

# INFORME DE LABORES 2012

## CENTRO DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN INSTITUCIONAL

Juan Carlos Parreaguirre Camacho. Jefe

A continuación se presentan las principales acciones que realizó el Centro de Planificación y Programación institucional durante el 2012.

### Aspectos introductorios

1. Se establecen dos Áreas de desarrollo con el propósito de reforzar los dos grandes ejes encomendados al Centro, La Planificación y la Programación Institucional.
2. Aunque no oficialmente el CPPI está trabajando estas dos Áreas de gestión con el fin de optimizar mejor los recursos internos y ser más trascendente en su quehacer.
3. Durante el año 2012 concluyó el periodo de la jefatura del Centro, en el cual se fortaleció la planificación integrando otra área de desarrollo que debe terminar de consolidarse a futuro y que es la **planificación y el desarrollo regional**, a la fecha el Centro cuenta con un importante acervo de información regional tanto institucional como regional que se convierte en un valioso insumo para la planificación institucional y el papel que debe jugar la UNED a nivel regional. El tema del periodo anterior se denominó de un Centro Técnico a un Centro de Desarrollo. Como observación, ya desde antes estábamos considerando el desarrollo como otra etapa que necesariamente debe migrar el Centro, incluso fue posterior a esta propuesta del Centro que la Vicerrectoría como un todo define que su norte también debe incorporar el desarrollo.
4. Se fortaleció la planificación estratégica y se logró facilitar el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2011- 2015. A partir del 2012 se trabaja en un **intenso proceso de integración estratégica** por medio de los diferentes Planes Institucionales tanto los que forman parte del PDI, de los cuales se concluyó el Plan de Centros Universitarios y se trabajan los demás planes sectoriales con los demás planes institucionales.
5. Como parte del proceso anterior se trabajó en el **Plan de Mejoramiento Institucional** integrando el equipo que lo formuló. Uno de los papeles fundamentales fue el trabajo de vinculación de ambos planes.
6. En términos de planificación operativa se presentó ante la Rectoría un **Proyecto para Sistematizar el Plan Operativo Anua POA** que de integra todo el proceso de planificación universitaria, esperaríamos la aprobación de este importante proyecto.

7. A nivel de CONARE en la Comisión de Directores de Planificación se trabajó un proyecto de Evaluación del Plan Nacional de la Educación Superior Universitaria Estatal 2011-2015. Y la integración PLANES- Planes Estratégicos de las universidades.

A continuación se presentan los principales logros de cada una de las áreas establecidas para el CPPI.

## **Área de Planificación y Desarrollo**

Coordinadora Jenipher Granados Gamboa

### **Planificación Operativa**

En este tema se realizaron los siguientes planes y evaluaciones, documentos que la universidad tiene que presentar ante la Contraloría General de la República para acceder al presupuesto institucional y rendir cuentas a la sociedad costarricense de su quehacer.

- Plan Operativo Anual 2013
- II Evaluación al POA-2011
- I Evaluación al POA – 2012
- Inicio a la II Evaluación del POA-2012
- 14 Documentos de análisis de modificaciones y presupuestos extraordinarios.

Como parte de este gran proceso se presentó a la Administración de la Universidad el proyecto: Propuesta para la Sistematización del POA- ya citado, para fortalecer la planificación institucional. En este proyecto participaron Andrea Duran, Stella Stradi y por DITIC, Maria Luisa Molina.

### **Planificación Estratégica**

Una vez facilitado el Plan de Desarrollo se realizó una evaluación del mismo (presentado al Consejo Universitario)

### **Planes sectoriales**

Los planes sectoriales son parte del Plan de Desarrollo y articuladamente se desprenden de él, el estado de los mismos en el 2012 es el siguiente:

Plan de Centros Universitarios terminado  
Plan de Desarrollo Tecnológico en proceso  
Plan de Infraestructura en Proceso

Estos planes se trabajan en equipos integrando personal del CPPI con las partes interesadas.

### **Otros Planes institucionales**

El CPPI coordinó y participó en un equipo de trabajo que revisó, replanteo e integró el Plan de Mejora Institucional que trabaja el proceso de Acreditación de Programas de la universidad. Este es un proceso continuo que vinculará este gran proceso al Plan de Desarrollo Institucional, el Plan

Académico y otros planes afines. En el proyecto participaron Ana Iveth Rojas quien la coordino y Cesar Sancho.

Se realizaron 2 planes en los Centros Universitarios Sarapiquí y San Marcos.

Se participó en la Formulación de la estrategia con pueblos indígenas como parte de la salvaguarda del Plan de Mejoramiento Institucional. Participaron Jenipher Granados y Erick Rodríguez.

### **Otros proyectos realizados**

- Informe de Labores Institucional 2011.
- Facilitar propuesta de Lineamientos de política Institucional.
- Se realizaron 12 estudios técnicos sobre diversa temática (funciones, estructura, costos, análisis y otros)
- Calendario Universitario 2013 (Físico y digital)
- Formulación de un Plan Operativo Anual para las iniciativas que forman parte del Plan de Mejoramiento Institucional y el AMI (Banco Mundial)
- Participación en la UNIDAD COORDINADORA DE PROYECTO INSTITUCIONAL (UCPI) le dará seguimiento al AMI. El CPPI será responsable de todo el proceso de planificación y seguimiento de los proyectos del AMI.
- Elaboración de propuesta de abordaje de la desconcentración desde los Centros Universitarios Proceso para facilitar una estrategia de desarrollo en la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
- 4 cursos de inducción a los nuevos funcionarios que ingresan a la UNED.

### **Área de Programación, procesos y estructura** **Coordinador Cesar Sancho**

Definición teórica de la Gestión por Procesos en la UNED

Elaboración del Mapa de Procesos UNED

Estos proyectos corresponden a toda una estrategia de ordenamiento institucional, tiene una proyección integral y funcional, se espera que estos proyectos tengan un impacto importante en el acoplamiento de procesos institucionales.

Elaboración y aprobación del Mapa de Procesos CPPI

Se realizaron Estudios de estructura organizacional en las siguientes dependencias de la Institución:

Programa Agenda Joven, programa de Videoconferencia, CITED, oficina Jurídica e Instituto de Gestión de Calidad.

Elaboración del segundo informe de indicadores de Centros Universitarios 2011

Desarrollo de tres calendarios de exámenes ordinarios y tres estudios de pronósticos de matrícula en coordinación con la Vicerrectoría Académica

Elaboración o dictamen de procedimientos para la Auditoría Interna, DIC, Grupos estudiantiles, Recursos Humanos, SEP, Escuela de Ciencias de la Educación, Reglamento General Estudiantil, Rectoría, Editorial, etc.

Participación en las comisiones de Evaluación del Desempeño, Materiales de Matrícula, Trazabilidad de estudiantes de posgrado.

Elaboración de estudio de costos para el traslado de exámenes en el COA.

### **Participación en comisiones interinstitucionales de CONARE**

- Directores de Planificación (34 sesiones en el 3012)
- Prevención de Desastres Naturales
- Premio Calidad de Vida.

### **Comisiones Institucionales**

- Control interno
- Plan- Presupuesto

### **Conclusión**

El año 2012 fue bastante satisfactorio en el aporte que pudimos hacer como Centro a la Universidad, es evidente que el volumen así como la complejidad de los trabajos ha sido evidente. Pero sobre todo nos corresponde trabajar mucho en proponer estrategias de articulación y vinculación de los diferentes procesos, planes y herramientas que permitan un desarrollo óptimo de la universidad.

Finalmente un reconocimiento a todos los funcionarios del Centro de Planificación y Programación Institucional CPPI por sus valiosos aportes y el compromiso con el desarrollo institucional.

A Jenipher Granados, Cesar Sancho, Ana Iveth Rojas, Mario Venegas, Erick Rodríguez, a Mirla Sanchez (que paso en este año al Centro Universitario de Turrialba) a Andrea Durán

y a compañeros nuevos que se incorporaron en este año, a Stella Stradi y Karla Campos y más recientemente a la compañera Grettel Schonwandt.

Muchas Gracias

Mag Juan Carlos Parreaguirre Camacho.