



**Universidad Estatal a Distancia**  
**Vicerrectoría Académica**  
**Escuela de Ciencias de la Administración**



**INFORME DE LABORES 2012**

**Responsable: Mag. Eduardo Castillo Arguedas**  
**Director Escuela de Ciencias de la Administración**

**Octubre, 2012.**

## **Informe de labores Octubre del 2012**

En el presente documento se plasman los logros alcanzados por la Escuela de Ciencias de la Administración (ECA) durante el año 2012, en cada uno de los pilares de la academia. En el campo de la docencia, a través de la actualización de los programas académicos, así como la producción de materiales complementarios, como apoyo al proceso de aprendizaje de sus estudiantes.

De igual manera, se presentan las actividades de investigación y extensión desarrolladas, con el objetivo de difundir y actualizar los conocimientos en el campo económico-administrativo de su personal y de la sociedad.

### **1. Área de Docencia**

- **Acreditación de las carreras de la Escuela:**

Uno de los logros más significativos de la Escuela durante el último año, es la certificación de la calidad para todas sus carreras, brindada por el SINAES, la cual generó, en mucho, el accionar de la Escuela.

El Consejo del Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior (SINAES) acordó el 29 de marzo otorgar el certificado de Acreditación oficial a la carrera de Diplomado, Bachillerato y Licenciatura en Administración de Empresas, con énfasis en Banca y Finanzas, Dirección de Empresas, Mercadeo, Producción y Recursos Humanos, con una vigencia de 4 años. La ceremonia para la entrega del certificado se llevó a cabo el 24 de mayo del 2012.

De igual manera, en junio de este año la carrera de Administración de Empresas con énfasis en Contaduría, la cual contaba con un certificado por dos años, logró reacreditarse por cuatro años más, extendiéndose hasta el 2016.

Este certificado de calidad a nivel nacional es producto de un gran esfuerzo de toda la Escuela, en sus procesos de autoevaluación constantes y en el trabajo

conjunto para el cumplimiento de los compromisos de mejoras, a los cuales nos comprometimos como Escuela con SINAES.

Esta certificación genera un compromiso de calidad, un mejoramiento conjunto y una búsqueda de excelencia académica dentro de la Escuela y de la Universidad.

- **Promoción de unidades didácticas:**

Conociendo el gran talento y experiencia de todo el personal de la Escuela, se ha promovido la creación de unidades didácticas, como parte del crecimiento profesional.

Algunas de las unidades que se encuentran escribiéndose son para las asignaturas de Contabilidad I, Contabilidad II, Administración de Recursos Humanos, Reclutamiento y Selección de personal, Gestión de los Recursos Humanos por Competencias, Administración de Salarios, Administración II, entre otros. Además se está trabajando en la actualización de unidades didácticas en algunas asignaturas.

Dentro de estas proyecciones académicas, las compañeras Ileana Ulate Soto y Elizarda Vargas Morúa, han desarrollado el libro Metodología para la elaboración de una tesis como trabajo final de graduación, para optar por el grado de licenciatura en la Escuela de Ciencias de la Administración. Este proyecto nació como una guía para uso interno de la Escuela, al cual debido a la importancia de su temática lo convertimos en una unidad didáctica, y así extender tal conocimiento tanto a nuestros estudiantes como a los de otras universidades.

- **Proyecciones académicas:**

En cuanto a las proyecciones académicas que se tiene para los próximos años, se espera poder ofrecer la maestría de auditoría a partir del 2013.

Además se está trabajando en la creación del Instituto de Investigación con el objetivo de coadyuvar con el desarrollo organizacional, mediante la investigación en temas empresarial y la extensión dirigida a las regiones del país, con miras a fortalecer su desarrollo económico y social.

Esta propuesta fue presentada al Consejo Universitario, solicitando la creación de un Instituto de investigación en la Escuela de Administración, en sustitución del Instituto de investigación en estudios europeos.

- **Actividades académicas:**

Además las actividades académicas se han fomentado dentro de la Escuela, con una amplia variedad de conferencias y videoconferencias, sobre diversos temas de actualidad nacional, con la participación de personal académico, estudiantes y público en general.

A nivel de posgrado, de igual manera se han desarrollado actividades académicas denominadas clases inaugurales, en la cual han participado, destacados conferencistas como el señor Dr. Alberto Trejos Zuñiga, exministro de Comercio Exterior y Dr. Fernando Naranjo Trejos, Gerente General del Banco Nacional de Costa Rica, entre otros.

También la Escuela ha llegado a otros ámbitos institucionales, como por ejemplo la exposición de la señora Ileana Ulate Soto sobre la Innovación como potencia para el desarrollo, dictada en el mes de marzo en la Dirección General de Servicio Civil.

En el anexo #1 se presenta el detalle de todas las actividades académicas desarrolladas en la Escuela durante el último año.

- **Alianza con el Colegio Profesional:**

La Escuela ha realizado junto con el Colegio de Profesionales de Ciencias Económicas de Costa Rica una serie de actividades, producto de una alianza entre ambas instituciones.

Entre las actividades realizadas se encuentran la inauguración de la cátedra de Recursos Humanos dentro del colegio, en la que se han dictado varias conferencias de diversos temas, a cargo de personal de la Escuela.

Por ejemplo en las instalaciones del Colegio se realizó un desayuno profesional sobre el tema “El Barómetro de Centroamérica y República Dominicana sobre empleo público” y “Los nuevos paradigmas en recursos humanos”. Además se realizó un homenaje póstumo al señor Miguel Gómez Barrantes, escritor muy reconocido dentro del campo de la estadística.

En la UNED se realizó la conferencia sobre “Mujeres: subempleo y empleo en Costa Rica”, junto con una exposición de fotografía “Por cuenta propia” de la fotógrafa Catalina Montenegro sobre el Empleo y Subempleo en las calles de Latinoamérica.

- **Café académicos:**

Dentro de las actividades académicas, a partir de marzo de este año se han venido desarrollando actividades denominadas “Café Académico”, las cuales consisten en un conversatorio sobre temas innovadores dentro del campo de las ciencias económicas y que se consideran incorporadas al quehacer de la Escuela.

En esta actividad se han desarrollado temas como:

- El futuro de la administración, basado en el pensamiento de Gary Hamel.
- Valor capital de la marca basado en el consumidor.

- El liderazgo del futuro.
- Perspectivas de la banca a nivel mundial y nacional.
- Factores que afectan el desarrollo de la PYMES.
- Tragedia de los comunes.
- Responsabilidad Social Universitaria.
- El perfil administrativo del gerente público en Costa Rica.

Hemos contado con la participación de exposiciones de encargados de cátedra, encargados de programa, tutores, estudiantes de posgrado, concejales universitarios y profesionales universitarios.

A partir del mes de junio, se ha podido transmitir a través de Onda Uned para toda la universidad, y gracias a las facilidades de Internet se mantienen contactos con universidades a nivel nacional e internacional para contar con su participación.

- **Bolsa de Empleo:**

El proyecto de la Bolsa de Empleo ha sido reactivado por la carrera de Recursos Humanos, el cual trabaja en la construcción de una base de datos de empresas reclutadoras con el objetivo de facilitar la inserción laboral de nuestros estudiantes.

El proyecto se retomó y, en este momento, con ayuda de docentes de la Cátedra y estudiantes de hora beca de la UNED, se han realizado reuniones para generar alianzas estratégicas con entidades internas y externas, como Gobierno Digital de la UNED y el Ministerio de Trabajo. La finalidad es que la Bolsa de empleo se alinie con la Bolsa Nacional de Empleo, la cual cuenta con una plataforma, donde empleadores y personas potenciales accesan información de las ofertas de trabajo que hay en este momento en el mercado.

Como parte de este proyecto, la carrera de Recursos Humanos realizó una feria de empleo en conjunto con el Banco Popular, en el Centro Universitario de San José, los días 23 y 24 de junio. En ella participaron estudiantes de diversos énfasis, personal del Banco así como de la escuela.

Igualmente se han realizado visitas a las ferias de empleo realizadas en otras universidades, para hacer una recopilación de las mejores prácticas en este tipo de actividad, y así dentro de unos meses realizar la nuestra.

- **Proyecto de movilidad CSUCA:**

Una de las alianzas que se ha incentivado dentro del marco del desarrollo profesional, ha sido acciones para la movilidad, tanto de docentes como de estudiantes, por medio del CSUCA, en el cual participan ocho países, (Centroamérica, República Dominicana, y Belice). Además de las becas y programas de investigación patrocinados por el Servicio de Intercambio Académico Alemán (DAAD).

- **Capacitaciones del personal académico:**

Se han incentivado las capacitaciones del personal académico, con diferentes tipos de cursos, en evaluación de los aprendizajes por parte de la compañera Katherine Quesada, en diversos temas ofrecidos por Centro de Capacitación en Educación a Distancia (CECED), así como en especializaciones a nivel de posgrado, tanto para personal de planta como para los tutores.

- **Participación en Congresos:**

Dentro de los intercambios académicos, se han participado en varios congresos y pasantías internacionales, entre ellas la participación del tutor Manuel Emilio Rodríguez Herrera, quien participó en el Tercer Congreso Internacional en

Innovación y Competitividad, los días 29 y 30 de marzo como representante de la Escuela en la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, México.

Conjuntamente, el señor Milton Ureña asistió en el mes de setiembre a la Cumbre de las Américas 2012: “Actualización profesional de los contadores y auditores de las Américas”, en República Dominicana y el señor Álvaro Díaz durante los primeros días de octubre participó en el “Congreso Internacional de Contaduría, Administración e Informática” en la ciudad de México.

Adicionalmente, el señor Federico Li presentó una ponencia en CONARE durante el presente mes, como parte de rendición de cuentas de trabajos de investigación realizados por la UNED, sobre el tema de investigación “El cooperativismo en el desarrollo de las MiPymes en Costa Rica”.

De igual manera, cabe destacar la participación de varios compañeros en el IV Congreso Universitario UNED 2011: Innovaciones en la gestión académica del modelo educativo de la UNED, a través de la presentación de ponencias, algunas de las cuales fueron aceptadas.

En el anexo #2 se presenta el detalle de todas las ponencias presentadas por compañeros en el Congreso.

- **Estudiantes de doctorado:**

Dentro de las iniciativas desarrolladas en el campo de la internacionalización, se está promoviendo la graduación de 20 estudiantes de la Universidad de San Carlos de Guatemala, de los cuales tres ya se graduaron. Así mismo se están tomando acciones para que terminen su proceso, tanto estudiantes nacionales como internacionales.

Además se está trabajando en la promoción de un nuevo grupo de doctorandos con la Universidad Autónoma de Santo Domingo, República Dominicana.

## **2. Área de extensión**

En las actividades de extensión se está trabajando en dos grandes proyectos, con impacto en el desarrollo de dos de las zonas con mayor potencial.

Uno, en la región de Los Santos, que está relacionado con actividades de capacitación en temas de emprendedurismo y alfabetización empresarial, dirigidas a poblaciones migrantes y locales de la zona, en asocio con el Centro Universitario de San Marcos, con La Cancillería de Costa Rica y la Organización Internacional de las Migraciones. En la actualidad se dispone de un perfil del proyecto y casi concluido su etapa de formulación.

El segundo proyecto, en la zona Brunca del país conducido por el Centro Universitario de Ciudad Neilly, el cual se encuentra en proceso de formulación y búsqueda de financiamiento; se trabaja en conjunto con otras iniciativas de la zona, dentro de las cuales se encuentra la Comisión Regional Interuniversitaria (CRI), la Comisión de Competitividad Regional y, en alianza con organismos internacionales que aportan recursos para el desarrollo bilateral de cantones fronterizos de Costa Rica y Panamá.

Además se han desarrollado charlas de emprendedurismo en diferentes regiones, como por ejemplo, a privadas de libertad en la cárcel de Buen Pastor, a mujeres emprendedoras y a personal de la municipalidad de la Cruz en el Centro Universitario.

Las capacitaciones forman parte de nuestra extensión, en temas tales como las normas contables, técnicas de la entrevista, habilidades personales y gerenciales que deben tener los estudiantes, entre otros.

En el anexo #3 se presenta el detalle de todas las actividades académicas desarrolladas en la Escuela durante el último año.

### **3. Área de investigación**

- **Talleres de investigación:**

Una de las áreas más importantes que debemos desarrollar dentro de la Escuela, es el campo de la investigación y para ello, se han ejecutado una serie de capacitaciones, como:

- El primer taller de investigación el sábado 8 de setiembre con el objetivo de incentivar la investigación dentro de la ECA, con la participación de la Vicerrectora de Investigación, la Dra. Lizzette Brenes, Dr. Benicio Gutiérrez, investigador de la UNED con amplia experiencia y compañeros de la Escuela que trabajan en el desarrollo de su tesis doctoral.
- El seminario internacional de “La investigación integrada a las ciencias económicas y sociales”, dictado por el Dr. Miguel Martínez Miguélez, investigador español ampliamente reconocido residente en Venezuela, escritor de números libros y artículos científicos en el campo de la investigación cualitativa. Esta actividad se llevó a cabo el 8 y 9 de octubre en conjunto con el Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas de Costa Rica, con la participación de más de cien personas.

- **Proyectos de investigación:**

La Escuela se encuentra trabajando en una serie de proyectos de investigación, aprobados por la Comisión de Investigación y adscritas a la Vicerrectoría de Investigación. En el anexo #4, se presenta el detalle de estos proyectos.

**Anexo #1**  
**Eventos Académicos**  
**De octubre 2011 a octubre 2012**

<b>Tipo de Actividad</b>	<b>Nombre</b>	<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Tema</b>	<b>Cátedra</b>	<b>Nombre de los panelistas</b>
<b>Conferencia</b>	Diferentes enfoques de investigación: cualitativo, cuantitativo y el mixto	24/10/2011	Sala de Tutores de la Escuela de Ciencias de la Administración	Diferentes enfoques de investigación:	Cátedra de Investigación	Roberto Hernández Sampieri, autor del libro Metodología de la Investigación,
<b>Conferencia</b>	Creación de la cátedra de RRHH dentro del Colegio del Profesionales de Ciencias Económicas	10/11/2011	Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas	Nydia Vega: "Impacto de las políticas de recursos humanos a través de los procesos de acreditación". Gustavo Amador: "Recursos humanos y productividad".	Cátedra de Recursos Humanos	Nydia Vega y Gustavo Amador, tutores de la cátedra
<b>Conferencia</b>	Análisis de coyuntura para finales 2011 y diagnóstico para el 2012	30/11/2011	Paraninfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Perspectiva económica del país de Juan Carlos Mendoza, presidente Asamblea Legislativa,	Cátedra de Recursos Humanos	Juan Carlos Mendoza, presidente Asamblea Legislativa. Velia Govaere V, Observatorio de Comercio Exterior. Universidad Estatal a Distancia. Roxana Morales R, Observatorio de Coyuntura de la Escuela de Economía, Universidad Nacional.
<b>Representación experto académico</b>	Representación de experto académico en el Barómetro Centroamericano y de Republica Dominicana	03/02/2012	Dirección General de Servicio Civil	Empleo Público	Programa de Recursos Humanos	Gustavo Amador, encargado de la cátedra de Recursos Humanos

<b>Conferencia</b>	Relaciones comerciales de Costa Rica con el resto del mundo: retos y oportunidades para nuestras empresas	08/02/2012	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Relaciones comerciales de Costa Rica	Lección inaugural del ciclo lectivo de la Maestría en Administración de Empresas.	Dr. Alberto Trejos Zuñiga. Exministro de Comercio Exterior. Negociador de tratados de libre comercio de Costa Rica. Consultor Internacional
<b>Conferencia</b>	Desafíos de la democracia en el Siglo XXI.	22/02/2012 a las 10:00 am	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Una clase sobre los desafíos de la democracia en el Siglo XXI.	Programa de Recursos Humanos	Prof. Enrique Obregón Valverde. Ministro de estado, embajador, profesor universitario y autor de decenas de artículos y de numerosos libros (muchos de ellos sello EUNED) que tratan sobre la democracia, sus desafíos, retos, oportunidades. Es un reconocido estudioso de los sistemas políticos contemporáneos.
<b>Mesa Redonda</b>	Mujeres: Subempleo y empleo en Costa Rica	22/02/2012 a las 2:30pm	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Foro sobre las Mujeres y el empleo y subempleo en Costa Rica.	Programa de Recursos Humanos	Natalia Morales, Estado de la Nación. Pilar Ramos, Instituto de Estadísticas y Censos (INEC). Juan Manuel Cordero, Viceministro de Trabajo. Moderadora: Dra. Katya Calderón, Vicerrectora Académica.
<b>Taller</b>	Barómetro sobre profesionalización en el sector público de Centroamérica y República Dominicana	03/02/2012	Dirección General de Servicio Civil	Profesionalización en el sector público	Programa de Recursos Humanos	Mag. Gustavo Amador Hernández, encargado del programa de Recursos Humanos como experto externo en el tema

<b>Desayuno Profesional</b>	Gestión de Personas: De los Recursos Humanos a la Gestión del Talento Humano. Barómetro del empleo público en Centroamérica y República Dominicana	23/03/2012	Lobby del Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas	Recursos Humanos	Programa de Recursos Humanos	Gestión de Personas: Máster José Alberto Carpio y Barómetro del empleo público: Máster José Joaquín Arguedas, Director Dirección General de Servicio Civil
<b>Conferencia</b>	Barómetro de Centroamérica y República Dominicana sobre empleo público	23/03/2012	Lobby del Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas	Recursos Humanos	Programa de Recursos Humanos	Mag. Gustavo Amador Hernández, encargado del programa de Recursos Humanos como experto externo en el tema
<b>Café Académico</b>	El Futuro de la Administración, basado en el libro de Gary Hamel	23/03/2012	Sala de Tutores de la ECA	Economía	Cátedra de Economía	Rafael A. Vargas Retana, encargado de la Cátedra de Economía.
<b>Café Académico</b>	Valor Capital de la Marca basado en el consumidor: Un enfoque innovador en la valorización de marcas	18/04/2012	Sala de Tutores de la ECA	Mercadeo	Programa de Contabilidad	Ana Carolina Ureña Cubillo, estudiante de Maestría en Chile
<b>Videoconferencia</b>	Sector de la economía laboral (SEL). Análisis de la ley de protección del trabajador.	26/04/2012	Sala de Videoconferencias de la UNED; Sabanilla	Cooperativas	Programa de Cooperativas	Miguel Ángel Rodríguez Echeverría, expresidente de la República 1998-2002, Francisco Morales Hernández,

<b>Homenaje</b>	Homenaje al Sr. Miguel Gómez Barrantes, pionero de la Estadística en Costa Rica	03/05/2012	Auditorio CPCECR	Recursos Humanos	Programa de Recursos Humanos	Expositores: Dr. Edgar Rodríguez Espeleta, Director de la Escuela de Estadística de la UCR. Licda Elizabeth Solano Salazar, Coordinadora del área de Censos del INEC. Dr. Benicio Gutiérrez Doña, Investigador de la UNED y Prof. Gustavo Amador como moderador
<b>Café Académico</b>	Futuro del Liderazgo	16/05/2012	Sala de Tutores de la ECA	Recursos Humanos	Programa de Recursos Humanos	Expositor: Gustavo Amador Hernández, encargado de programa de Recursos Humanos de la ECA
<b>Charla</b>	La Innovación potencia el desarrollo	31/05/2012	Dirección General del Servicio Civil	Innovación	Cátedra de Investigación	Expositora: Ileana Ulate Soto, encargada de la cátedra de Investigación en la ECA
<b>Conferencia</b>	Contexto económico e impacto de las políticas monetarias y fiscales en las empresas	06/06/2012	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED		Sistema de Estudios de Posgrado	Dr. Fernando Naranjo Villalobos, Gerente General del Banco Nacional de Costa Rica
<b>Videoconferencia</b>	Economía social; sector de la economía laboral y las redes	07/06/2012	Sala de Videoconferencias de la UNED	Economía social	Programa de Cooperativas	Expositor: Francisco Moreno Navaja, vicepresidente de la Confederación de Entidades para la Economía Social, España.
<b>Café Académico</b>	Perspectivas de la Banca a nivel mundial y nacional	18/06/2012	Sala de Tutores de la ECA	Economía	Cátedra de Economía	Expositor: Rolando Saborío Jiménez, traider internacional del Puesto de Bolsa de Banco Costa Rica y tutor de la Cátedra de Economía

<b>Clase Inaugural</b>	El control de la Gestión Pública	20/06/2012	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Control Interno	Programa de Recursos Humanos	Expositora: Marta Acosta Zuñiga, Contralora General de la República. Moderadora: Dra. Katya Calderón, Vicerrectora Académica.
<b>Conferencia</b>	Costa Rica: ¿Una democracia fiscalmente sostenible?	06 de julio 2012	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Políticas Públicas	Programa de Recursos Humanos	Se contó con destacadas personalidades entre sus asistentes, entre ellos, el Director de Aduanas, la exministra de Hacienda, el Director Administrativo de Hacienda y representantes del área técnica de la Asamblea Legislativa, también nos acompañó un exrector nuestro. Se conto con la participación del encargado de la cátedra de Economía, Rafael Vargas Retana.
<b>Café Académico</b>	Factores que afectan el desarrollo de la PYMES	16 de julio del 2012	Sala de Tutores de la ECA	PYMES	Contabilidad Superior	Expositor: Luis Fernando Figueroa, tutor de la cátedra de Contabilidad Superior
<b>Café Académico</b>	Tragedia de los Comunes	13 de agosto	Sala de Tutores de la ECA	Economía		Expositor: Dr. Orlando Morales, Concejal Universitario de la UNED
<b>Conferencia</b>	Futuro del Empleo Público en Costa Rica	12 de setiembre	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Empleo Público	Recursos Humanos	Expositores: · Sr. Erick Briones Briones, Ministerio de Trabajo · Sr. Albino Vargas Barrantes, ANEPP · Sr. Marcos Amador Tenorio, Asesor Parlamentario. Moderador. · Sr. Gustavo Amador Hernández.
<b>Conferencia</b>	Universidad y literatura	12 de setiembre, 3:00 p.m.	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED		Recursos Humanos	Invitado: Alfonso Chase. Moderadora: Dra. Katya Calderón.

<b>Café Académico</b>	Responsabilidad Social Universitaria	19 de setiembre	Sala de Tutores de la ECA	Quehacer universitario		Expositor: Dra. Vilma Peña Vargas.
<b>Conferencia</b>	Técnicas de Contabilidad Gerencial para Pymes	25 de setiembre	Centro Universitario de San José	Contabilidad	Contabilidad Superior	Expositor: M.B.A. Luis Valverde Ramírez, analista de metrologías de la ARESEP.
<b>Charla</b>	“Competitividad de Costa Rica: tendencias y retos para las empresas”	11 de octubre del 2012	Parainfo Daniel Oduber Quirós- Sede Central de la UNED	Competitividad	Clase Inaugural de la Maestría en Administración de Negocios.	Expositor: Roberto Artavia Loría, consultor internacional, exrector del INCAE y actual presidente de su Consejo Directivo.
<b>Café Académico</b>	El perfil administrativo del gerente público en Costa Rica	17 de octubre 2012	Sala de Tutores de la ECA		Administración pública	Expositora: Anabelle Castillo López, tutora de la cátedra de Administración

**Anexo #2**  
**Participación de Congresos**  
**Detalle de las ponencias**

<b>Autores</b>	<b>Nombre de la ponencia</b>
Grethel Rivera Turcios, Rosario Solano Murillo, Alonso Rodríguez Chaves, Delio Mora Campos, Flor Montero Arce, Ligia Garro Mora y José Luis González Jiménez	Producción Intelectual en la Universidad Estatal a Distancia: una propuesta de valoración integral al quehacer universitario.
Humberto Aguilar Arroyo, Eduardo Castillo Arguedas, Luis Montero Castro y Yarith Rivera Sánchez	La modernidad en las organizaciones: El camino de la UNED hacia una organización inteligente.
Greibin Villegas Barahona y Katherine Quesada Selva	Análisis de la estructura técnica de pruebas escritas en la Universidad Estatal a Distancia con el fin de agilizar la aprobación del documento denominado "Lineamientos para la evaluación de los aprendizajes en la Universidad Estatal a Distancia" diseñado por la Comisión Institucional de Evaluación de los Aprendizajes
Greibin Villegas Barahona y Socrates Salas Sánchez	Determinación del "Factor de Ajuste" de la Calificación de Desempeño docente ofrecida por los Encargados de Cátedra en el proceso de evaluación correspondiente al primer cuatrimestre del 2011 y reconfiguración factorial de los criterios de evaluación del desempeño según el rol evaluado
Miguel Gutiérrez Alfaro	Modelo de Gestión y estructura: De la construcción del discurso a la efectividad organizacional
Grettel Schowand Alvarado, Greibin Villegas Barahona y Delio Mora Campos	Construcción de indicadores como plataforma para una estrategia de gestión académica
Greibin Villegas Barahona	Comparación de los resultados de la Evaluación del desempeño del tutor realizada

<b>Autores</b>	<b>Nombre de la ponencia</b>
	el I cuatrimestre del 2011 mediante la evaluación del encargado de cátedra, la autoevaluación del tutor y la evaluación del estudiante como elemento para la incorporación del estudiante como evaluador idóneo del desempeño del tutor
Annia Quesada Muñoz y Roberto Fallas Mora	Apliquemos lo que enseñamos: trabajo colaborativo para el desarrollo.
Roberto Fallas Mora	Vinculación Comunidad-Universidad, una perspectiva desde los Centros Universitarios.

**Anexo #3**  
**Eventos de Extensión**  
**De octubre 2011 a octubre 2012**

	<b>Tipo de Actividad</b>	<b>Nombre</b>	<b>Fecha</b>	<b>Lugar</b>	<b>Tema</b>	<b>Nombre de los panelistas</b>
<b>Programa de Contaduría</b>	<b>Capacitación</b>	Normas Internacionales de Información Financiera	12 y 19 de mayo 2012, de 9:00 am a 2:00 pm	Centro Universitario de San José	Normas de Contabilidad	Milton Ureña, Encargado de Programa de Contaduría
<b>Programa de Recursos Humanos</b>	<b>Taller de Empleo</b>	Feria de Empleo	Sábado 25 de febrero de 2012.	Centro universitario de Orotina		Mag. Gustavo Amador Hernández
<b>Programa de Recursos Humanos</b>	<b>Taller de Empleo</b>	Feria de Empleo	Sábado 10 de marzo de 2012.	Centro universitario de Tilarán		Mag. Gustavo Amador Hernández
<b>Programa de Recursos Humanos</b>	<b>Feria de Empleo</b>	Feria de Empleo en conjunto con el Banco Popular	Sábado 23 y Domingo 24 de junio de 2012.	Centro universitario San José		Funcionarios del Banco y tutoras de la cátedra de Recursos Humanos
<b>Programa de Recursos Humanos</b>	<b>Taller: La entrevista eficaz de empleo</b>	Taller sobre la entrevista eficaz de empleo	Sábado 20 de julio de 2012.	Centro universitario Pavón		Estudiantes del centro universitario de Pavón
<b>Cátedra de Contabilidad Superior</b>	<b>Motivación a estudiantes de centros penitenciarios</b>	Charla sobre habilidades personales y gerenciales que deben tener un estudiante UNED	Noviembre 2011 en Liberia y junio 2012 en Cartago	Liberia y Cartago		Privados de libertad en conjunto con la Defensoría de los estudiantes

<b>Proyecto de los Santos</b>	<b>"Emprendedurismo y alfabetización empresarial en la región de Los Santos y poblaciones migrantes"</b>			Los Santos, Centro Universitario de San Marcos		
<b>Programa de Producción- Cátedra de Contabilidad Básica</b>	<b>Charla de Emprendedurismo</b>	"Mi negocio: costeo y presupuesto" a cargo del Lic. Leonel Solano A.	27 de setiembre 2:00 pm	Centro Penal Buen Pastor	Costeo y presupuesto	Lic. Carlos Arguedas, tutor cátedra de Contabilidad Básica
<b>Proyecto de Zona Sur</b>	<b>Proyecto sobre "emprendedurismo" (ese es el nombre) que incluye incubación</b>	El proyecto se encuentra en su etapa de formulación y búsqueda de financiamiento, aunque se cuenta con algunos recursos de parte de JUDESUR y conversaciones con entes financieros, que, en principio están de acuerdo, pero todavía no han dado su visto bueno.				El proyecto es una interrelación de iniciativas, entre las cuales se encuentra la CRI- sur que también aportará algunos recursos pues se encuentra en línea con lo que está promoviendo.
<b>Taller</b>	<b>Taller de Capacitación</b>	La entrevista eficaz en el empleo y consejos sobre la investigación científica en Internet	6 de octubre del 2012	Centro Universitario de Ciudad Neilly	Recursos Humanos	Facilitador: Gustavo Amador, encargado de Programa de Recursos Humanos
<b>Charla</b>	<b>Gestión de la capacitación del Recurso Humano: factor clave en el éxito de las organizaciones"</b>	Charla de extensión en el Centro Universitario de Puriscal	Jueves 25 de octubre, 5:00 pm.	Centro Universitario de Puriscal	Recursos Humanos	Facilitadora: MGP. Glenda Muñiz Umaña Encargada de la Cátedra de Recursos Humanos Escuela de Administración, UNED.

**Anexo #4**  
**Proyectos de Investigación**  
**De octubre 2011 a octubre 2012**

<b>Programa/Cátedra</b>	<b>Nombre de Investigación</b>	<b>Nombre del Investigador</b>
Programa de Contaduría	Título del proyecto: Adopción de la normativa internacional para la información y auditoría financiera. una aproximación comparada sobre la predisposición de los auditores en Costa Rica y México	Milton Ureña como colaborador de la Vicerrectoría de Investigación
Cátedra de Administración	Comportamiento Administrativo de la Gerencia Pública en Costa Rica	Anabelle Castillo López
Programa de Cooperativas	El modelo cooperativo costarricense: un enfoque organizacional aplicado a la experiencia costarricense	Federico Li Bonilla