría ejecutiva de la GDLN y a las autoridades de la universidad.

# Anexo No.1

## Propuestas para la Cooperación con la República Popular China

INFORMACIÓN PROYECTOS PARA POTENCIAR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA CON LA REPÚBLICA POPULAR CHINA EN EL MARCO DEL CONVENIO MICT – MOST (UNED – UNA – ITCR – CENIBiot)								
Área	Orientación	Tema	Objetivo	Socios estratégicos en China	Principales Resultados Esperados	Aporte Nacional	Recursos requeridos	
Desarrollo Sostenible	Formación de Capital Humano	Bioformación	Generar una cultura de conocimiento hacia la biotecnología	Se debe identificar	Formación de diferentes grupos como: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los tomadores de decisiones</li> <li>• Los generadores de opinión pública</li> <li>• Población estudiantil</li> </ul>	Plataformas de tecnologías de información Capacidad de producción de material Divulgación Conocimiento experto Infraestructura, equipamiento y recurso humano	Asesoría de expertos Recursos financieros Metodologías de aprendizaje Equipo tecnológico	
		Intercambio de experiencias	Movilizar científicos chinos y costarricenses mediante pasantías, y postgrados y períodos de investigación	Universidad Anhui Beijing International Studies University (BISU) Universidad Anhui China West Normal University Latin American Institute of China Academy Tongji University, Shanghai	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pasantías para realizar Maestrías y Doctorados</li> <li>• Optar por Becas de Posgrado (Maestría, Doctorado y Postdoctorado)</li> <li>• Pasantías de larga y corta duración en Centros de Investigación</li> <li>• Años Sabáticos</li> </ul>	Centros de investigación (materiales, ambientales, construcción, entre otros) Plataformas universitarias en tecnologías de información Sistemas de postgrados Transporte Laboratorios especializados (científicos, metrología, clínicos, simulación) Financiamiento experimental Infraestructura y equipamiento	Recursos económicos Espacios en el centro de investigación Becas Asesoramiento de expertos Alojamiento y Transporte Idioma Mandarín	
		Enseñanza del idioma Mandarín	Fortalecer la enseñanza del idioma Mandarín en los centros de idioma de las universidades.	Chinese Academy of Social Sciences Hanban (Confucius Institute Headquarters) Beijing Language and Culture University	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Estudios de Bachillerato de Lengua y Cultura China implementado</li> <li>• Conformación del Instituto Confucio</li> <li>• Costarricenses formados en idioma mandarín</li> </ul>	Centros universitarios Sistema de logística	Becas Asesoramiento de expertos Recursos económicos Movilidad académica	
	Proyectos de Investigación conjunta	Recursos naturales	Medicina ancestral, Medicina natural o alternativa Sistemas médicos tradicionales, fitomedicina y herbolaria e investigación en prácticas médicas alternativas	Capacitar en medicina natural o alternativas Desarrollar innovaciones en medicina natural a del aprovechamiento de la biodiversidad costarricense Revisar, no deben ir dos infinitivos en un mismo objetivo	Universidad Anhui	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de fitofármacos</li> <li>• Desarrollo de productos medicinales a partir de la biodiversidad de Costa Rica Personal profesional capacitado en las diversas alternativas de la medicina natural para diversificar las áreas y los programas de recursos naturales</li> <li>• Desarrollo técnico y aplicación práctica de la medicina alternativa</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centros de Investigación Laboratorios especializados Financiamiento experimental Conocimiento experto Biodiversidad	Recursos económicos Asesoría técnica en el área i y de gestión tecnológica Equipamiento Expertos en el tema para ca en medicina natural o alternati
			Recursos naturales	Desarrollar un programa de conservación y manejo de la biodiversidad	China West Normal University	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategias para el uso y manejo de la biodiversidad</li> <li>• Programa de rescate de especies en peligro de extinción in situ</li> <li>• Programa de protección ambiental de especies vulnerables a la extinción in situ</li> <li>• Estrategias de conservación a través de corredores biológicos, agro-paisajes, tomando en cuenta la fragmentación de los bosques</li> <li>• Plan de acción para la gestión y la protección del recurso hídrico.</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centro de investigación Centros y programas ambientales Conocimiento experto Biodiversidad Alianzas con Áreas de Conservación (SINAC- MINAE) y productores y otros	Recursos económicos Asesoría técnica en el área i y de gestión tecnológica Equipamiento Laboratorios especializados Equipamiento
			Cambio climático	Desarrollar acciones para la adaptación al cambio climático	Se debe identificar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel local</li> <li>• Red de monitoreo de bosques para determinar variaciones ambientales</li> <li>• Indicadores de adaptabilidad a la variabilidad climática en el recurso suelo, agua, aire, humano y biota</li> <li>• Desarrollo de índices regionales de biomasa y carbono en sistemas forestales</li> <li>• Gestión de riesgo para la atención de desastres naturales y antrópicos</li> <li>• Monitoreo de los niveles de contaminación urbana</li> <li>• Establecer más Observatorios ambientales</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centros de investigación Centros y programas ambientales Conocimiento experto Cambio climático	Recursos económicos Asesoría técnica en el área i y de gestión tecnológica Equipamiento Laboratorios especializados educar y estudiar el cambio climático

	Cambio climático	Desarrollar acciones para la adaptación al cambio climático	Se debe identificar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia de adaptación al cambio climático a nivel local</li> <li>• Red de monitoreo de bosques para determinar variaciones ambientales</li> <li>• Indicadores de adaptabilidad a la variabilidad climática en el recurso suelo, agua, aire, humano y biota</li> <li>• Desarrollo de índices regionales de biomasa y carbono en sistemas forestales</li> <li>• Gestión de riesgo para la atención de desastres naturales y antrópicos</li> <li>• Monitoreo de los niveles de contaminación urbana</li> <li>• Establecer más Observatorios ambientales</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centros de investigación Centros y programas ambientales Conocimiento experto Cambio climático	Recursos económicos Asesoría técnica en el área i y de gestión tecnológica Equipamiento Laboratorios especializados educar y estudiar el cambio climático	
		Desarrollar innovaciones biomédicas para el mejoramiento de la salud	China West Normal University Se debe identificar otros socios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Productos biotecnológicos para uso médico</li> <li>• Biomateriales para el desarrollo de dispositivos médicos y generación de piel artificial</li> <li>• Nuevos productos biomédicos</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centro de investigación Conocimiento experto	Recursos económicos Asesoría técnica en el área i y de gestión tecnológica Equipamiento	
		Generar productos para uso agropecuario, alimentario e industrial a partir de la biodiversidad costarricense	Se debe identificar los socios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diferentes tipos de proyectos de bioinspección.</li> <li>• Desarrollo de Productos para uso agropecuario a partir de bioprocesos</li> <li>• Evaluación de viabilidad técnico – económica para reemplazo de procesos convencionales por bioprocesos</li> <li>• Desarrollo de Nuevos y mejores alimentos a partir del uso de la biotecnología</li> <li>• Desarrollo de Nuevos bioproductos de uso industriales y farmacéuticos</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centros de investigación Conocimiento experto Propiedad intelectual de la bioinspección	Recursos económicos Asesoría técnica en el área i y de gestión tecnológica Equipamiento	
Energías Alternativas	Formación de Capital Humano	Intercambio de experiencias	Movilizar científicos chinos y costarricenses mediante pasantías, cursos especializados, congresos, y postgrados	Universidad Anhui Beijing International Studies University (BISU) Universidad Anhui China West Normal University Latin American Institute of China Academy Chinese Academy of Social Sciences Tongji University, Shanghai	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pasantías para realizar Maestrías y Doctorados</li> <li>• Optar por Becas de Posgrado (Maestría, Doctorado y Postdoctorado)</li> <li>• Pasantías de larga y corta duración en Centros de Investigación</li> <li>• Cursos especializados</li> <li>• Congresos</li> <li>• Asesorías y consultorías técnicas</li> <li>• no es de interés de la cooperación</li> </ul>	Centros de investigación Plataformas universitarias Sistemas de postgrados Transporte	Recursos económicos Espacios en el centro de investigación Becas Asesoramiento de expertos
		Proyectos de Investigación conjunta	Bioenergías	Aprovechar la biomasa costarricense para el desarrollo de biocombustibles	Se debe definir	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Caracterización de subproductos biomásicos para la producción de energía y productos químicos de interés industrial</li> <li>• Establecimiento de procesos de bioconversión de los subproductos biomásicos (fermentaciones o reacciones enzimáticas)</li> <li>• Establecimiento de los procesos de recuperación y purificación de los productos químicos de interés</li> <li>• Producción de biocombustibles para sustitución energética</li> <li>• Diseño e implementación de una planta de producción de biocombustibles y biorefinería</li> </ul>	Proyectos de investigación en las universidades Centros de investigación Conocimiento experto Alianzas con instituciones como el ICE, Coopeagropal, palma tica, cooperativas, empresas privadas y otros

**Anexo No.2**  
**Políticas Nacionales de Cooperación Internacional**

<p>Investigación conjunta</p> <p>Las áreas de interés implican:</p> <p>Bienestar social (cultura, salud, educación).</p> <p>Ambiente y Ordenamiento territorial (manejo y conservación de los recursos naturales, energías alternativas, biotecnología).</p> <p>Competitividad e Innovación, (Ciencia y tecnología, biotecnología)</p>	<p>Fortalecimiento en intercambio de conocimiento en el área científica y de gestión tecnológica.</p> <p>Aprovechamiento de los centros de investigación para la investigación conjunta que contribuya a la generación de nuevo conocimiento y a la innovación tecnológica para el desarrollo y calidad de vida.</p> <p>Utilización de los laboratorios especializados para facilitar el estudio en los diversos temas propuestos y el uso del mantenimiento de equipos tecnológicos.</p> <p>Intercambio de expertos en diversas áreas temáticas prioritarias.</p> <p>Coordinación bilateral y multilateral para pasantías, estancias de investigación, redes, programas de posgrado, intercambio de experiencias, foros, talleres, congresos, y diversas actividades educativas, telecomunicación, entre otros.</p> <p>Fortalecimiento de las tecnologías de información y comunicación entre ellas las plataformas virtuales utilizadas en el intercambio de conocimiento científico y tecnológico.</p> <p>Fomento de la divulgación del conocimiento científico generado en las áreas temáticas (publicaciones en revistas indexadas y otros medios digitales).</p> <p>Impulso a la cooperación y alianzas estratégicas de las universidades con ONG's, sector productivo e instituciones.</p>	<p style="text-align: center;"><b>UCR – UNED – TEC – UNA – UTN</b></p>
--	---	--

<p>Extensión</p> <p>Las áreas de interés implican:</p> <p>Bienestar social (cultura, salud, educación).</p> <p>Ambiente y Ordenamiento territorial (manejo y conservación de los recursos naturales, energías alternativas, biotecnología,</p> <p>Competitividad e Innovación, (Ciencia y tecnología, biotecnología)</p>	<p>Fortalecimiento de la transferencia del conocimiento adquirido por las universidades a través de la investigación hacia las comunidades.</p> <p>Apoyo al trabajo conjunto entre las universidades orientado a solventar problemas y necesidades de las comunidades</p> <p>Articulación con las universidades para la consecución de recursos de cooperación para el bienestar de las comunidades.</p> <p>Intercambio de expertos en diversas áreas temáticas que potencien el desarrollo local y comunitario.</p> <p>Fortalecimiento de los procesos de capacitación y extensión, mediante la participación en pasantías, redes, programas de posgrado, intercambio de experiencias, foros, talleres, congresos, y diversas actividades educativas, telecomunicación, entre otros.</p> <p>Fortalecimiento de las tecnologías de información y comunicación entre ellas las plataformas virtuales utilizadas en la transferencia de conocimiento científico y tecnológico.</p> <p>Fomento de la divulgación del conocimiento generado del trabajo conjunto universidad – comunidad. (Publicaciones en diferentes medios de comunicación).</p> <p>Impulso a la cooperación y alianzas estratégicas de las universidades con ONG´s, sector productivo, instituciones, asociaciones comunales entre otros.</p>	
	<p>Fortalecimiento de las capacidades del talento humano.</p>	

<p style="text-align: center;">Docencia</p> <p>Las áreas de interés implican:</p> <p>Bienestar social (cultura, salud, educación).</p> <p>Ambiente y Ordenamiento territorial (manejo y conservación de los recursos naturales, energías alternativas, biotecnología,</p> <p>Competitividad e Innovación, (Ciencia y tecnología, biotecnología)</p>	<p>Apoyo a programas académicos que propicien la inclusión y la equidad en la educación superior pública.</p> <p>Apoyo a procesos docentes innovadores que promueva el desarrollo integral de los educandos.</p> <p>Fomento de la transferencia del conocimiento generado en la investigación a la docencia por medio de la participación de expertos internacionales.</p> <p>Mejoramiento de las capacidades en materia de internacionalización de la educación superior mediante el intercambio de experiencias.</p> <p>Coordinación bilateral y multilateral para pasantías, redes, programas de posgrado, intercambio de experiencias, foros, talleres, congresos, y diversas actividades educativas, telecomunicación, entre otros.</p> <p>Fortalecimiento de las tecnologías de información y comunicación entre ellas las plataformas virtuales utilizadas en el intercambio de conocimiento científico y tecnológico.</p> <p>Fomento de la divulgación del conocimiento generado en el quehacer docente (publicaciones en revistas indexadas y otros medios digitales).</p>	
---	---	--

**Anexo No.3**  
**Plan de Acción para la internacionalización de la Oferta Académica**

<b>Acciones a Realizar</b>	
<b>Actividades</b>	<b>Responsables</b>
Llevar a cabo un diagnóstico de los trámites administrativos que se requieren desde el exterior (matrícula, pagos por tarjeta de crédito, entre otros.)	DIC
Realizar un estudio de mercado para la oferta en Centro América y el Caribe	CIEI
Revisar la asignación de Asistentes del SEP y de las Escuelas para el soporte de los encargados de programas a internacionalizarse y verificar que cuenten con horarios flexibles.	Escuelas y SEP
Diseñar una estructura de costos acorde con la naturaleza de la UNED que le permita tomar decisiones gerenciales de manera asertiva.	Dirección Financiera
Profundizar en la capacitación de los docentes en plataformas virtuales	CECED
Buscar la uniformidad de los tiempos de los encargados de los programas, especialmente en posgrado (se considera que el proceso de internacionalización de los programas reclama al menos tiempo completo para la producción de materiales y virtualización de los cursos, los controles administrativos y de calidad.	Escuelas, SEP
Realizar una revisión interdisciplinaria de los entornos virtuales y los materiales de los programas y su mediación.	PAL, Audiovisuales, PROMADE, PEM y Escuelas
Proponer procesos integrados de bibliotecas, plataformas y registro, claves de uso (ejemplo el caso UNA)	PAL, DTIC, PPMA
Mantener recursos didácticos digitalizados en un solo	PPMA

portal	
<p>Proponer planes piloto para programas y posgrados de las diversas escuelas, basados en las condiciones de los mismos (avance en la virtualidad, manejo de TICs)</p>	<p><b>Escuela Ciencias Exactas y Naturales</b> Ingeniería Informática  <b>Escuela Ciencias Sociales y humanidades</b> Bibliotecología, Enseñanza del Inglés,  <b>Escuela de Ciencias de la Educación</b> Informática Educativa, Educación Especial,  <b>Posgrados:</b> DOCINADE Maestría Criminología, Maestría Tecnología Educativa, Maestría Derechos Humanos y Doctorado en Administración.</p>
<p>Realizar una divulgación de los programas en medios tales como la Red Internacionalización de la educación superior en Centro América INCA, Sistema de Internacionalización de la Educación Superior Centroamericana SIESCA, así como en los demás subsistemas del CSUCA</p>	<p>Funcionarios representantes</p>





## Anexo No.5

### Áreas de necesidades de capacitación y formación de la DIC

<b>NECESIDADES DE CAPACITACIÓN DEL RECURSO HUMANO COMPONENTE DE CONOCIMIENTO</b>										
<b>PROYECTOS</b>	<b>UNIVERSIDAD EMPRESA</b>	<b>IDIOMA</b>	<b>TECNOLOGÍA</b>	<b>INSTITUCIONAL</b>	<b>ACTITUDINAL</b>	<b>ACADÉMICO</b>	<b>ACTIVIDADES EDUCATIVAS</b>	<b>MOVILIDAD</b>	<b>INTERNACIONALIDAD</b>	<b>ADMINISTRATIVO</b>
Capacitación y certificación PMP	Capacitación en incubación de empresas	Pasantía para el mejoramiento del inglés	Capacitación en formación continua en TIC, certificación en OFFICE	Capacitación en integración regional universitaria	Capacitación Servicio al cliente	Doctorado en administración o planeación estratégica	Seminarios	Intercambio con entidades y organismos relacionado con el quehacer de la internacionalización y cooperación	Capacitación en planificación y gestión de la internacionalización	Capacitación en planeación estratégica
Capacitación en gerencia de proyectos de inversión pública	Capacitación en vinculación universidad - empresa	Capacitación en inglés u otro idioma	Excell	Curso de Protocolo y etiqueta	Comunicación oral efectiva	Doctorado en ingeniería de proyectos	Congresos		Capacitación en convenios y relaciones Internacionales.	
Curso de auditor líder en sistemas integrados de gestión	Capacitación y seguimiento a proyecto UNITRANSFER	Pasantía para el mejoramiento del Francés		Curso de control interno	Relaciones humanas y liderazgo	Doctorado en gerencia de proyectos	Foros			
Capacitación en captación de fondos para proyectos	Capacitación en diversas actividades relacionadas con la universidad - empresa.					Diplomado en internacionalización de la educación superior	Talleres			
Capacitación en diferentes metodologías de elaboración de proyectos						Maestría	Charlas			
						Maestría				