

## Dependencia:

Centro de Planificación y Programación Institucional CPPI

**Responsable:** Juan Carlos Parreaguirre Camacho

Período de gestión: 2011

## Objetivo general de la dependencia:

Liderar los procesos de Planificación, Programación y desarrollo y operativo de la universidad.

***NUESTRA MISIÓN ES EL ÉXITO DE SU GESTIÓN***

## INTRODUCCIÓN

El Centro de Planificación y Programación Institucional CPPI, en el 2011 implementó dos áreas de trabajo las cuales a pesar que no cuentan con legitimidad, funcionan y han significado un mayor ordenamiento de las funciones. Las áreas son: el Área de Planificación y la de Programación y Procesos, las cuales esperamos se oficialicen formalmente.



El CPPI durante el año 2011 se enfocó en tres grandes proyectos estratégicos: **La formulación del Plan Nacional de la Educación Superior Universitaria Estatal 2011-2015**- el cual fue presentado según lo establece la constitución política la República en Junio del año correspondiente.

**PLANES 2011-2015.** El Segundo gran Proyecto estratégico correspondió a la Coordinación del **Plan de Desarrollo Institucional 2011-2015**.



Y la tercera gran acción correspondió a la participación de asesoría en el Proyecto Banco Mundial.



### **Logros concretos alcanzados durante el año**

El trabajo realizado durante el año 2011 fue bastante satisfactorio y se lograron prácticamente todas las metas establecidas en el Plan Operativo Anual POA formulado para este año.

**Por lo tanto, en primera instancia, merecen un agradecimiento a los compañeros del Centro de Planificación y Programación Institucional CPPI por la disposición de trabajo y compromiso con la institución: Jenipher Granados, Cesar Sancho, Andrea Duran, Mirla Sanchez, Mario Venegas, Erick Rodriguez, Ana Iveth Rojas a la compañera Stela Stradi y Berta Rojas que se incorporaron al equipo de trabajo.**

A continuación se presentan las acciones principales ejecutadas durante el año 2011:

### **Planes institucionales de desarrollo**

<b>PLAN</b>	<b>ETAPA</b>
<b>Coordinación del Plan de Desarrollo Institucional.</b>	<b>Plan terminado</b>
<b>Plan de Desarrollo de Centros Universitarios.</b>	<b>Está en etapa final, falta validar por las instancias correspondientes. ( administrativas y políticas)</b>
<b>Plan estratégico de la Defensoría de los Estudiantes, FEUNED, Recursos Humanos, Comisión contra la explotación sexual en niños, niñas y adolescentes.</b> <b>Plan Estratégico del Centro Universitario de San Marcos</b> <b>Asesoría en la elaboración de los Planes</b>	<b>Planes concluidos</b>

<p><b>Estratégicos de los Centros Universitarios de Cartago y Palmares.</b></p>	
<p><b>Planes sectoriales</b> de investigación y Ciencia y Tecnología.</p>	<p><b>Se han iniciado los procesos.</b></p>
<p><b>Proyecto COMPROMISO DE MEJORA INSTITUCIONAL</b></p> <p>Este proyecto fue asignado recientemente y se logró entregar el Informe correspondiente al año 2011 a SINAES el día 5 de Diciembre.</p>	<p>Para el próximo año se pretende redefinir este proyecto y concatenarlo con el Plan de Desarrollo Institucional y dinamizar y ordenar más los procesos que van desde la autoevaluación hasta la re-acreditación académica. Este se incorpora como un proyecto nuevo y permanente para el Centro.</p>
<p><b>Planes de corto plazo (Planeación Táctica)</b></p>	<p>Etapa concluida</p> <p><b>Plan Operativo Anual 2012</b></p> <p><b>Evaluación I semestre 2011 e inicio de la evaluación del II semestre 2011.</b></p> <p>12 Modificaciones presupuestarias</p> <p>2 Presupuestos extraordinarios</p>
<p><b>Políticas institucionales 2011-2015</b></p>	<p>Este trabajo se realizó junto con el Consejo Universitario, complementan el Plan de Desarrollo y cubrirán la estrategia institucional del periodo.</p>

## **Programación y Estudios técnicos:**

**Estudios de costos para tres carreras de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales.**

**Informe de labores institucional 2010.**

**Calendario institucional 2012.**

### **Otros trabajos de Programación**

- Agenda Institucional
- Cronograma de exámenes 2 PAC 2011
- Cronograma de exámenes 3 PAC 2011
- Cronograma de exámenes 1 PAC 2012
- Proyección de matrícula estudiantes de primer ingreso 2012-2015
- Proyección global 2012 para ajustar el Presupuesto
- Pronósticos de matrícula 2 PAC 2011
- Pronósticos de matrícula 3 PAC 2011
- Pronósticos de matrícula 1 PAC 2012

Participación en 4 equipos de trabajo de la Vicerrectoría de planificación.

**Etapas final Atlas.** Este es un proyecto que está bastante avanzado y tiene como propósito un análisis espacial mapeado del comportamiento de variables de estudiantes, proyectos de investigación, extensión y desarrollo regional.

- Apoyo a al menos 3 instancias de la universidad en los procesos de Planificación institucional, regional y desarrollo académico, por medio del uso de **los paquetes de imágenes aéreas.**

## **Procesos y Procedimientos**

- Definición de metodología de Gestión por Procesos en la UNED
- Procedimiento para la capacitación de funcionarios (as) de la Auditoría Interna de la UNED
- Manual de Procedimientos de la Dirección Editorial (EUNED)
- Análisis del procedimiento para la asignación y seguimiento de becas de postgrado otorgadas a funcionarios de la UNED al exterior.
- Análisis del Proceso de Inventarios de la UNED.
- Manual de procedimientos del Programa de Producción Audiovisual, en proceso.
- Y al menos 50 procedimientos en diferentes dependencias de la universidad, producto del proceso de control interno.

## **Estudios de estructura**

- Propuesta para la instauración del Centro de Investigaciones en Educación de la Escuela de Ciencias de la Educación.
- Propuesta de estructura del Área de Vida Estudiantil de la UNED (aprobado por el CU en acuerdo 2130-2011 art V, inciso 1 del 10 de noviembre de 2011)
- Estudio y análisis de la reestructuración interna del Programa de Gerontología.
- Estudio de estructura para el programa Agenda Joven, en proceso.

## **Participación en Comisiones**

Participación en la comisión de Directores de Planificación.

Participación en la comisión Premios a la Calidad de Vida.

Participación en la comisión de Prevención de Desastres Naturales.

Participación en la comisión de Mercadeo Institucional hasta julio del 2011 que fue reestructurada.

**A lo interno:**

Comisión de Plan- Presupuesto del Consejo Universitario y la Administración.

Comisión de Control Interno.

**Limitaciones concretas enfrentadas durante este período.**

Evidentemente la falta de personal ha sido la limitante más significativa, sin embargo con la ayuda y compromiso de todos los funcionarios hemos salido adelante.

**Alternativas concretas de solución para las limitaciones propuestas**

Las alternativas han sido entre otras: producir material auto-instructivo que ha sido muy importante por ejemplo: documentos ¿Cómo realizar un procedimiento?  
¿Cómo realizar un Marco Estratégico?

La estrategia es trabajar conjuntamente con las dependencias, pero antes se entrega el material para su estudio y conocimiento y se da una instrucción, así los funcionarios de otras dependencias que participan en el trabajo, también reciben buena parte del conocimiento para que participen activamente en los trabajos y además, lo apliquen en sus gestiones.

Otra alternativa es que particularmente como jefe debo participar activamente en la realización de proyectos de trabajo.

**CAPACITACIONES**

<b>FUNCIONARIO</b>	<b>CAPACITACIÓN</b>
<b>Erick Rodriguez Corrales</b>	Seminario: Formulación y Evaluación de Proyectos, modelando ideas para el cambio. (Impartido por el CECED.
<b>Jenipher Granados Andrea Durán</b>	Instituto Tecnológico de Costa Rica Especialización en gerencia de proyectos  Seminario, pasos para transformar una oficina de personal en un área estratégica de recursos humanos.

<b>Cesar Sancho</b>	Curso Piloto English Online- Centro de Idiomas –UNED <ul style="list-style-type: none"><li>• Investigación cualitativa</li><li>• Taller Prezi</li><li>• Editor de presentaciones</li><li>• Desafíos de la Extensión Universitaria</li></ul> CECED- UNED
---------------------	--

**Muchas Gracias.**

**Mag. Juan Carlos Parreaguirre Camacho.**  
**Jefe Centro de Planificación y Programación Institucional**

**CPPI-2011**