

UNIVERSIDAD ESTATAL A DISTANCIA
Vicerrectoría de Planificación
Centro de Planificación y Programación Institucional



**PROGRAMA INTEGRAL DE INVESTIGACIÓN PARA EL
DESARROLLO DE LAS CIUDADES PORTUARIAS**

2012

INFORMACIÓN GENERAL

Dependencia: Programa Integral de Investigación para el Desarrollo de las Ciudades Portuarias –PROCIP.

Responsable: Dr. Roger Humberto Ríos Duarte

Período de revisión: De enero a diciembre 2012

Objetivo general de la dependencia: Contribuir al desarrollo de las ciudades portuarias de Costa Rica, mediante un programa amplio y riguroso de investigaciones temáticas, la apertura de programas de capacitación y formación dirigidos a sus comunidades y, la divulgación de investigaciones y temas de interés relacionados con la temática marítima portuaria.

INTRODUCCIÓN

El PROCIP tiene tres ejes de trabajo; Investigación, Formación-Capacitación y, Divulgación. El desarrollo de estos ejes se sustenta en cuatro temas o líneas de investigación que definen sus alcances y son: Estudios sobre la relación puerto-ciudad, Logística Portuaria, Legislación Marítima y Portuaria y, Comercio Internacional.

El año 2012 fue el cuarto año de actividad del PROCIP y su labor pionera ha llevado a la UNED al abordaje de temas poco explorados por la academia costarricense, permitiéndole a la institución posicionarse como un referente nacional en la temática marítimo-portuaria.

En cada eje de trabajo se pueden enumerar una serie de logros significativos que han fortalecido al PROCIP como programa científico, pero al mirar hacia atrás, sus alcances se pueden valorar con mayor precisión, porque su mayor contribución radica en haber definido a la comunidad portuaria nacional y al sector marítimo portuario y; particularmente, por trazar la ruta para el desarrollo de un sector económico-productivo, con grandes potencialidades para transformar cualitativa y cuantitativamente el modelo nacional de desarrollo de Costa Rica.

La credibilidad y el buen nombre que se ha ganado el PROCIP a nivel nacional e internacional, le han permitido formar parte de importantes redes de trabajo, facilitando con ello, el logro de sus objetivos. En dichas redes hay diferencias en el estilo de trabajo. Lo común es que se definen objetivos específicos de trabajo, y se conforman grupos para su gestión y logro. Un ejemplo claro se da con la gestión realizada para el estudio y ratificación del Convenio Internacional para la Formación, Titulación y Guardia de Gente de Mar, conocido por sus siglas en inglés STCW, que ha permitido la conformación del Grupo Nacional de Trabajo (para ese convenio), en el que participan funcionarios del Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT), Asamblea Legislativa, Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Universidad de Costa Rica (UCR), Academia General de Guardacostas y, que a la vez, mantiene contacto frecuente con DIRECTEMAR de Chile y la Autoridad Marítima de Panamá.

Por otra parte, el PROCIP aprovechó en el 2012 los espacios ganados en las redes internacionales de años anteriores, para traer como miembros de su Consejo Asesor al Presidente del Comité Científico de la asociación RETE de Italia y al Director Ejecutivo de la Asociación Internacional de Villas y Puertos –AIVP- de Francia. También entraron a formar parte de este órgano el Dr. Joan Allemany Llovera, Profesor de Economía en la Universidad de Cataluña y el M.Sc. Juan Jordán, Asesor Legal de la Autoridad Marítima de Panamá AMP. Estas relaciones nos han facilitado un constante intercambio de información y datos que nos permite ir creando un centro de información especializada, y a la vez, definir nuevos estudios sobre la relación puerto y ciudad en nuestro país.

En lo referente a los proyectos de investigación y actividades de formación y divulgación desarrolladas durante el año en revisión, éstas han sido producto de fases previas de diagnóstico sobre la realidad social y proyección de las ciudades portuarias del Caribe y del Pacífico, tanto en el contexto nacional, como regional e internacional. Este informe demostrará que, el año 2012 ha sido un importante periodo de consolidación para el PROCIP, además de un tiempo que muestra la necesidad de ir formulando en una etapa posterior, lo que podría llamarse Centro de Investigaciones Marítimo Portuarias - CIMP, en el que se aspira que participen otras instituciones, entre ellas universidades estatales.

I. INFORME ANUAL DE LABORES

a. Logros concretos y productos por ejes de trabajo

Investigación /cuatro líneas	
Línea de Ciudades Portuarias	
Plan Regional de Competitividad Territorial, Región Huetar Atlántica, Visión 2012 -2022 – JAPDEVA.	Participación en el análisis de datos, revisión y propuestas para el informe final.
Plan para la modernización de la Municipalidad de Limón y Estratégico de la Ciudad de Limón	Desarrollo de anteproyecto, con participación del Instituto de Gestión Local y la carrera de Ingeniería de Sistemas de Información de la UNED.
Actualización del Informe de Investigación sobre PYMES portuarias en Limón	Avances importantes en la actualización del informe final del proyecto de investigación sobre PYMES portuarias en Limón.
Visitas a las marinas Pez Vela, FischHook y Los Sueños de Puntarenas y los puertos marítimos de Quepos y Golfito, y La Unión, en El Salvador, Puerto de Manzanillo (MIT), Puertos de Singapur(PSA) y Balboa en Panamá.	Exploración y reconocimiento de componentes del contexto portuario nacional y regional, con el objetivo de fortalecer las redes de trabajo y colaboración. Con esto se busca avanzar en el conocimiento del estado de la cuestión de la relación puerto-ciudad en nuestro entorno próximo, a fin de desarrollar diagnósticos que nos permitan formular acertadamente proyectos de investigación pertinentes y necesarios.
Línea de Logística Portuaria	
Actualización del Informe de investigación sobre Logística en los puertos de Limón	Avances en el documento para publicar.
Línea de Legislación Marítima y Portuaria	
Revisión documental de Convenios OMI y propuesta de instauración de la figura Estado Rector de Puerto	Revisión documental de la normativa legal costarricense, y colaboración con el Grupo Nacional de Trabajo para el Convenio Internacional STCW, que coordina el MOPT, como autoridad marítima nacional.

Línea de Comercio Internacional		
	No se realizó actividad	

Formación y Capacitación	
Curso Capitán de Yate, en edición especial para Costa Rica, - Intensivo de 100 horas, en dos semanas.	En este curso la UNED ha desempeñado un papel de mediador entre el Instituto Nacional de Aprendizaje INA y la Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP). El objetivo del PROCIP ha sido apoyar al INA en su aspiración de consolidarse como Centro Nacional de Formación Marítima, una condición que por Decreto se definió en el año 2011 (21 participantes).
Seminario de Convenios Marítimos Internacionales	Esta actividad es parte de una campaña de sensibilización que realizamos desde hace cuatro años, y se llevó a cabo en el marco del IV Simposio Marítimo Portuario. Estuvo dirigido a funcionarios del MOPT, JAPDEVA, INCOP, Contraloría General de la República y otros. El seminario fue impartido por el M.SC. Juan Jordán, Asesor Legal de la Autoridad Marítima de Panamá (23 participantes).
Coloquios sobre la relación Ciudad-Puerto	Entre abril y julio se realizaron 6 coloquios en diversos Centros Universitarios: Puntarenas, Quepos, Ciudad Neilly, Limón, Siquirres y San José. El objetivo de estas actividades fue ampliar los conocimientos de los estudiantes de la UNED, sobre el entorno de la ciudad portuaria y el entramado socioeconómico y cultural presente en cada caso. El análisis de estos entornos abre nuevas posibilidades para crear objetos de estudio para los T. F. G., y al mismo tiempo, para fortalecer el rol del C.U. de la UNED como observatorios del desarrollo regional. Para el año 2013, a partir de mayo, se planea impartir una segunda edición de los coloquios, que incluirán temas más específicos de la actividad portuaria; esto como respuesta a la solicitud constante en los coloquios anteriores (92 participantes en total para los 6 coloquios).
Seminario sobre el Convenio Internacional para la Formación, Titulación y Guardia para la Gente de Mar (STCW)	Este seminario se organizó en coordinación con la División Marítimo Portuaria del MOPT, la DIRECTEMAR de Chile y la Sede de Limón de la Universidad de Costa Rica. Se analizó el Convenio STCW 1978 en su forma enmendada.
Seminario sobre logística portuaria y Cadena de Suministros en los puertos panameños. Realizado en	En este seminario se abordó el tema de las operaciones portuarias vinculadas a cadenas de suministro, en el contexto de la plataforma logística panameña. La metodología se desarrolló mediante clases magistrales, un

<p>Universidad Marítima Internacional de Panamá UMIP</p>	<p>taller sobre el uso de simuladores para cadena de suministros, con aplicaciones a infraestructuras de transporte marítimo, y con capacidad de desarrollar proyecciones considerando diferentes escenarios de actividad.</p> <p>Algunas conclusiones de esta actividad son las siguientes: Panamá se caracteriza por tener una logística portuaria de trasbordo, moviendo cerca de 6 millones de contenedores al año, a través de sus diferentes puertos, y contando con unas 65 grúas porticas, de las cuales una tercera parte son del tipo PostPanamax. Costa Rica tiene una logística de puertos muy diferente, dedicada a la importación y exportación, y mueve cerca de un millón de contenedores al año. El país cuenta con una grúa pórtica en condiciones de obsolescencia, que a pesar de sus treinta años continua funcionando.</p> <p>El capital humano juega un papel importante en el desarrollo del sector, por ello se requiere la apertura de programas formales de formación y la ratificación de Convenios de la Organización Marítima Internacional- OMI.</p> <p>Las potencialidades de Costa Rica como competidor en el ámbito marítimo portuario son de gran importancia, al punto que Panamá mira con preocupación la presencia de APM Terminals, como un fuerte competidor en el tema de carga de trasbordo.</p> <p>La logística portuaria de Costa Rica se va a transformar a partir de la creación de una nueva terminal de contenedores en Moín, la terminal de la empresa Americas Gateway Development Corporation – AMEGA, la ampliación de la refinería de Petróleo con una posible inversión de capital chino en la costa del Pacífico, y la creación de un corredor logístico por vía férrea, que agilice los servicios de transporte. Todos estos aspectos son de considerar en nuestras investigaciones sobre logística portuaria en Costa Rica. En este sentido, el análisis del caso panameño resulta muy aleccionador y por eso el PROCIP se capacitó en el tema.</p>
--	--

Divulgación	
<p>IV Simposio Marítimo Portuario. Costa Rica: la relevancia del sector marítimo portuario en el marco del modelo nacional de desarrollo –perspectivas de competitividad- Expositores: M.Sc. Carlos Carranza Villalobos, Director de la Escuela de Administración Pública de la UCR. M.Sc. Juan Jordán, Asesor Legal de la Autoridad Marítima de Panamá, y profesor en la Universidad Tecnológica de Panamá. M.Sc. Mario Robles, representante del Ministro de Planificación, y responsable del Plan Nacional de Desarrollo.</p>	<p>El tema del simposio se definió considerando que el Modelo Nacional de Desarrollo de Costa Rica requiere fortalecerse, y que el sector Marítimo Portuario representa una oportunidad para lograrlo. Para lo anterior se tomó en cuenta la estratégica condición geográfica de nuestro país, que puede aprovechar las rutas del comercio marítimo mundial, y conducir a una mejor inserción y posicionamiento del país en la economía globalizada. También se consideró la cercanía con Panamá y las buenas relaciones políticas que se mantienen con ese país, pues esto permite imaginar la creación de una <i>Zona Estratégica en el Caribe: Costa Rica – Panamá</i>; aprovechando los proyectos de ampliación de las esclusas del Canal de Panamá y de la terminal de contenedores en Moín, de Puerto Limón. Además, el simposio permitió visualizar los escenarios futuros de las reformas en marcha en el escenario portuario costarricense (94 asistentes en el público general).</p>
<p>I Feria Marítima Portuaria</p>	<p>La feria se creó para dar a conocer a los miembros de la Comunidad Portuaria Nacional, y para fortalecer la cultura portuaria costarricense. Participaron Instituto Costarricense de Turismo -ICT, APM Terminals, JAPDEVA, INCOP, Municipalidad de Limón, Asociación Costarricense de la Industria de Cruceros ACIC, y otros (8 expositores).</p>
<p>Visita técnica-política a Panamá</p>	<p>La idea de realizar esta Gira se originó en el mes de julio, durante una visita que hizo autoridades de la UMIP a la UNED, con el objetivo de traer nuevas ofertas de capacitación y definir nuevos proyectos conjuntos de investigación. Esta Gira Técnico –Política a Panamá, se organizó considerando que los participantes pueden hacer aportes significativos desde sus ámbitos: apertura de programas de formación, investigación y extensión, inversiones estratégicas y políticas públicas de corto, mediano y largo plazo, que muestren el interés en aprovechar el potencial humano y la condición geográfica de nuestro país, para alcanzar un mejor posicionamiento en el marco del comercio mundial. Fueron invitados funcionarios de MIDEPLAN, MOPT, JAPDEVA, INCOP, APM Terminals y UCR; entre otros. Durante la gira se visitaron instituciones y empresas vinculadas con el sector marítimo portuario de Panamá, que nos permitieron conocer la trayectoria y funcionamiento actual de este sector. De estas visitas logramos extraer información importante para iniciar la elaboración de una Estrategia</p>

	<p>Nacional Marítimo-Portuaria de Costa Rica, que inicia con el impulso que ofrece la UNED a través de PROCIP, a la ratificación de convenios marítimos internacionales, a la formación y especialización en estos temas, y a la cohesión de la comunidad portuaria nacional.</p> <p>Los objetivos específicos de esta gira -organizada por el PROCIP- a Panamá fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conocer sobre las experiencias del sector Marítimo Portuario de Panamá. • Visualizar las posibilidades del sector marítimo portuario de Costa Rica a nivel regional y mundial. • Fortalecer las relaciones de cooperación entre Costa Rica y Panamá.
Las ciudades portuarias en Costa Rica – video promocional del programa	Elaboración del guion audiovisual y coordinación con diferentes instituciones de la red de trabajo de PROCIP para la filmación de la cápsula informativa de UMBRALES de la UNED. Acompañamiento a todas las locaciones. El programa fue presentado por televisión en Canal 15 de la Universidad de Costa Rica, en el Sistema Nacional de Televisión - Canal 13 y actualmente esta visible en INVESTIGA UNED de Youtube.
Divulgación del PROCIP en la Revistas Europea Portus y en ligas de instituciones de la red de colaboración	Como parte de los beneficios que nos aporta la relación con la Asociación RETE de Italia, el PROCIP ha podido darse a conocer en diferentes contextos, mediante publicaciones en las revistas Portus y PortusPlus; así como ocurrió un año antes con el libro de RETE, “La Ciudad Portuaria del Siglo XXI, Nuevos desafíos en la relación Puerto-Ciudad”. También con varias de las organizaciones aliadas, el PROCIP mantiene un acuerdo tácito de divulgación mutua sobre las actividades que realiza, con links incluidos en sus páginas web.

b. Actividades en proceso

(Indique la actividad o producto en proceso a manera de título y describa el estado de avance, así como la importancia de esta o el producto.)

Actividad	Avance	Importancia
Licenciamiento de Capitán de Yate certificado por Autoridad Marítima de Panamá, de los 21 instructores del INA que ganaron el curso	Últimas gestiones administrativas y de pago realizadas por la UMIP para generar el paquete documental de los 21 instructores y solicitar la licencia en la Autoridad	Apoyo del PROCIP al INA, para que logre tener reconocimiento internacional. El INA es reconocido oficialmente como Centro de Formación Marítimo del Estado Costarricense (Resolución 000110, emitida por el MOPT el 3 de marzo

ofrecido por Acuerdo UNED-UMIP.	Marítima de Panamá.	del 2011).
Proyecto de Ley para la ratificación del convenio marítimo internacional de Formación, Titulación y Guardia para Gente de Mar -STCW	Formación del Grupo Nacional de trabajo del convenio STCW, asesoría inicial de experto chileno y revisión documental legal.	La ratificación de este Convenio de la OMI, le permitirá al país, formar gente de mar, pero le exige al MOPT crear una unidad responsable, equivalente a la Dirección General de Gente de Mar, ubicada en la AMP de Panamá. Le exige además, a las instituciones de formación, ajustarse a las normas internacionales. Por eso el PROCIP trabaja en preparar estas instituciones para la Auditoría que realizará la OMI, una vez ratificado el Convenio.
Redacción de la Ley General de Puertos de Costa Rica	Desde mayo hasta diciembre se avanzó en un borrador de este proyecto de Ley, con el apoyo de la Presidencia de la Asamblea Legislativa, y posteriormente se creó un grupo de trabajo con el MOPT y el INA, que inició sus reuniones en las instalaciones del SEP en la UNED. Actualmente el proyecto se encuentra en corriente legislativa, pero requiere reestructurarse por haberse elaborado desconociendo que el Poder Ejecutivo le había solicitado al MOPT la elaboración de la Ley de Navegación Acuática.	En Costa Rica existe poca claridad sobre quién es la Autoridad Portuaria, y cuáles son sus competencias. Este proyecto de Ley podría venir a resolver una serie de irregularidades que existen en la actualidad.
Redacción de la Ley de Navegación Acuática de Costa Rica	Desde julio a diciembre se avanzó en el documento, en coordinación con la División Marítimo	Esta Ley pretende organizar temas como los de abanderamiento, límites de navegación por arqueo bruto de buques e implementación

	Portuaria del MOPT. El proyecto se encuentra muy avanzado y en corriente legislativa.	del Estado Rector de Puerto; entre otros.
Colaboración y asesoría a la Unidad Coordinadora del Proyecto Limón Ciudad Puerto.	En el 2012 se realizaron diferentes reuniones con esta Unidad y también con Unidades Técnicas del Proyecto, para ofrecer la colaboración del PROCIP en el desarrollo de los componentes: Patios de INCOFER y, Plan Estratégico de Limón.	El proyecto carece de una conceptualización precisa del concepto ciudad-puerto. La complejidad que demanda la coordinación de 14 instituciones estatales ha sido un enorme obstáculo de gestión (no superado), que conduce a una ejecución mínima del proyecto. El compromiso con el Banco Mundial y con la comunidad de Limón no se asumió con responsabilidad, porque los puestos de coordinación se definieron con criterio político y no con criterio técnico.
Conformación del nodo RETE Costa Rica	Inicio de las conversaciones con las instituciones y organizaciones miembros de la Comunidad Portuaria Nacional, para conformar el NODO RETE de Costa Rica. Los invitados han sido; MOPT, JAPDEVA, INCOP, ICT, APM Terminals, CUN-LIMÓN, Municipalidad de Limón, Municipalidades de Puntarenas y Esparza	La importancia de crear un NODO de RETE radica en la posibilidad de impulsar proyectos coordinados y realizables – asesorados por expertos internacionales- que representan un impulso para el fortalecimiento y materialización del concepto ciudad-puerto en Costa Rica.
Organización del V Simposio Marítimo Portuario	Identificación y selección de los expositores internacionales y nacionales. Organización y consecución de recursos con organizaciones amigas para realizarlo este año en la ciudad de Limón.	Este año el Simposio pretende avanzar en la definición de una estrategia para que el sector marítimo portuario pueda impactar el Modelo Nacional de Desarrollo.

Elaboración de artículos científicos a partir de los resultados del diagnóstico de MIPYMES en el cantón central de Limón	Requiere de una revisión final en estructura y formato para solicitar la publicación en revista indexada, además de la autorización de la UNED para divulgar este informe dada la situación legal pendiente de su financiamiento con SBD.	Primer estudio cualitativo actualizado de las actividades de emprendedurismo del cantón central de Limón, que contribuye con la formación de un cluster portuario, especialmente conformado para la diversificación de actividades auxiliares propias del sector marítimo y portuario.
Elaboración de artículo científico del modelo teórico innovador Triple Hélice, para aplicarlo en el contexto de coordinación inter-institucional del Proyecto Limón Ciudad Puerto (PLCP).	Revisión documental del modelo de la triple hélice, que originalmente se creó para la coordinación efectiva y productiva de procesos de innovación tecnológica.	Por tratarse de una visión sistémica de coordinación inter-institucional que buscan fines comunes, se prevé que puede servir de sustento y guía en la coordinación respectiva del proyecto como el PLCP.
Inicio de una investigación conjunta con la Universidad de Costa Rica, sobre el estado del Sector Marítimo Portuario en Costa Rica	Reformulación del proyecto presentado a CONARE	Contar con datos cualitativos y cuantitativos sobre el sector marítimo portuario de Costa Rica, para conocer objetivamente su capacidad para incidir en el Modelo Nacional de Desarrollo, en su dinámica con la economía globalizada y en procesos de modernización productiva y comercio internacional.
Segunda edición de los coloquios sobre ciudades portuarias	Preparación utilizando material adquirido en las recientes visitas a Panamá	Fortalecer la conciencia de vivir en un país y región portuaria, aumenta el conocimiento del entorno de los centros universitarios ubicados cerca de los puertos, facilita la innovación investigativa en los T.F.G en nuestros estudiantes.
Creación de una línea editorial en EUNED	Desde hace dos años estamos recolectando y actualizando material para publicar textos relacionados con lo marítimo portuario en Costa Rica	Poner a disposición material científico para estudiantes de diversas disciplinas que se puedan interesar en el tema marítimo portuario, pero especialmente se busca ir preparando los textos para programas formativos que se

		pretende abrir en la UNED y en la UCR
Apertura de un programa de maestría profesional adscrito a la Escuela de Administración. Este programa estará titulado como : “Maestría Profesional en Administración y Desarrollo del Sector Marítimo Portuario”	Este programa de formación se desarrollará conjuntamente con la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP), y en colaboración con profesores de dicha institución y funcionarios de las administraciones portuarias de Costa Rica, hemos venido elaborando propuestas para la malla curricular.	El programa dirigido a funcionarios de diversas instituciones públicas y empresas privadas que, en su quehacer cotidiano están vinculados con el sector marítimo portuario, y requieren fortalecer sus conocimientos o certificar los que ya han adquirido. El objetivo general de este programa es profesionalizar a un grupo de aproximadamente 60 personas, con el fin de que se apropien de un lenguaje técnico internacional común, que facilite la comunicación y acelere los procesos que se dan en el ámbito marítimo portuario costarricense.

c. Innovaciones que su dependencia ha tenido durante este período.

- Formulación de la feria marítima portuaria que reúne a los actores presentes en el país de este sector para conocimiento de sus actividades y servicios entre partes y con el público nacional.
- Formulación del nodo internacional RETE, que facilitaría la capacitación y asesoría internacional de los miembros nacionales que se inscriban.
- Aplicación de modelos teóricos de trabajo a situaciones concretas nacionales para resolver problemáticas institucionales y de visión de desarrollo del sector marítimo y portuario.
- Articulación con la FEUNED y los centros universitarios de la UNED que están cerca de una ciudad portuaria nacional, para promover y asesorar Trabajos Finales de Graduación de diferentes planes de estudios, cuyos temas investigativos se relacionen con las líneas investigativas del PROCIP.
- Creación de una Maestría para el sector marítimo portuario nacional.
- Evaluación externa por parte del Servicio Civil y MIDEPLAN, de algunos de los procesos que realizamos en el PROCIP.

d. Relacione sus productos, según el Plan de Desarrollo Institucional 2011 – 2015.

El PROCIP guarda relación permanente de sus actividades con el Plan de Desarrollo Institucional 2011-2015, en los siguientes puntos:

- Desarrollo de nuevas propuestas de formación y capacitación para el sector marítimo portuario costarricense con vinculación internacional, dada la ausencia de instituciones nacionales que lo ofrezcan (PCA-2 y PCA-3).
 - Visita de la Vicerrectora de Posgrado, Investigación y Extensión a la UNED para coordinar proyectos de investigación conjuntos.
 - Visita del PROCIP a la Rectoría de la UMIP con el objetivo de renovar el convenio de colaboración UNED-UMIP y ver las opciones de: a) Titulación compartida de una Licenciatura en Ingeniería Industrial con énfasis en Logística Portuaria; b) diferentes capacitaciones en materia marítima para el MOPT y el INA y c) Asesoría y apoyo en la formulación del Estado Rector de Puerto de Costa Rica.
- Desarrollo de proyectos articulados de investigación y docencia que respondan a las necesidades de las regiones del país y por el interés específico del PROCIP, al desarrollo del sector marítimo portuario y de las ciudades portuarias del país (CUR-2).
 - Elaboración de una investigación conceptual conjunta con funcionarios de la Escuela de Administración Pública de la UCR solicitando fondos concursables del FEES, con el objetivo de aplicar un modelo teórico de visión sistémica de la administración en proyectos complejos como el de Limón Ciudad Puerto.
 - Elaboración de una investigación conjunta con funcionarios de la sede Atlántica de la UCR solicitando fondos concursables del FEES, para fortalecer los resultados del proyecto investigativo de Logística portuaria en Limón que propició el PROCIP en el 2010.
 - Iniciativa de los coloquios PROCIP desarrollados en coordinación con la FEUNED en varios centros universitarios, relacionados con las ciudades portuarias del país y la necesidad de asociar TFGs a temas afines de las líneas de investigación del PROCIP.
- Formación y consolidación de la red de colaboración que el PROCIP ha venido desarrollando y propiciando dentro del sector marítimo portuario costarricense, que facilita la asesoría en los temas de sus líneas investigativas a diferentes instituciones del ámbito gubernamental, privado, regional y local (IEDI-2).
 - Primera visita técnica-política a los puertos principales y Autoridad Marítima de Panamá, organizada por el PROCIP, y en la que extendió la invitación al gobierno, sector privado y otras universidades, con el fin de sensibilizar a diferentes profesionales en los requerimientos de mejoramiento y actualización del sector marítimo portuario costarricense.
 - Iniciativa de formulación de nodo Costa Rica dentro de la red RETE, en el que participen instituciones gubernamentales y del sector privado, para que se vean beneficiadas del contacto internacional y de asesores expertos en lo marítimo portuario y desarrollo de ciudades portuarias que pertenecen y participan en RETE.

