

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
109, 108, 168, 169	Normas Reglamentarias	1.1	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de las normas reglamentarias.	1.1.1	Analizar y aprobar 4 de reglamentos institucionales, reformas parciales, entre otros.	Reglamentos	2	2	4	1-01-00 Consejo Universitario. Ana Myriam Shing
109, 108, 168, 169	Planes Institucionales	1.2	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, que incluya estrategias institucionales de operación para el corto, mediano y largo plazo.	1.2.1	Aprobación del Plan Operativo Anual y su vinculación Presupuesto 2019	Plan Aprobado		1	1	1-01-00 Consejo Universitario
				1.2.2	Evaluación anual del Plan Operativo Anual 2017	Evaluación	1		1	1-01-00 Consejo Universitario
108, 169	Políticas Institucionales y seguimiento	1.3	Establecer una orientación definida y clara para el desarrollo de la UNED, mediante la determinación de políticas institucionales.	1.3.1	Tomar al menos doce acuerdos con base en el análisis de diversos temas de interés institucional, para el desarrollo académico y administrativo (licitaciones, talento humano, estructura organizacional, centros e institutos, enajenación de bienes, convenios, entre otros).	Acuerdos	6	6	12	1-01-00 Consejo Universitario

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
107, 108, 109, 110, 111, 112 Y 120	Proyecto Ejecución	1.4	Garantizar el cumplimiento de las políticas y estrategias definidas por el Consejo Universitario, coordinando y supervisando su	1.4	Apoyar y dar seguimiento a la ejecución del Acuerdo de Mejoramiento Institucional	Dar seguimiento	1	1	2	1-01-02 Rectoría. Luis Guillermo Carpio Malavasi.
				1.4.2	Coordinar la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional 2016-2020	Plan	1	1	2	
129, 128, 130 y 131	Políticas y Acuerdos	1.5	Ejecutar las políticas y acuerdos emanados del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría	1.5.1	Dar seguimiento a la implementación de las políticas emanadas del Consejo Universitario y del Consejo Rectoría	Política y Acuerdo Ejecutado	1	1	2	1-01-02 Rectoría
				1.5.2	Presentar ante la Asamblea Universitaria un informe de labores Institucional	Informe Institucional Anual	1		1	1-01-02 Rectoría
165, 166, 167	Proyectos	1.6	Coordinar los proyectos conjuntos con las Universidades Públicas, con el financiamiento del fondo del sistema de CONARE.	1.6.1	Dar continuidad a los proyectos financiados con recursos del fondo del sistema del Área de regionalización, correspondiente a 5 regiones: Pacífico Sur, Huetar Norte, Huetar Atlántica, Pacífico Central y Chorotega	Acciones de Coordinación	50	50	100	1-01-02 Rectoría
	Planes y presupuestos	1.7	Someter a conocimiento del Consejo Universitario los planes operativos Anuales y proyectos de presupuesto de la Institución	1.7.1	Presentar un proyecto de presupuesto ordinario y Plan Operativo Anual, dos presupuestos extraordinarios y cuatro modificaciones presupuestarias al Consejo Universitario para su aprobación.	Documento	4	4	8	1-01-02 Rectoría

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.7.2	Presentar 2 evaluaciones del POA Presupuesto a la Contraloría General de la República	Evaluación	1	1	2	1-01-02 Rectoría
165, 166, 167	Proyectos	1.8	Impulsar la generación de proyectos de desarrollo e innovación en coordinación con los organismos nacionales e internacionales	1.8.1	Concretar al menos 10 proyectos que contribuyan al desarrollo de la Universidad y ampliar las alternativas de cooperación tanto a nivel nacional como internacional.	convenio firmado	5	5	10	1-01-02 Rectoría
		1.9	Fomentar la unidad y coherencia en los esfuerzos institucionales, estableciendo los mecanismos de coordinación necesarios	1.9.1	Formalizar al menos 2 trámites para la construcción de Centros Universitarios prioritarios	convenio firmado	1	1	2	1-01-02 Rectoría
51, 52,60, 61, 62, 63, 72, 73, 74, 113, 114	Oferta Académica	1.10	Fomentar la actualización de los procesos educativos, del tercer ciclo de Educación general Básica y Educación Diversificada a estudiantes del territorio nacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	1.10.1	Ofrecer 64 asignaturas al año.	Ofertas de asignatura	32	32	64	1-01-04 Programa CONED. Clara Vila Santo Domingo.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.10.2	Diseño y elaboración de 64 recursos didácticos : cursos híbridos, blogs, videotutoriales, videoconferencias, materiales escritos de apoyo y antologías, audiolibros para apoyar el aprendizaje de los estudiantes de Educación General Básica y Educación Diversificada	Recurso didáctico	34	34	68	1-01-04 Programa CONED.
				1.10.3	Implementar un plan de inversión en equipo y mobiliario para la actualización del equipo de cómputo, video beam e impresión de las diferentes sedes, y un plan de inversión para la restructuración del sótano en la sede central del CONED, a fin de instalar el área administrativa y laboratorios de computación para la gestión académica de la Sede San José	Plan de Inversión e Infraestructura	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.
				1.10.4	Desarrollo y actualización de la plataforma digital del CONED	Desarrollo tecnológico: página web	1		1	1-01-04 Programa CONED.
				1.10.5	Desarrollar aplicación para establecer la matrícula y el sistema de notas web.	Sistema de notas y matrícula web	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.
				1.10.6	Efectuar el proceso de apertura de las sede del CONED de Puriscal, San Marco de Tarrazú y Sarapiquí.	Sede en funcionamiento	1	2	3	1-01-04 Programa CONED.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.10.7	Realizar dos informes estadísticos sobre los resultados académicos de las diferentes sedes del CONED.	Informes	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.
				1.10.8	Realizar 24 registros de información de los datos de los estudiantes.	Registros de Información	12	12	24	1-01-04 Programa CONED.
				1.10.9	Análisis y desarrollo de 16 funciones, programas, aplicaciones para el servicio de la gestión académico-administrativa.	Programa / aplicación informática	8	8	16	1-01-04 Programa CONED.
116-150	Actividades Académicas	1.11	Implementar actividades académicas para el desarrollo de la población estudiantil y de los funcionarios.	1.11.1	Programación de 24 actividades académicas como: reuniones, capacitaciones, consejo de profesores.	Actividad Académica	12	12	24	1-01-04 Programa CONED.
				1.11.2	Brindar según proyección y necesidades de las 12 sedes de CONED 144 tutorías de preparación a pruebas nacionales y cursos propedéuticos de nivelación.	Cursos	72	72	144	1-01-04 Programa CONED.
				1.11.3	Desarrollo de 24 actividades socio formativas en las diferentes sedes del CONED: giras educativas, festivales artísticos culturales, y talleres de integración con los representantes de las diferentes sedes del CONED.	Actividades socio formativas	12	12	24	1-01-04 Programa CONED.
				1.11.4	Desarrollo de 10 cursos para fortalecer el talento humano del personal administrativo y académico	Cursos	5	5	10	1-01-04 Programa CONED.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.12	Promover la alfabetización digital de los estudiantes del CONED, a través del Centro Comunitario Inteligente (CECI), para que adquieran las destrezas necesarias que les permitan incorporarse a los cursos	1.12.1	Desarrollo de 4 cursos de alfabetización digital, a través del CECI, producto de la alianza UNED-MICITT. Estos cursos son impartidos por funcionarios del CONED con los requisitos exigidos.	Cursos	4	4	8	1-01-04 Programa CONED.
				1.12.2	Desarrollo de 22 actividades de graduación donde se le reconozca al estudiante el esfuerzo realizado en la obtención del certificado de III Ciclo de la Educación General Básica y el título de Bachillerato.	Graduaciones	11	11	22	1-01-04 Programa CONED.
		1.13	Crear la Unidad de Asuntos Estudiantiles, para brindar atención en el área socioeconómica a los estudiantes del CONED	1.13.1	Creación de una unidad que apoye, oriente y de seguimiento a la población estudiantil del CONED para alcanzar la meta de concluir sus estudios secundarios, y los guíe hacia los diversos programas nacionales en el área socioeconómica que dispone el país, a saber: IMAS, FONABE, INAMU, entre otras.	Unidad	1		1	1-01-04 Programa CONED.
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92 y 93	Proyectos de investigación	1.14	Desarrollar actividades de investigación para realizar los análisis del comportamiento del programa	1.14.1	Desarrollar 2 Investigaciones para la elaboración del análisis de la información recolectada para el seguimiento y evaluación del programa	Investigaciones	1	1	2	1-01-04 Programa CONED.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
32, 120, 127, 129, 133, 134	Proceso Electoral Institucional	1.15	Formar en materia electoral institucional a los miembros del TEUNED, Cuerpo de Delegados electorales.	1.15.1	Realizar un Encuentro Regional para la capacitación de los miembros del TEUNED y el Cuerpo de Delegados electorales.	Encuentro Regional	1		1	1-01-08 TEUNED. Diego A. Morales.
32, 113, 120, 127, 129, 133		1.16	Apoyar en los procesos democráticos de tomas de decisiones universitarias	1.16.1	Llevar a cabo dos elecciones para la elección de Miembros Representantes de la Asamblea Universitaria Representativa	Procesos electorales	1	1	2	1-01-08 TEUNED.
157, 158		1.17	Realizar una investigación sobre la percepción de los funcionarios respecto a los procesos electorales.	1.17.1	Realización de una investigación en coordinación con el CIEI sobre la percepción de los funcionarios respecto a los procesos electorales	Investigación sobre los procesos electorales	1		1	1-01-08 TEUNED.
106, 111, 113, 114, 116, 118, 119		1.18	Brindar a la comunidad Universitaria una Campaña de formación Electoral sobre el voto electrónico y la participación activa en procesos electorales	1.18.1	Se realizará una Campaña de formación Electoral sobre el voto electrónico y la participación activa en procesos electorales a la Comunidad Universitaria	Campaña de formación Electoral	1	1	2	1-01-08 TEUNED.
141	Congresos	1.19	Promover el intercambio de experiencias entre instituciones y profesionales en diversos campos de la educación a distancia, del ámbito nacional e internacional.	1.19.1	Apoyar el desarrollo de al menos 2 congresos, seminarios o actividades institucionales similares.	Actividades		2	2	1-01-09 Congresos y Seminarios. Luis G. Carpio Malavasi.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
107	Asesoría Jurídica	1.20	Brindar asesoría jurídica a las autoridades, jefaturas y funcionarios que permita disminuir el nivel de riesgo al momento de la toma de decisiones.	1.20.1	Brindar 10 asesorías jurídicas dirigidas a las autoridades, jefaturas, direcciones y funcionarios en general, el cual desarrolle temas jurídicos de interés y generen una mejor cultura jurídica y una óptima toma de decisiones.	Asesorías Jurídicas	5	5	10	1-01-10 Oficina Jurídica. Celín Arce.
7;30;51, 55, 89, 98 y 106	Asesoría	1.21	Procesar los registros de casos planteados por la comunidad universitaria para elaborar los informes referente al Estado del respeto de los derechos de los estudiantes de la Universidad y el quehacer de la DEFE.	1.21.1	Elaborar y presentar un informe del Estado del respeto de los derechos de los estudiantes de la Universidad y el quehacer de la DEFE, según el artículo 32 del Reglamento de la Defensoría de los Estudiantes.	Informe	1		1	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes. Sonia Vega Li
				1.21.2	Elaborar dos informes semestrales de los casos recibidos en la DEFE haciendo énfasis en las situaciones reiteradas que afectan a la población estudiantil, para la toma de decisiones por parte del Consejo Universitario.	Informe	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.21.3	Realizar cuatro informes estadísticos referentes a la percepción de funcionarios y estudiantes sobre los procesos de capacitación que brinda la DEFE.	Informes	2	2	4	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
7;30;51, 55, 89, 98 y 106		1.22	Formar a funcionarios, estudiantes y equipo DEFE en normativa universitaria con el fin de conozcan la normativa y se respeten los derechos de la población estudiantil.	1.22.1	Brindar cuatro talleres de formación en normativa institucional dirigidos a funcionarios de la UNED de sede central, con la finalidad de que respeten los derechos de la población estudiantil.	Taller	2	2	4	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	
				1.22.2	Brindar dos talleres a través de medios tecnológicos a funcionarios administrativos de centros universitarios con el fin de capacitarlos en normativa universitaria.	Talleres	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes	
					1.22.3	Impartir tres talleres de resolución alternativa de conflictos a la comunidad universitaria	Taller	1	2	3	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
			1.23	Impartir talleres al equipo de trabajo de la DEFE en temática de formación personal y profesional con el fin de que se mantengan actualizados en la normativa y quehacer	1.23.1	Brindar dos talleres anuales al equipo de DEFE (delegados y funcionarios), con la finalidad de que interactúen y compartan las experiencias de sus centros universitarios.	Taller	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
					1.23.2	Realizar cinco Consejos Asesores de Representantes según el artículo VI del Reglamento de la Defensoría de los Estudiantes, para analizar las estadísticas de casos de la población estudiantil en la región.	Consejos	2	3	5	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.23.3	Instruir a través de 6 capacitaciones individualizadas por medios tecnológicos, a cada estudiante delegado nombrado durante el periodo para que conozcan sus funciones y puedan asesorar al estudiantado en su centro	Capacitaciones	3	3	6	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
		1.24	Mantener los nombramientos de estudiantes delegados en cada centro universitario y centro penal, con el fin de cumplir con el artículo V del Reglamento de la	1.24.1	Reclutamiento y selección de 6 delegados faltantes en centros universitarios y centros penales con el fin de que la DEFE cuente con un representante en la zona para la atención de casos.	Delegados nombrados	3	3	6	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
106, 162 y 169.		1.25	Elaboración de materiales de capacitación referentes a normativa universitaria para la formación de estudiantes y funcionarios.	1.25.1	Creación de seis materiales audiovisuales, creados por la Defensoría o con el apoyo de dependencias de la UNED, para instruir en normativa.	Audiovisuales	3	3	6	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.25.2	Realizar cuarenta publicaciones para dar a conocer la normativa a través de cápsulas informativas llamadas "Sabías qué".	Publicaciones	20	20	40	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.25.3	Diseñar dos estrategias publicitarias referente al quehacer de la Defensoría y normativa universitaria, con el fin de mantener informada a la población estudiantil sobre los deberes y derechos, en normativa.	Publicaciones	1	1	2	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.25.4	Publicará cinco boletines dirigidos a la comunidad universitaria con el fin de hacer partícipes a delegados en la búsqueda de información, crear espacios de acercamiento con la población estudiantil de la UNED e informarlos de la dinámica universitaria y el accionar de la DEFE.	Boletín	2	3	5	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
7;30;51, 55, 89, 98 y 106		1.26	Analizar los casos planteados por estudiantes y funcionarios para brindar la asesoría respectiva según la normativa institucional.	1.26.1	Atender en promedio 500 casos anuales para revisión del debido proceso y guiar a la estudiante acorde a la normativa universitaria.	Casos	250	250	500	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
7;30;51, 55, 89, 98 y 106.	Actividades estudiantiles	1.27	Impartir talleres de formación académica y normativa universitaria en centros universitarios y penales con el fin de que la población estudiantil conozca y defienda sus derechos.	1.27.1	Planear, organizar e impartir 47 talleres en centros universitarios y centros penales por parte del equipo de la Defensoría de los Estudiantes con la participación activa de los delegados con el fin de que conozcan y defiendan sus	Talleres	31	16	47	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
32				1.27.2	Participar en quince talleres de inducción a estudiantes de primer ingreso por parte de los delegados de la DEFE para que conozcan los servicios que ofrece la Defensoría.	Inducciones	10	5	15	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
				1.27.3	Realizar 12 actividades en centros penales con la actividad "Un día con un privado de libertad" para sensibilizar a funcionarios y estudiantes de la UNED.	Actividades	7	5	12	1-01-11 Defensoría de los Estudiantes
13,15,16, 149, 150	Comunicación Multicanal	1.28	Desarrollar una estrategia de divulgación y comunicación que proyecte el liderazgo y calidad en educación superior, en los ámbitos de docencia, investigación y extensión.	1.28.1	Realizar 280 publicaciones para destacar el uso eficiente de herramientas de comunicación externas en publicidad y publicity (como publicaciones en prensa, revistas, redes sociales, correo y publireportajes).	Publicaciones	140	140	280	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación - María Gabriela Ortega Morgan
				1.28.2	Publicar 300 notas de interés público de los periodistas de la oficina y la Red de Periodismo comunitario, sobre el quehacer de la Universidad por medio del Acontecer	Nota publicadas	150	150	300	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.28.3	Realizar 10 Ediciones del periódico Acontecer institucional impreso	Ediciones	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.28.4	Incentivar el interés de al menos 150,000 lectores hacia el Acontecer	Lectores	75,000	75,000	#####	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.28.5	Realizar 40 columnas de prensa para el fortalecimiento de la imagen de la UNED en todos los públicos externos.	Columnas de prensa	20	20	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
13,15,16,132 y 150	Identificación con públicos	1.29	Mantener y fortalecer los canales de divulgación permanentes en medios de comunicación externa.	1.29.1	Realizar 10 contactos y el seguimiento con delegados de prensa y otras alianzas permanentes con periodistas externos, para que colaboren con la divulgación	Contactos	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
		1.30	Fortalecer el vínculo de identidad entre los funcionarios, la universidad, estudiantes y la comunidad	1.30.1	Realizar 10 actividades varias entre las siguientes: Campañas de motivación, organización de eventos, logística, actividades protocolarias para conmemorar fechas de relevancia institucional y nacional, organizar y promover la participación de funcionarios y comunidad en celebración de efemérides	Actividades	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
13, 48 y 149	Posicionamiento	1.31	Desarrollar estrategias que consoliden y fortalezcan la imagen y posicionamiento institucional en todo el país, destacando parámetros de calidad académica.	1.31.1	Realizar una campaña informativa donde se destacan altos valores y beneficios de pertenecer a la UNED y así lograr una identificación del funcionario con la institución.	Campaña	1		1	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.31.2	Realizar 40 actos de graduación donde se les rinde el reconocimiento al estudiante que ha cumplido con su plan de estudios.	Actos de graduación	20	20	40	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.32.3	Brindar 70 asesorías logísticas y protocolarias a las actividades formales de deporte, cultura, foros, simposios charlas, conversatorios o cualquier actividad académica similar, con el fin de proyectar la variedad de servicios y la calidad de la oferta académica de la institución.	Asesorías	35	35	70	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.4	Gestión de 10 patrocinios o alianzas para desarrollo de actividades deportivas y culturales (UNED sin límites y Huella verde)	Patrocinios o Alianzas	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.5	Realizar 3 campañas permanentes publicitarias de matrícula.	Campañas de matrícula	2	1	3	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.6	Atender 6 pasantías	Pasantías	3	3	6	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.7	Administración de redes sociales institucionales para lograr al menos 3,000 seguidores	Seguidores	1,500	1,500	3,000	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.8	Monitorear diariamente los medios de comunicación, para valorar la presencia de 30 notas de la UNED en prensa nacional	Notas	15	15	30	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
13,16,48, 106, 108 y 150				1.32.9	Realizar 10 columnas sobre asesorías en etiqueta, protocolo y relaciones públicas en Acontecer	Columnas	5	5	10	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
13, 16,48, 106, 108, 117 y 150				1.32.10	Realizar 50 asesorías a Centros Universitarios y otras dependencias para orientar sobre el uso correcto de los signos institucionales	Asesorías	25	25	50	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.11	Apoyo logísticos y de divulgación en redes sociales y medios digitales de 50 actividades generales por las distintas dependencias de la universidad	Actividades	25	25	50	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.12	Realizar 5 acompañamientos en entrevistas para divulgación en prensa	Acompañamientos		5	5	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.13	Ofrecer 18 capacitaciones en las áreas de etiqueta y protocolo, servicio al cliente, relaciones humanas, imagen institucional, expresión oral a los funcionarios, estudiantes y en las comunidades regionales, sujetas al COBI y a la Dirección de Centros	Capacitaciones	9	9	18	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
				1.32.14	Ofrecer 8 capacitaciones a los funcionarios de los Centros Universitarios, estudiantes y otras dependencias en técnicas de redacción periodística para fortalecer la Red de Periodismo	Capacitaciones	4	4	8	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.32.15	Participación en 6 proyectos de comisiones y actividades interuniversitarias por medio de organismos externos como CONARE SCUCA y otros.	Proyectos	3	3	6	1-01-13 Oficina de Mercadeo y Comunicación
165 y 42	Proyecto de Investigación	1.33	Concretar al menos una alianza estratégica con entidades u organismos externos que contribuyan con la Misión y la Visión de la UNED.	1.33.1	Desarrollar al menos 1 alianza estratégica con un órgano de juventud	Alianza estratégica		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven. Nora Elena González Chacón.
118		1.34	Análisis de los problemas de la juventud costarricense de manera conjunta	1.34.1	Realizar dos Conferencia u foros con expertos en problemas jóvenes	Conferencia	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven
50, 60,67, 72		1.35	Implementar el Técnico en prácticas democráticas y procesos electorales	1.35.1	Ejecutar oferta en 2 semestres	Oferta académica	1	1	2	1-01-15 Programa Agenda Joven
47 y 98		1.36	Diseñar cursos que respondan a las demandas de formación cívica y de ejercicio de derechos de las personas jóvenes.	1.36.1	Diseñar y ejecutar 15 cursos de capacitación y formación para jóvenes en temas como drogas, trata de personas, democracia, derechos, ciudadanía y educación	Cursos	7	8	15	1-01-15 Programa Agenda Joven
123 y 88		1.37.1	Fomentar la creación de conocimientos en temas relacionados a las personas jóvenes, mediante el desarrollo de proyectos de investigación que ayuden en los proyectos de toma de decisiones dirigidos a ésta	1.37.1	Elaborar un informe de seguimiento del Observatorio Político Electoral Juvenil	Informe		1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
122		1.38.1	Realizar proyectos y la ejecución de investigación relacionado a la temáticas de juventud, derechos, ciudadanía y	1.38.1	Realizar una investigación sobre temas nacionales	Investigación	1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven
94 y 99		1.39	Ejecutar actividades que permitan a la población joven manifestar sus creaciones individuales o grupales en diferentes áreas culturales, intelectuales, artísticas, organizativas, políticas, con el fin de democratizar el conocimiento cualitativo en los jóvenes.	1.39.1	Realizar una actividad cultural y artística que promueva la gestión cultural de las juventudes del país	Actividad	1	1	1-01-15 Programa Agenda Joven
7, 55, 89, 100, 106, 125, 140, 141	Becas	1.40	Aprobar las solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas	1.40.1	Análisis y resolución de 40 solicitudes de las becas, ayudas económicas y permisos con goce de salario para actividades académicas	Becas	20	20	1-01-16 Consejo de Becas Institucional - Maynor Barrientos Amador
43, 89, 100, 106, 125, 134, 140, 166		1.41	Elaborar el Plan de Capacitación y Desarrollo del Talento Humano, en conjunto con el CECED y en consulta con los demás miembros del COBI	1.41.1	Aprobación del Plan de Capacitación y Desarrollo del Talento Humano	Plan Aprobado	1	1	1-01-16 Consejo de Becas Institucional

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
43		1.42	Proponer los manuales, procedimientos, formularios y contratos necesarios para cumplir con las responsabilidades del COBI	1.42.1	Preparación de manual de procedimientos del COBI-UCAB	Manual de procedimientos	1		1	1-01-16 Consejo de Becas Institucional
113	Sistemas de Información	1.43	Brindar mantenimiento a los Sistemas de Información Institucionales.	1.43.1	Atender 100 requerimientos de usuarios para el mantenimiento y mejoramiento en relación con los sistemas	Sistemas o Módulos	50	50	100	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación - Francisco Durán Montoya
		1.44	Desarrollar nuevos Sistemas de Información automatizados	1.44.1	Atender los requerimientos de usuarios para el desarrollo de 6 nuevos sistemas o módulos. Incluye en Análisis y diseño, documentación, desarrollo, pruebas.	Sistemas o Módulos	3	3	6	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
		1.45	Desarrollar nuevos Sitios Web o dar mantenimiento a Sitios Web existentes	1.45.1	Atender 200 mejoras a sitios web existentes y desarrollo de nuevos sitios.	Sitios Web	100	100	200	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
114	Infraestructura TIC	1.46	Mantener en funcionamiento la plataforma de servidores institucionales	1.46.1	Brindar 200 mantenimientos de la plataforma de servidores institucionales del Centro de Datos a nivel preventivo y correctivo en materia de hardware y software.	Servidores	100	100	200	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.47 Fortalecer la red de datos de los centros universitarios por medio de la actualización o mejora de los enlaces y equipos de cómputo, en cumplimiento de lo establecido en el Proceso de Valoración de la Gestión Administrativa 2011	1.47.1	Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a 30 centros universitarios para garantizar un modelo de alta disponibilidad en las Sedes de la UNED a la vez que se actualizan los equipos y se brinda el mantenimiento adecuado a los mismos.	Centros Universitarios	15	15	30	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
		1.48 Gestionar los contratos de mantenimiento de servicios, licencias y herramientas utilizadas en la DTIC.	1.48.1	Actualizar 5 contratos de licenciamiento, herramientas y servicios que permiten la operación del Centro de Datos y la operación de la plataforma de la UNED en general y su respectivo	Contratos actualizados	2	3	5	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
114	Seguridad Digital	1.49 Implementar herramientas de seguridad y seguimiento a bitácoras y accesos al Centro de Datos de la UNED y sus servidores. Análisis de vulnerabilidades	1.49.1	Instalación de 2 herramientas de seguridad, para la gestión de usuarios, gestión a nivel de acceso a servidores y control de acceso, así como seguimiento a bitácoras de servidores y otros sistemas de información.	Herramientas	1	1	2	1-02-12 Dirección de Tecnología Información y Comunicación
114	Soporte Técnico	1.50 Asegurar el buen funcionamiento de los dispositivos tecnológicos que utilizan los estudiantes y funcionarios de la universidad	1.50.1	Atender 2.500 solicitudes o tickets de soporte técnico	Soporte Técnico	1,250	1,250	2,500	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico, Alejandro Sánchez Rivera

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		1.51	Atender las solicitudes de soporte técnico que envían los usuarios de la red de datos institucional	1.51.1	Atender 3.000 solicitudes de servicio de soporte técnico, vía telefónica o por correo	Soporte Técnico	1,500	1,500	3,000	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico
		1.52	Gestionar y brindar mantenimiento a los laboratorios de cómputo de la institución	1.52.1	Brindar mantenimiento a 40 laboratorios de cómputo de la UNED	Soporte Técnico	20	20	40	1-02-13 Unidad de Soporte Técnico
120, 129, 153	Planes Institucionales	1.53	Dar seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional y apoyo en la formulación, ejecución y control de los planes estratégicos y los planes sectoriales, con el fin de contribuir con la calidad y la efectividad en la gestión académica y administrativa de la Institución.	1.53.1	Apoyar las acciones para la elaboración de un informe de seguimiento en la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional, los Planes Sectoriales y los planes estratégicos de la Institución.	Informe		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación. Edgar Antonio Castro Monge
112	Gestión de Planificación	1.54	Contribuir en la actualización de los procesos y procedimientos institucionales para mejorar su gestión.	1.54.1	Realizar el seguimiento respectivo para colaborar con las acciones que se realicen en la actualización y articulación de los procesos y procedimientos	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
42, 46		1.55	Apoyar las acciones en la presentación de proyectos institucionales para la obtención de recursos de cooperación de organismos nacionales e internacionales.	1.55.1	Realizar el seguimiento para contribuir con las gestiones que se realicen en la presentación de proyectos de cooperación nacionales e internacionales para la obtención de recursos.	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42, 46		1.56	Contribuir con la acciones de vinculación de la universidad - empresas, instituciones públicas y ONG nacionales e internacionales para la formalización y fortalecimiento de alianzas estratégicas.	1.56.1	Dar apoyo y seguimiento a las acciones que se realicen para la formalización y fortalecimiento de la vinculación universidad - empresas, instituciones públicas y ONG nacionales e internacionales.	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
118		1.57	Reforzar las labores desarrolladas por la Fundación con el fin de fomentar el fortalecimiento de la calidad académica.	1.57.1	Realizar el seguimiento respectivo para coadyuvar en las gestiones que realice la FUNDEPREDI, con el fin de impulsar y fortalecer el desarrollo de la academia en	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
109, 130		1.58	Colaborar en el desarrollo de estrategias que fortalezcan el sistema de control interno institucional .	1.58.1	Apoyar el seguimiento a dos planes de acción definidos en la evaluación de la gestión administrativa y la gestión de riesgos Institucionales y en la capacitación del personal de la UNED en estos temas.	Informe	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
136		1.59	Colaborar en la implementación y desarrollo de la modalidad de teletrabajo, con el fin de contribuir en el uso eficiente de los recursos institucionales.	1.59.1	Realizar el seguimiento respectivo para el apoyo la ejecución de las diversas actividades que se desarrollen para la incorporación de al menos 80 nuevos funcionarios a esta modalidad de trabajo.	Seguimiento		1	1	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
67, 109, 110, 112, 113, 123, 145, 146, 157, 158.	Investigación, evaluación institucional y sistema de Información.	1.60	Colaborar en las actividades de Investigación, evaluación institucional y en la elaboración de estadísticas para que coadyuven en la toma de decisiones institucionales.	1.60.1	Apoyar y dar un seguimiento semestral a las actividades de investigación del contexto nacional e internacional relacionados con la prospección, demanda sectorial y regional y gestión institucional, en las asesorías y estudios de evaluación institucional y en la elaboración de informes estadísticos par la toma de decisiones.	Seguimiento	1	1	2	1-02-14 Vicerrectoría de Planificación
120, 129, 153	Asesoría en planificación y gestión institucional	1.61	Contribuir al logro de un desarrollo institucional ordenado y coherente, mediante la formulación, control y evaluación de planes de desarrollo, sectoriales y estratégicos.	1.61.1	Facilitar 2 planes sectoriales.	Plan finalizado		2	2	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional. Juan Carlos Parreaguirre Camacho.
				1.61.1	Facilitar 2 planes estratégicos, a saber: DTIC y ECE.	Plan finalizado		2	2	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
		1.62	Realizar informes, asesorías para contribuir con la programación de actividades institucionales, administrativas y académicas.	1.62.1	Elaborar el Informe de Labores 2017, 2 Evaluaciones del POA, Plan Operativo Anual 2019.	Documentos entregados	2	2	4	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.62.2	Realizar el análisis de al menos 16 modificaciones al presupuesto y 3 presupuestos extraordinarios, además de 4 informes trimestrales, 4 proyecciones y 3 calendarizaciones de pruebas escritas.	Documentos entregados	15	15	30	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
		1.63	Brindar información a las autoridades para la toma de decisiones, en cuanto a criterios técnicos en materia de gestión, programación, funcionalidad y estructura.	1.63.1	Brindar 4 asesorías en materia de gestión institucional.	Asesorías		4	4	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
				1.63.2	Brindar 7 asesorías en materia de funcionalidad y estructura.	Asesorías	2	5	7	1-02-15 Centro de Planificación y Programación Institucional
65, 67	Estadísticas	1.64	Suministrar estadísticas del quehacer de la universidad para la toma de decisiones	1.64.1	Atender 70 solicitudes de información internas y externas	Solicitudes de información	35	35	70	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional - José Pablo Meza Pérez
65, 67				1.64.2	Atender 11 solicitudes de información estadística para el IGESCA.	Solicitudes de información	5	6	11	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
65, 67				1.64.3	Elaborar un Anuario estadístico del año 2017.	Anuario Estadístico	1		1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
65, 67, 85				1.64.4	Elaborar un informe de graduados de posgrado	Informe		1	1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
113				1.64.5	Otorgar 70 accesos a usuarios de SIATDGI.	Accesos otorgados	35	35	70	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
122	Investigación institucional	1.65	Estudiar el contexto nacional para la apertura y cierre de carreras de la UNED	1.65.1	Realizar un estudio de apertura o cierre de carrera.	Estudio		1	1	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
122, 123				1.65.2	Realizar dos Informes prospectivos en los siguientes temas: mercado, demanda regional y prospección.	Informes		2	2	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
107, 109	Asesorías metodológicas	1.66	Brindar asesorías sobre investigación, evaluación, información y planes institucionales de la UNED	1.66.1	Realizar 5 asesorías a distintas dependencias sobre gestión institucional.	Asesorías	2	3	5	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
109, 110, 116, 123, 128, 129, 130	Evaluación institucional	1.67	Realizar estudios evaluativos de la gestión institucional	1.67.1	Realizar 8 Informes de autoevaluación de las dependencias.	Informes	4	4	8	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional
109, 110, 116, 123, 128, 129, 130				1.67.2	Realizar al menos 6 estudios de evaluación institucional.	Estudios de Evaluación	3	3	6	1-02-16 Centro de Investigación y Evaluación Institucional

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42, 46	Convenios	1.68	Formalizar y promover alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales, mediante la firma de convenios, para actividades de cooperación mutua, el desarrollo de proyectos e intercambios académicos	1.68.1	Gestionar 26 alianzas estratégicas con organismos nacionales.	Alianza Estratégica	13	13	26	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación - Cecilia Barrantes Ramírez
42, 46		1.69	Formalizar mediante la firma de convenios las alianzas que se realicen con diversas organizaciones nacionales e internacionales	1.69.1	Gestionar 8 alianzas estratégicas con organismos internacionales.	Alianza Estratégica	4	4	8	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
44	Movilidad Académica	1.70	Formalizar la movilidad académica de estudiantes o funcionarios	1.70.1	Promover 15 posibles contactos para la movilidad de funcionarios y estudiantes de la Universidad.	Estudiante o Funcionario movilizado	7	8	15	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
47,48,49	Vinculación	1.71	Facilitar a las diferentes instancias de la universidad la vinculación con instituciones públicas, empresas y ONG nacionales e internacionales en el ámbito de la transferencia tecnológica, capacitación e investigaciones conjuntas.	1.71.1	Promover y asesorar para la presentación de 8 propuestas a instituciones o empresas.	Propuestas presentadas a Instituciones o Empresas	4	4	8	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
47,48,49		1.72	Realizar talleres o videoconferencias en el tema de vinculación con instituciones publicas, empresas y ONG nacionales e	1.72.1	Llevar a cabo al menos cuatro talleres o videoconferencias con expertos en temas de internacionalización y cooperación.	Taller o Videoconferencia	2	2	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
47,48,49		1.73	Elaborar los guiones para videotutorías en el tema de Propiedad Intelectual	1.73.1	Llevar a cabo al menos cuatro guiones para videotutorías en el tema de Propiedad Intelectual en conjunto con el Registro Nacional	Guiones de Videotutorías	2	2	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
42, 44, 46	Proyectos de Cooperación	1.74	Presentar proyectos institucionales a organismos nacionales e internacionales para la obtención de recursos de cooperación.	1.74.1	Elaboración de 20 proyectos para ser presentados a organismos de cooperación y captar recursos nacionales e internacionales	Proyecto	10	10	20	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
44		1.75	Apoyar la participación de la Universidad en Redes Internacionales.	1.75.1	Participación de la UNED en al menos 4 Redes Nacionales e internacionales.	Redes	2	2	4	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
41.42		1.76	Capacitar a funcionarios de la UNED en Formulación de proyectos de cooperación	1.76.1	Promover la participación de funcionarios al menos en 2 talleres o cursos de formulación de proyectos de cooperación	Cursos y Talleres	1	1	2	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
43		1.77	Implementar un sistema de información que cubra los procesos de las unidades de la DIC	1.77.1	3 Capacitaciones a usuarios internos y externos en el uso del sistema de información	Talleres de capacitación	3		3	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
43				1.77.2	1 Informe donde Integre la información histórica de cada una de las áreas al sistema de información	Informe de integración de base de datos		1	1	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42		1.78	Elaborar una guía para la formulación de proyectos de cooperación.	1.78.1	1 Guía para la formulación de proyectos de cooperación.	Guía para formulación de proyectos de cooperación		1	1	1-02-17 Dirección de Internacionalización y Cooperación
109	Autoevaluación del sistema de control interno	1.79	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.79.1	Elaborar un informe de la autoevaluación del sistema de control interno de la Universidad para detectar oportunidades de mejora.	Informe		1	1	1-02-19 Programa de Control Interno. Luz Adriana Martínez.
109		1.80	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.80.1	Elaborar un informe de la Valoración del Riesgo para detectar oportunidades institucionales de mejora.	Informe		1	1	1-02-19 PROCI
130		1.81	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.81.1	Elaborar dos informes del seguimiento a la ejecución de los planes de mejora producto de la autoevaluación y la valoración del riesgo, con el fin de conocer su nivel de cumplimiento.	Informe	1	1	2	1-02-19 PROCI
109		1.82	Desarrollar estrategias que fortalezcan el Sistema de Control Interno Institucional.	1.82.1	Elaborar un informe de la Aplicación de la herramienta de modelo de madurez para conocer el estado en el cual se encuentra el sistema de control interno institucional.	Informe		1	1	1-02-19 PROCI
109		1.83	Desarrollar estudios especiales de control interno en debilidades de gestión de la universidad	1.83.1	Elaborar un informe de un estudio especial sobre una debilidad de la gestión detectada en la institución, a raíz de la autoevaluación del SCI o de la valoración del	Informe		1	1	1-02-19 PROCI

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
134		1.84	Capacitar al personal de la UNED en materia de Control Interno para generar conocimiento en esta temática.	1.84.1	Ofrecer 3 cursos por año de control interno, dirigidos a los funcionarios de la UNED.	Cursos	2	1	3	1-02-19 PROCI
135		1.85	Desarrollar una red de gestores del sistema de control interno.	1.85.1	Ofrecer un curso de actualización en el tema de control interno para la red de gestores del sistema de control interno.	Curso		1	1	1-02-19 PROCI
134		1.86	Mantener informada a la comunidad universitaria en materia de control interno.	1.86.1	Realizar una actividad de divulgación de la temática de control interno por año.	Actividad		1	1	1-02-19 PROCI
139	Gestión de la modalidad de teletrabajo	1.87	Implementar la modalidad de teletrabajo en la UNED en pro de la modernización de la gestión institucional.	1.87.1	Ejecutar las diversas actividades del procedimiento establecido para la incorporación de 80 nuevos funcionarios a la modalidad de teletrabajo.	Teletrabajadores	40	40	80	1-02-20 Programa de Teletrabajo. Adriana Oviedo Vega
		1.88	Realizar gestiones para promover a nivel nacional la modalidad de teletrabajo	1.88.1	Concluir con la gestión de la producción de 2 materiales didácticos para los cursos de teletrabajo para jefes y para teletrabajadores y tenerlos en línea para su uso.	Materiales en línea de jefes y teletrabajadores	2		2	1-02-20 Programa de Teletrabajo.
				1.88.2	Gestionar con organizaciones públicas y privadas 2 asesorías en materia de teletrabajo	Asesorías	1	1	2	1-02-20 Programa de Teletrabajo.
				1.88.3	Gestionar con entes externos el proyecto de Teletrabajo y Privados de Libertad	Proyecto		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				1.88.4	Organizar una actividad abierta para la celebración del Día Internacional del Teletrabajo en Setiembre	Actividad		1	1	1-02-20 Programa de Teletrabajo.
117	Informe	1.89	Implementar paulatinamente el programa de aseguramiento de la calidad de la Auditoría Interna	1.89.1	Confeccionar diez normativas (guías, procedimientos, directrices etc), para la administración de la función de la actividad fiscalizadora.	Política, Directriz, Procedimiento	6	4	10	1-03-17 Auditoría Interna - Karino Alberto Lizano Arias
56				1.89.2	Realizar auditorías en diez (10) Centros Universitarios (Revisión de control interno, aplicación de pruebas sustantivas y de cumplimiento)	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna
131		1.90	Verificar el cumplimiento de la normativa institucional, la validez y suficiencia del control interno en diferentes procesos y dependencias.	1.90.1	Realizar la autoevaluación de la Auditoría Interna, y el seguimiento al plan de mejora de períodos anteriores, según normativa de la CGR.	Estudio	2	0	2	1-03-17 Auditoría Interna
131				1.90.2	Realizar el seguimiento de las recomendaciones formuladas en períodos anteriores. También de las recomendaciones emitidas por la Contraloría General de la República y Auditoría	Estudio	0	1	1	1-03-17 Auditoría Interna
153				1.90.3	Realizar dos (2) estudios para atender el traslado de denuncias que provengan de la CGR, funcionarios UNED y ciudadanía en general.	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
113				1.90.4	Realizar un Estudio sobre Ingresos (SEP y DIREXT.)	Estudio	1	0	1	1-03-17 Auditoría Interna
153				1.90.5	Realizar dos (2) Estudios en Asociación Estudiantes de Centros Universitarios	Estudio	1	0	1	1-03-17 Auditoría Interna

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
153				1.90.6	Realizar un Estudio sobre Adquisición y Uso de Software para Videoconferencia	Estudio	0	1	1	1-03-17 Auditoría Interna
115				1.90.7	Realizar un estudio sobre la gestión de la plataforma Moodle y la calidad del servicio.ofrecido al estudiante.	Estudio	1	0	1	1-03-17 Auditoría Interna
56				1.90.8	Realizar un Estudio de Control Interno en el SEP (Sistema Estudio de Posgrado)	Estudio	0	1	1	1-03-17 Auditoría Interna
69				1.90.9	Realizar un Estudio de carácter especial en la Vicerrectoría de Investigación	Estudio	0	1	1	1-03-17 Auditoría Interna
153				1.90.10	Elaborar un Estudio de Control Interno en la Bodega de SERGE	Estudio	0	1	1	1-03-17 Auditoría Interna
56				1.90.11	Evaluar la plataforma tecnológica en diez (10) Centros Universitarios.	Estudio	1	1	2	1-03-17 Auditoría Interna
113	Proyecto	1.91	Promover la accesibilidad y la usabilidad de los servicios académicos y administrativos que brinda la Universidad, a través del uso de las Tecnologías de la Información y la	1.91.1	Elaborar un proyecto, para poner a disposición 1 servicio en línea para funcionarios (as) de la UNED.	Proyecto		1	1	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital. Lidieth Parra Carrillo
				1.91.2	Elaborar un proyecto para implementar 2 servicios en línea para la población estudiantil de la UNED.	Proyecto	1	1	2	1-07-01 Programa de Simplificación de Procesos Gobierno Digital

Programa 1. Dirección Superior y Planificación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Proyecto	1.92	Participar proyecto de promoción del área de Proyectos Específicos, financiados con recursos del fondo del sistema	1.92.1	Participar en la ejecución de 1 proyecto de promoción del área de Proyectos Específicos, financiados con recursos del Fondo del Sistema	Proyecto		1	1	Proyectos del Fondo del Sistema

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	
			Descripción de la Meta			I Semestre	II Semestre	Anual		
153	Lineamiento de Desarrollo	2.1	Ejecutar asesoría sobre normativa, lineamientos y controles institucionales en materia de archivo	2.1.1	Implementar 20 asesorías sobre administración de archivos a las dependencias de la UNED en la Sede Central y/o en los Centros Universitarios	Asesorías	10	10	20	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva - Ana Cristina Pereira
153	Solicitudes atendidas	2.2	Brindar la información a los usuarios que lo solicitan en el Archivo Central, para la toma de decisiones, investigaciones y trámites académicos	2.2.1	Emitir 5000 documentos a los usuarios, entre los cuales incluyen: Programas de asignaturas, Orientaciones al curso, Plan de estudios de carreras, Convenios, contratos, actas, documentos financieros, informes, correspondencia institucional, etc.	Documentos emitidos	2,500	2,500	5,000	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Proyectos desarrollados	2.3	Aplicar el Sistema de Control Interno Institucional	2.3.1	Realizar un informe de ejecución y dar seguimiento a la valoración y ejecución del Riesgo.	Informe	1	0	1	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153	Informes	2.4	Atender lo pertinente a Inversiones financieras de la UNED.	2.4.1	Emitir dos informes en el que se incluyan opiniones y recomendaciones respecto al manejo de las inversiones Financieras que realiza la Oficina de Tesorería.	Acuerdos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
153		2.5	Atender los requerimientos relacionados con mejoras físicas de la UNED	2.5.1	Emitir dos informes en cuanto a las mejores alternativas administrativas a fin de contar con instalaciones que permitan el buen desarrollo de los objetivos de la UNED.	Acuerdos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
153	Informes	2.6	Atender las recomendaciones y necesidades de las Direcciones y jefaturas adscritas a la Vicerrectoría Ejecutiva y girar instrucciones para que sean socializadas con cada funcionario por parte de las	2.6.1	Emitir dos informes en el que se incluyan opiniones y recomendaciones respecto al mejor desempeño de Direcciones y Oficinas adscritas a la Vicerrectoría Ejecutiva.	Acuerdos	1	1	2	2-01-20 Vicerrectoría Ejecutiva
111	Compra menores, servicios profesionales, etc.).	2.7	Mejorar los procesos de contratación con el propósito de que éstos sean eficientes y eficaces según la normativa institucional y la legislación costarricense.	2.7.1	Tramitar 2500 solicitudes de bienes y servicios que ingresarán en el 2018, en el menor tiempo posible, de conformidad con la planeación de los procesos de compra establecidos por la Oficina de Contratación y Suministros	Cantidad de Solicitudes	2	1	3	2-01-22 Oficina de Control y Suministros - Yirlania Quesada Boniche
117		2.8	Realizar la revisión integral de los procesos de compra y su cumplimiento en el tiempo de acuerdo con el marco legal aplicable y su confrontación con los indicadores de gestión específicos.	2.8.1	Revisar el tiempo de ejecución en al menos 500 procesos de compras según los cronogramas incorporados en cada proceso y aplicar a una muestra representativa la evaluación a través de los indicadores de gestión universitaria específicos al área de proveeduría	Cantidad de Expedientes		500	500	2-01-22 Oficina de Control y Suministros
134	Asesoría técnica	2.9	Capacitar al personal de la Oficina de Contratación y Suministros en temas propios de Contratación Administrativa	2.9.1	Buscar al menos dos opciones de capacitación integral del personal de la Oficina de Contratación y Suministros, en el tema de la Contratación Administrativa, ya sea en cursos formales con costo o los cursos gratuitos de capacitación que por asociación brindan las Comisiones de CONARE y la Comisión de Directores de Proveeduría del CONARE	Cantidad de capacitaciones	1	1	2	2-01-22 Oficina de Control y Suministros

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida		I Semestre	II Semestre	Anual		
131	Control Interno	2.10	Realizar las acciones de mejora evidenciadas en la autoevaluación de Control Interno	2.10.1	Realizar un plan e implementar las mejoras evidenciadas en el proceso de autoevaluación del Control Interno de la Oficina de Contratación y Suministros, en los plazos acordados	Cantidad de mejoras realizadas		1	1	2-01-22 Oficina de Control y Suministros
132	Programa de Salud Ocupacional	2.11	Brindar seguimiento a la prevención de accidentes y enfermedades laborales para el mejoramiento de la salud de los funcionarios	2.11.1	Elaborar 10 boletines para mantener informada a la comunidad universitaria en materia de prevención de accidentes y enfermedades laborales.	Boletines electrónicos	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional - Dionisio Rodríguez Montero.
				2.11.2	Realizar 12 acciones de capacitación virtual y presencial, sobre temas de Salud Ocupacional que permitan reducir la cantidad de accidentes y los costos por incapacidades.	Charlas	6	6	12	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
				2.11.3	Elaborar un plan de inversión para adquirir un sistema de anclaje para realizar trabajos de altura en los edificios.	Plan de inversión		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
				2.11.4	Realizar una actividad (taller) para capacitar a los Centros Universitarios en materia de Gestión y Prevención de Desastres	Actividad		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.12	Promover la Salud y bienestar de los funcionarios mediante la realización de actividades de Salud Ocupacional	2.12.1	Realizar una actividad celebrando el Día de la Salud Ocupacional en la institución, para mantener el mayor bienestar físico social y mental en los funcionarios.	Actividad		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.13	Implementar acciones que permitan mejorar el tiempo de respuesta en materia de desastres.	2.13.1	Efectuar la rotulación de seis edificaciones con señalización de salvamento, para mejorar tiempos de respuesta.	Señalización	3	3	6	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
				2.13.2	Efectuar el mantenimiento preventivo y correctivo de 480 extintores portátiles contra incendios	Equipos		480	480	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
				2.13.3	Realizar 10 charlas de capacitación para las brigadas de emergencia.	Charlas	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			2.13.4	Realizar un proceso de compra de equipos y suministros para los brigadistas en atención de las emergencias.	Equipos		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.13.5	Instalar 5 gabinetes para los equipos de extinción de incendios, con el fin de protegerlos de actos vandálicos.	Gabinetes		5	5	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.13.6	Adquirir 10 equipos de extintores para los edificios, mejorando la seguridad en los edificios de la UNED.	Extintores	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
			2.13.7	Efectuar 6 simulacros en la institución que permitan educar a los funcionarios en materia de atención de emergencias.	Simulacro	3	3	6	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional	
		2.14	Brindar seguimiento al programa de vigilancia de la salud auditiva de funcionarios de la institución en coordinación con el servicio médico	2.14.1	Realizar una prueba audiométricas a funcionarios de la Institución	Audiometría	1		1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.15	Continuar con el proceso de compra, y reemplazo de equipo de protección personal brindado a funcionarios de la UNED para la prevención de accidentes laborales.	2.15.1	Realizar un proceso de compra de equipo de protección personal para el reemplazo de los equipos que hayan cumplido su vida útil.	Equipo de Protección personal		1	1	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.16	Mantener la vigilancia del cumplimiento de normas para mejorar las condiciones ambientales de los funcionarios.	2.16.1	Realizar seis mediciones sobre higiene laboral en lugares que se haya detectado la presencia de riesgos físicos.	Informes Técnicos	3	3	6	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.17	Brindar apoyo a los Centros Universitarios y Dependencias de la Institución en temas de Salud Ocupacional para mejorar las condiciones de trabajo.	2.17.1	Realizar 10 actividades con su respectivo informe de las visitas, asesorías o inspecciones efectuadas en las distintas dependencias y Centros Universitarios	Informes	5	5	10	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional
		2.18	Implementar el programa de compra y reemplazo de equipo ergonómico (Sillas) para la prevención y el mejoramiento de las condiciones de salud y trabajo de los funcionarios de la UNED.	2.18.1	Realizar la compra de 20 sillas ergonómicas, para el reemplazo por vida útil y los casos indicados por prescripción médica.	Sillas	10	10	20	2-01-23 Centro de Salud Ocupacional

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
8	Propuesta de actualización de la normativa Laboral	2.19	Presentar al Consejo Universitario una propuesta de ajuste de la normativa laboral de la UNED con la nueva Reforma Procesal Laboral.	2.19.1	Revisar y ajustar los artículos respectivos de la Normativa Laboral de la UNED ajustada a la nueva reforma laboral procesal.	Propuesta	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos. Rosa María Vindas Chávez.
134-135	Capacitación del personal Oficina de Recursos Humanos	2.20	Promover el desarrollo y actualización del personal de la Oficina de Recursos Humanos en temas relacionados con la gestión, con el fin de reforzar sus competencias.	2.20.1	Realizar 2 capacitaciones de al menos 15 colaboradores en cursos y talleres en temas afines a la gestión.	Capacitaciones	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
157-158-159-160-161	Propuesta de mejora de atención a los usuarios	2.21	Analizar la calidad de los servicios que brinda la Oficina de Recursos Humanos con el fin de mejorarlos.	2.21.1	Diseñar una propuesta de mejora en la calidad de los servicios que brinda la Oficina de Recursos Humanos a los usuarios.	Propuesta		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
157	Vinculación de los procesos de la Oficina de Recursos Humanos	2.22	Dar seguimiento a la vinculación de los procesos de Recursos Humanos con el fin de garantizar su integración.	2.22.1	Elaboración de un informe sobre la vinculación de los procesos de las áreas de Recursos Humanos.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
142	Conclusión diseño de cargos	2.23	Concluir el diseño de cargos a nivel institucional	2.23.1	Presentar el instrumento de Manual de Cargos	Diseño		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
142(Unidad Servicio al Personal)		2.24	Formular una propuesta para la inducción específica en el puesto	2.24.1	Diseñar una propuesta metodológica que permita incorporar un programa de inducción específica en cada uno de los nombramientos de la UNED	Propuesta	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
142(Unidad Servicio al Personal)	Formación de cuadros de reemplazo	2.25	Lograr un inventario del talento humano, de manera que sea base para un estudio de cuadros de reemplazo	2.25.1	Realizar una propuesta para el análisis de los cuadros de reemplazo que sirva como base para la toma de decisiones en materia de desarrollo de talento.	Informe		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
134(Capacitación y Becas)	Capacitación	2.26	Promover un programa de actualización para el personal de soporte administrativo.	2.26.1	Apoyar y fortalecer el desempeño de las personas funcionarias que trabajan en las dependencias de la Vicerrectoría Ejecutiva en 12 actividades académicas específicas de cada instancia.	Actividad académica	9	3	12	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	
			Descripción de la Meta			I Semestre	II Semestre	Anual		
134	Capacitación	2.27	Promover un programa para mejorar la calidad de vida laboral dirigido al sector administrativo.	2.27.1	Promover 2 charlas sobre calidad de vida laboral a los funcionarios que trabajan en las dependencias de la Vicerrectoría Ejecutiva en temas de calidad de vida laboral.	Actividad académica	1	1	2	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
106, 129 y 143	Sensibilización y capacitación en temas de evaluación del desempeño	2.28	Implementar espacios de sensibilización y capacitación en temas de evaluación del desempeño, con miras a fortalecer una cultura de evaluación objetiva y orientada hacia el mejoramiento continuo en el personal de la institución.	2.28.1	Sensibilizar y capacitar 500 funcionarios en visitas a diferentes dependencias de la institución con el fin de desarrollar espacios con temas de evaluación del desempeño, con miras a fortalecer una cultura de evaluación objetiva y orientada hacia el mejoramiento continuo en el personal de la institución.	Personas sensibilizadas y capacitadas	250	250	500	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
106, 129 y 143.	Plan piloto del modelo para la definición de planes de mejora	2.29	Programar y ejecutar un plan piloto, que permita evaluar la pertinencia del modelo de articulación con la UCAB para la definición de planes de mejora, derivados de los resultados de la evaluación del desempeño del personal.	2.29.1	Implementar un plan piloto en algunas dependencias clave de la institución, que permita evaluar la pertinencia del modelo de articulación con la UCAB para la definición de planes de mejora, derivados de los resultados de la evaluación del desempeño del personal e identificar oportunidades de mejora.	Informe del plan piloto		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
138	Concurso	2.30	Estructurar los registros de elegibles para el otorgamiento de propiedades de Profesores 1/4 tiempo.	2.30.1	Realizar un concurso mediante el cual se estructure el registro de elegibles para "Profesores 1/4" que permita a la institución el otorgamiento de propiedades a los profesores que cumplan con todas las condiciones necesarias para dicho propósito.	Registro de elegibles estructurado		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	
			Descripción de la Meta			I Semestre	II Semestre	Anual		
142	Banco de oferentes de profesores	2.31	Promover un reclutamiento externo digital que permita la actualización del banco de oferentes de profesores en las diferentes especialidades.	2.31.1	Realizar un reclutamiento digital durante el I semestre del 2018 que nos permita la actualización de las ofertas que contiene nuestro banco de oferentes en las diferentes especialidades, de forma que se cuente de forma oportuna con los talentos necesarios para cubrir las necesidades de nuevos profesores en las Escuelas.	Banco de oferentes actualizado	1		1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
8	Procedimiento	2.32	Establecer formalmente la normativa que permita -a la luz de la Reforma Procesal Laboral- la recuperación de las cuentas por cobrar cargadas a nombre de funcionarios(as) por diferentes conceptos.	2.32.1	Generar una propuesta de procedimiento, en coordinación con la Oficina Jurídica y el CPPI, para regular las deducciones que se hagan por planilla, de las cuentas por cobrar que se carguen a los funcionarios. Posteriormente se someterá a aprobación del órgano respectivo y se hará su divulgación.	Propuesta		1	1	2-01-24 Oficina de Recursos Humanos
96	Servicios de Mantenimiento	2.33	Asegurar el buen funcionamiento de los edificios, mobiliario y equipo con que cuentan los funcionarios de la Universidad para el desempeño de sus funciones.	2.33.1	Atención de al menos 2000 solicitudes de trabajo para la resolución de averías, reparaciones, instalaciones y otros trabajos propios de mantenimiento de edificios, mobiliario, equipo especializado y de oficina.	Solicitudes de Mantenimiento	1,000	1,000	2,000	2-01-25 Oficina de Servicios Generales. Marco Bustos Salazar.
96	Servicios de Transportes a usuarios	2.34	Dar atención a las solicitudes de servicios de transportes de todas las dependencias académicas y administrativas de la Universidad.	2.34.1	Atender un mínimo de 8.000 solicitudes de transportes de las diferentes dependencias de la Universidad.	Solicitudes de Transportes	4,000	4,000	8,000	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
96	Mejoramiento de Vehículos	2.35	Mejorar la flota institucional de transportes	2.35.1	Gestionar la renovación y/o adquisición de al menos 15 vehículos institucionales para nuestra flota de transportes.	Equipo Transporte	0	15	15	2-01-25 Oficina de Servicios Generales

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	
			Descripción de la Meta			I Semestre	II Semestre	Anual		
2	Eventos relacionados con el programa de reciclaje	2.36	Apoyar dos acciones para el programa de reciclaje de papel, plásticos, aluminio y de desechos ecológicos y eléctricos.	2.36.1	Participar en al menos 3 eventos para apoyar al programa de reciclaje de papel, plásticos, aluminio y de desechos tecnológicos y eléctricos.	Eventos		3	3	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
96	Remodelaciones de espacios físicos y sistemas	2.37	Cumplir la ley 7600 y mejorar las condiciones laborales de los funcionarios de la Universidad, como de los estudiantes y público en general.	2.37.1	Ejecutar al menos 4 adecuaciones y remodelaciones de edificios y mobiliario para cumplir con la Ley 7600 y mejorar las condiciones laborales de los funcionarios de la Universidad y los estudiantes.	Remodelaciones y Adecuaciones	2	2	4	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
113	Bienes Adquiridos	2.38	Comprar para la institución los bienes necesarios y requeridos para el trabajo de las dependencias académicas y administrativas.	2.38.1	Ejecutar 40 procesos de compra de bienes de consumo, por medio de las solicitudes de bienes y servicios y/o compras por fondos de trabajo que se requieran para el buen funcionamiento de las dependencias de la	Procesos de Compra	20	20	40	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
96	Seguridad Institucional	2.39	Proteger y salvaguardar funcionarios, estudiantes y público en general que transitan por la sede central, centros universitarios e institutos de la Universidad, así como los bienes institucionales.	2.39.1	Asumir la seguridad de 4 nuevos edificios o nuevas ubicaciones	Vigilancia	2	2	4	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
96	Sistema de control de mensajería	2.40	Establecer un sistema automatizado para la trazabilidad de los documentos	2.40.1	Implementar el sistema de control de trasego de 100 documentos y paquetería, para la sede central	Control mensajería	0	100	100	2-01-25 Oficina de Servicios Generales
152, 153, 154	Informes Financieros	2.41	Coordinar y planificar la ejecución de las labores de las Oficinas del área Financiera, y atender solicitudes y requerimientos provenientes de organismos externos, Conare, Hacienda, Contabilidad Nacional, Contraloría General de la República, entre otros.	2.41.1	Continuar con el Plan para implementar, mejorar y vincular los diferentes procesos y procedimientos de las oficinas adscritas a la Dirección (el sistema financiero).	Procesos ejecutados		1	1	2-01-30 Dirección Financiera. Mabel León Blanco

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				2.41.2	Dar seguimiento con el desarrollo de las medidas de Control Interno para la función operativa de las cuatro Unidades adscritas a la Dirección Financiera.	Procesos ejecutados		1	1	2-01-30 Dirección Financiera
				2.41.3	Elaborar un documento del estudio e informe de datos, en respuesta a solicitudes de organismos internos y externos a la Universidad.	Estudios e informes		1	1	2-01-30 Dirección Financiera
	Informe de Evaluaciones		2.42	2.42.1	Realizar dos informes del sistema valoración e implementación de acciones de mejora al sistema de Control Interno de acuerdo con los informes de autoevaluación.	Informes	1	1	2	2-01-30 Dirección Financiera
	Documentos Financieros		2.43	2.43.1	Realizar 12 acciones de seguimiento a la elaboración de los diferentes documentos financieros, con respecto a la normativa vigente.	Procesos ejecutados	6	6	12	2-01-30 Dirección Financiera
	Equipamiento y Digitalización del Archivo Financiero		2.44	2.44.1	Realizar 12 acciones para coordinar las acciones legales y técnicas para implementar la digitalización de los documentos del Archivo Financiero. Adquirir los modulares.	Archivo financiero	6	6	12	2-01-30 Dirección Financiera
	POA-PRESUPUESTO 2018		2.45	2.45.1	Realizar 12 acciones para coordinar La Comisión POA-Presupuesto Institucional	Comisiones coordinadas	6	6	12	2-01-30 Dirección Financiera

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
	Procedimiento asignación de recursos para Bienes Duraderos.	2.46	Implementar estrategia para asignar recursos para inversiones "Bienes Duraderos" del Programa 8-01-70, como recursos de un plan plurianual, amparado al "Reglamento para la Formulación, Ejecución y Evaluación del Plan Operativo Anual, Presupuesto Ordinario, Modificaciones Presupuestarias y Presupuestos Extraordinarios de la UNED". Aprobado por el Consejo Universitario en sesión N° 2317, Art. III, del 20 de febrero del 2014.	2.46.1	Generar 12 acciones para Implementar procedimiento que se aplica a la Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2016, y por consiguiente tales movimientos presupuestarios, serán incluidos en un Presupuesto Ordinario del año 2016, para utilizar en el 2017, situación que permite a la Institución un margen mínimo de dos años para atender recursos destinados a inversiones, (Plan Plurianual).	Procedimientos ejecutados	6	6	12	2-01-30 Dirección Financiera
	Dotación de equipo de cómputo y mobiliario de Oficina, para las unidades adscritas a la Dirección.	2.47	Continuar con la adquisición de equipo de cómputo y sus periféricos, así como mobiliario de oficina, para el reemplazo de equipo obsoleto en las diferentes Oficinas de la Dirección.	2.47.1	Habilitar 12 procesos de compra de equipo de cómputo y sus periféricos y mobiliario de oficina.	Procesos ejecutados	6	6	12	2-01-30 Dirección Financiera
152-156	Presupuesto Ordinario	2.48	Formular el Presupuesto Ordinario institucional de acuerdo con los requerimientos de las dependencias de la Universidad.	2.48.1	Elaborar el presupuesto de ingresos y gastos distribuidos a las dependencias institucionales con el objeto de cumplir las metas y objetivos establecidas en el POA.	Procesos ejecutados	0	1	1	2-01-32 Oficina de Presupuesto. Grace Alfaro Alpizar.
152-156	Modificaciones Presupuestarias	2.49	Formular Modificaciones Presupuestarias solicitadas por las dependencias de la Universidad. Estos a nivel de programas, subprogramas y actividades.	2.49.1	Elaborar 15 Modificaciones Presupuestarias, para atender las necesidades de variaciones de recursos del Presupuesto Institucional de los diferentes Dependencias.	Procesos ejecutados	8	7	15	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152-156	Presupuesto Extraordinario	2.50	Formular Presupuestos Extraordinarios solicitadas por las dependencias de la Universidad. Estos a nivel de programas, subprogramas y actividades.	2.50.1	Elaborar 3 Presupuesto Extraordinarios, con el fin de incorporar nuevos recursos en el Presupuesto Institucional; además, del ajuste presupuestario del superávit libre y específico.	Procesos ejecutados	1	2	3	2-01-32 Oficina de Presupuesto

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Unidad de Medida	Programación			Responsable	
			Descripción de la Meta			I Semestre	II Semestre	Anual		
152-156	Generación de Escalas Salariales	2.51	Proyectar escalas salariales institucionales con base en las negociaciones salariales establecidas entre la administración superior y las distintas agrupaciones gremiales.	2.51.1	Realizar 10 proyecciones de los salarios para las diferentes categorías profesionales y administrativas de los puestos existentes en la Universidad.	Procesos ejecutados	5	5	10	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152-156	Estudios Técnicos para toma de decisiones	2.52	Elaborar y formular documentos presupuestarios diversos considerados base para una toma de decisiones oportuna.	2.52.1	Elaborar 20 estudios relacionados con la materia presupuestaria y financiera, tales como comportamientos de la relación de puestos, comportamiento de ingresos y egresos, análisis	Estudios	10	10	20	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152-156	Solicitudes específicas sobre información financiera y presupuestaria	2.53	Elaborar y formular documentos presupuestarios diversos considerados base para una toma de decisiones oportuna.	2.53.1	Atender 100 solicitudes de estimaciones o proyecciones, así como la provisión de información para la toma de decisiones, a través de cuadros, gráficos, esquemas, entre otros.	Solicitudes atendidas	50	50	100	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152-156	Solicitudes de detalle de la Relación de Puestos	2.54	Mantener actualizada la Relación de Puestos Institucional que sirva como base para la formulación del Presupuesto	2.54.1	Atender 150 solicitudes de Incorporación de todos los cambios que sufren las plazas incluidas dentro de la Relación de Puestos Institucional a solicitud de la Oficina de Recursos Humanos, en acatamiento a la normativa institucional	Solicitudes atendidas	70	80	150	2-01-32 Oficina de Presupuesto
152	Elaborar Informes de Ejecución y Liquidación Presupuestaria dirigida a la Contraloría General de la	2.55	Registrar e Informar sobre todos los movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente	2.55.1	Registrar e Informar 4 movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente	Informes	2	2	4	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto - Roberto Ocampo Rojas
152	Elaborar Informe de Liquidación Presupuestaria para ser enviado al Ministerio de Hacienda	2.56	Registrar e Informar sobre todos los movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente	2.56.1	Realizar un informe de liquidación presupuestaria de los registros de todos los movimientos de la Ejecución Presupuestaria de la UNED al ente correspondiente	Informes	0	1	1	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
153	Revisión, análisis y registro de los movimientos de Egresos e Ingresos de la UNED	2.57	Controlar el Presupuesto anual de la Institución, incluyendo sus modificaciones externas e internas en forma permanente y actualizada tanto de los Egresos e Ingresos presupuestarios de la UNED	2.57.1	Gestionar el control, análisis y registro de 1,500 movimientos tanto de egresos e ingresos presupuestarios institucionales, incluyendo sus modificaciones externas e internas.	Registros Diarios	750	750	1,500	2-01-33 Oficina de Control de Presupuesto
153	Estados Financieros	2.58	Coordinar las Labores de los Diferentes Procesos de la Dependencia, los cuales son: 1- Contabilidad Costos 2- Proceso Resultados y 3-Proceso Balances con respecto a las demás dependencias de la Universidad.	2.58.1	Realizar 12 estados financieros correspondientes al proceso del registro contable de las transacciones financieras de la Universidad, revisar documentos que justifican los Ingresos y Egresos de la Institución.	Registros contables	6	6	12	2-01-34 Oficina de Contabilidad General. Carlos Chaves Quesada.
				2.58.2	Realizar 600 trámites de liquidaciones para el pago semestral o anual de los derechos de autor	Liquidación	300	300	600	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
				2.58.3	Realizar 60 Inventarios físicos Institucional, tanto de Activos Fijos como de Materiales y Suministros, Productos de Laboratorio, Materias Primas y Libros.	Inspecciones	20	40	60	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
				2.58.4	Realizar un estudio de Costos solicitados por la Administración (Es importante aclarar que es un requerimiento del Consejo de Rectoría incluir al menos un estudio, aunque no se realice en el periodo)	Estudio Técnico	1	1	2	2-01-34 Oficina de Contabilidad General
Lineamiento 153	Matrícula	2.59	Presentar los informes por cada proceso de matrícula referente a los ingresos tales como: depósitos, transferencias, tarjetas de débito y/o crédito u otros.	2.59.1	Presentar al menos 7 informes de los procesos de matrícula (Matrícula: cuatrimestral, semestral y CONED)	Informes	3	4	7	2-01-35 Oficina de Tesorería. Magaly Moya Lacayo.

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Administración de Recursos Propios	2.60	Controlar los ingresos generados por recursos propios, así como los designados mediante ley y cumplir con los compromisos adquiridos por el tema de egresos, con el fin de cubrir los compromisos económicos y las funciones relacionadas con el quehacer de la Universidad.	2.60.1	Generar un informe anual de labores de la Oficina de Tesorería.	Informes		1	1	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Inversiones	2.61	Presentar los informes que contiene el detalle de las inversiones realizadas dentro del marco legal y a la vez colocadas con las mejores condiciones del mercado financiero-bursátil y con la máxima seguridad.	2.61.1	Presentar al menos 12 informes, los cuales se presentan mensualmente.	Informes	6	6	12	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Ingresos	2.62	Realizar la unificación de los sistemas electrónicos de la Unidad de Ingresos	2.62.1	Realizar el requerimiento a la Vicerrectoría Ejecutiva para la unificación de los sistemas informáticos (AS 400) de la Unidad de Ingresos.	Sistema Informático	1	0	1	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Recuperación de Ingresos	2.63	Controlar la recuperación de las cuentas por cobrar que se generan de las actividades propias de la Universidad y las generadas por morosidad, multas, salarios pagados de más, recuperación de las cargas obrero-patronales, entre otros.	2.63.1	Al menos 12 Informes de cuentas por cobrar recuperadas; Revisión anual del % de morosidad contra el registro contable.	Informes	6	6	12	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Capacitaciones a Centros Universitarios	2.64	Capacitar a todos los Centros Universitarios de la UNED en las áreas de ingresos y egresos.	2.64.1	Visitar a todos los CeU de la UNED para impartir una capacitación de los sistemas y aspectos generales de ingresos y egresos.	Acciones de capacitación	18	17	35	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Matrícula	2.65	Plataforma SINPE	2.65.1	Poner en funcionamiento la plataforma SINPE BCCR, que permitirá que el pago de la matrícula sea exacto	Implementación de Plataforma	0	1	1	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Gestión de pagos	2.66	Cumplir con el pago oportuno de las obligaciones contraídas por la UNED	2.66.1	Realizar 70,000 pagos electrónicos de obligaciones	Medios electrónicos	35,000	35,000	70,000	2-01-35 Oficina de Tesorería

Programa 2. Administración General

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción de la Meta	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Declaración Informativa	2.67	Cumplir con las declaraciones informativas solicitadas por el Ministerio de Hacienda (D150 Y D152)	2.67.1	Presentar 12 Declaraciones Informativas mensuales y 1 Declaración Informativa anual.	Medios electrónicos	6	7	13	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Custodia de Garantía	2.68	Custodiar los depósitos y/o cartas de garantías presentadas por los oferentes en licitaciones de la Universidad.	2.68.1	Custodiar al menos 100 garantías presentadas por los diversos proveedores de la UNED.	Garantías	50	50	100	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Gestión de pagos	2.69	Satisfacer las necesidades de efectivo de la Universidad mediante el Fondo General de Tesorería	2.69.1	Realizar 10000 trámites del Fondo General de Tesorería, para satisfacer las necesidades de efectivo de la Universidad mediante la solicitud de recursos disponibles.	Trámites	5,000	5,000	10,000	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Gestión de pagos	2.70	Fondo de Trabajo Servicios Generales	2.70.1	Realizar 3000 trámites del Fondo de Servicios Generales, para satisfacer las necesidades de efectivo de las Unidades Mensajería, Transportes, Mantenimiento y Quick Pass.	Trámites	1,500	1,500	3,000	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Gestión de pagos	2.71	Fondo T.E.F	2.71.1	Realizar 15000 trámites del Fondo destinado para las transferencias electrónicas.	Trámites	7,500	7,500	15,000	2-01-35 Oficina de Tesorería
	Gestión de pagos	2.72	Fondos de Trabajo de CEU's y Oficina de Tesorería	2.72.1	Realizar 4000 trámites del Fondo de Trabajo de los Centros Universitarios y de la Oficina de Tesorería.	Reintegros	2,000	2,000	4,000	2-01-35 Oficina de Tesorería
132	Programa de Salud	2.73	Coadyuvar, mediante actividades de promoción, prevención y curación, en la conservación del bienestar físico y mental de los funcionarios de la institución, contribuyendo al Desarrollo Integral y mejoramiento en la Calidad de Vida.	2.73.1	Desarrollar un Programa Anual de atención en Salud en la UNED	Programa de Salud		1	1	2-01-36 Servicio Médico. Karla Rojas Suarez.
	Proyectos Fondo del Sistema	2.74	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento de la gestión universitaria.	2.74.1	Participar en la ejecución de 3 proyectos del área de Administración, financiados con recursos del fondo del sistema	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos del Fondo del Sistema

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
67	Actividades estudiantiles	3.1	Coordinar el Convenio CCSS-Universidades Estatales para el seguro voluntario estudiantil.	3.1.1	Dar acceso al seguro voluntario a por lo menos 300 estudiantes que no cuentan con ningún tipo de aseguramiento.	Estudiante	200	100	300	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles Raquel Zeledón Sánchez.
				3.1.1	Revisar y actualizar el procedimiento para el aseguramiento estudiantil	Procedimiento		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
59-67		3.2	Supervisar el cumplimiento del Procedimiento para el Trámite de Registro de Asociaciones Estudiantiles y el Reglamento Fondo FEUNED	3.2.1	Gestionar el control de 3 procesos de inscripción de las Asociaciones y Representantes Estudiantiles de la UNED.	Informe	1	2	3	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
				3.2.1	Revisar y actualizar el procedimiento para la inscripción y registro de las Asociaciones y Representantes Estudiantiles de la UNED.	Procedimiento		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
67	Servicios estudiantiles	3.3	Cumplir con la normativa establecida en el Reglamento del Fondo FEUNED para velar por el adecuado uso de los recursos asignados	3.3.1	Realizar 433 procesos de control necesarios para que los representantes estudiantiles puedan optar por el pago de subsidios provenientes del Fondo FEUNED.	Solicitudes de subsidios	260	173	433	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.3.2	Realizar 2060 procesos de control necesarios para el pago de solicitudes de viáticos, transportes y gastos menores a los representantes estudiantiles	Procesos de control	1,100	960	2,060	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
				3.3.3	Revisar y actualizar el procedimiento de aplicación del FONDO UNED-FEUNED	Procedimiento		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
56		3.4	Propiciar la formación, crecimiento y liderazgo de los miembros de la organización estudiantil para apoyar su desarrollo personal y profesional.	3.4.1	Realizar 2 capacitaciones dirigidas a representantes estudiantiles sobre diversos temas que favorezcan su desempeño	Capacitaciones	1	1	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
86				3.4.2	Realizar una caracterización de las personas que ha conformado el movimiento estudiantil del año 2011 al 2016	Caracterización		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		3.5	Incrementar la participación de los funcionarios de la Dirección y Oficinas en actividades de formación, capacitación y actualización que permitan renovar los programas, servicios y procesos con los nuevos requerimientos y circunstancias institucionales y de los estudiantes.	3.5.1	Realizar un estudio para la identificación de necesidades de formación, capacitación o actualización del área de vida estudiantil	Informe	1		1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
56		3.6	Dar seguimiento a los equipos de trabajo integrados desde el Consejo de Vicerrectoras de Vida Estudiantil de CONARE para fortalecer la Vida Estudiantil de las Universidades Estatales.	3.6.1	Desarrollo de 12 proyectos de Vida Estudiantil desde los equipos de trabajo y la Comisión CONVIVE de CONARE.	Proyectos	6	6	12	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
		3.7	Desarrollar el Plan de Mejora y de control de riesgos a partir de los insumos dados en análisis de control interno	3.7.1	Ejecutar y evaluar el plan de Mejora y el plan de control de riesgos del área de Vida Estudiantil.	Informe		2	2	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		3.8	Desarrollar las acciones estratégicas necesarias para la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil	3.8.1	Realizar un informe sobre el avance en el proceso de gestión para la consolidación de una Vicerrectoría de Vida Estudiantil	Informe		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
		3.9	Realizar actividades de divulgación del quehacer de vida estudiantil, con el fin de abarcar el 100% de las instancias de la UNED.	3.9.1	Diseñar e implementar un audiovisual para facilitar los procesos de inducción dirigidos a funcionarios/as de la UNED sobre los programas que se ejecutan desde la DAES.	Audiovisual		1	1	3-01-36 Dirección de Asuntos Estudiantiles
108	Admisión, Empadronamiento y Matrícula	3.10	Administrar la admisión, el empadronamiento, la matrícula y la continuación de la carrera de los estudiantes.	3.10.1	Realizar la admisión de 11.000 estudiantes, según detalle: 10.000 estudiantes de primer Ingreso a estudios formales y 1000 estudiantes de primer ingreso a estudios no formales	Estudiantes admitidos	4,500	6,500	11,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Susana Saborío Álvarez.
				3.10.2	Realizar la matrícula de 63.250 estudiantes de grado, según detalle: 59.000 estudiantes de matrícula cuatrimestral y 1.000 estudiantes de matrícula por suficiencia y 3.250 estudiantes de matrícula semestral	Estudiantes matriculados	41,150	22,100	63,250	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.10.3	Realizar la matrícula de 8.675 estudiantes en programas de la Dirección de Extensión Universitaria, según detalle: 8.500 estudiantes de cursos libres y 175 estudiantes de programas técnicos.	Estudiantes matriculados	2,575	6,100	8,675	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.10.3	Realizar la matrícula de 1.550 estudiantes del Sistema de Estudios de Posgrado.	Estudiantes matriculados	550	1,000	1,550	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.10.4	Emitir 10.000 carné entre Registro y los servicios desconcentrados en CEU's	Estudiantes con carné	4,500	5,500	10,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.10.5	Elaborar 10.000 expedientes de estudiantes de primer ingreso con su respectiva revisión de diplomas en la base de datos del MEP y con la revisión de datos con el TSE	Estudiantes con expediente verificado	4,500	5,500	10,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
108	Reconocimiento y Equiparación de Estudios	3.11	Coordinar el reconocimiento de los estudios obtenidos en otras universidades tanto nacionales como extranjeras	3.11.1	Verificación de 500 diplomas universitarios obtenidos fuera de la UNED a nivel nacional que permiten continuar por la vía de Ingreso a carrera en la UNED a nivel superior.	Diplomas verificados	200	300	500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.11.2	Realizar el trámite y seguimiento hasta la entrega del diploma correspondiente de al menos 30 diplomas obtenidos en el extranjero que son reconocidos y equiparados por la UNED.	Diploma de reconocimiento y equiparación	15	15	30	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.11.3	Realizar 2.000 estudios de reconocimiento de asignaturas cursadas en instituciones externas.	Estudios	700	1,300	2,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
108	Graduación y Certificaciones entregadas a estudiantes	3.12	Graduar, Certificar e informar al estudiante sobre su Historial académico y condición académica	3.12.1	Efectuar procesos de graduación para 2.500 estudiantes, según detalle: 2.400 ordinaria, 85 extraordinaria y 15 en el extranjero.	Estudiantes graduados	950	1,550	2,500	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.12.2	Realizar 400 certificaciones, según detalle: 100 salidas laterales y 300 especiales.	Certificaciones	275	125	400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.12.3	Realizar 8000 certificación del historial académico del estudiante en Registro y desconcentrado en CEU's	Certificaciones	3,500	4,500	8,000	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
				3.12.4	Realizar 2.400 certificados de graduado y de conclusión de plan de estudios faltando el TFG).	Certificaciones	800	1,600	2,400	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
160	Mejora de Gestión	3.13	Capacitar al personal de la UNED en los roles que les corresponde dentro de los procesos de Registro.	3.13.1	Ejecutar la capacitación de 160 personas entre el personal de centros universitarios y funcionarios en general, sobre los procesos de registro y administración de estudiantes.	Personal capacitado	120	40	160	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
158		3.14	Elaborar un proyecto de desarrollo de aplicaciones por módulos para atender los requerimientos de las coordinaciones	3.14.1	Elaborar un proyecto por módulos y presentarlo a la Vicerrectoría Ejecutiva, de las necesidades de desarrollo de aplicaciones informática para responder los servicios de información.	Proyecto de necesidades presentado		1	1	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
158		3.15	Cumplir con el plan de mejora propuesto para Registro	3.15.1	Ejecutar el Plan de Mejora de Registro, producto de procesos de Control Interno y acorde al Plan Estratégico de DAES.	Plan de mejora ejecutado		1	1	3-01-37 Oficina de Registro y Administración Estudiantil
5,103,145,41	Servicios Estudiantiles	3.16	Establecer y coordinar procesos y estrategias que promuevan la atención, accesibilidad y equidad a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales para su ingreso, permanencia y logro académico .	3.16.1	Definición y asignación de ayudas técnicas y adecuaciones curriculares, a un aproximado de 430 estudiantes con Necesidades Educativas Especiales, en coordinación y mediación pedagógica con las diversas instancias universitarias.	Ayudas técnicas y adecuaciones curriculares.	215	215	430	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil Yolanda Morales Quesada.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.16.2	Realización de al menos 430 valoraciones, de las condiciones y adecuaciones curriculares requeridas por los estudiantes adscritos al programa.	Valoraciones	215	215	430	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.16.3	Realización de al menos 10 procesos de seguimiento y sistematización de metodologías y estrategias implementadas con estudiantes con Necesidades Educativas Especiales.	Procesos de Seguimiento y Sistematización.	5	5	10	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
11,106		3.17	Coordinar un proceso de capacitación, dirigido a estudiantes con discapacidad visual, del Programa de Necesidades Educativas Especiales, en conjunto con la cátedra de Tecnología Aplicada a la Educación.	3.17.1	Realizar al menos un proceso de capacitación con la temática de "Acceso a los Entornos, Plataformas Virtuales y el Uso de Programas Parlantes", con estudiantes con discapacidad visual.	Capacitación	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
41,28		3.18	Desarrollar una estrategia de trabajo por Escuela, para la asignación, acompañamiento y seguimiento académico de los estudiantes con adecuaciones curriculares.	3.18.1	Establecer al menos por parte del PAENEE, 4 procesos coordinados con cada escuela para el seguimiento y acompañamiento académico de la población adscrita al programa.	Coordinación de Trabajo por Escuelas	2	2	4	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
28		3.19	Coordinación con la Vicerrectoría de Investigación y la Escuela de Educación, para el desarrollo de recursos que apoyen los procesos educativos de los estudiantes con Necesidades Educativas Especiales	3.19.1	Continuar con el desarrollo de 1 de los prototipos planteados para el trabajo con estudiantes que presentan discapacidad motora .	Prototipos ; tecnología de arduino e impresión 3D.		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
42,106,145		3.20	Coordinar procesos de articulación con la Red Institucional de Accesibilidad Académica.	3.20.1	Establecer un proyecto de coordinación con la Red de Accesibilidad Académica , por parte del programa de atención a estudiantes con Necesidades Educativas Especiales	Proyecto	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42		3.21	Coordinar con Comisiones, intra e interinstitucionales, procesos dirigidos a la población de Necesidades Educativas Especiales.	3.21.1	Coordinación de un proyecto de vinculación con la Comisión Institucional de Accesibilidad y Discapacidad (CIAD), para el desarrollo de Proyectos dirigidos a la población con Necesidades Educativas Especiales.	Proyecto	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
42,5,145		3.22	Establecer y articular procesos que faciliten a la población en el exterior servicios de apoyo académico, administrativos y de desarrollo humano, en el marco de la normativa institucional, en equidad de acceso.	3.22.1	Coordinar con las cátedras las adaptaciones y apoyos, de al menos 100 procesos de mediación , con el fin de favorecer la permanencia y el éxito académico de la población estudiantil en el exterior.	Proceso de mediación	50	50	100	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.22.2	Establecer 1 proceso de seguimiento por cuatrimestre a los estudiantes en el exterior	Proceso de Seguimiento	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.22.3	Coordinar al menos 3 procesos de matrícula con dependencias involucradas como Centros Universitarios, OFIDIVE, Registro, Tesorería.	Proceso de Matrícula	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.22.4	Establecer 3 acciones de estrategia para el control de pagos, trasiego, envío y retorno de instrumentos de evaluación al exterior cada cuatrimestre.	Estrategia de control	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
42		3.23	Ejecutar acciones que favorezcan las condiciones que se ofrece a la población en el exterior	3.23.1	Elaborar una propuesta con la Comisión Atención a Estudiantes en el Extranjero para la implementación de material didáctico digital y pruebas en línea.	Propuesta	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.23.2	Apoyar al menos 3 procesos de la gestión estudiantil administrativa a los estudiantes en el exterior	Procesos de gestión estudiantil	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
5,7,145		3.24	Fortalecer el sistema de educación superior estatal	3.24.1	Ejecutar el Proyecto de Visitas de Orientación e Información de CONARE (Visita de 25 colegios con agenda conjunta)	Proyecto		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42,5,7		3.25	Realizar acciones de divulgación formadora de los aspectos académicos y de dominio del manejo de la vida universitaria; haciendo conciencia sobre las principales ventajas, logros e importancia de la modalidad de la educación a distancia.	3.25.1	Implementar una estrategia de comunicación y divulgación integrada dirigida a todas las poblaciones meta, sobre la oferta académica formal y no formal (en articulación con las Escuelas, Extensión Universitaria y Posgrados) y en coordinación con todas las oficinas de la Dirección de Asuntos Estudiantiles y la Oficina Institucional de Mercadeo y Comunicación.	Estrategia e informe anual		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.25.2	Atender al menos dos procesos de divulgación masiva: 1. Visitas a colegios de secundaria u otras organizaciones que realicen una solicitud 2. Participación en ferias vocacionales reciba convocatorias (incluyendo la feria Expo SINAES y la EXPO U), y coordinación y atención de solicitudes de divulgación en conjunto con los centros universitarios que atienden ferias vocacionales y visitas a colegios.	Actividades atendidas	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
42,7		3.26	Coordinar la producción de materiales e instrumentos de divulgación.	3.26.1	Elaborar la calendarización de fechas importantes para el instructivo de matrícula y el Entorno de Estudiantes.	Calendario estudiantil		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.26.2	Coordinar al menos dos procesos de producción de materiales escritos y producción sobre la vida universitaria a distancia de la UNED (carpetas institucionales, afiches, separadores de lectura, despleables, prensa)	Material producido	1	1	2	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.26.3	Coordinar producción de al menos tres signos externos con logo UNED para la divulgación en ferias vocacionales, visitas a colegio, actividades académicas, estudiantiles y protocolarias (camisetas, signos externos y dos materiales impresos para ser utilizados en actividades de divulgación).	Signos externos UNED	1	2	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
145,11		3.27	Implementar e incorporar el uso de las TIC's para los procesos que lleva a cabo el Programa de Divulgación e Información Académica	3.27.1	Implementar un nuevo medio para atender las demandas de la divulgación académica según la capacidad de la plataforma tecnológica y de los recursos de la UNED.	Medio		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.27.2	Dar mantenimiento a tres procesos electrónicos de información y divulgación: 1. Mantenimiento a la página Web de Vida Estudiantil y 2. Monitoreo al Sitio Web Institucional y 3. Atención al buzón de correo electrónico información@uned.ac.cr	Procesos tecnológicos	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
145,41,11		3.28	Desarrollar servicios y procesos de orientación educativa para el acompañamiento académico, personal, social, vocacional y ocupacional que requiere el estudiantado de la Universidad, favoreciendo la calidad académica e incursionando en el aprovechamiento de los medios digitales.	3.28.1	Establecer al menos 24 procesos de orientación en los centros universitarios, durante la matrícula.	Procesos de orientación	16	8	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.2	Desarrollar al menos 240 procesos de Orientación individual de estudiantes en Centros Universitarios.	Proceso de Orientación individual	150	90	240	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.3	Desarrollar al menos 155 Citas de Orientación e Inducción Académica.	Citas Orientación e Inducción.	80	75	155	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.28.4	Desarrollar al menos 60 Citas de Orientación y Seguimiento Académico.	Citas Orientación y Seguimiento.	40	20	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.5	Llevar a cabo al menos 122 Sesiones Grupales de Orientación Vocacional.	Sesiones grupales.	100	22	122	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.6	Llevar a cabo al menos 150 Sesiones grupales de Orientación Académica en Estrategias de Estudio a Distancia y Comprensión de Lectura.	Sesiones Grupales	100	50	150	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.7	Llevar a cabo 60 Sesiones grupales de Orientación Personal y Social: autoestima, manejo del estrés, habilidades sociales, sexualidad, entre otros.	Sesiones grupales	40	20	60	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.8	Llevar a cabo al menos 24 Sesiones grupales de orientación ocupacional.	Sesiones grupales		24	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.9	Hacer una propuesta de un módulo de Orientación dirigido a una población específica , utilizando medios tecnológicos y herramientas virtuales.	Proceso de Orientación por medios Tecnológico		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.28.10	Participar en el proceso de revisión conjunta desde CONARE para el ingreso a la educación superior de estudiantes con discapacidad.	Proceso	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.28.11	Llevar a cabo al menos 5 Procesos de Orientación educativa a Poblaciones Específicas: Necesidades Educativas Especiales, Privados de Libertad. Salvaguarda Indígena, Movilidad Estudiantil y Federación de Estudiantes.	Procesos Poblaciones Específicas.	3	2	5	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
41,11		3.29	Desarrollar estrategias para la construcción y actualización de materiales didácticos de orientación educativa; necesarios para la implementación de servicios a las y los estudiantes y fortaleciendo la calidad académica.	3.29.1	Desarrollar al menos un nuevo proceso grupal de orientación como parte del material didáctico del Programa de Orientación y Atención Psicoeducativa.	Proceso de orientación grupal.	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.29.2	Llevar a cabo 1 proceso de Actualización de uno de los Módulos Educativos de Orientación del POAP.	Actualización de Módulo Educativo.		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
145,41,11		3.30	Construir y proponer; procesos, iniciativas y compromisos con instancias Institucionales clave en el desarrollo de los servicios de orientación educativa para el mejoramiento del rendimiento académico de la población estudiantil y la calidad académica.	3.30.1	Desarrollar el área de Investigación , Vinculación y Desarrollo Académico POAP-PROIFED de la Vicerrectoría de Investigación.	Coordinar al menos 3 procesos de matrícula con dependencias involucradas como Centros Universitarios, Oficina Distribución Ventas, Registro, Tesorería.	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.30.2	Realizar una investigación desde la OFODE , en coordinación con el "Área de Investigación , Vinculación y Desarrollo Académico" del PROIFED.	Investigación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.30.3	Continuar con la implementación de un Proyecto de Colaboración e Investigación entre el POAP y el PROIFED de la Vicerrectoría Investigación.	Proyecto POAP-PROIFED. Anual	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.30.4	Participación al menos con 1 Proceso de Orientación Proyecto de Propedéuticos Centro Universitario de Guápiles.	Proceso para Proyecto Propedéuticos. Anual	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.30.5	Participar al menos con 1 Proceso de Orientación Proyecto de Movilidad Estudiantil.	Proceso en Movilidad Estudiantil. Anual	1		1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.30.6	Representar a la UNED y participar en al menos tres comisiones interuniversitarias con el CONARE.	Tres comisiones	3		3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.30.7	Participar en al menos 15 Visitas a Colegios del País de orientación vocacional y divulgación, con el Programa de Divulgación e Información Académica.	Visitas a Colegios del País.	15		15	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
41,7,145,11		3.31	Mediar con las Escuelas y Cátedras, con el fin de coordinar lo relacionado con ajustes evaluativos y valoraciones de situaciones que requieran atención individual, con el fin de favorecer la permanencia y éxito académico de la población estudiantil privada de libertad	3.31.1	Establecer al menos 22 procesos de mediación con cada Escuela, para el desarrollo de los ajustes evaluativos y atención individual de los casos que así lo requieran en la población estudiantil privada de libertad	Proceso de mediación	16	8	24	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
41,145,106,42		3.32	Articular y vincular el trabajo entre las instancias institucionales que brindan servicios a la población estudiantil privada de libertad.	3.32.1	Fortalecer la atención de la población privada de libertad mediante la coordinación de al menos tres procesos anuales con instancias de la UNED que brinden servicios a la población estudiantil	Procesos de coordinación	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.2	Favorecer la adecuada atención de los estudiantes privados de libertad en los diferentes CAI, mediante la coordinación de al menos tres procesos con las Escuelas, Cátedras y Centros Universitarios que brindan servicios a los CAI	CAI atendido	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
				3.32.3	Trabajar de manera articulada con los programas de la DAES para facilitar la entrega de al menos 6 servicios de esta área, a estudiantes privados de libertad	Servicios de DAES entregados	4	2	6	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
5,145,41,42		3.33	Brindar el acompañamiento, la orientación y la inducción necesaria en los procesos de matrícula para la población estudiantil privada de libertad	3.33.1	Implementar un procedimiento de orientación, inducción y acompañamiento en cada periodo de matrícula	Proceso de matrícula	2	1	3	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
109,31		3.34	Evaluar la pertinencia e impacto de los programas de la Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil .	3.34.1	Realizar al menos un proceso de Evaluación continua de los programas de la OFODE en coordinación con el Programa de Control Interno	Proceso de Evaluación		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
31		3.35	Implementar una estrategia de evaluación de los servicios que brindan los Programas que integran la OFODE .	3.35.1	Implementar al menos un proceso de evaluación de los programas de la OFODE que permita identificar la calidad de los servicios	Proceso de Evaluación de los servicios		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
42,46		3.36	Fortalecer los vínculos del Programa de Estudiantes en el Exterior con el Ministerio de Relaciones Exteriores .	3.36.1	Dar seguimiento al convenio con el Ministerio de Relaciones Exteriores.	Convenio Relaciones Exteriores		1	1	3-01-40 Oficina de Orientación y Desarrollo Estudiantil
59	Becas a estudiantes	3.37	Ampliar la cobertura del Programa de Becas Estudiantiles, en particular para aquellos estudiantes que por limitaciones económicas no pueden acceder a la Educación Superior	3.37.1	Otorgar al menos 24000 becas a estudiantes que requieren apoyo para cursar sus estudios universitarios, priorizando en la población con condiciones de empobrecimiento.	Beca asignada	16,000	8,000	24,000	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica. Silvia Barrenechea Azofeifa
				3.37.2	Otorgar 3000 becas categoría A	Beca asignada	2,000	1,000	3,000	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		3.38	Promover el ingreso, la permanencia y graduación de la población estudiantil mediante la asignación de becas, capacitación, seguimiento social y académico, desde los Programas de la Oficina de Atención Socioeconómica.	3.38.1	Incorporar 3000 estudiantes de horas de servicio en instituciones y organizaciones de la comunidad.	Estudiante	2,000	1,000	3,000	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.38.2	Incorporar 2500 estudiantes de horas de servicio en las diferentes dependencias de la UNED.	Estudiante	1,500	1,000	2,500	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.38.3	Incorporar 600 estudiantes en el proceso de Horas Estudiante en Extensión, Investigación y Docencia.	Estudiante	400	200	600	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.38.4	Incorporar 100 estudiantes como estudiantes Facilitadores/as en actividades académicas de extensión, investigación, docencia y vida estudiantil.	Beca asignada	60	40	100	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.39	Mantener una alternativa de beca y de seguimiento a estudiantes egresados del Programa Avancemos del Instituto de Ayuda Mixta.	3.39.1	Brindar continuidad a la beca otorgada a 720 estudiantes en condición de pobreza y pobreza extrema provenientes del Convenio UNED-IMAS	Beca asignada	360	360	720	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.39.2	Brindar seguimiento individual y académico 720 estudiantes del Convenio UNED-IMAS de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Becas	Seguimiento	360	360	720	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
96	Atención a población indígena con beca	3.40	Promover espacios de encuentro entre estudiantes becados regulares y de primer ingreso para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje.	3.40.1	Realizar al menos 4 talleres entre estudiantes regulares y de primer ingreso indígenas becarios por primera vez para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje	Taller	2	2	4	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.41	Brindar seguimiento social y académico a los y las estudiantes de primer ingreso y regulares becados en cada cuatrimestre	3.41.1	Realizar al menos tres procesos de seguimiento a la población indígena con beca según el protocolo establecido en la OAS.	Informe de seguimiento	1	2	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.42	Desarrollar procesos de capacitación para fortalecer el proceso de formación profesional del y la estudiante indígena becada mediante herramientas tecnológicas y cursos idiomáticos.	3.42.1	Realizar 24 talleres de capacitación en paquetes de Windows y otros programas en dos CEU con estudiantes indígenas matriculados y becados.	Taller	12	12	24	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.42.2	Realizar al menos 1 curso de inglés para estudiantes indígenas con beca.	Curso		1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		3.43	Coordinar con diversas instancias espacios para que los y las estudiantes indígenas realicen sus procesos de solicitud de beca socioeconómica.	3.43.1	Realizar 3 talleres en territorios indígenas y CEU que tienen población estudiantil indígena para divulgar y atender solicitudes de beca	Taller	2	1	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.44	Coordinar con diversas instancias para fortalecer el uso de beneficios complementarios por parte de los y las estudiantes indígenas	3.44.1	Realizar al menos dos talleres a los territorios y CEU que tienen población indígena matriculada y becada con coordinación de Fondos Específicos.	Taller	1	1	2	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.45	Brindar acompañamiento a los y las Trabajadoras Sociales en el proceso de seguimiento académico y socioeconómico de la población indígena matriculada y con beca regular y de primer ingreso.	3.45.1	Enviar tres informes de seguimiento académico de los y las estudiantes indígenas becados a los y las trabajadoras sociales, uno por cuatrimestre.	Informe	2	1	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
		3.46	Generar espacios de formación en profesionales involucrados con población indígena.	3.46.1	Realizar al menos 6 talleres a los CEU para realizar procesos de formación en derechos humanos.	Talleres	3	3	6	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		3.47	Fortalecer el proceso de seguimiento de la población indígena a través de la revisión de la normativa institucional.	3.47.1	Actualizar la normativa institucional de atención a las poblaciones especiales de la UNED.	Normativa		1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
59	Servicios estudiantiles	3.48	Fortalecer el funcionamiento del Fondo Solidario como una alternativa para apoyar a estudiantes adscritos al sistema de Atención Socioeconómica	3.48.1	Brindar apoyo económico a través de la asignación de al menos 4500 Fondos Solidarios Estudiantiles para atender actividades académicas de la población con beca.	Solicitudes aprobadas	2,500	2,000	4,500	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
113	Desarrollo tecnológico	3.49	Mejorar la equidad de acceso a los servicios de la OAS por parte de la población estudiantil mediante el uso de las tecnologías de información y comunicaciones.	3.49.1	Automatizar al menos dos servicios de la OAS	Aplicación desarrollada		1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
18	Generación información y conocimiento	3.50	Generar información y conocimiento sobre las poblaciones meta y los resultados de los programas de la OAS que orienten la toma de decisiones	3.50.1	Realizar una evaluación de los resultados de la incorporación de estudiantes en actividades de formación profesional por medio de las horas de servicio.	Informe de evaluación		1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.50.2	Realizar un estudio sobre la caracterización de las poblaciones meta y sus necesidades.	Informe del estudio		1	1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
145	Desconcentración de servicios	3.51	Mejorar los servicios de la OAS de forma desconcentrada, favoreciendo la atención de estudiantes de forma regionalizada.	3.51.1	Habilitar el servicio de Trabajo Social de forma desconcentrada en al menos un Centro Universitario.	Centro Universitario con profesional en Trabajo Social	1		1	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
				3.51.2	Elaborar o actualizar los manuales de procedimientos de cada Programa según el formato institucional.	Manual de procedimiento	1	2	3	3-01-41 Oficina de Atención Socioeconómica
106,103,58,5,7	Proyectos de mejora para la accesibilidad y equidad	3.52	Promover procesos de capacitación, adquisiciones y rotulación institucional acordes con las necesidades de accesibilidad que presentan los estudiantes y funcionarios, as en los Centros Universitarios y Sede Central.	3.52.1	Establecer al menos 3 procesos de capacitación dirigidos a las diferentes poblaciones .	Capacitación	1	2	3	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD) Yolanda Morales Quesada.
				3.52.2	Dar continuidad al diagnóstico de las condiciones de accesibilidad existentes en al menos ocho centros universitarios y la sede central, en coordinación con la Dirección de Centros Universitarios.	Diagnóstico		1	1	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.52.3	Contribuir con la compra de equipo y material adaptado para 4 Centros Universitarios, en coordinación con la Vicerrectoría Ejecutiva y Salud Ocupacional .	Instancias con equipo y material adaptado.		4	4	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)
				3.52.4	Establecer una estrategia formativa en el Marco de la Semana Nacional de los Derechos de las personas con discapacidad .	Estrategia		1	1	3-01-43 Comisión Institucional sobre Discapacidad y Accesibilidad (CIAD)
1, 4, 7, 95	Gestión de la Promoción Estudiantil	3.53	Implementar acciones que permitan medir pertinencia e impacto de las actividades que realizan los Programas de la OPE.	3.53.1	Realizar un diagnóstico de necesidades de infraestructura, recurso humano y material para la promoción estudiantil y crear un plan de acción para responder a las necesidades detectadas	Diagnóstico de necesidades y Plan de Acción	1	1	2	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil. Jose Alejandro Echeverría Ramírez.
				3.53.2	Realizar una capacitación con instructores que brindan sus servicios a las diferentes agrupaciones de la OPE, con el fin de estandarizar los servicios brindados.	Capacitación	1		1	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.
				3.53.3	Realizar una evaluación de análisis de los servicios de la Oficina de Vida Estudiantil.	Evaluación de servicios		1	1	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.53.4	Coordinar acciones en 10 Centros Universitarios en donde se localizan las agrupaciones pertenecientes a los diversos programas de la OPE, para mejorar los procesos de articulación entre los actores.	Acciones en Centros Universitarios	5	5	10	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.
		3.54	Implementar mecanismos estandarizados de divulgación de los programas de la OPE, para darnos a conocer dentro de la comunidad nacional.	3.54.1	Generar un documento que incorpore la información oportuna para la divulgación de los programas de la OPE.	Documento		1	1	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.
		3.55	Apoyar los procesos de participación estudiantil destacado a nivel internacional de los grupos de la OPE para contribuir con su formación integral.	3.55.1	Beneficiar a 2 estudiantes en espacios de participación internacional en actividades afines a los objetivos de la OPE.	Estudiantes beneficiados		2	2	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.
		3.56	Actualizar el equipo tecnológico y los sistemas informáticos para el desempeño óptimo de los servicios.	3.56.1	Elaborar un plan de mantenimiento y renovación del equipo para la dotación oportuna de actualizaciones, programas y recursos tecnológicos.	Plan de Mantenimiento	1		1	3-01-80 Oficina de Promoción Estudiantil.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
113	Servicios estudiantiles	3.57	Fortalecer el funcionamiento del Fondo Solidario como una alternativa para apoyar a estudiantes adscritos al sistema de Atención Socioeconómica	3.57.1	Asignar el FSE mediante la normativa establecida por parte de la población estudiantil con beca socioeconómica o adscrita a programas de Extensión Universitaria avalados por el Consejo Institucional de Extensión.	Fondos solidarios asignados	2,500	2,000	4,500	3-01-81 Fondo Solidario Estudiantil. Raquel Zeledón Sánchez.
1,7, 11, 21,41,	Actividades artísticas estudiantiles representativas y de sensibilización	3.58	Propiciar espacios para que los estudiantes logren herramientas básicas de distintas disciplinas del arte, en donde se estimule la concientización del entorno social, ecológico, cultural y estimular la conciencia crítica.	3.58.1	Administrar de manera equitativa los recursos en las 18 agrupaciones representativas y participativas del Programa de Arte.	Agrupaciones beneficiadas	9	9	18	3-01-82 Programa de Arte. Fernando Álvarez Bogantes.
85, 152				3.58.2	Contratación de 18 directores artísticos para la atención de estudiantes que conforman los grupos del Programa de Arte.	Directores artísticos contratados	18		18	3-01-82 Programa de Arte
1, 4, 95				3.58.3	Realizar 140 presentaciones artísticas en las distintas regiones donde están inmersos los grupos representativos.	Presentaciones	60	80	140	3-01-82 Programa de Arte
59, 110, 112				3.58.4	Realizar una evaluación artísticas de las distintas agrupaciones artísticas representativas de la UNED	Evaluación artística	1		1	3-01-82 Programa de Arte

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1, 4, 95				3.58.5	Realizar la celebración del Día del Arte en donde converjan agrupaciones representativas.	Evento		1	1	3-01-82 Programa de Arte
7, 42, 59,				3.58.6	Realizar el evento Zona Expresión en una región en donde haya Centro Universitario	Evento	1		1	3-01-82 Programa de Arte
7, 42, 59,				3.58.7	Realizar un espectáculo integrado	Evento		1	1	3-01-82 Programa de Arte
				3.58.8	Coordinar un evento con instancias institucionales relacionadas estudiantes con necesidades educativas especiales.	Evento		1	1	3-01-82 Programa de Arte
7, 42, 59,				3.58.9	Organizar un convivio que contemple la rendición de cuentas estudiantil del Programa de Arte	Evento		1	1	3-01-82 Programa de Arte

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1,4,8,16, 59, 95, 145	Actividades Estudiantiles	3.59	Fortalecer las agrupaciones inscritas como equipos deportivos en el Programa de Deportes para su formación académica y deportiva, por medio de la organización y participación en diferentes eventos nacionales universitarios, internacionales e internos de la institución, esto creando conciencia en su entorno a nivel cultural y social para una formación integral del estudiante.	3.59.1	Administrar de manera equitativa los recursos en las 52 agrupaciones representativas y participativas del Programa de Deporte.	Agrupaciones beneficiadas	40	12	52	3-01-83 Programa de Deporte. Sarita Morales Brenes.
				3.59.2	Contratación de 20 entrenadores para la atención de estudiantes que conforman los grupos del Programa de Deporte.	Entrenadores contratados	10	10	20	3-01-83 Programa de Deporte.
7,8,4,59,95				3.59.3	Participación de los equipos representativos y participativos del programa de deportes en los 15 eventos que se organizan a nivel nacional e internacional.	Eventos Deportivos	8	7	15	3-01-83 Programa de Deporte.
7,59,95				3.59.4	Organizar dos eventos deportivos de copa o torneo interno UNED.	Eventos Deportivos		2	2	3-01-83 Programa de Deporte.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
7,59,95				3.59.5	Participar en 5 campeonatos nacionales federados: Taekwon Do, Liga Nacional de Fútbol, voleibol masculino y femenino FECOVOL, ajedrez torneo nacional, atletismo torneo nacional, tenis de mesa y karate-do.	Campeonatos federados	3	2	5	3-01-83 Programa de Deporte.
7,59,95				3.59.6	Participar en 2 eventos deportivos internacionales.	Eventos Deportivos Internacionales	1	1	2	3-01-83 Programa de Deporte.
				3.59.7	Coordinar un evento con las diferentes instancias nacionales relacionadas con deporte dirigido a personas con algún tipo de discapacidad.	Evento		1	1	3-01-83 Programa de Deporte.
				3.59.8	Organizar un convivio que contemple la rendición de cuentas estudiantil del Programa de Deporte	Evento		1	1	3-01-83 Programa de Deporte.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1, 4, 59, 95	Actividades Estudiantiles de Sensibilización	3.60	Aportar opciones para que el estudiante obtenga conocimientos específicos del uso del tiempo libre en actividades ambientales, sociales y recreativos, de manera que pueda utilizar los conocimientos adquiridos en la vida cotidiana o trabajo, logrando así una educación más integral del estudiante UNED.	3.60.1	Administrar de manera equitativa los recursos en las 25 agrupaciones representativas y participativas del Programa de Recreación.	Agrupaciones beneficiadas	15	10	25	3-01-84 Programa de Recreación José Alejandro Echeverría Ramírez.
95, 151				3.60.2	Contratación de 11 instructores para la atención de estudiantes que conforman los grupos del Programa de Recreación.	Instructores contratados	11		11	3-01-84 Programa de Recreación.
1, 4, 95				3.60.3	Participar de una feria regional, involucrando a estudiantes de los diversos grupos recreativos, con el fin de celebrar el día del ambiente y proyectar a las comunidades la labor que realizan las agrupaciones a nivel nacional.	Feria Regional		1	1	3-01-84 Programa de Recreación.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
7,95				3.60.4	Ejecutar la XI edición del Campamento UNED 2018 con el fin de capacitar a los líderes y coordinadores de agrupaciones sobre las acciones del quehacer de los grupos pertenecientes al programa de Recreación.	Campamento UNED	1		1	3-01-84 Programa de Recreación.
7,95				3.60.5	Realizar una capacitación y una reunión para fortalecer los "Grupos Recreativos".	Reunión y capacitación	1	1	2	3-01-84 Programa de Recreación.
7,95				3.60.6	Organizar el X Festival Recreativo 2018.	Festival		1	1	3-01-84 Programa de Recreación.
7,95				3.60.7	Organizar 6 festivales regionales recreativos.	Festivales	3	3	6	3-01-84 Programa de Recreación.
7,95				3.60.8	Organizar una capacitación nacional de bádminton para todos los grupos del país.	Capacitación	1		1	3-01-84 Programa de Recreación.
7,95				3.60.9	Coordinar un evento con las instancias institucionales relacionadas estudiantes con necesidades educativas especiales.	Evento		1	1	3-01-84 Programa de Recreación.
7,96				3.60.10	Organizar un convivio que contemple la rendición de cuentas estudiantil del Programa de Recreación.	Evento		1	1	3-01-84 Programa de Recreación.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1,4,75,95, 96	Actividades estudiantiles representativas y de sensibilización	3.61	Desarrollar actividades que motiven y sensibilicen en temas de impacto social y ambiental utilizando la metodología de la teoría aprendizaje en acción, propiciando una educación integral en los estudiantes que se puedan ver así mismos como agentes de cambio en la sociedad, todo lo anterior desde un enfoque de voluntariado.	3.61.1	Organizar 20 jornadas nacionales de voluntariado.	Jornadas de voluntariado	10	10	20	3-01-85 Programa de Voluntariado - Jonatan Morales Araya.
1,4,42, 95				3.61.2	Coordinar un evento con las instancias institucionales relacionadas estudiantes con necesidades educativas especiales.	Evento		1	1	3-01-85 Programa de Voluntariado
1,4, 95				3.61.3	organizar o participar en 2 encuentros de capacitación nacionales e internacionales orientado a líderes estudiantiles en el tema del voluntariado.	Encuentros		2	2	3-01-85 Programa de Voluntariado
				3.61.4	Organizar un convivio que contemple la rendición de cuentas estudiantil del Programa de Voluntariado	Evento		1	1	3-01-85 Programa de Voluntariado

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
7, 95	Actividades estudiantiles representativas y de sensibilización	3.62	Contribuir positivamente en los procesos de estilos de vida saludable de los estudiantes de la UNED, por medio de un plan estratégico que propicie el intercambio de información que contribuya con ejes temáticos como alimentación saludable, salud bucodental, administración efectiva del tiempo y actividad física para la salud integral.	3.62.1	Desarrollar la confección de 3 flyers informativos del Programa de Vida Saludable.	Flyers informativos	1	2	3	3-01-86 Programa de Vida Saludable - Jonatan Morales Araya.
7, 95				3.62.2	Realizar 4 eventos relacionados con la promoción de la salud.	eventos	2	2	4	3-01-86 Programa de Vida Saludable
1,4,7,59, 95				3.62.3	Administrar de manera equitativa los recursos en las 6 agrupaciones representativas y participativas del Programa de Vida Saludable.	Agrupaciones beneficiadas	3	3	6	3-01-86 Programa de Vida Saludable
91, 151				3.62.4	Contratación de 3 instructores para la atención de estudiantes que conforman los grupos del Programa de Vida Saludable.	instructores	3		3	3-01-86 Programa de Vida Saludable

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				3.62.5	Coordinar un evento con la instancias institucionales relacionadas estudiantes con necesidades educativas especiales.	Evento		1	1	3-01-86 Programa de Vida Saludable
7,42, 95				3.62.6	Organizar un convivio que contemple la rendición de cuentas estudiantil del Programa de Vida Saludable	Evento		1	1	3-01-86 Programa de Vida Saludable
45	Representación estudiantil	3.63	Representar a la FEUNED en los organismos de la integración Centroamericana que permita una vinculación y articulación con los diversos órganos.	3.63.1	Participar en al menos 4 reuniones de los organismos internacionales de carácter universitario y/o estudiantil, como: CSUCA, FEUCA, CONREVE, JUDUCA, FICCUA. Además de otras actividades de carácter universitario y/o estudiantil a nivel internacional.	Representación	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED. Saylen Auslin Chinchilla
		3.64	Representar a la FEUNED a nivel nacional de manera que le permita una mayor proyección.	3.64.1	Participar en al menos 5 actividades según detalle: 1 actividad en conjunto con las universidades estatales y sus respectivas Federaciones y 4 actividades de representación institucional.	Representación	3	2	5	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
151		3.65	Realizar actividades estudiantiles que motiven la participación de estudiantes en actividades organizadas por la FEUNED en diversos centros universitarios.	3.65.1	Realizar un encuentro artístico, cultural y deportivo anual que estimule la participación de los estudiantes de los diversos centros universitarios y permita una mayor desconcentración.	Encuentro	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
16		3.66	Dar a conocer las actividades que realiza la UNED y la FEUNED a la comunidad estudiantil para que éstas cuenten con información del quehacer universitario y del movimiento estudiantil.	3.66.1	Desarrollar una campaña de divulgación dirigida a la comunidad universitaria para dar a conocer asuntos y actividades de la UNED y de la FEUNED mediante boletines, redes sociales, periódico institucional, pizarras en los Ce. U., entre otros.	Campaña de divulgación	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
		3.67	Implementar un plan de desarrollo presupuestario de la FEUNED que permita una distribución equitativa del presupuesto.	3.67.1	Realizar un informe de seguimiento al presupuesto que se les asigna a las asociaciones de estudiantes y una planeación presupuestaria de cada año de la FEUNED.	informes		1	1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
		3.68	Mantener procesos de control interno que garanticen el cumplimiento de las normas y reglamentos establecidos.	3.68.1	Aprobación de 4 procedimientos de control interno de la FEUNED.	Procedimientos	4		4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
11		3.69	Ofrecer a los estudiantes actividades de capacitación que ayude con su desarrollo académico e integral.	3.69.1	Realizar 8 actividades entre capacitaciones, talleres, foros, seminarios, entre otros a los estudiantes.	Capacitación estudiantil	4	4	8	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
102				3.69.2	Ejecutar 4 proyectos correspondientes al bienestar estudiantil, mediante la articulación de las políticas de accesibilidad, éxito académico, promotores de vida saludable, entre otros.	Proyectos	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
169		3.70	Promover la participación estudiantil en las diferentes instancias de la UNED y de la FEUNED que promueva la identidad con la institución y participación activa del sector estudiantil en los diversos espacios de representación.	3.70.1	Llevar a cabo, al menos, 4 procesos de reclutamiento estudiantil en diferentes órganos de la UNED y de la FEUNED que permitan mantener una representatividad de la población.	Procesos de Reclutamiento	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
		3.71	Promover la apertura y establecimiento de asociaciones de estudiantes que aún no se han conformado o que se encuentren inactivas.	3.71.1	Llevar a cabo 2 procesos de conformación de asociaciones de estudiantes, sea para crear o activar las mismas.	Asociaciones	1	1	2	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
8		3.72	Capacitar a los representantes estudiantiles y a las asociaciones de estudiantes en los diversos procesos de la FEUNED que les permita contar con conocimiento de los procesos que se llevan a cabo en la FEUNED y su desempeño dentro de la representación sea más activa y propositiva.	3.72.1	Realizar 4 actividades de capacitación en diferentes regiones del país a los representantes estudiantiles y a las asociaciones de estudiantes para brindar información de la FEUNED y estimular a los estudiantes en su desempeño y liderazgo durante su representación.	Actividades de capacitación	2	2	4	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
		3.73	Promover el cumplimiento de los plan de desconcentración presupuestaria de las asociaciones adscritas a la FEUNED para el desarrollo del movimiento estudiantil y su proyección en las comunidades.	3.73.1	Realizar 25 actividades de capacitación y 5 actividades proyección hacia la comunidad promovidas por las asociaciones estudiantiles.	Actividades de capacitación y proyección	12	13	25	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.
				3.73.2	Realizar un plan de inversión para cumplir las necesidades presentadas por las asociaciones estudiantiles para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes.	Plan de inversión	1		1	3-02-01 Federación de Estudiantes de la UNED.

Programa 3. Vida Estudiantil

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Proyectos Fondo del Sistema	3.74	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	3.74.1	Ejecutar 1 proyecto correspondiente al área de vida estudiantil, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	1	Proyecto del Fondo del Sistema

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
72, 73, 74, 108	Oferta Académica	4.1	Promover la excelencia académica en los materiales de los cursos, en la entrega de la docencia y en la ejecución de los distintos programas académicos	4.1.1	Análisis y aprobación de 3 ofertas académicas cuatrimestrales y 2 ofertas académicas semestrales.	Oferta Académica Cuatrimestral y Cuatrimestral	3	2	5	4-01-40 Vicerrectoría Académica. Katya Calderón Herrera
				4.1.2	Análisis y aprobación de la Oferta Bienal 2019-2020	Oferta Bienal		1	1	
	Proyectos académicos	4.2	Coadyuvar a instancias internas y externas a la Universidad para el desarrollo de funciones y proyectos relacionado con el ámbito académico	4.2.1	Colaborar en la formulación, seguimiento y evaluación de proyectos financiados con recursos del Fondo del Sistema del CONARE	proyectos		1	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica
59, 60, 65	Servicio académico estudiantil	4.3	Brindar servicio de excelencia a los estudiantes de UNED, proporcionando una plataforma académica	4.3.1	Contratación de al menos 2 servicios de Hosting, para estudiantes de la UNED.	servicio académico	1	1	2	4-01-40 Vicerrectoría Académica
	Capacitaciones	4.4	Apoyar las capacitaciones de las diferentes unidades académicas y asesoras de la Vicerrectoría	4.4.1	Brindar soporte económico y logístico para desarrollar capacitaciones al personal de las unidades académicas y asesoras de la Vicerrectoría	Capacitaciones		1	1	4-01-40 Vicerrectoría Académica
63, 146, 150	Recursos bibliográficos	4.5	Brindar apoyo a la docencia, la extensión y la investigación, gestionando coordinadamente la adquisición de recursos bibliográficos, particularmente para las carreras en sus procesos de acreditación.	4.5.1	Contar con al menos 565 títulos de libros (impresos y electrónicos y otras publicaciones, 25 títulos de publicaciones periódicas y 40 bases de datos para apoyar al sector docente, investigación y	Títulos, adquiridos	300	265	565	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos. Heidy Aguirre Guadamuz.
63				4.5.2	Adquirir por canje y por donación, al menos 60 títulos de publicaciones periódicas y de libros	Títulos canjeados	30	30	60	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
63,146, 150		4.6	Proporcionar los servicios de información y préstamo de materiales bibliográficos y material informativo estudiantes y a funcionarios de la Universidad	4.6.1	Brindar al menos 6000 préstamos a usuarios de la Biblioteca Luis Ferrero Acosta, del centro de documentación y de las bibliotecas de los centros universitarios.	Préstamos materiales bibliográficos y servicios de información	3500	2500	6,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63, 146, 150				4.6.2	Brindar al menos 3.000.000 de accesos, consultas y recuperación de la información mediante las bases de datos que se tienen a disposición de la comunidad universitaria	Accesos brindados	2000000	1000000	3,000,000	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63, 147				4.6.3	Elaborar 50 materiales informativos que se divulgan y entregan cuatrimestralmente en los procesos de matrícula: a) Información General Anual b) tres "Instrucciones para la Matrícula y Ofertas de Asignaturas", c) 46 fichas profesiográficas para las	Materiales informativos		50	50	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63, 148, 150		4.7	Brindar alfabetización informacional a los usuarios reales y potenciales sobre los servicios que se tienen a disposición y particularmente sobre el uso y explotación de los	4.7.1	Desarrollar 10 actividades de divulgación y actualización dirigidas a los de los servicios en beneficio de donde se benefician al menos 100 usuarios de las bibliotecas.	actividades divulgación	5	5	10	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
63		4.8	Integrar el sistema de gestión bibliográfica de la UNED para facilitar el acceso y uso de los recursos y de la producción bibliográfica endógena con que cuenta la UNED y compartido en el CSUCA.	4.8.1	Realizar la Integración de la información de los catálogos y consolidar la puesta en marcha de un repositorio de registros documentales a nivel de las bibliotecas universitarias centroamericanas	Repositorio		1	1	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
63, 109		4.9	Apoyar los procesos con fines de acreditación de las carreras y atención a las visitas de pares evaluadores.	4.9.1	Participar activamente en 4 procesos de mejora de los servicios que brinda el CIDREB para el logro de acreditación de las carreras	visitas de pares evaluadores	2	2	4	4-01-41 Centro de Información, documentación y recursos bibliográficos.
41	Instrumentos de Evaluación tramitados	4.10	Administrar el envío, recepción y remisión de documentos e instrumentos de evaluación (apelaciones, pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y cualquier otra documentación desde y hacia los centros universitarios y las Escuelas.	4.10.1	Elaborar 3 informes sobre el aumento del nivel de eficiencia de los procesos de embalaje de los instrumentos de evaluación para aplicar	Informe	1	2	3	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas. Carlos Montoya Rodríguez.
41		4.11	Administrar el envío, recepción y remisión de documentos e instrumentos de evaluación (apelaciones, pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y cualquier otra documentación desde y hacia los centros universitarios y las Escuelas.	4.11.1	Elaborar 3 informes sobre reducir los tiempos de entrega tardía o posterior de los instrumentos de evaluación calificados por parte de los tutores para enviar a los Centros Universitarios	Informe	1	2	3	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
50	Servicios de logística prestados	4.12	Administrar, dar seguimiento y acompañamiento a los diferentes sistemas de gestión de la actividad académica	4.12.1	Brindar apoyo logístico a diferentes instancias institucionales a través de los siguientes sistemas: 4 calendarios institucionales, 3 procesos de Cargas Académicas, 12 procesos de Notas Parciales y 3 Procesos de PADD	Servicios prestados	10	12	22	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas
50		4.13	Velar por la calidad y seguridad del proceso de reproducción de los distintos documentos requeridos por la comunidad universitaria	4.13.1	Realizar aproximadamente 5,600.000 en reproducir antologías, libros, instrumentos de evaluación (pruebas escritas, solucionarios, rúbricas) y otros documentos.	Reproducciones	2800000	2800000	5,600,000	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas
50		4.14	Ofrecer un servicio a la universidad mediante el envío de mensajes de texto a diferentes poblaciones estudiantiles y a tutores	4.14.1	Realizar al menos 65 comunicados a las poblaciones, mediante aplicación web creada para este fin, y según las necesidades de las dependencias	Comunicados	35	30	65	4-01-42 Centro de Operaciones Académicas
102	Servicios a Centros Universitarios y dependencias	4.15	Apoyar a los Centros Universitarios y dependencias institucionales, por medio de un acompañamiento con los procesos académicos (docencia, investigación-extensión), vida estudiantil y administrativos, para que los servicios que se brindan estén acordes con las condiciones y particularidades del entorno.	4.15.1	Elaborar al menos 12 reportes sobre los servicios y el acompañamiento que se dio a los Centros Universitarios y dependencias institucionales para la adecuada ejecución de los recursos asignados en el período.	Reportes	6	6	12	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios. Régulo Solís Argumedo
145-146-148	Servicios a Centros Universitarios y dependencias	4.16	Coordinar la asignación de los recursos para que los Centros Universitarios y la Dirección de Centros establezcan condiciones mínimas aceptables en función de la calidad de los servicios que ofrecen.	4.16.1	Cubrir las necesidades básicas de la Dirección de Centros y los Centros Universitarios en cuanto a materiales, equipo, sistemas de información y servicios para un crecimiento paulatino de los Centros a fin de alcanzar un nivel mínimo deseable.	Centros	37	37	74	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
103-104-105-149-150-151	Vinculación con las áreas de Administración, docencia, investigación, extensión y vida estudiantil	4.17	Fortalecer la gestión académica (docencia, investigación-extensión), vida estudiantil y administrativa, para dinamizar la labor de la Dirección de Centros y Centros Universitarios	4.17.1	Articular con los Centros Universitarios, Regionales y dependencias internas para una adecuada vinculación con la comunidad e instancias externas.	Participaciones	50	50	100	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios
		4.18	Promover la participación de los funcionarios de Centros en la formulación, evaluación y gestión de propuestas de proyectos de los Centros.	4.18.1	Organizar el V Encuentro de Centros Universitarios, como espacio para conocer y establecer propuestas de gestión para la vinculación Universidad- comunidad desde los Centros Universitarios.	Encuentro de Centros Universitarios		1	1	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios
147-148	Servicios a Centros Universitarios y dependencias	4.19	Acompañar a los Centros Universitarios en las líneas de acción definidas en su quehacer académico (docencia, investigación, extensión), vida estudiantil y administrativo.	4.19.1	Elaborar el Plan de Desarrollo de Centros Universitarios, en conjunto con los Centros Universitarios y con la asesoría del CPPJ, para el establecimiento de las líneas de trabajo para este período.	Plan de Desarrollo de Centros en ejecución		1	1	4-01-43 Dirección de Centros Universitarios
1.2.3.9	Servicio de apoyo académico	4.20	Divulgar y brindar información sobre diversas temáticas ambientales por medio de materiales impresos.	4.20.1	Producción 4 volúmenes de los siguientes materiales: dos volúmenes de la Serie Ambiental Infantil Mapachín y 2 de la Revista Biocenosis	Material didáctico	2	2	4	4-01-75 Centro de Educación Ambiental. Esperanza Valladares Campos.
				4.20.2	Revisión de 4 obras de la Colección Ambiente y de Desarrollo	Material didáctico	2	2	4	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.20.3	Elaboración de un guión de audio de un cuento de la Serie Ambiental Infantil Mapachín	Material didáctico		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.20.4	Elaboración de 6 artículos sobre temas ambientales	Artículos	2	4	6	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.20.5	Redacción de 12 notas divulgativas para el periódico Acontecer	Divulgación	6	6	12	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.20.6	Realizar 56 acciones de difusión de la información especializada	Informe	28	28	56	4-01-75 Centro de Educación Ambiental

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1,2,3,9,97		4.21	Capacitar de manera práctica en diversas temáticas ambientales a diferentes grupos meta.	4.21.1	Elaboración de la propuesta de actualización	Propuesta elaborada	1		1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.21.2	Ejecución de 2 cursos y 12 talleres sobre temas ambientales	cursos y talleres	10	8	18	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.21.3	Realización de 4 conversatorios y 4 actividades, dirigidas a la comunidad nacional	actividades ejecutadas		8	8	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.21.4	Gestionar 8 actividades de capacitación dirigida a los Centros Universitarios y a la comunidad nacional para la obtención y el mantenimiento del galardón Bandera Azul Ecológica	capacitaciones realizadas	4	4	8	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.21.5	Organización y ejecución de 4 actividades específicas del programa, que promuevan la gestión ambiental	actividades ejecutadas	2	2	4	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.21.6	Preparación de dos informes anuales del Programa Azul Ecológica	Informe		2	2	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.21.7	Preparación de 2 informes del Plan de Gestión Ambiental	Informe	1	1	2	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
		4.22	Promover y desarrollar acciones y proyectos que fortalezcan la incorporación del eje ambiental en todos los ámbitos del quehacer universitario.	4.22.1	Realizar 2 capacitación para la incorporación de la dimensión ambiental dirigida a las diferentes dependencias de la universidad	cursos y talleres	1	1	2	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
				4.22.2	Elaboración una propuesta sobre las necesidades de Educación Ambiental en la UNED	Propuesta elaborada		1	1	4-01-75 Centro de Educación Ambiental

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.22.3	Representar en 8 comisiones entre: Red de Instituciones Educativas Sostenibles (REDIES). Comisión PGAI. Consejo de Extensión. Red de Cambio Climático. Sub Comisión Interuniversitaria de Educación Ambiental-CONARE. Congreso Nacional de Ciencia Tecnología y Sociedad. Red de Coordinación en Biodiversidad. Comisión Técnica Nacional de Bioseguridad	Informe		8	8	4-01-75 Centro de Educación Ambiental
1,3,30,31,51,68.73,74	Ofertas educativas	4.23	Brindar asesoría para el rediseño de planes de estudios a nivel de grado, que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.23.1	Actualizar al menos cinco de los planes de estudio que se ofertan en la universidad, a nivel de grado.	Asesoría		5	5	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes. Ana Cristina Umaña Mata.
1,3,30,31,51,68		4.24	Brindar asesoría para el análisis y discusión de aquellas solicitudes formales que ingresan a la instancia, con el fin de generar procesos de cambio e innovación en planes de estudio y	4.24.1	Brindar 3 asesoría requerida ante las solicitudes de análisis curricular que se solicitan a la dependencia.	Informe	1	2	3	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
1,3,30,31,51,68,75,76,77		4.25	Brindar asesoría para el diseño de planes de estudios a nivel de grado, que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.25.1	Asesorar en el diseño de dos planes de estudio a nivel de grado.	Asesoría		2	2	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1,3,30,31,51,68, 80		4.26	Brindar asesoría para el rediseño de planes de estudios de posgrados, que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.26.1	Asesorar en el rediseño de tres planes de estudio a nivel de posgrado.	Asesoría	1	2	3	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
1,3,30,31,51,68		4.27	Asesorar los rediseños de asignaturas de carreras, según los resultados de los procesos de autoevaluación y requerimientos de las unidades académicas que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.27.1	Asesorar en el rediseño de 20 asignaturas a nivel de grado.	Asesoría	10	10	20	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
1,3,30,31,51,68		4.28	Asesorar los diseños de asignaturas de carreras, según los resultados de los procesos de autoevaluación y requerimientos de las unidades académicas que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.28.1	Asesorar en el diseño de 10 asignaturas a nivel de grado.	Asesoría	5	5	10	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
1,3,30,31,51,68		4.29	Asesorar los rediseños de asignaturas de carreras, según los resultados de los procesos de autoevaluación y requerimientos de las unidades académicas que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje, donde se involucren los actores que participan en el proceso.	4.29.1	Asesorar en el rediseño de 30 asignaturas a nivel de grado.	Asesoría	15	15	30	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
1,3,30,31,41,51,68, 69	Procesos de Enseñanza, aprendizaje y evaluación de los aprendizajes.	4.30	Asesorar a los participantes de los procesos de los diseños y rediseños curricular de asignaturas de carreras, según los resultados de los procesos de autoevaluación y requerimientos de las unidades académicas que contemplen innovaciones para el mejoramiento del proceso enseñanza –aprendizaje.	4.30.1	Realizar tres actividades de capacitación en temas relacionados con los procesos de enseñanza y aprendizajes en la educación superior a distancia.	Actividad de capacitación	2	1	3	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
30,31, 39, 40, 43, 86,88	Actividad de generación de conocimiento	4.31	Desarrollar procesos de investigación que generen conocimientos en materia de evaluación de los aprendizajes, que permitan la actualización y el mejoramiento del currículum universitario en el modelo de educación a distancia a partir de fundamentos teóricos y metodológicos.	4.31.1	Desarrollar un proceso de investigación en materia de internacionalización curricular de las carreras de la universidad, que permita generar criterios para su orientación en este tema.	Informe y guía		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
30,31, 39, 40, 78, 86,88		4.32	Desarrollar procesos de investigación que generen conocimientos en materia de evaluación de los aprendizajes, que permitan la actualización y el mejoramiento del currículum universitario en el modelo de educación a distancia a partir de fundamentos teóricos y metodológicos.	4.32.1	Desarrollar un proceso de investigación en materia de ejes transversales.	Informe		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
67,68		4.33	Desarrollar procesos de investigación que generen conocimientos en materia de evaluación de los aprendizajes, que permitan la actualización y el mejoramiento del currículum universitario en el modelo de educación a distancia a partir de fundamentos teóricos y metodológicos.	4.33.1	Desarrollar el proceso de seguimiento de apelaciones y reportes de equipo base en los procesos de evaluación de pruebas escritas.	Informe		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
30,31,39,40,86,88		4.34	Desarrollar procesos de investigación que generen conocimientos en materia de evaluación de los aprendizajes, que permitan la actualización y el mejoramiento del currículum universitario en el modelo de educación a distancia a partir de fundamentos teóricos y metodológicos.	4.34.1	Desarrollar un proceso de investigación evaluativa sobre el modelo de diseño de asignatura.	Informe		1	1	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes
1,3,30,31,51,68	Ofertas educativas	4.35	Asesorar los diseños de curso de los programas de técnico, propios de la Dirección de Extensión.	4.35.1	Asesorar cinco diseños de cursos a nivel de extensión.	Asesoría	2	3	5	4-01-76 Programa de Apoyo Curricular y Evaluación de los Aprendizajes

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
Lineamiento 55	Actividades de capacitación	4.36	Mejorar conocimientos y habilidades tecnológicas y pedagógicas mediante experiencias de capacitación sobre educación a distancia: cursos, talleres, seminarios, congreso, conversatorios, producción de materiales, simposios, etc., para el desarrollo del profesional académico de la UNED.	4.36.1	Realizar 30 actividades de entre coordinar, apoyar y diseñar procesos de capacitación que permitan fortalecer los conocimientos y habilidades para el uso pedagógico de las tecnologías de la información y la comunicación y las habilidades para la investigación en los funcionarios académicos (y aquellos que apoyen la docencia) de la UNED de acuerdo con la modalidad a distancia. Además de la planificación de congresos, talleres, seminarios, simposios y conversatorios que desarrollen temáticas específicas.	Actividades Capacitación	15	15	30	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia. Xinia Cerdas Araya.
Lineamiento 42	Red de colaboración	4.37	Compartir saberes y experiencias en materia de capacitación en línea potenciando los recursos de las instituciones participantes.	4.37.1	Realizar 3 sesiones para consolidar la red de colaboración interuniversitaria, integrada por los centros de capacitación de las universidades públicas, para potenciar los recursos y compartir saberes en materia de inclusión de las TIC al proceso de capacitación docente y otras temáticas de interés común.	Sesiones interuniversitarias	1	2	3	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia
Lineamiento 48	Venta de servicios	4.38	Colaborar con cursos de capacitación a través de la venta de servicios en coadyuvancia con FUNDEPREDI para funcionarios del sector educativo.	4.38.1	Generar 2 cursos MOOC y 1 curso de Investigación, a través de diseñar y desarrollar cursos de autocapacitación y un curso virtual sobre diferentes temas, a través de la venta de servicios en coadyuvancia con FUNDEPREDI para funcionarios del sector educativo.	Ventas de servicio	2	1	3	4-01-77 Centro de Capacitación en Educación a Distancia

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
Lineamiento 31	Asesoría	4.39	Asesorar y acompañar los procesos de autoevaluación, visitas de pares, acreditación y seguimiento al plan de mejora de las carreras.	4.39.1	Realizar 6 informes sobre los procesos de acreditación de las siguientes carreras: ECEN: Ingeniería Agroindustrial, Administración de Servicios de la Salud, Licenciatura en Matemáticas SEP: Maestría en Valuación, Maestría en Tecnología Educativa, Maestría en Administración de Negocios	Asesorías	3	3	6	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad. Javier Cox Alvarado.
Lineamiento 31	Asesoría y acompañamiento			4.39.2	Realizar 8 visitas de pares evaluadores para las carreras: ECEN: Ingeniería Agroindustrial, Administración de Servicios de Salud, Licenciatura en Matemáticas ECE: Docencia y Estudios Sociales SEP: Maestría en Valuación, Maestría en Tecnología Educativa, Maestría en Administración de Negocios SEP: Maestría en Valuación	Asesorías	3	5	8	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
Lineamiento 31	Asesoría y acompañamiento			4.39.3	Realizar y dar seguimiento a 13 planes de Mejora de las carreras acreditadas: ECE: I y II Ciclos, Informática Educativa, Educación Especial y Preescolar ECA: Contaduría, Banca y Finanzas, Mercadeo, Recursos Humanos, Producción, Dirección de Empresas, Negocios Internacionales, Diplomado ECEN: Ciencias Naturales, MARENA, Ingeniería Informática, Ingeniería Agronómica ECSH: Inglés I y II Ciclos, Gestión Turística SEP: Doctorado en Ciencias Naturales para el Desarrollo,	Asesorías	7	6	13	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 31	Asesoría y acompañamiento	4.40	Asesorar y acompañar en el proceso de autoevaluación de cátedras	4.40.1	Realizar 12 Informes de Seguimiento de los procesos de autoevaluación de las cátedras correspondientes a las cuatro escuelas y evaluar 26 cátedras nuevas.	Asesorías	12	26	38	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 112	Seguimiento			4.40.2	Dar seguimiento al modelo - plan piloto para evaluar el sistema de investigación de la Vicerrectoría de Investigación.	Asesorías	1		1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 112	Seguimiento			4.40.3	Validar el modelo para evaluar la Dirección de Extensión.	Validación	1		1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 112	Asesoría y acompañamiento			4.40.4	Realizar 1 Informe - Plan Piloto correspondiente al Sistema Institucional con la dependencia de Centro de Operaciones Académicas.	Informe		1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 98	Diseñar capacitaciones	4.41	Diseñar y apoyar	4.41.1	Diseñar y apoyar 2 capacitaciones en temas de autoevaluación, acreditación, extensión, investigación y evaluación académica	Capacitaciones	1	1	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 110	Seguimiento	4.42	Brindar seguimiento a los graduados	4.42.1	Elaborar 7 Informes para el seguimiento de los graduados de las carreras acreditadas y/o en procesos de autoevaluación de las 4 escuelas.	Informe		7	7	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
Lineamiento 31	Evaluaciones de asignaturas	4.43	Fortalecer el sistema de mejoramiento continuo de la calidad, recopilando insumos que faciliten la gestión académica	4.43.1	Evaluar y realizar 20 reportes cuatrimestrales de las asignaturas contemplados en los planes de estudio de las carreras acreditadas y/o en procesos de autoevaluación, ofertados durante el periodo académico, por la vía del correo electrónico de las 4 escuelas y posgrado.	Reporte	20	40	60	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 30	Divulgación e intercambio del conocimiento académico	4.44	Fortalecer el intercambio y desarrollo nacional, mediante la difusión y transferencia del conocimiento científico y tecnológico generado por académicos nacionales e internacionales	4.44.1	Publicar dos volúmenes anuales de la revista electrónica "Calidad en la Educación Superior"	Revista	1	1	2	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
Lineamiento 30	Divulgación e intercambio del conocimiento académico			4.44.2	Ofertar la apertura de la Maestría en Gestión de la Calidad.	Divulgación		1	1	4-01-79 Instituto de Gestión de la Calidad
51, 52,60, 61, 62, 63, 72, 73, 74	Oferta Académica	4.45	Impulsar la actualización de los procesos educativos, a nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	4.45.1	Ofertar ocho carreras, una a nivel de pregrado: Diplomado; 8 a nivel de grado en los énfasis de Banca y Finanzas, Cooperativas, Contaduría, Dirección de Empresas, Mercadeo, Negocios Internacionales, Producción y Recursos Humanos.	Carreras	9	9	18	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración. Eduardo Castillo Arguedas.
				4.45.2	Ofrecer 232 ofertas de asignaturas al año.	Asignaturas Ofertadas	140	92	232	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
				4.45.3	Diseñar o rediseñar 4 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
				4.45.4	Habilitar 5 asignaturas con algún componente virtual.	Asignaturas con virtualidad	3	2	5	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.45.5	Coadyuvar en la elaboración de 3 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Materiales Didácticos	1	2	3	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	
			4.45.6	Mantener el compromiso de actualización con actividades académicas y administrativas necesarias para mantener la reacreditación de las 8 carreras y así en proceso de mejora de la Escuela.	Carreras en proceso de mejora		8	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	
116, 150	Actividades Académicas	4.46	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	4.46.1	Desarrollar al menos 8 actividades académicas, entre ellas: talleres y eventos de actualización académica y profesional con estudiantes, en busca de atender necesidades en comunidad universitaria y nacional.	Actividades académicas	4	4	8	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
			4.46.2	Diseño de un volumen semestral de la Revista Nacional de Administración	Volumen de Revista	1	1	2	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	
			4.46.3	Elaborar 4 artículos para su publicación en revistas a nivel nacional e internacional	artículos	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración	
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101.	Proyectos de Investigación y Extensión	4.47	Desarrollar en forma integrada procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales didácticos.	4.47.1	Apoyar 4 nuevos proyectos de investigación presentados en la COMIEX en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Investigación	2	2	4	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.47.2	Apoyar los 6 nuevos proyectos de extensión que presenta ante la COMIEX, en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Extensión	3	3	6	4-02-44 Escuela de Ciencias de la Administración
51, 52,60, 61, 62, 63, 72, 73, 74	Oferta Académica	4.48	Fomentar la actualización de los procesos educativos, a nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	4.48.1	Ofertar once carreras por semestre a nivel de grado anualmente	Carreras	11	11	22	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Luis Edo. Montero Castro.
				4.48.2	Ofertar cuatro carreras por semestre a nivel de posgrado anualmente	Carreras	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.3	Continuar con la oferta anual de 5 carreras por semestre en la Sede Interuniversitaria de Alajuela	Carreras	5	5	10	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.4	Ofrecer al menos 418 asignaturas al año	Asignaturas Ofertadas	175	243	418	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.5	Contar con 40 asignaturas nuevas en las diferentes carreras que imparte la ECEN.	Asignaturas Nuevas	20	20	40	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.6	Impartir 250 sesiones anuales de laboratorios prácticos con el equipo y material necesario	Sesiones	122	128	250	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.7	Diseñar o rediseñar al menos 5 planes de estudio.	Diseño y Rediseño de Programas	3	2	5	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.8	Diseñar o rediseñar 60 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	30	30	60	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.48.9	Habilitar 400 asignaturas con algún componente virtual.	Asignaturas con virtualidad	200	200	400	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.10	Incorporar el uso de laboratorios virtuales en al menos 20 asignaturas ofertadas por la Escuela.	Laboratorios Virtuales	10	10	20	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.11	Coadyuvar en la elaboración al menos 70 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, videotutorías, etc.	Materiales Didácticos	35	35	70	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.12	Realizar 130 actividades vivenciales: prácticas y giras de campo para estudiantes.	Prácticas y Giras de campo	80	50	130	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.48.13	Mantener el compromiso de actualización anual de las actividades académicas y administrativas necesarias para la autoevaluación, acreditación o reacreditación de 6 carreras en proceso de mejora de la Escuela	Carreras en proceso de mejora	3	3	6	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
116, 150	Actividades Académicas	4.49	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	4.49.1	Desarrollar al menos 47 actividades académicas, entre ellas: talleres y eventos de actualización académica y profesional con estudiantes, en busca de atender necesidades en comunidad universitaria y nacional.	Actividades académicas	30	17	47	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.49.2	Desarrollar al menos 8 actividades académicas con personal docente en temas de evaluación de los aprendizajes, diseño universal, entornos virtuales, entre otros	Actividades académicas	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.49.3	Diseño de dos volúmenes de forma semestral de la Revista Repertorio Científico	Volúmenes de Revista	1	1	2	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.49.4	Participar en la organización y realización de 3 olimpiadas nacionales (Olimpiadas de Matemática, Biología y Química)	Olimpiadas	1	2	3	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101.	Proyectos de Investigación y Extensión	4.50	Desarrollar en forma integrada procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales didácticos.	4.50.1	Proponer y realizar 8 proyectos de investigación en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Investigación	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.50.2	Proponer y realizar 8 proyectos de extensión en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Extensión	4	4	8	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales
				4.50.3	Proponer y realizar 6 proyectos de docencia en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Docencia	3	3	6	4-02-45 Escuela de Ciencias Exactas y Naturales

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
51, 52, 60, 61, 62, 63, 72, 73, 74	Oferta Académica	4.51	Fomentar la actualización de los procesos educativos, a nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	4.51.1	Ofertar 16 carreras a nivel de pregrado y grado, en los énfasis de: Bibliotecología, Bibliotecas Educativas y Centros de Recursos para el Aprendizaje, Bibliotecología y Nuevas Tecnologías de Información y Comunicación, Ciencias Criminológicas, Criminología, Criminalística, Ciencias Policiales, Administración Policial y Prevención del Delito, Investigación Criminal, Enseñanza del Francés, Música con Concentración en Estudios Instrumentales, Gestión Secretarial de la Oficina, Estudios Universitarios, Enseñanza del Inglés para I y II Ciclos, Gestión Turística Sostenible, Gestión y Gerencia del Turismo Sostenible y el Programa de Estudios Generales.	Carreras y el programa de Estudios Generales	8	8	16	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. Graciela Núñez Núñez.	
				4.51.2	Ofrecer 491 ofertas de asignaturas ordinarias al año.	Asignaturas Ofertadas	251	240	491		4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.51.3	Ofrecer 50 asignaturas semestrales al año.	Asignaturas Ofertadas	25	25	50		4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.51.4	Contar con 13 asignaturas nuevas en las diferentes carreras que imparte la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades.	Asignaturas Nuevas	6	7	13		4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.51.5	Diseñar al menos dos planes de estudio (carrera de Enseñanza de la Religión y Archivística)	Diseño de planes de estudios	1	1	2		4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.51.6	Diseñar o rediseñar 45 asignaturas con la asesoría del PACE.	Diseño y Rediseños de asignaturas	23	22	45		4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
			4.51.7	Habilitar 140 asignaturas con algún componente virtual.	Asignaturas con virtualidad	70	70	140	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	
			4.51.8	Coadyuvar en la elaboración de 11 materiales didácticos para las asignaturas de las carreras: Unidades Didácticas, guías de estudio, materiales complementarios, manuales, antologías, etc.	Materiales Didácticos terminados y en proceso	5	6	11	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	
			4.51.9	Realizar 32 actividades vivenciales: prácticas y giras de campo para estudiantes.	Prácticas y Giras de campo	16	16	32	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	
			4.51.10	Coadyuvar en al menos 11 procesos de autoevaluación de las cátedras y en los planes de mejoras que emanan de dichos procesos.	Compromisos de mejora de las cátedras autoevaluadas	5	6	11	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	
			4.51.11	Mantener el compromiso de actualización de las actividades académicas y administrativas necesarias para la autoevaluación, acreditación o reacreditación de las dos carreras acreditadas.	Carreras en proceso de mejora		2	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	
116, 150	Actividades Académicas	4.52	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	4.52.1	Desarrollar al menos 50 actividades académicas, entre ellas: talleres y eventos de actualización académica y profesional con estudiantes, en busca de atender necesidades de la comunidad universitaria y nacional.	Actividades académicas	25	25	50	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
			4.52.2	Diseñar y Publicar 2 Ediciones de la Revista Espiga (N. 33 y 34)	Volúmenes de Revista	1	1	2	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.52.3	Publicar 10 volúmenes en la radio revista Biblio (93-94) para estudiantes y Profesionales en Bibliotecología y estudiantes de modalidad virtual	Volúmenes de Revista	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.52.4	Mantener la producción y pauta de 246 programas de radio Onda UNED como apoyo didáctico e institucional requerido.	Programas realizados	123	123	246	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101.	Proyectos de Investigación y Extensión	4.53	Desarrollar en forma integrada procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales didácticos.	4.53.1	Proponer y realizar 10 proyectos de investigación en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Investigación	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.53.2	Realizar 10 proyectos de extensión en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Extensión	5	5	10	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
				4.53.3	Realizar 3 proyectos de docencia en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos de Docencia	1	2	3	4-02-46 Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
51, 52, 60, 61, 62, 63, 72, 73, 74	Oferta Académica	4.54	Incentivar la actualización de los procesos educativos, a nivel de pregrado y grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	4.54.1	Ofrecer 318 ofertas de asignaturas al año.	Asignaturas ofertadas	195	123	318	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación. Yarith Rivera Sánchez.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.54.2	Elaborar 6 asignaturas nuevas en las diferentes carreras de la ECE	Nuevas asignaturas		6	6	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
			4.54.3	Diseñar o rediseñar 10 asignaturas de los planes de estudio de las diferentes carreras impartidas en la ECE	Diseños y rediseños de programas	5	5	10	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
			4.54.4	Incorporar algún componente virtual en al menos 5 asignaturas	Asignaturas con virtualidad	2	3	5	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
			4.54.5	Elaborar y actualizar al menos 10 materiales didácticos de las diferentes asignaturas de la ECE	Materiales didácticos	3	7	10	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
			4.54.6	Continuar con el desarrollo de 6 actividades académicas y administrativas necesarias para la autoevaluación, acreditación o reacreditación de las carreras de la ECE	Carreras en procesos de mejora		6	6	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
			4.54.7	Gestionar 18 cursos para la venta de servicios mediante el programa de capacitación y desarrollo profesional de la ECE	Venta de servicios	9	9	18	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
			4.54.8	Establecer 5 convenios con organizaciones educativas nacionales e internacionales.	Convenios	2	3	5	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	
116, 150	Actividades Académicas	4.55	Incorporar en los planes de trabajo la activa colaboración a nivel institucional, con el fin de contribuir para que se brinde a la población estudiantil y a las comunidades, tanto por vías virtuales como presenciales, ambientes y opciones académicas más diversos y enriquecedores.	4.55.1	Desarrollar al menos 15 actividades académicas para el fortalecimiento académico de los estudiantes	actividades académicas	5	10	15	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
			4.55.2	Publicar un volumen semestral de la revista.	Revistas	1	1	2	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101.	Proyectos de Investigación y Extensión	4.56	Desarrollar en forma integrada procesos de extensión, investigación, capacitación y educación formal y no formal para los funcionarios de la institucionalidad pública, mediante ofertas y estrategias educativas que integren las actividades de aprendizaje con los materiales didácticos.	4.56.1	Proponer y realizar 12 proyectos de investigación en temáticas educativas de importancia nacional e internacionales.	Proyectos de Investigación	6	6	12	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
				4.56.2	Proponer y realizar 10 proyectos de extensión en temáticas educativas de importancia nacional e internacionales.	Proyectos de Extensión	5	5	10	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
				4.56.3	Proponer y realizar 6 proyectos de docencia en en temáticas educativas de importancia nacional e internacionales.	Proyectos de Docencia	3	3	6	4-02-48 Escuela de Ciencias de la Educación.
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101	Proyectos de Investigación y extensión	4.57	Desarrollar proyectos de investigación y de extensión en el campo de las Ciencias de la Educación, para el mejoramiento de los procesos formativos de las carreras de la ECE y de los posgrados del Sistema de Estudios de Posgrado (SEP) de la UNED.	4.57.1	Diseñar 8 nuevos proyectos de investigación que involucre al personal académico de la escuela	Proyectos investigación diseñados	4	4	8	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED). Jency Campos
51, 52, 60, 61, 62, 63, 72, 73, 74	Oferta Académica	4.58	Fomentar la actualización de los procesos educativos, a nivel de grado, a estudiantes del territorio nacional e internacional, con el propósito de promover el aprendizaje.	4.58.1	Ofrecer 52 ofertas de asignaturas al año.	Asignaturas Ofertadas	24	28	52	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)
				4.58.2	Diseñar 3 nuevos proyectos de Extensión que involucre al personal académico de la escuela	Proyectos Extensión diseñados	1	2	3	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
106	Actividades académicas	4.59	Desarrollar actividades académicas para el fortalecimiento de los procesos y proyectos de investigación y extensión producidos por la UNED.	4.59.1	Realizar 3 capacitaciones al personal académico en temas de investigación y extensión.	Capacitaciones desarrolladas	1	2	3	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)
				4.59.2	Elaborar 5 artículos para su publicación en Revistas.	artículos publicados	1	4	5	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)
				4.59.3	Ejecutar el VII Encuentro de Investigación Educativa	encuentro de investigación		1	1	04-02-50 Centro de Investigaciones en Educación (CINED)
31	Procesos de acreditación	4.60	Realizar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer las carreras de la Escuela de Ciencias de la Administración.	4.60.1	Realizar 10 actividades académicas como: Talleres, seminarios, diagnósticos y otros.	Actividades	5	5	10	4-02-51 Plan de Mejoras ECA. Eduardo Castillo Arguedas.
				4.60.2	Desarrollar 10 actividades de divulgación	Actividades	5	5	10	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.
				4.60.3	Ejecutar 1 sesiones de trabajo para análisis de planes de estudio o cargas académicas	Sesiones trabajo		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.
				4.60.4	Elaborar un plan de compras para la adquisición de equipos y programas tecnológicos, así como de oficina.	Plan de compras		1	1	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.
				4.60.5	Participar en 4 eventos de actualización profesional	Eventos	2	2	4	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.
				4.60.6	Participar en 9 actividades de investigación y extensión	Actividades	4	5	9	4-02-51 Plan de Mejoras ECA.
31	Procesos de acreditación	4.61	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela de Ciencias Exactas y Naturales	4.61.1	Involucrar a 6 carreras anualmente en procesos de mejoras (Manejo de Recursos Naturales, Ingeniería Agronómica, Enseñanza de la Matemática, Ingeniería Informática, Enseñanza de las Ciencias Naturales y Administración de Servicios de Salud)	Carreras	3	3	6	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN. Luis Eduardo Montero Castro

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.61.2	Realizar 90 actividades académicas como: capacitaciones, talleres, seminarios, congresos y otros.	Actividades	45	45	90	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	
			4.61.3	Desarrollar 24 actividades de divulgación	Actividades	12	12	24	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	
			4.61.4	Ejecutar 10 sesiones de trabajo para análisis de planes de estudio	Sesiones	5	5	10	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	
			4.61.5	Participar en 20 eventos de actualización profesional	Eventos	10	10	20	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	
			4.61.6	Participar en 10 actividades de investigación y extensión	Actividades	5	5	10	04-02-52 Plan de Mejoras ECEN	
31	Proceso de acreditación	4.62	4.62.1	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades	Generar 2 procesos de mejora para adquirir material de suministros para exitosa gestión de la carrera para la carrera de Enseñanza del Inglés.	Acreditación	1	1	2	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH. Graciela Nuñez Nuñez.
			4.62.2	Realizar 10 sesiones académicas de trabajo con el personal académico y administrativo de la carrera de Enseñanza del Inglés (prueba comprobatoria, taller Valorando la Carrera, prueba de ingreso a Licenciatura, reuniones de coordinación para cumplimiento de plan de mejora) para la carrera de Enseñanza del Inglés.	Sesiones	2	8	10	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	
			4.62.3	Participar en 4 actividades de desarrollo profesional para tutores y estudiantes de la carrera de Enseñanza del Inglés.	Actividades	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	
			4.62.4	Participar en 4 actividades de promoción de la Carrera de Enseñanza del Inglés.	Actividades	1	3	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	
			4.62.5	Ejecutar la gestión académico-administrativa relacionada con el examen de ingreso a carrera de Enseñanza del Inglés.	Actividades	0	1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	
			4.62.6	Ejecutar una jornada lingüística con tutores, alumnos y exalumnos de la carrera.	Actividades	0	1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.62.7	Realizar 4 informes para identificar las necesidades de Actualización del Plan de Estudios	Informe	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.8	Realizar 4 guías metodológicas que faciliten el trabajo de campo de los estudiantes, practicas de ecoturismo	Informe	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.9	Realizar 4 giras y actividades para estudiantes de la carrera de turismo.	Informe	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.10	Realizar 2 actividades entre talleres, videoconferencia, giras para <u>graduados de turismo</u>	Informe	1	1	2	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.11	Realizar 4 visitas para la observación de los avances en mejoramientos de los centros, según recomendaciones de mejora y enlaces de carrera de turismo con <u>los centros</u>	Informe	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.12	Realizar un encuentro de actualización turística, y finalizar con <u>una Memoria</u>	Memoria del encuentro		1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.13	Realizar un proyecto para socializar los resultados de extensión con actores externos en el área turística.	Proyectos		1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.14	Realizar un proyecto para socializar los resultados de investigación con actores externos en el área turística.	Proyectos		1	1	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.15	Realizar 5 actividades para actualización académica de <u>estudiantes de turismo</u> .	Actividades académicas	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.16	Generar 5 espacios entre Talleres , charlas para actualización de personal académico de turismo.	Talleres y charlas	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.17	Realizar 4 actividades para la divulgación de la carrera de turismo.	Informe	2	2	4	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH
				4.62.18	Implementar 10 sesiones de asesoría académica a estudiantes de la carrera de turismo.	Asesorías	5	5	10	04-02-53 Plan de Mejoras ECSH

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
31	Procesos de acreditación	4.63	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los programas académicos de la Escuela Ciencias de la educación	4.63.1	Realizar 25 actividades académicas como: Talleres, seminarios y otros.	Actividades	15	10	25	4-02-54 Plan de Mejoras ECE. Yarith Rivera Sánchez.	
				4.63.2	Desarrollar 15 actividades de divulgación	Actividades	8	7	15		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.3	Ejecutar 15 sesiones de trabajo para análisis de planes de estudio	Sesiones	8	7	15		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.4	Elaborar un informe sobre la adquisición de equipo tecnológico y de oficina.	Informe		1	1		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.5	Participar en 15 eventos de actualización profesional	Eventos	8	7	15		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.6	Apoyar 16 carreras acreditadas en la realización de labores académicas.	Carreras	8	8	16		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.7	Apoyar 2 carreras en el proceso de autoevaluación en gestiones propias del quehacer.	Carreras		2	2		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.8	Apoyar a las 12 cátedras elegidas para iniciar el proceso de autoevaluación.	Cátedras		12	12		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
				4.63.9	Participar en 28 actividades de investigación y extensión	Actividades	14	14	28		4-02-54 Plan de Mejoras ECE.
31	Procesos de acreditación	4.64	Implementar procesos de mejora en las actividades educacionales para fortalecer los 4 programas académicos del Sistema de Estudios de Posgrado.	4.64.1	Realizar 9 actividades académicas entre de Talleres, seminarios, congresos, jornadas, coloquios y otros	Actividades	4	5	9	4-02-55 Plan de Mejoras SEP. Jenny Seas Tencio.	
				4.64.2	Desarrollar 8 actividades de divulgación	Actividades	4	4	8		4-02-55 Plan de Mejoras SEP.
				4.64.3	Elaborar 13 informes de Validación de los Componentes: Estudiantes, Profesores, Empleadores y Graduados.	Informes	5	8	13		4-02-55 Plan de Mejoras SEP.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.64.4	Elaborar 4 informes sobre la adquisición de equipo tecnológico y de oficina orientado a la mejora de las condiciones para la atención al estudiantado, profesorado y público en general.	Informes	4	0	4	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.
				4.64.5	Participar en 8 eventos de actualización profesional dirigidos, p.e. docentes, estudiantes, graduados	Eventos	4	4	8	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.
				4.64.6	Realizar 4 eventos de Evaluación de los Informes de Autoevaluación	Eventos	2	2	4	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.
				4.64.7	Participar en 8 actividades de investigación y extensión	Actividades	3	5	8	4-02-55 Plan de Mejoras SEP.
39-40-41-47-48-56-58-64-65-66-68-70-73-74-94-97--98-99-100-101-150 (1)	Cursos libres de capacitación para el uso población Gerontológica y general	4.65	Brindar alternativas educativas y de utilización creativa del tiempo libre de las personas mayores y cursos de capacitación gerontológica dirigidos a la población general para el mejoramiento de la calidad de vida de la población envejeciente de nuestro país	4.65.1	Ofertar 50 cursos libres dirigidos a las personas mayores y cursos de capacitación gerontológica dirigidos a grupos específicos que desean capacitarse sobre el proceso de envejecimiento y / o que laboren en la atención de personas mayores de forma directa o indirecta. (Ventanilla, mostrador, teléfono, domicilio, etc.)	Número de cursos	25	25	50	4-02-90 Programa de Gerontología. Priscilla Barrientos Paz.
39-40--41-47-48-65-66-94-95-97-98-99-100-101-150- (2)	Talleres regionales de capacitación gerontológica	4.66	Capacitar y promover el intercambio de experiencias en la atención integral de la persona adulta mayor. Sensibilizar los diferentes grupos poblacionales ante el proceso de envejecimiento. Construir de manera conjunta soluciones acordes a las necesidades de las comunidades. Difundir la experiencia adquirida para la construcción del conocimiento gerontológico	4.66.1	Organización y desarrollo de 6 talleres de Capacitación gerontológica regionales para la apropiación de conocimiento gerontológico en la adquisición de estilos de vida saludable, envejecimiento exitoso, preparación para la jubilación y calidad de vida en la vejez	Número de talleres	3	3	6	4-02-90 Programa de Gerontología.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
39-40-41-47-49-65-94-95-97-98-99-100-101-150 (3)	Videoconferencias gerontológicas	4.67	Actualizar y dotar de conocimiento gerontológico a la población adulta mayor y a personas que laboran en la atención de este grupo poblacional residentes de zonas con vulnerabilidad detectada	4.67.1	Organización y desarrollo de 6 videoconferencias mediante el uso del Sistema de videoconferencias de la UNED con la finalidad de la actualización constante de la temática gerontológica en las diferentes regiones a la vez que se realiza la divulgación del quehacer nacional e internacional en gerontología en nuestro país	Número de Videoconferencias	3	3	6	4-02-90 Programa de Gerontología.
39-40-41-47-49-94-95-97-98-99-100-101-150 (4)	Charlas sensibilizadoras y concientizadoras	4.68	Proveer información gerontológica actualizada para la sensibilización efectiva de la población general ante el envejecimiento poblacional y la vejez	4.68.1	Organizar y desarrollar 8 charlas de sensibilización dirigidas a diferentes sectores estatales y privados con el fin de fortalecer e implementar sistemas de información gerontológica para el desarrollo regional de la población envejeciente	Número de Charlas	4	4	8	4-02-90 Programa de Gerontología.
43-44-50-51-54-55-100-101 (5)	Capacitación gerontológica del personal	4.69	Fortalecer y mejoramiento de la gestión que se realiza desde el Programa de Gerontología de la UNED	4.69.1	El desarrollo de 4 capacitaciones con enfoque gerontológico para el personal que labora en el Programa de Gerontología de la UNED	Número de capacitaciones del personal	2	2	4	4-02-90 Programa de Gerontología.
44-47-52-86-87-91 (6)	Investigación temática Innovadora	4.70	Identificar e impulsar la creación de nuevos programas de Capacitación y de desarrollo de investigaciones en temáticas pertinentes e innovadoras acordes a las necesidades del país.	4.70.1	Realizar una investigación sobre las necesidades de nuevos programas de capacitación e investigación gerontológica. Se incluye acá la exploración para la apertura de la formación académica en gerontología en la UNED, sea a nivel de grado o posgrado.	Número de investigaciones	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.
40-41-42-49-89-93-94-95-97- (7)	Divulgación del quehacer gerontológico	4.71	Promover y divulgar el quehacer del Programa de Gerontología de la UNED en lo que respecta a la extensión e investigación gerontológica	4.71.1	El desarrollo de 2 actividades, para difundir el quehacer gerontológico en el área de extensión e investigación del Programa de Gerontología de la UNED en diferentes medios de comunicación	Número de medios de comunicación utilizados	1	1	2	4-02-90 Programa de Gerontología.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
40-41-42-49-94-95-97 (8)	Exposición directa de la responsabilidad social de la UNED	4.72	Exponer a la comunidad el quehacer de la UNED como universidad promotora de la salud y el envejecimiento activo.	4.72.1	Organización y desarrollo de una Feria de salud con enfoque gerontológico en el Centro universitario de San José exponiendo a la UNED como universidad promotora de la salud	Organización y desarrollo eficiente de Feria de salud con enfoque gerontológico	0	1	1	4-02-90 Programa de Gerontología.
42-44-45-46-94-95-97 (9)	Actividades conjuntas en Pro Mejoramiento Calidad	4.73	Lograr el recurso económico, material y humano adicional, por medio de la sensibilización gerontológica de diferentes organizaciones para el fortalecimiento de los recursos necesarios para la capacitación en materia gerontológica de la población general que desde el Programa se realiza.	4.73.1	Realizar 2 visitas a ONG's y OG's para el patrocinio y desarrollo de actividades conjuntas en Pro del mejoramiento de la Calidad de vida en la vejez y la capacitación del personal que atiende a esta población con resultados positivos para el logro de los recursos.	Número de patrocinios	1	1	2	4-02-90 Programa de Gerontología.
1, 2, 5, 6, 10, 25, 30, 39, 88, 89, 123, 150, 155,	Proyectos de Investigación	4.74	Desarrollar proyectos de investigación que promuevan el conocimiento local y generen alternativas socioeconómicas amigables con el ambiente promoviendo con ello el desarrollo rural de la RHN.	4.74.1	Se elaboran al menos 8 informes por semestre, los cuales corresponden a un proyecto cada uno, para un total de 8 proyectos.	Proyectos	8	8	16	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo. Maria Elena Murillo Araya
1, 2, 12, 25, 30, 94, 97, 98, 99, 100, 150,	Proyectos de extensión	4.75	Desarrollar proyectos de extensión en las comunidades de la RHN que mejoren las capacidades locales y generen procesos de desarrollo articulados con otros actores de la región.	4.75.1	Se elaboran al menos 8 informes por semestre, los cuales corresponden a un proyecto cada uno, para un total de 8 proyectos.	Proyectos	8	8	16	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
3, 6, 7, 8, 12, 20, 28, 30, 39, 50, 77, 105, 106, 111, 150,	Actividades académicas	4.76	Desarrollar acciones de divulgación y formativas con estudiantes, funcionarios de instituciones públicas y privadas, productores, mujeres, etc.	4.76.1	Realizar 12 actividades académicas para apoyar el desarrollo de actividades académicas con estudiantes, productores, funcionarios, grupos organizados, otros (giras con estudiantes, TFG, Encuentros, charlas, talleres)	Actividades académicas	6	6	12	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
24, 25, 26, 162, 164,	Publicaciones	4.77	Difundir los resultados de las investigaciones, proyectos de extensión y otras acciones que ejecuta el CITTED a la población civil y académica.	4.77.1	Se realizan al menos 6 publicaciones sobre los proyectos elaborados por el CITTED.	Publicaciones	3	3	6	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
20, 32, 42, 44, 46, 102, 105, 106, 111, 149, 155, 165,	Gestión de redes y cooperación interinstitucional	4.78	Participar en redes locales, nacionales e internacionales que permitan enlaces de coordinación y divulgación de acciones.	4.78.1	Elaborar 10 informes de avances sobre participación en redes locales, nacionales e internacionales que permitan generar estrategias colectivas de desarrollo dentro de los ejes estratégicos del CITTED.	Informe	5	5	10	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
32, 42, 44, 46, 47, 48, 165,	Venta de servicios	4.79	Ejecutar el plan de retribución económica en coordinación con FUNDEPREDI para la venta de servicios y productos.	4.79.1	Gestionar ante Fundepredi al menos 2 acciones de venta de servicio por semestre (venta de cursos, venta de producto, venta de servicios de investigación, etc)	Venta Servicios	2	2	4	4-02-91 Centro de Investigación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo
5	Actividad Académica	4.80	Desarrollar acciones para la promoción de los derechos humanos con perspectiva de género.	4.80.1	Realizar al menos 6 videoconferencias en la Cátedra Virtual Iberoamericana "Justicia y Género", en el marco del Convenio firmado con la Fundación Justicia y Género.	Videoconferencias realizadas	3	3	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género. Rocío Chávez Jiménez.
	Actividad de investigación			4.80.2	Desarrollar al menos 14 acciones de información y promoción de derechos humanos con perspectiva de género y de análisis de los diferentes avances en la eliminación de las diversas formas de discriminación.	Actividades Investigación	7	7	14	4-02-95 Instituto de Estudios de Género

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
	Actividad académica			4.80.3	Realizar al menos 5 actividades de conmemoración de fechas relevantes en el proceso de reconocimiento y consolidación de los derechos humanos, especialmente de los derechos humanos de las mujeres.	Actividades Académicas	3	2	5	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
	Actividad de investigación	4.81	Impulsar la transversalización de la perspectiva de género en las diferentes propuestas curriculares de la UNED.	4.81.1	Realizar dos actividades de investigación, para diseñar y gestionar un proyecto de transversalización de la perspectiva de género en conjunto con el PACE	Actividades Investigación	1	1	2	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
	Actividad académica			4.81.2	Realizar 2 actividades para la difusión o capacitación sobre el material didáctico: "Se nombra, se incluye. Guía para el uso incluyente y no sexista del lenguaje".	Actividades Investigación	1	1	2	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
	Actividad de investigación			4.81.3	Desarrollar al menos una propuesta de investigación desde la perspectiva de género.	Actividades Investigación	0	1	1	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
	Actividad de extensión			4.81.4	Realizar al menos 4 actividades de extensión al año.	Actividades Extensión	2	2	4	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
132	Actividad académica			4.81.5	Realizar al menos 8 sesiones de la Junta Especial contra el Hostigamiento Sexual de la UNED	Sesiones	4	4	8	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
	Actividad de capacitación, difusión e información			4.81.6	Desarrollar al menos 6 actividades de capacitación, difusión e información para la prevención del Hostigamiento Sexual y el Hostigamiento Laboral por razones de género.	Actividades de capacitación	2	4	6	4-02-95 Instituto de Estudios de Género
76-78	Apertura de nuevas cohortes de programas de posgrado	4.82	Ofrecer programas educativos de especialización y profundización en distintas áreas del conocimiento y con un carácter interdisciplinario.	4.82.1	Oferta de 56 programas de posgrado, profesionales y académicos	Oferta Académica	33	23	56	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado. Jenny Seas Tencio.
				4.82.2	Oferta de 129 asignaturas en modalidad a distancia, acompañada de encuentros presenciales.	Oferta Académica	73	56	129	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.82.3	Oferta de 105 asignaturas en la modalidad virtual o en línea.	Oferta Académica	58	47	105	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.82.4	Oferta de 47 asignaturas en la modalidad virtual o en línea, acompañada de encuentros presenciales.	Oferta Académica	32	15	47	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.82.5	Apertura de 28 cohortes nuevas de posgrado	Cohortes	16	12	28	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.82.6	Rediseño de 10 asignaturas de programa	Asignaturas Rediseños	5	5	10	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.82.7	Actualización curricular de 33 asignaturas	Asignaturas actualizadas	18	15	33	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.82.8	Rediseño de 116 asignaturas	Asignaturas diseñadas	49	67	116	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.82.9	Efectuar 35 Evaluaciones y autoevaluaciones de posgrado con fines de mejora o de acreditación	Evaluación y Autoevaluación	17	18	35	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
21-38-58	Actividades extracurriculares y de actualización	4.83	Orientar al estudiantado y personas graduadas de los posgrados UNED, en la comprensión de los contenidos de estudio disciplinar y su actualización	4.83.1	Realizar 42 actividades académicas que incluyen las distintas modalidades como: Talleres, Charlas, Eventos de Actualización Profesional, Foros, Conferencias, Congresos y Jornadas.	Actividades realizadas	18	24	42	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.83.2	Incorporar 15 estudiantes al proceso de Movilidad estudiantil.	Actividades realizadas	4	11	15	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.83.3	Incorporar 11 docentes al proceso de Movilidad de profesores.	Actividades realizadas	2	9	11	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
5-81-84-85-86-108	Proyectos de Investigación y TFG	4.84	Generar conocimiento a partir de la investigación en los programas de posgrado, que tengan un impacto positivo en el cumplimiento de los objetivos de formación académica y el desarrollo de las disciplinas.	4.84.1	Defensa de 345 trabajos Finales de Graduación.	Trabajos Finales de Graduación	188	157	345	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
				4.84.2	Elaborar 18 nuevos proyectos de investigación en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyecto de Investigación	8	10	18	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
6-93-96-108	Actividades de extensión	4.85	Desarrollar programas de extensión en áreas disciplinares de los programas de posgrado, en diferentes contextos y para la atención de objetivos académicos y de acción social.	4.85.1	Elaborar 18 nuevos proyectos de Extensión en actividades interinstitucionales, instituciones privadas, gubernamentales y otras universidades nacionales e internacionales.	Proyectos ejecutados	7	11	18	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
172-42-49	Difusión del conocimiento generado por los posgrados	4.86	Contribuir en la difusión, enseñanza y construcción del conocimiento en el campo disciplinar e interdisciplinar	4.86.1	Generar 46 publicaciones para contribuir con la difusión del conocimiento a nivel de posgrado.	Publicaciones	19	27	46	4-03-49 Dirección del Sistema de Estudios de Posgrado
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.87	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.87.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y 4 entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	5	4	9	4-04-01 Centro Universitario de San José. Responsable Nelson Briceño Vargas
				4.87.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de San José
				4.87.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de San José

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.88	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.88.1	Colaborar en 12 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	8	4	12	Centro Universitario de San José
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.89	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.89.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San José (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de San José
				4.89.2	Participar en 30 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	20	10	30	Centro Universitario de San José
104, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.90	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.90.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	0	2	Centro Universitario de San José
				4.90.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	0	2	Centro Universitario de San José
				4.90.3	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	0	2	2	Centro Universitario de San José
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.91	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.91.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-02 Centro Universitario de Quepos. Responsable Lourdes Ma. Chaves Avilés.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.91.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Quepos
				4.91.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de graduación	1	2	3	Centro Universitario de Quepos
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.92	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.92.1	Colaborar al menos en 2 actividades académicas	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Quepos
	Actividades Vida Estudiantil			4.92.2	2 Actividades de vida estudiantil.	Actividades de Vida Estudiantil	1	1	2	Centro Universitario de Quepos
96, 147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.93	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.93.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Quepos(mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Quepos
				4.93.2	Participar en 5 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	2	3	5	Centro Universitario de Quepos
104, 149	Proyectos de docencia, investigación y extensión	4.94	Desarrollar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.94.1	Gestionar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Quepos

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
		4.95	Conservar y preservar el medio ambiente sobre todo con el desarrollo del proyecto de Bandera Azul.	4.95.1	Desarrollar el proyecto de Bandera Azul 2018.	Bandera Azul		1	1	Centro Universitario de Quepos
		4.96	Desarrollar y liderar el IV Festival de la Niñez y la Adolescencia	4.96.1	Realizar el IV Festival de la Niñez y la Adolescencia desarrollando charlas, talleres y actividades recreativas con el tema de la NO violencia intrafamiliar especialmente hacia los niños y niñas del Cantón.	Proyectos IV Festival de la Niñez y la Adolescencia.		1	1	Centro Universitario de Quepos
		4.97	Fortalecer las capacidades de los funcionarios del CEU de Quepos en liderazgo comunitario.	4.97.1	Participar en al menos 4 capacitaciones en la UNED y otras instituciones que faculte a los funcionarios a realizar mejor sus labores y tomar un papel protagónico en la comunidad	Capacitaciones	2	2	4	Centro Universitario de Quepos
		4.98	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa del CEU, así como la vinculación del resto de dependencias	4.98.1	Asistir a 15 actividades entre reuniones, comisiones. Coordinación, talleres, seminarios, capacitaciones y otros, para la coordinación y gestión de las actividades administrativo-académica (Consejo Regional, reuniones de administradores, comisiones, CCCI, otras instancias)	Reuniones, talleres, CCCI	7	8	15	Centro Universitario de Quepos
		4.99	Aportar desde las capacidades del CEU formación a las comunidades en Alfabetización Digital con el desarrollo de un proyecto donde participen los informáticos de ECEN, estudiantes y funcionarios del CEU.	4.99.1	Realizar una actividad para capacitar estudiantes y funcionarios con la ayuda de los informáticos de ECEN para que los mismos puedan educar a la comunidad en el tema de Alfabetización Digital.	Talleres- Capacitaciones		1	1	Centro Universitario de Quepos
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.100	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.100.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-03 Centro Universitario de Cartago. Responsable: Ana Isabel Segura González.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable	
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
			4.100.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Cartago
			4.100.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Cartago
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.101	4.101.1	Colaborar en 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Cartago
			4.101.2	Gestionar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Cartago
			4.101.3	Desarrollar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Cartago
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.102	4.102.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Cartago (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Cartago
			4.102.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Cartago
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.103	4.103.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cartago

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.103.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cartago
				4.103.3	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cartago
				4.103.4	Formular 3 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	2	3	Centro Universitario de Cartago
				4.103.5	Crear y desarrollar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cartago
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.104	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.104.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-04 Centro Universitario de Alajuela. Responsable: Colman Zambrana Ramírez.
				4.104.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Alajuela
				4.104.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Alajuela
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.105	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.105.1	Colaborar en 10 actividad académica y de vida estudiantil de divulgación Y talleres.	Actividades académicas	3	7	10	Centro Universitario de Alajuela
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.106	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.106.1	Implementar 2 Planes de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Alajuela (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Alajuela

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.106.2	Participar en 40 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	20	20	40	Centro Universitario de Alajuela
104, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.107	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.107.1	Colaborar en 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Alajuela
				4.107.2	Ejecutar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Alajuela
102	Gestión Académica	4.108	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.108.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-05 Centro Universitario de San Carlos. Responsable: Sr. Greivin Mauricio Estrada Ugalde
				4.108.2	Coordinar 12 bloques de aplicaciones de exámenes ordinarios, 3 aplicaciones de exámenes de reposición, 3 aplicaciones de exámenes de suficiencia	Procesos Ejecutados	10	8	18	Centro Universitario de San Carlos
				4.108.3	Realizar 3 procesos de graduación al año	Graduaciones coordinadas	2	1	3	Centro Universitario de San Carlos
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.109	Colaborar en la ejecución de actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.109.1	Realizar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	10	10	20	Centro Universitario de San Carlos

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
147, 152	Servicio de apoyo a la academia	4.110	Gestionar las diferentes necesidades propias de los Centros Universitarios (mobiliario, equipo, infraestructura, mejoras)	4.110.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de 6 aspectos (mobiliario, mantenimientos menores, equip, infraestructura y proyectos)	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de San Carlos
104, 149, 150	Proyectos de investigación y extensión	4.111	Colaborar en proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.111.1	Llevar a cabo 5 proyectos en las áreas de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	5	0	5	Centro Universitario de San Carlos
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.112	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.112.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-06 Centro Universitario de Palmares. Responsable: Sra. María Lucía Barboza Valverde
				4.112.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Palmares.
				4.112.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios UNED y 6 del CONED; 5 de reposición de la UNED y 4 del CONED; 3 de suficiencia UNED y 2 del CONED	Procesos de aplicación de exámenes	19	13	32	Centro Universitario de Palmares.
				4.112.4	Realizar 3 procesos de graduación UNED y 2 del CONED, en coordinación con la Oficina de Registro, la OIMERCOM y CONED	Procesos de Graduación	3	2	5	Centro Universitario de Palmares.
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.113	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.113.1	Colaborar en 15 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	8	7	15	Centro Universitario de Palmares.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.113.2	Gestionar 20 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Palmares.	
			4.113.3	Crear y desarrollar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Palmares.	
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.114	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.114.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario entre mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura.	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	Centro Universitario de Palmares.	
			4.114.2	Participar en 45 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	25	20	45	Centro Universitario de Palmares.	
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.115	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.115.1	Gestionar un proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	0	1	1	Centro Universitario de Palmares.
			4.115.2	Formular 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	0	1	1	Centro Universitario de Palmares.	
102	Servicios al estudiante	4.116	Facilitar procesos y actividades administrativas que mejoren la calidad de los servicios brindados al estudiantado desde el CeU de Nicoya	4.116.1	Tres procesos de matrícula ordinaria desarrollados con su respectiva entrega de materiales al estudiantado	Procesos ejecutados	2	1	3	4-04-07 Centro Universitario de Nicoya. Daniel Hamilton Ruiz Arauz.
			4.116.2	Un proceso de graduación realizado en coordinación y supervisión del Departamento de Mercadeo y la oficina de Registro	Procesos ejecutados	0	1	1	Centro Universitario de Nicoya	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.116.3	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos	Procesos ejecutados	1	1	2	Centro Universitario de Nicoya
				4.116.4	Coordinar la ejecución de 18 procesos de aplicación de exámenes (12 ordinarios, 3 reposición, 3 suficiencia)	Procesos ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Nicoya
41, 95, 116, 150, 151, 152	Servicios al estudiante	4.117	Contribuir al desarrollo y fortalecimiento de las capacidades del estudiantado en temas complementarios a su formación profesional, tales como expresión oral, investigación, expresión escrita entre otros	4.117.1	Al menos 3 actualizaciones (una por cuatrimestre) del plan de capacitación del estudiantado para atender los resultados del sondeo de demanda y percepción del estudiantado	Actualizaciones al Plan Capacitación	2	1	3	Centro Universitario de Nicoya
				4.117.2	Al menos dos sesiones de capacitación por semestre. Estas capacitaciones se harán en coordinación con la Federación de Estudiantes y Vida Estudiantil	Sesiones ejecutadas	2	2	4	Centro Universitario de Nicoya
106, 16, 151, 152	Servicios al personal del CeU	4.118	Contribuir al desarrollo y fortalecimiento de las capacidades del personal administrativo y docente del CeU en temas que mejoren su desempeño laboral, tales como proyectos, investigación, computación, etc	4.118.1	Al menos una actualización del plan de capacitación para el funcionariado por año, esta actualización se hará de manera participativa con el funcionariado	Actualizaciones al Plan Capacitación	1	0	1	Centro Universitario de Nicoya
				4.118.2	Al menos dos sesiones de capacitación por semestre.	Sesiones ejecutadas	2	2	4	Centro Universitario de Nicoya
116, 151, 152, 154	Servicios de Logística	4.119	Mejorar el servicio brindado desde el CeU mediante la adecuada atención de las necesidades del CeU en aspectos de mobiliario, equipo, materiales, infraestructura, etc	4.119.1	Ejecutar 20 procesos de mantenimiento de la infraestructura y zonas verdes del CeU de Nicoya	Mantenimientos realizados	8	12	20	Centro Universitario de Nicoya
				4.119.2	Al menos una actualización del plan de inversión del Centro Universitario	Actualizaciones al Plan de Inversión	1	0	1	Centro Universitario de Nicoya

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
41, 95, 99, 102, 105	Proyectos de vinculación con la comunidad	4.120	Desarrollar actividades que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía de los cantones de Nicoya, Hojanca y Nandayure	4.120.1	Al menos un proceso de investigación y extensión apoyado	Procesos apoyados	1	0	1	Centro Universitario de Nicoya
104, 149				4.120.2	Participación en al menos 8 reuniones de redes intrainstitucionales, al menos una al mes	Reuniones	4	4	8	Centro Universitario de Nicoya
42, 103				4.120.3	Al menos un convenio y/o venta de servicios generada al año	Convenios / Contratos firmados	1		1	Centro Universitario de Nicoya
42, 95, 149				4.120.4	Al menos cuatro actividades articuladas con otras instituciones realizadas	Actividades ejecutadas	2	2	4	Centro Universitario de Nicoya
				4.120.5	Al menos un proyecto de cualquiera de las áreas sustantivas formulado y ejecutado desde el Centro Universitario	Proyectos formulados	1		1	Centro Universitario de Nicoya
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.121	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.121.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-08 Centro Universitario de Cañas. Xinia Quesada Arce.
				4.121.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Cañas
				4.121.3	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1		1	Centro Universitario de Cañas
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.122	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.122.1	Colaborar en 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Cañas
				4.122.2	Gestionar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Cañas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.123	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.123.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Cañas (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Cañas	
				4.123.2	Participar en al menos 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Cañas	
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.124	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.124.1	Gestionar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Cañas	
				4.124.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Cañas	
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.125	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.125.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-09 Centro Universitario de Puntarenas. Responsable: Sra. Sindy Scafidi Ampí,	
				4.125.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2		Centro Universitario de Puntarenas
				4.125.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18		Centro Universitario de Puntarenas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.126	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.126.1	Colaborar en 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Puntarenas
				4.126.2	Gestionar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Puntarenas
				4.126.3	Desarrollar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.127	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.127.1	Implementar 2 acciones del Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de compra de (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura.	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas
				4.127.2	Participar en 10 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Puntarenas
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.128	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.128.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Puntarenas
				4.128.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Puntarenas
				4.128.3	Formular un proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Puntarenas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.129	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.129.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-10 Centro Universitario de Ciudad Neilly. Responsable: Ana Isabel Montero Gómez	
				4.129.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2		Centro Universitario de Ciudad Neilly
				4.129.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Aplicación Exámenes	8	4	12		Centro Universitario de Ciudad Neilly
				4.129.4	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Graduaciones	1	2	3		Centro Universitario de Ciudad Neilly
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.130	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.130.1	Realizar una actividad académica por cuatrimestre en donde se incremente la participación de los estudiantes del centro universitario, incluyendo programas recreativos y deportivos	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neilly	
				4.130.2	Implementar la participación de los estudiantes y comunidad en general en Programas de formación continua presenciales y a distancia.	Apoyo a la academia	2	1	3		Centro Universitario de Ciudad Neilly
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.131	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.131.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Ciudad Neilly (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura, capacitaciones, talleres y proyectos).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Ciudad Neilly	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.131.2	Realizar 6 capacitaciones para formar a los funcionarios en las responsabilidades y tareas de conducción para la gestión universitaria, a través de una capacitación que los prepare para el adecuado desempeño de sus funciones y que habilite el desarrollo de competencias para la mejora de	Capacitación y talleres	3	3	6	Centro Universitario de Ciudad Neilly
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.132	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.132.1	Formular dos proyectos con fondos externos y dos con fondos interno en las áreas de extensión e investigación.	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Ciudad Neilly
				4.132.2	Realizar tres capacitaciones en Formulación de proyectos para funcionarios de los centros universitarios	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Ciudad Neilly
				4.132.3	Articular un proyecto con la vicerrectoría de investigación, extensión y extensión social	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Ciudad Neilly
				4.132.4	Realizar 10 Talleres de capacitación en el área de extensión	Capacitación y talleres	5	5	10	Centro Universitario de Ciudad Neilly
102	Servicios al Estudiantes	4.133	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.133.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-11 Centro Universitario de Osa. Responsable: Gerardo Bolívar Mora Herrera
				4.133.2	Coordinar la aplicación de 12 procesos de exámenes ordinarios, 3 procesos de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Osa
				4.133.3	Coordinar 3 procesos de graduación, en según indicaciones de la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Osa

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.134	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.134.1	Colaborar en al menos 4 actividades académicas, de vida estudiantil y vinculación con la comunidad.	Actividades	2	2	4	Centro Universitario de Osa
				4.134.2	Gestionar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	2	1	3	Centro Universitario de Osa
				4.134.3	Desarrollar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	2	1	3	Centro Universitario de Osa
147, 152	Servicio de apoyo a la academia	4.135	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades identificadas.	4.135.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de OSA (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Osa
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.136	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.136.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Osa
				4.136.2	Desarrollar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Osa
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.137	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.137.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-12 Centro Universitario de Limón. Responsable: Marilyn Sánchez Sotela
				4.137.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Limón

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.137.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Limón
				4.137.4	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Limón
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.138	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.138.1	Colaborar en 12 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	6	6	12	Centro Universitario de Limón
				4.138.2	Gestionar 12 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	6	6	12	Centro Universitario de Limón
				4.138.3	Crear y desarrollar 12 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	6	6	12	Centro Universitario de Limón
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.139	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.139.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	0	1	1	Centro Universitario de Limón
				4.139.2	Participar en 24 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	12	12	24	Centro Universitario de Limón
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.140	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.140.1	Gestionar 26 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	13	13	26	Centro Universitario de Limón

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.140.2	Colaborar en 26 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	13	13	26	Centro Universitario de Limón
				4.140.3	Ejecutar 26 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	13	13	26	Centro Universitario de Limón
				4.140.4	Crear, desarrollar y formular 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	3	3	6	Centro Universitario de Limón
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.141	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.141.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-13 Centro Universitario de San Isidro. Responsable: Orlandita Vargas Cruz
				4.141.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de San Isidro
				4.141.3	Realizar 2 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	1	2	Centro Universitario de San Isidro
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.142	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.142.1	Colaborar en 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de San Isidro
				4.142.2	Gestionar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de San Isidro
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.143	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.143.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San Isidro (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de San Isidro

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.143.2	Participar en 10 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de San Isidro
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.144	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.144.1	Gestionar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		4	4	Centro Universitario de San Isidro
				4.144.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de San Isidro
				4.144.3	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		4	4	Centro Universitario de San Isidro
				4.144.4	Formular un proyecto nuevo de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de San Isidro
45,46	Cooperación interinstitucional	4.145	Gestionar ante la DIC la aprobación de proyectos de cooperación	4.145.1	Gestionar una carta de entendimiento con la municipalidad del cantón de Siquirres	Carta de entendimiento		1	1	4-04-14 Centro Universitario de Siquirres. Responsable: Allan Gabriel Yep Hing Durán
				4.145.2	Participar en 60 actividades en redes de coordinación interinstitucional regionales	Participaciones	30	30	60	Centro Universitario de Siquirres
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.146	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.146.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	Centro Universitario de Siquirres
				4.146.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	12	6	18	Centro Universitario de Siquirres

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.146.3	Realizar 1 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación		1	1	Centro Universitario de Siquirres	
95,103,105,104, 149,150	proyectos de vinculación con la comunidad	4.147	Desarrollar proyectos de docencia, investigación, extensión, comunales y regionales	4.147.1	Contribuir en la definición, ejecución y evaluación de al menos 8 proyectos de vinculación académica, local y regional. (Investigación, docencia, extensión regional y comunal)	proyectos ejecutados		8	8	Centro Universitario de Siquirres
				4.147.2	Realizar un plan de vinculación del Centro de Recursos Bibliográficos y Videoconferencia del Centro Universitario de Siquirres con los estudiantes y la comunidad	Plan ejecutado		1	1	Centro Universitario de Siquirres
95,116, 150, 151	Actividades Académicas	4.148	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.148.1	Realizar 3 visitas de divulgación a colegios, instituciones y grupos organizados	visitas de divulgación		3	3	Centro Universitario de Siquirres
				4.148.2	Brindar apoyo a 20 actividades estudiantiles de vinculación con la comunidad	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Siquirres
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.149	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas	4.149.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Siquirres (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Siquirres
				4.149.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Siquirres

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.150	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.150.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y respectiva entrega de materiales didácticos por proceso	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-15 Centro Universitario de Guápiles. Responsable: Regulo Solís Argumedo.	
				4.150.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	10	8	18		Centro Universitario de Guápiles
				4.150.3	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	0	1		Centro Universitario de Guápiles
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.151	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.151.1	Colaborar en 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas		2	2	Centro Universitario de Guápiles	
				4.151.2	Gestionar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas		2	2	Centro Universitario de Guápiles	
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.152	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.152.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de mobiliario, mantenimientos menores, equipo.	Plan de Inversión y mantenimiento	0.5	0.5	1	Centro Universitario de Guápiles	
				4.152.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Guápiles	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.153	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.153.1	Gestionar 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Guápiles	
				4.153.2	Gestionar 1 CONED en el Centro Universitario	Proyectos		1	1		Centro Universitario de Guápiles
				4.153.3	Colaborar en 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1		Centro Universitario de Guápiles
				4.153.4	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación. (un proyecto es financiado por el Programa de Regionalización, no se evidencia en el % presupuesto estimado)	Proyectos		4	4		Centro Universitario de Guápiles
105-106	Vinculación Universidad-comunidad-institucionalidad	4.154	Fortalecer la vinculación Universidad-Comunidad-Institucionalidad local	4.154.1	Participar en 10 actividades de coordinación (reuniones, comisiones, entre otras) necesarias para la vinculación con la institucionalidad pública del cantón.	Actividades de gestión interinstitucional	5	5	10	Centro Universitario de Guápiles	
				4.154.2	Participar en 10 actividades de articulación (reuniones, comisiones, entre otras) necesarias para la vinculación con la institucionalidad pública del cantón.	Actividades de gestión interinstitucional	5	5	10	Centro Universitario de Guápiles	
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.155	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.155.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-16 Centro Universitario de Orotina. Responsable: Fanny Villalobos Manzanares	
				4.155.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18		Centro Universitario de Orotina

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.155.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de Orotina
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.156	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.156.1	Gestionar y desarrollar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Orotina
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.157	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.157.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Orotina (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Orotina
				4.157.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Orotina
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.158	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.158.1	Formular y ejecutar 8 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	4	4	8	Centro Universitario de Orotina
				4.158.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Orotina
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.159	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.159.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-17 Centro Universitario de Sarapiquí. Responsable: Annia Quesada Muñoz

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.159.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Sarapiquí	
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.160	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.160.1	Desarrollar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Sarapiquí
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.161	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.161.1	Desarrollar un plan de trabajo que gestione formas innovadoras de atender las necesidades y servicios en forma efectiva y eficiente.	plan de trabajo	1		1	Centro Universitario de Sarapiquí
				4.161.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Sarapiquí
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.162	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.162.1	Desarrollar 3 proyectos de extensión y producción de materiales, además uno de apoyo docente- académico.	Proyectos	1	2	3	Centro Universitario de Sarapiquí
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.163	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.163.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-18 Centro Universitario de Puriscal. Responsable: Sr. Roberto Fallas Mora

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.163.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Puriscal
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.164	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.164.1	Desarrollar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Puriscal
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.165	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.165.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Puriscal (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Puriscal
				4.165.2	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	10	20	Centro Universitario de Puriscal
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.166	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.166.1	Desarrollar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Puriscal
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.167	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.167.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-19 Centro Universitario de San Vito. Responsable Xinia Madrigal Sandí.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
			4.167.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de San Vito
			4.167.3	Coordinar la ejecución de 8 procesos de aplicación de exámenes semestrales.	Procesos de aplicación de exámenes	4	4	8	Centro Universitario de San Vito
			4.167.4	Coordinar 3 procesos de graduación, con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3	Centro Universitario de San Vito
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.168	4.168.1	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de San Vito
			4.168.2	Gestionar 12 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	6	6	12	Centro Universitario de San Vito
			4.168.3	Crear y desarrollar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de San Vito
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.169	4.169.1	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de San Vito
			4.169.2	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San Vito(mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Actividades de gestión universitaria	3	3	6	Centro Universitario de San Vito

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.170	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.170.1	Gestionar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de San Vito	
				4.170.2	Colaborar en 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1		
				4.170.3	Ejecutar 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1		
				4.170.4	Desarrollar 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1		
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.171	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.171.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-20 Centro Universitario de Jicaral. Responsable: Miguel Alberto Montero Montero	
				4.171.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	6	6	12		Centro Universitario de Jicaral
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.172	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.172.1	Colaborar en 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de Jicaral	
				4.172.2	Gestionar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6		Centro Universitario de Jicaral
				4.172.3	Crear y desarrollar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6		Centro Universitario de Jicaral

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.173	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.173.1	Realizar 4 acciones para implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	2	2	4	Centro Universitario de Jicaral
				4.173.2	Participar en 16 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	8	8	16	Centro Universitario de Jicaral
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.174	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.174.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral
				4.174.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral
				4.174.3	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral
				4.174.4	Formular 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral
				4.174.5	Crear y desarrollar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Jicaral
102	Servicios al Estudiantes	4.175	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.175.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de matrícula ejecutados	3	2	5	4-04-21 Centro Universitario La Cruz. Responsable: Sra. Alejandra Chacón Peña.

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.175.2	Coordinar la aplicación de 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario La Cruz
102, 150	Actividades Académicas	4.176	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.176.1	Gestionar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	1	2	3	Centro Universitario La Cruz
104, 105				4.176.2	Desarrollar 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	2	4	6	Centro Universitario La Cruz
106, 147, 149, 152	Servicio de apoyo a la academia	4.177	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades identificadas.	4.177.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de La Cruz	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario La Cruz
41, 150, 151, 104, 95,	Proyectos de investigación y extensión	4.178	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.178.1	Gestionar dos proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2		2	Centro Universitario La Cruz
41, 150, 151, 104, 95,				4.178.2	Desarrollar dos proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		2	2	Centro Universitario La Cruz
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.179	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.179.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-22 Centro Universitario La Upala. Responsable: Sra. Mary Luz Quirós Fallas.
				4.179.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Aplicación Exámenes	7	11	18	Centro Universitario La Upala

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
151	Gestión y procesos administrativos	4.180	Ejecutar los trámites administrativos desconcentrados en los centros universitarios solicitados por los estudiantes y la administración	4.180.1	Ejecutar 800 trámites administrativos desconcentrados en los centros universitarios, entre certificaciones, solicitudes de estudio graduación o salida lateral, cobros tramites diversos, reintegros, modificaciones presupuestarias.	Procesos de operativos	300	500	800	Centro Universitario La Upala
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.181	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.181.1	Colaborar en 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario La Upala
				4.181.2	Gestionar 8 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	4	4	8	Centro Universitario La Upala
				4.181.3	Crear 15 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	8	7	15	Centro Universitario La Upala
				4.181.4	Desarrollar 10 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	4	6	10	Centro Universitario La Upala
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.182	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas	4.182.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Upala (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario La Upala
				4.182.2	Participar en 30 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	10	20	30	Centro Universitario La Upala

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.183	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.183.1	Gestionar 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	4	6	Centro Universitario La Upala
				4.183.2	Colaborar en 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	3	4	Centro Universitario La Upala
				4.183.3	Ejecutar 6 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	3	3	6	Centro Universitario La Upala
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.184	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.184.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-23 Centro Universitario de San Marcos. Responsable: Sra. María Floribeth Vargas Naranjo
				4.184.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de San Marcos
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.185	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.185.1	Colaborar en 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	3	3	6	Centro Universitario de San Marcos
				4.185.2	Gestionar 10 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	6	4	10	Centro Universitario de San Marcos
				4.185.3	Desarrollar 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de San Marcos

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.186	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.186.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de San Marcos (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de San Marcos
				4.186.2	Participar en 30 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	15	15	30	Centro Universitario de San Marcos
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.187	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.187.1	Gestionar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de San Marcos
				4.187.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de San Marcos
				4.187.3	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de San Marcos
				4.187.4	Desarrollar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de San Marcos
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.188	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.188.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-24 Centro Universitario de Liberia. Responsable: Yerlins Karina Miranda Solís
				4.188.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Liberia

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.188.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Aplicación Exámenes	7	11	18	Centro Universitario de Liberia
				4.188.4	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	1	0	1	Centro Universitario de Liberia
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.189	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.189.1	Colaborar en 2 actividades académicas y de vida estudiantil, en coordinación con instancias de sede central: FEUNED, DAES y las escuelas	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Liberia
				4.189.2	Gestionar 2 actividades de que contribuyan a la permanencia y al Éxito de la comunidad estudiantil del CONED.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Liberia
				4.189.3	Desarrollar 2 actividades de concientización: sobre la importancia de establecer acciones para la conservación del ambiente y contra el maltrato en la población.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Liberia
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.190	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.190.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Liberia (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	0	1	1	Centro Universitario de Liberia
				4.190.2	Participar en 9 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	4	5	9	Centro Universitario de Liberia

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.191	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.191.1	Colaborar en 2 proyectos priorizados a nivel regional: huella verde y fortalecimiento de la comunidad estudiantil.	Proyectos	0	2	2	Centro Universitario de Liberia	
				4.191.2	Desarrollar un 1 proyecto específico en la promoción de una cultura ambiental (Bandera Azul).	Proyectos	0	1	1	Centro Universitario de Liberia	
102	Servicios al Estudiantes	4.192	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.192.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos Ejecutados	3	2	5	4-04-25 Centro Universitario de Turrialba. Responsable: Sra. Mirla Sanchez Barboza	
				4.192.2	Coordinar la aplicación de 12 bloques de exámenes ordinarios, 3 bloque de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18		Centro Universitario de Turrialba
				4.192.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOCOM.	Procesos de Graduación	1	2	3		Centro Universitario de Turrialba
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.193	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.193.1	Colaborar en 6 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades	3	3	6	Centro Universitario de Turrialba	
147, 152	Servicio de apoyo a la academia	4.194	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades identificadas.	4.194.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Turrialba	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.195	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.195.1	Gestionar, colaborar y desarrollar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.				
						1	1	2	Centro Universitario de Turrialba
		4.196	Mejorar los procesos de gestión académica y administrativa el centro universitario; así como la vinculación con el resto de las instancias de la UNED y de la comunidad	4.196.1	Participación en 23 actividades entre reuniones, comisiones, coordinaciones talleres, seminarios, capacitaciones y otros para la coordinación y gestión de actividades administrativo - académicas, tanto el administrador como el personal del centro				
						13	10	23	Centro Universitario de Turrialba
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.197	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.197.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos				
						3	2	5	4-04-26 Centro Universitario de Buenos Aires. Responsable: Mauricio Paniagua Brenes
				4.197.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.				
						9	9	18	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.197.3	Realizar 1 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.				
						1		1	Centro Universitario de Buenos Aires
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.198	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.198.1	Colaborar en 3 actividades académicas y de vida estudiantil.				
						2	1	3	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.198.2	Gestionar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.				
						2	1	3	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.198.3	Desarrollar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.				
						2	1	3	Centro Universitario de Buenos Aires

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.199	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.199.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Buenos Aires (mobiliario, mantenimientos menores, equipo).	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.199.2	Participar en 6 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	3	3	6	Centro Universitario de Buenos Aires
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.200	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.200.1	Gestionar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.200.1	Colaborar en 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Buenos Aires
				4.200.2	Ejecutar 1 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Buenos Aires
Lineamiento 102	Servicios al estudiante	4.201	Facilitar procesos y acciones administrativas que permitan ofrecer servicios de calidad a los estudiantes del Centro Universitario de Santa Cruz.	4.201.1	Tres procesos de matrícula ordinaria, desarrollados en el Centro Universitario de Santa Cruz, con su respectiva entrega de material didáctico.	Procesos Ejecutados	2	1	3	4-04-27 Centro Universitario de Santa Cruz. Responsable: Lúcida Guevara Gómez
				4.201.2	Un proceso de graduación llevado a cabo en el Centro Universitario de Santa Cruz, de acuerdo a Planificación del Departamento de Mercadeo.	Procesos Ejecutados	0	1	1	Centro Universitario de Santa Cruz

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.201.3	Aplicación de 18 bloques de exámenes (12 ordinarios, 3 bloques de reposición y 3 bloques de exámenes por suficiencia).	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Santa Cruz
	Servicios de Logística	4.202	Coordinar la implementación de procesos de mantenimientos menores de infraestructura, en el CeU de Santa Cruz.	4.202.1	Realizar 20 procesos de mantenimientos menores de infraestructura física del Centro Universitario de Santa Cruz desarrollados (chapea, mantenimiento del vivero, mantenimiento de áreas verde)	Mantenimientos realizados	10	10	20	Centro Universitario de Santa Cruz
Lineamiento 154	Servicios de Logística	4.203	Dar respuesta a las necesidades particulares del Centro Universitario de Santa Cruz. (Mobiliario, equipo, infraestructura)	4.203.1	Un Plan de Inversión desarrollado para dar respuesta a las necesidades que se presentan en el Centro Universitario de Santa Cruz.	Plan de Inversión diseñado y ejecutado		1	1	Centro Universitario de Santa Cruz
Lineamiento 2 Lineamiento 5 Lineamiento 12 Lineamiento 103	Proyectos de vinculación con Investigación, Docencia y extensión	4.204	Propiciar, la ejecución de proyectos de Docencia, Investigación y Extensión, en coordinación con las Vicerrectorías, Escuelas Dirección de Extensión, Universitaria, Municipalidades, Organizaciones Públicas y ONG, en el área de influencia de trabajo del Centro Universitario de Santa Cruz.	4.204.1	Participación activa, en la ejecución de 2 proyectos organizados en coordinación con las Escuelas, Investigación, Extensión. Participar en actividades programadas en la sede Central, comunidad y región, para el logro de los proyectos (Consejo de Centros, Consejo Regionales, Reunión de administradores, Comisiones, etc)	Proyectos ejecutados	1	1	2	Centro Universitario de Santa Cruz
Lineamiento 7 Lineamiento 5 Lineamiento 12 Lineamiento 16 Lineamiento 46 Lineamiento 103 Lineamiento 104 Lineamiento 149	Proyectos de vinculación con Investigación, Docencia y extensión	4.205	Ejecutar proyectos de vinculación con instituciones comunales, públicas, privadas y ONG's	4.205.1	Gestionar la ejecución de al menos dos Proyecto, dentro del plan de inversión que permita la vinculación del Centro Universitario de Santa Cruz, con otros actores locales y de la Región. Participación en redes y sus respectivas reuniones de coordinación de proyectos con instituciones Públicas y Privadas a nivel de la comunidad y de la Región.	Proyectos ejecutados	1	1	2	Centro Universitario de Santa Cruz

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.206	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.206.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-28 Centro Universitario La Reforma. Responsable: Juan Pablo Camacho Calderón.
				4.206.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	7	11	18	Centro Universitario La Reforma
				4.206.3	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOCOM.	Procesos de Graduación		1	1	Centro Universitario La Reforma
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.207	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.207.1	Colaborar en 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario La Reforma
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.208	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.208.1	Implementar un Plan de inversión y uno de mantenimiento para el Centro Universitario de La Reforma (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario La Reforma
				4.208.2	Participar en 14 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	7	7	14	Centro Universitario La Reforma

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.209	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.209.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	
				4.209.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario La Reforma	
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.210	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.210.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-29 Centro Universitario de Heredia. Responsable: Freddy Morales Hernández	
				4.210.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2		Centro Universitario de Heredia
				4.210.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18		Centro Universitario de Heredia
				4.210.4	Realizar 5 procesos de graduación, 3 de la UNED y 2 de CONED, en coordinación con la Oficina de Registro, la OIMERCOM, CONED Central y MEP.	Procesos de Graduación	2	3	5		Centro Universitario de Heredia
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.211	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.211.1	Colaborar en 10 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	5	5	10	Centro Universitario de Heredia	

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.212	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.212.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Heredia (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Heredia
				4.212.2	Participar en 40 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades académicas	20	20	40	Centro Universitario de Heredia
104, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.213	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.213.1	Gestionar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Heredia
				4.213.2	Colaborar en 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Heredia
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.214	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.214.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-30 Centro Universitario de Atenas. Responsable: Jenny Alpizar Solano
				4.214.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	9	9	18	Centro Universitario de Atenas
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.215	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.215.1	Colaborar, gestionar, crear y desarrollar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Atenas

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.216	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.216.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Atenas (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	0	1	Centro Universitario de Atenas
				4.216.2	Participar en 40 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	20	20	40	Centro Universitario de Atenas
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.217	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.217.1	Realizar 3 proyectos de docencia, investigación y extensión.	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Atenas
41, 95, 102, 103, 105	Servicios al Estudiante	4.218	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.218.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-31 Centro Universitario de Tilarán. Responsable: Juana Yesca Torrentes
				4.218.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos Ejecutados	8	10	18	Centro Universitario de Tilarán
106	Formación y capacitación a funcionarios	4.219	Fomentar el desarrollo de competencias y capacidades en los funcionarios del Centro Universitario de Tilarán.	4.219.1	Gestionar capacitaciones para los funcionarios del CEU de Tilarán, en las diferentes áreas, para fortalecer los conocimientos, con el fin de mejorar el desarrollo de sus labores.	Capacitaciones	1	1	2	Centro Universitario de Tilarán

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.220	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.220.1	Colaborar en 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Tilarán
				4.220.2	Desarrollar 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Tilarán
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.221	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.221.1	Implementar un Plan de inversión y un plan de mantenimiento para el Centro Universitario de Tilarán (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1	1	2	Centro Universitario de Tilarán
				4.221.2	Participar en 6 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	3	3	6	Centro Universitario de Tilarán
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.222	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.222.1	Gestionar 3 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	1	3	Centro Universitario de Tilarán
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.223	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.223.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-32 Centro Universitario de Monteverde. Responsable: Leticia Monge Zamora
				4.223.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Monteverde

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.224	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.224.1	Gestionar, Colaborar, desarrollar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Monteverde
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.225	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.225.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Monteverde (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Monteverde
				4.225.2	Participar en 30 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	15	15	30	Centro Universitario de Monteverde
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.226	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.226.1	Realizar la Formulación, Gestión, Ejecución y desarrollo de 4 proyectos de docencia, extensión e investigación: de Actualización de plan de manejo de residuos sólidos 2018 - 2022. Elaboración de plan de manejo integral de aguas residuales y recurso hídrico para el distrito de Monteverde. Proyecto medición de la huella de carbono del distrito de Monteverde " CORCLIMA: Comisión hacia la resiliencia al cambio climático" Elaboración de inventario Turístico y Cultural para el distrito de Monteverde.	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Monteverde
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.227	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.227.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-34 Centro Universitario de Desamparados. Responsable: Raudín Batista León

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.227.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Desamparados	
			4.227.3	Realizar 3 procesos de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	2	1	3	Centro Universitario de Desamparados	
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.228	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.228.1	Colaborar en 20 actividades de vida estudiantil, entre cursos de inducción y Talleres diversos	Actividades académicas	10	10	20	Centro Universitario de Desamparados
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.229	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.229.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Desamparados (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento		1	1	Centro Universitario de Desamparados
				4.229.2	Participar en 32 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	16	16	32	Centro Universitario de Desamparados
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.230	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.230.1	Gestionar un proyecto de docencia, extensión e investigación. Un curso de extensión y de servicios a la comunidad	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Desamparados

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.231	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.231.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-35 Centro Universitario de Pavón. Responsable: Olger Chaves Garita.
				4.231.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2	
53, 69	Servicios al Estudiante			4.231.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Pavón
	Servicios al Estudiante			4.231.4	Realizar 1 proceso de graduación, en coordinación con la Oficina de Registro y la OIMERCOM.	Procesos de Graduación	0	1	1	Centro Universitario de Pavón
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.232	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.232.1	Colaborar en 2 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	1	2	Centro Universitario de Pavón
56, 102	Actividades Académicas			4.232.2	Gestionar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	1	3	Centro Universitario de Pavón
56 102	Actividades Académicas			4.232.3	Crear y desarrollar 1 actividad académica y de vida estudiantil.	Actividades académicas		1	1	Centro Universitario de Pavón
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.233	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.233.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Pavón (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Pavón

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
102	Servicio de apoyo a la academia	4.234	Asistir reuniones de Consejo Regional, CCCI, Convenciones de Administradores	4.234.1	Participar en 6 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	3	3	6	Centro Universitario de Pavón
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.235	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.235.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Pavón
103	Proyectos de investigación y extensión			4.235.2	Colaborar en 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1		1	Centro Universitario de Pavón
103	Proyectos de investigación y extensión			4.235.3	Ejecutar 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Pavón
103	Proyectos de investigación y extensión			4.235.4	Crear, desarrollar y formular 1 proyecto de docencia, extensión e investigación.	Proyectos		1	1	Centro Universitario de Pavón
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.236	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.236.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-36 Centro Universitario de Talamasca. Responsable: Lilliam Vargas Urbina
				4.236.2	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Chiroles
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.237	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades	4.237.1	Colaborar en 4 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	2	4	Centro Universitario de Chiroles

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico	Metas		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
			4.237.2	Gestionar 8 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	2	6	8	Centro Universitario de Chiroles	
			4.237.3	Participar en 20 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	15	5	20	Centro Universitario de Chiroles	
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.238	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.238.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Chiroles
				4.238.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Chiroles
				4.238.3	Ejecutar 4 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	2	2	4	Centro Universitario de Chiroles
41, 95, 102, 103, 105, 106	Servicios al Estudiante	4.239	Gestionar los procesos y acciones administrativas que permiten ofrecer servicios de calidad a los estudiantes de los Centros Universitarios	4.239.1	Realizar 3 procesos de matrícula ordinaria al año, 2 procesos de matrícula semestral y entrega de materiales didácticos	Procesos de Matrícula	3	2	5	4-04-37 Centro Universitario de Acosta. Responsable: Norlen Enrique Valverde Godínez
				4.239.2	Realizar 2 procesos de matrícula del CONED con su respectiva entrega de materiales didácticos.	Procesos de Matrícula	1	1	2	Centro Universitario de Acosta
				4.239.3	Coordinar la ejecución de 12 procesos de aplicación de exámenes ordinarios, 3 de reposición y 3 de suficiencia.	Procesos de aplicación de exámenes	8	10	18	Centro Universitario de Acosta

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
116, 150, 151	Actividades Académicas	4.240	Ejecutar actividades académicas y de vida estudiantil para el fortalecimiento de la permanencia estudiantil y la vinculación con las comunidades.	4.240.1	Colaborar en 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	2	3	Centro Universitario de Acosta
				4.240.2	Gestionar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	2	3	Centro Universitario de Acosta
				4.240.3	Crear y desarrollar 3 actividades académicas y de vida estudiantil.	Actividades académicas	1	2	3	Centro Universitario de Acosta
147, 152, 154	Servicio de apoyo a la academia	4.241	Implementar acciones para el mejoramiento de la calidad los servicios brindados desde el CeU, mediante la atención adecuada y oportuna de las necesidades y gestiones identificadas.	4.241.1	Implementar un Plan de inversión y mantenimiento para el Centro Universitario de Acosta (mobiliario, mantenimientos menores, equipo e infraestructura).	Plan de Inversión y mantenimiento	1		1	Centro Universitario de Acosta
				4.241.2	Participar en 10 actividades de gestión universitarias (reuniones, comisiones, talleres, entre otras) necesarias para el mejoramiento de la gestión académica y administrativa, y la vinculación con las demás instancias universitarias.	Actividades de gestión universitaria	5	5	10	Centro Universitario de Acosta
104, 149, 149	Proyectos de investigación y extensión	4.242	Realizar proyectos de docencia, investigación y extensión; en coordinación con las comunidades, la población estudiantil y las diversas instancias académicas para el desarrollo local y regional.	4.242.1	Gestionar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Acosta
				4.242.2	Colaborar en 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Acosta
				4.242.3	Ejecutar 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Acosta

Programa 4. Docencia

Lineamientos de Política Institucional 2015 - 2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
				4.242.4	Crear, desarrollar y formular 2 proyectos de docencia, extensión e investigación.	Proyectos	1	1	2	Centro Universitario de Acosta
		4.243	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	4.243.1	Ejecutar proyectos correspondientes a la Sede Interuniversitaria de Alajuela	Proyectos	50%	50%	1	Inter-sede Universitaria Alajuela
		4.244	Desarrollar proyectos en el área de Ciencias financiados con recursos del fondo del sistema.	4.244.1	Participar en la ejecución de 1 proyecto del área de Docencia, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	1	Proyectos

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
22, 25, 28,31, 47,48,75 y 94.	Venta de Servicios	5.1	Promover el uso de tecnologías de información y comunicación, implementando un programa en línea con el fin de proporcionar las herramientas necesarias para el manejo del idioma inglés y de esta forma beneficiar a las poblaciones en general.	5.1.1	Lograr una matrícula de 500 estudiantes en el Programa de Inglés Intensivo bimestral (modalidad híbrido 50% en línea y 50% presencial) en los siguientes niveles 1A,1B,2A,2B,3A,3B,4A, 4B, 5A y 5B..	Estudiantes	350	150	500	5-01-01 Centro de Idiomas. Mary Ann Webb Acevedo.
22, 25, 28, 31, 47,48,75 y 94.				5.1.2	Lograr una matrícula de 500 estudiantes en el Programa de Inglés 100% en línea en los siguientes niveles 1A,1B,2A,2B,3A,3B,4A y 4B.	Estudiantes	250	250	500	5-01-01 Centro de Idiomas
22, 31, 47,48,75 y 94.				5.1.3	Lograr una matrícula de 3600 estudiantes en los cursos de idiomas, Inglés Adultos y Adolescentes, Francés, Italiano y Portugués.	Estudiantes	2,000	1,600	3,600	5-01-01 Centro de Idiomas
22,25, 31,47, 48 y 94		5.2	Promocionar cursos de idiomas en empresas públicas y privadas, con el fin de generar recursos propios.	5.2.1	Realizar al menos 10 cursos de idiomas a empresas e instituciones públicas en los diferentes idiomas.	Cursos	5	5	10	5-01-01 Centro de Idiomas
22, 59 y 94.	Proyectos y acciones de Extensión.	5.3	Articular las acciones de extensión, investigación y docencia que realicen las diferentes unidades, para atender las poblaciones que han sido excluidas de los beneficios de la educación no formal, principalmente las ubicadas en las zonas de influencia de los Centros Universitarios	5.3.1	Otorgar 5 becas por condición socioeconómica por Centro Universitario para un promedio de 7 sedes, con base en el acuerdo del Consejo Universitario sesión 1792-2005 art. IV inciso 4.	Becas	3	2	5	5-01-01 Centro de Idiomas

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
22,31, 58 y 94				5.3.2	Ofrecer 20 adecuaciones curriculares por cuatrimestre a los estudiantes con Necesidades Educativas Especiales de los diferentes Programas del Centro de Idiomas	Adecuaciones curriculares	10	10	20	5-01-01 Centro de Idiomas
31, 75, 78 y 94.				5.3.3	Iniciar la descripción curricular del programa de Portugués.	Descripción curricular	1	1	2	5-01-01 Centro de Idiomas
22 y 94.				5.3.4	Producir 15 programas de radio por medio del programa Groveenglish	Programas de Radio	8	7	15	5-01-01 Centro de Idiomas
94,134 y 140.	Actividades de Capacitación	5.4	Fortalecer las estrategias de gestión del talento humano.	5.4.1	Capacitar en los diferentes idiomas a 25 funcionarios de la UNED por cuatrimestre con beca del 100%.	Becas	13	12	25	5-01-01 Centro de Idiomas
55,134 y 140.				5.4.2	Supervisar y capacitar a 20 profesores del Centro de Idiomas en metodología y desarrollo de destrezas	Capacitaciones	10	10	20	5-01-01 Centro de Idiomas
94-95-97-98-99-101	Cursos de Extensión	5.5	Ofrecer cursos, talleres y seminarios en el área de las ciencias de la administración como reforzamiento en el campo del emprendimiento en la población costarricense	5.5.1	Ofertar anualmente 20 cursos libres del Programa Desarrollo Gerencial	Cursos	10	10	20	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial. Emerson Ortiz Ugalde.
				5.5.2	Ofertar 10 talleres y seminarios a la medida	Talleres y seminarios	5	5	10	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
				5.5.3	Ofrecer 4 capacitaciones a la medida en tema empresariales como reforzamiento a las PYMES	Capacitaciones	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
94-95-97-98-99-101	Proyectos y acciones de Extensión	5.6	Desarrollar proyectos de extensión y acción social que involucre temas relacionados a la gestión empresarial, innovación y responsabilidad con el medio ambiente	5.6.1	Ejecutar y dar seguimiento a 4 proyectos desarrollados en conjunto con FUNDEPREDI sobre temas empresarial que refuerce las PYMES	Proyectos	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
				5.6.2	Ejecutar y dar seguimiento a 2 proyectos de CONARE de capacitación para pymes, que involucra temas de gestión empresarial, turismo, agricultura orgánica, arte culinario y desarrollo sostenible	Proyectos	2		2	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
				5.6.3	Ejecutar 4 capacitaciones en técnicas de extensión y de agricultura orgánica	Proyectos	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
99-101-101		5.7	Participar en actividades de divulgación relacionadas al Programa	5.7.1	Participar en 4 actividades de divulgación como ferias y encuentros de desarrollo gerencial	Actividades	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
				5.7.2	Participar en al menos 4 espacios de comunicación como en radio, Tv, prensa, redes sociales, entre otros	Espacios de comunicación	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial
99-100-101	Publicaciones	5.8	Participar en la elaboración de publicaciones y divulgación en temas del programa	5.8.1	Participación en elaboración de al menos 4 publicaciones, ponencias, artículos científicos	Publicaciones y actividades de divulgación	2	2	4	5-01-02 Programa de Desarrollo Gerencial

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual			
13, 94, 96,97, 98	Acciones Educativas	5.9	Brindar procesos de capacitación no formal (cursos, foros, talleres, videoconferencias, campañas de divulgación, programas de audio y video, asesorías) para autoridades y funcionarios municipales y de instituciones públicas, así como organizaciones sociales y ciudadanía para fortalecer sus capacidades para la gestión municipal y territorial del desarrollo.	5.9.1	Ejecutados 5 cursos de capacitación en 63 grupos, en temas de rendición de cuentas, liderazgos democráticos, presupuesto interinstitucional, planes de capacitación municipal y buenas prácticas.	Curso	2	3	5	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal. Javier Ureña Picado.	
				5.9.2	Ejecutadas 8 campañas de información y sensibilización y 3 programas en diferentes medios en los temas de Desarrollo Económico Local, Gobernantes Democráticos, Gobierno Abierto, Rendición de Cuentas, Presupuestación Interinstitucional, Tributación, Programa Cabildo 21.	Campaña/programa	5	6	11		5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
				5.9.3	Atendidas un máximo de 25 solicitudes de acción educativa a municipalidades y federaciones en temas de gobernanza y planificación territorial, gestión del talento humano local y gestión financiera para el desarrollo territorial.	Solicitud de acción educativa	10	15	25		5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
				5.9.4	Elaborados 4 materiales didácticos para la oferta de cursos del 2019.	Material didáctico	2	2	4	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
		5.10	Producir materiales de sensibilización para el posicionamiento del tema del bicentenario en la ciudadanía.	5.10.1	Elaborados 10 minidocumentales y 1 corto de ficción para la ruta del Bicentenario de la Independencia de Costa Rica	Mini Documental	5	6	11	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
		5.11	Generar espacios de diálogo en los territorios para la conciliación de estrategias de desarrollo.	5.11.1	Realizados de 17 foros, 14 locales y 3 nacionales sobre temas relevantes para la construcción de Modelos de Gobierno Local en Costa Rica	Foro	9	8	17	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
		5.12	Otorgar a las personas que asisten de manera regular a las actividades de capacitación, un certificado de participación para incentivar su integración activa como actores del desarrollo de sus comunidades	5.12.1	Ejecutados 14 eventos de entrega de certificados de participación en los cursos que brinda el Instituto.	Eventos	7	7	14	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
122-123	Proyectos de investigación	5.13	Investigar la realidad y prospectivas locales para dar un enfoque óptimo a las acciones educativas del Instituto	5.13.1	Ejecutadas 4 investigaciones sobre temas de gestión política territorial	Investigación	2	2	4	5-01-03 Instituto de Formación y Capacitación Municipal
73,95,98	Cursos de Extensión	5.14	Formar Técnicos en el área de desarrollo de software mediante plan académico.	5.14.1	Ofertar 20 asignaturas del Programa Técnico en Computación e Informática trimestralmente a través de la matrícula UNED	Oferta de asignaturas	10	10	20	5-01-04 Técnico en Computación e Informática. Adrián Morales Alfaro
72		5.15	Elaborar rediseño de descripciones curriculares de asignatura del Técnico en Computación	5.15.1	Rediseñar 3 materias del Técnico en Computación e Informática	Rediseño curricular	0	3	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
95,97		5.16	Contribuir al acceso de cursos en TIC mediados a través de entornos virtuales de aprendizaje a la población en general.	5.16.1	Ofertar 96 cursos en modalidad virtual a través de la plataforma institucional de forma cuatrimestral a través de la matrícula UNED.	Cursos de extensión	48	48	96	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
27,95,98		5.17	Desarrollar nuevos cursos de extensión	5.17.1	Desarrollo de 10 cursos nuevos en temas de TIC para diversificar la oferta académicas del área.	Cursos nuevos	3	7	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
72		5.18	Rediseñar material didáctico en formato multimedial	5.18.1	Rediseño de materiales didácticos para 10 cursos de extensión	rediseño de cursos	3	7	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
98	Actividades de Capacitación	5.19	Brindar capacitación a estudiantes del programa Técnico en computación e informática.	5.19.1	Impartir 3 talleres de especialización para los estudiantes del Técnico en computación e informática.	Actividades de capacitación	1	2	3	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
25,98,99	Proyectos y acciones de extensión	5.20	Brindar talleres a diferentes comunidades de acuerdo a las necesidades identificadas en los centros universitarios	5.20.1	Ofertar 20 talleres de alfabetización digital en vinculación con los centros universitarios	talleres	6	14	20	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
25,98,99		5.21	Capacitar poblaciones donde se identifique que su condición económica no le permita incorporarse en la educación formal	5.21.1	Impartir 50 cursos o capacitaciones en TIC que permitan adquirir conocimientos que contribuyan al mejoramiento personal y profesional de las regiones, en vinculación con los diferentes Centros Universitarios y otras instancia de la UNED	Actividades de capacitación	20	30	50	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
25,98,100		5.22	Brindar visita de seguimiento a Proyecto de acción social y extensión	5.22.1	brindar al menos 24 visita de seguimiento a proyecto de extensión	acción social	10	14	24	5-01-04 Técnico en Computación e Informática

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
25,98,100		5.23	Gestionar Centros Comunitarios Inteligentes (CECI) para su correcto funcionamiento.	5.23.1	Brindar mantenimiento preventivo y actualizaciones de los equipos de cómputo instalados en 10 de los Laboratorios CECI de la UNED	acción social	5	5	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
47	Venta de Servicios	5.24	Articular proyectos en vinculación con instituciones estatales, empresas privadas o bien población en general que requieran capacitaciones en TIC.	5.24.1	Brindar 10 cursos a través de capacitaciones a diferentes poblaciones en coadyuvancia con la FUNDEPREDI mediante el proyecto 027 "fortalecimiento de la Educación Informal de las Instituciones públicas o privadas a través del desarrollo de competencias en TIC".	cursos	5	5	10	5-01-04 Técnico en Computación e Informática
94	Proyecto de investigación-extensión	5.25	Desarrollar proyectos de investigación-extensión que permitan la generación de conocimiento relevante para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y el desarrollo local	5.25.1	Al menos un documento que presente el análisis de datos y resultados del proyecto " Uso de sustancias antimicrobianas en la cuenca del Río Nandayure"	Documento	1		1	5-01-05 Programa Gestión Local. Adriana Villalobos Araya.
				5.25.2	Al menos una actividad de devolución de resultados a actores locales vinculados al proyecto " Uso de sustancias antimicrobianas en la cuenca del Río Nandayure"	Actividad	1		1	5-01-05 Programa Gestión Local

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
97		5.26	Fortalecer las capacidades de actores sociales para la planificación e implementación de proyectos de desarrollo local.	5.26.1	Participación en al menos 3 procesos anuales de vinculación interinstitucional enfocados en la atención de temáticas relacionadas a la gestión local del desarrollo.	Procesos de vinculación interinstitucional	3	3	6	5-01-05 Programa Gestión Local
97				5.26.2	Facilitación de al menos 10 procesos formativos anuales que contribuyan a la planificación e implementación de proyectos de desarrollo local.	Procesos formativos	10	10	20	5-01-05 Programa Gestión Local
97				5.26.3	Seguimiento semestral de al menos 15 iniciativas de desarrollo comunal planteadas en el Técnico en Gestión Local impartido en San Carlos y Upala y el Técnico en Gestión Local para Pueblos Originarios impartido en el Caribe	Seguimiento de iniciativas	10	5	15	5-01-05 Programa Gestión Local
97	Eventos	5.27	Promover la gestión del desarrollo local mediante el intercambio de experiencias entre actores sociales y el análisis de temáticas relevantes	5.27.1	Al menos 5 eventos que promuevan la gestión del desarrollo local mediante el intercambio de experiencias entre actores sociales y el análisis de temáticas relevantes	Eventos	2	3	5	5-01-05 Programa Gestión Local

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
97	Cursos de Técnico en Gestión Local	5.28	Promover, diseñar, administrar y ejecutar una oferta de educación no formal, que brinde diversas estrategias para la capacitación de las poblaciones vinculadas con los procesos de gestión comunal del desarrollo, a partir de las diversas estrategias metodológicas que posibilite la modalidad de estudio a distancia	5.28.1	Impartición de 2 cursos de Técnico en Gestión Local para Pueblos originarios	Cursos	2		2	5-01-05 Programa Gestión Local
				5.28.2	Diseño de al menos 2 cursos nuevos	Diseño de cursos	1	1	2	5-01-05 Programa Gestión Local
97				5.28.3	Al menos 4 cursos libres impartidos a partir de las diversas estrategias metodológicas que posibilite la modalidad de estudio a distancia	Cursos		4	4	5-01-05 Programa Gestión Local
97		5.29	Elaborar material didáctico para los cursos y procesos formativos del Programa de Gestión Local	5.29.1	Al menos un material didáctico elaborado	Material didáctico		1	1	5-01-05 Programa Gestión Local
101		5.30	Rescatar los aprendizajes de los procesos académicos que se realizan el Programa de Gestión Local	5.30.1	Al menos 1 sistematización de experiencias vinculada a procesos formativos del Programa de Gestión Local	Sistematización		1	1	5-01-05 Programa Gestión Local
94, 95, 97	Proyectos y acciones de Extensión.	5.31	Contribuir a la organización y la difusión de la actividad cultural de la comunidad.	5.31.1	Ejecutar al menos 113 actividades de proyección cultural con participación comunitaria, que incluyen: -80 Actividades culturales. -30 Talleres culturales. -3 Murales.	Actividades culturales	57	56	113	5-01-06 Programa de Promoción Cultural. Adib Abdallah Arrieta.

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
94, 95, 97		5.32	Apoyar la organización cultural mediante el fomento de acciones de fortalecimiento de identidades locales.	5.32.1	Organizar, promover y ejecutar en conjunto con actores locales al menos 2 festivales culturales.	Festivales Culturales	1	1	2	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 97		5.33	Contribuir al fortalecimiento y difusión de las culturas indígenas del país.	5.33.1	Apoyar al menos 5 actividades culturales propias de algunas de las culturas indígenas del país. Diseñar escaleta e iniciar pre producción de audiovisual sobre culturas indígenas.	Eventos culturales Escaleta	3	3	6	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95		5.34	Contribuir a la difusión de la producción cultural en sus diversas modalidades, en los niveles regional y local.	5.34.1	Diseñar una escaleta e iniciar pre producción de audiovisual sobre tradiciones costarricenses.	Escaleta		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95				5.34.2	Elaborar un documento con la recopilación y selección de canciones de compositoras costarricenses.	Documento		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95, 97		5.35	Generar un proceso de empoderamiento sociocultural de personas jóvenes.	5.35.1	Desarrollar al menos 1 módulo de capacitación con temáticas vinculadas a la riqueza y producción cultural propias del distrito de La Legua de Aserri.	Módulo de capacitación		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94, 95		5.36	Proyectar y reforzar la diversidad cultural costarricense en sus aspectos ideológicos, éticos y estéticos mediante expresiones creativas para una mejor convivencia.	5.36.1	Producir al menos 4 programas audiovisuales de la serie Encuentros Literarios con escritores de la Editorial de la UNED y/ u otros.	Audiovisuales	2	2	4	5-01-06 Programa de Promoción Cultural

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
94, 95, 97				5.36.2	Desarrollar 1 programa de Formación Permanente en Gestión Sociocultural.	Programa		1	1	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
95				5.36.3	Redactar secciones de contenido cultural para el boletín electrónico Extensión en acción y para el medio impreso Acontecer, columna AcercArte. Al menos 10 colaboraciones.	Publicaciones	5	5	10	5-01-06 Programa de Promoción Cultural
94,95,96,97,98	Cursos de Extensión	5.37	Brindar capacitación mediante la oferta de cursos de los programas de Desarrollo Educativo	5.37.1	Impartir al menos 100 cursos de los diferentes proyectos del Programa	Cursos	45	55	100	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo. Karen Alvarado Madrigal.
				5.37.2	Impartir al menos 35 talleres por acción social de los diferentes proyectos del Programa	Talleres	15	20	35	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
				5.37.3	Impartir al menos 24 talleres cortos por medio de la oferta del Programa	Talleres	10	14	24	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
		5.38	Actualizar la oferta académicas por medio de diseños y rediseños de programas de Desarrollo Educativo	5.38.1	Elaborar al menos 12 programas curriculares de los proyectos del Programa	Programas curriculares	4	8	12	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
47,48		5.39	Fortalecer la divulgación de los cursos de Desarrollo Educativo	5.39.1	Implementar al menos 3 estrategias informativas que apoyen la divulgación de la oferta académica	Estrategia	1	2	3	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
	Proyectos y acciones de Extensión	5.40	Formular un proyecto de Desarrollo Educativo que responda a las necesidades reales de la comunidad nacional	5.40.1	Formulación de un proyecto que permita al programa responder a las necesidades reales de la comunidad nacional	Proyecto		1	1	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual	
47,48	Venta de Servicios	5.41	Responder a las solicitudes de capacitaciones mediante la Modalidad de Venta de Servicios por medio de Contratación Directa	5.41.1	Responder a 2 solicitudes de capacitación por medio de la venta de servicios mediante la modalidad de Contratación Directa	Capacitación		2	2	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
88,89,99		5.42	Formular proyectos en Coadyuvancia con la FUNDEPREDI	5.42.1	Ejecutar y dar seguimiento a 4 proyectos en coadyuvancia con FUNDEPREDI	Cursos/Talleres	2	2	4	5-01-07 Programa de Desarrollo Educativo
94-95-98-100-101	Proyectos y acciones de extensión	5.43	Aplicar el abordaje curricular a la educación no formal para garantizar parámetros de congruencia y calidad	5.43.1	Revisión de al menos 30 cursos o programas que requieran el abordaje curricular	Cursos	15	15	30	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria. Yelena Durán Rivera.
94-95-98-100-101		5.44	Proporcionar acceso a los estudiantes que requieran oportunidades para la inserción real y equitativa en la sociedad en los procesos educativos no formales	5.44.1	Aplicación de al menos 30 adecuaciones curriculares con necesidades educativas especiales con el fin de dar acceso a los estudiantes con necesidades	Estudiantes	15	15	30	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-97-99-98-100-101		5.45	Fortalecer la acción social y el trabajo en las comunidades con el propósito de mejorar la calidad de vida de los habitantes del país	5.45.1	Generación de 10 proyectos y/o actividades de extensión y acción social en beneficio de las comunidades y del quehacer propio	Proyectos	3	7	10	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-95-98-100-101		5.46	Autoevaluar el proceso de control interno y valoración de riesgo de la Dirección de Extensión en acatamiento a la Ley General de Control Interno	5.46.1	Al menos 2 evaluaciones del proceso de control interno y de valoración de riesgo de la DIREXTU	Evaluaciones		2	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-97-99-98-100-101		5.47	Evaluar y monitorear los cursos impartidos en modalidad virtual y presencial de la Dirección de Extensión.	5.47.1	Al menos 275 cursos evaluados y monitoreados	Cursos	90	185	275	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria

Programa 5. Extensión

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	Anual		
94-97-99-98-100-101		5.48	Reforzar procesos de Extensión Universitaria con el fin de orientar el quehacer universitario	5.48.1	Desarrollo de al menos 4 actividades para el mejoramiento del quehacer Extensionista	Actividades	1	3	4	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-97-99-98-100-101		5.49	Facilitar espacios de aprendizaje y discusión de la realidad costarricense e internacional en torno al tema de matonismo	5.49.1	Planificación de al menos un congreso internacional en el tema de convivencia y paz como estrategia para la prevención del Bullying	Actividades		1	1	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-97-99-98-100-101				5.49.2	Al menos 2 sesiones de trabajo con menores de edad, de diferentes instituciones en torno al tema de matonismo.	Actividades	1	1	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-97-99-98-100-101		5.50	Reforzar la Extensión y Acción Social a nivel regional	5.50.1	Participación de al menos 2 ferias y/o eventos regionales donde se promueva el quehacer de la Dirección y acercamiento con las comunidades	Actividades		2	2	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
94-95-98-100-101		5.51	Aplicar y seguimiento a la solicitudes de becas que ingresen a la Dirección de Extensión	5.51.1	Al menos 20 solicitudes analizadas y con seguimiento a las becas que ingresen de la Dirección de Extensión.	Becas	10	10	20	5-01-50 Dirección de Extensión Universitaria
	Proyectos Fondo del Sistema	5.52	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	5.52.1	Ejecutar 6 proyectos correspondientes al área de extensión, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	100%	Proyectos del Fondo del Sistema

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
5,17,20, 23, 24,36, 40, 86 a 91.	Proyectos de investigación	6.1	Apoyar los proyectos de investigación e iniciativas que generen conocimiento pertinente para contribuir a enfrentar los retos y prioridades nacionales.	6.1.1	Gestionar 140 servicios y recursos de apoyo para los proyectos e iniciativas de investigación activos en el sistema de investigación.	Proyecto	140		140	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación. Lizette Brenes Bonilla.
18, 20, 88 y 93		6.2	Divulgar el conocimiento y las innovaciones generadas, en procura del aprovechamiento e impacto en las transformaciones necesarias, con énfasis en el país.	6.2.1	Producir y gestionar al menos 30 actividades de divulgación científica y 20 productos de divulgación para ciencia ciudadana. (incluida la serie de televisión Umbrales)	Productos y actividades de divulgación científica	25	25	50	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
2,5, 11, 30, 41, 88 y 92		6.3	Consolidar el sistema de investigación con los grupos multidisciplinarios de investigación existentes (laboratorios, centros, programas, observatorios, redes, etc) con participación de estudiantes.	6.3.1	Apoyar y consolidar al menos 15 grupos de investigación temáticos, pertinentes, con organización flexible y con participación de estudiantes	Redes y grupos	15		15	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
11, 30, 41, 77, 81		6.4	Impulsar la articulación de proyectos de investigación, extensión y docencia con participación de estudiantes.	6.4.1	Impulsar y apoyar al menos 5 nuevas iniciativas de articulación con participación estudiantil	Iniciativas	2	3	5	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
7, 24, 89, 91,		6.5	Fortalecer el desarrollo de capacidades de investigación de las personas académicas y estudiantes.	6.5.1	Potenciar la estrategia de desarrollo de capacidades en investigación con al menos 8 cursos o talleres.	Cursos o talleres	5	3	8	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
7, 24, 89, 91,				6.5.2	Apoyar la participación de 120 funcionarios y estudiantes en actividades de capacitación y formación en investigación.	Funcionarios o estudiantes	60	60	120	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
16, 17, 49, 65,92, 113 a 115		6.6	Escalar el portal de investigación en sus capacidades para el acceso móvil, abierto, en procura del servicio a la academia, los estudiantes, la ciencia ciudadana, la internacionalización y la rendición de cuentas.	6.6.1	Ofrecer 10 servicios móviles y abiertos de información y conocimiento científico de acceso abierto en internet para el público.	Servicios de información y conocimiento al público	6	4	10	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL	
16, 17, 49, 65,92, 113 a 115		6.7	Renovar el portal de revistas institucional de acceso abierto en sintonía con la mejora de las indexaciones. (móvil, multimedia, internacional)	6.7.1	Mejorar la publicación de las 8 revistas indexadas.	Revistas científicas de acceso abierto	8		8	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
5,17,20, 24,36, 40, 86 a 91.		6.8	Mejorar la calidad de la investigación con el aprovechamiento de los laboratorios para investigadores, estudiantes y públicos relacionados, producto del AMI.	6.8.1	Maximizar el aprovechamiento de las capacidades relacionadas con el fortalecimiento del sistema de investigación en el AMI, con énfasis en los 5 laboratorios.	laboratorios activos	5		5	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación
42, 46, 92		6.9	Aumentar la vinculación internacional de los grupos de investigación, orientado a mejorar la calidad científica.	6.9.1	Internacionalizar los grupos de investigación con 8 alianzas o eventos internacionales de mejor nivel.	alianzas o eventos internacionales	5	3	8	6-01-01 Vicerrectoría de Investigación

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
108,111,116,119	Proyectos de Investigación	6.10	Reestructurar la organización en el PROIFED, con una robusta base en planificación.	6.10.1	Realizar un proyecto para el establecimiento de procesos internos, tanto de investigación como de gestión para el cumplimiento de los propósitos del PROIFED.	proyecto		1	1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia. Maynor Barrientos Amador.
93		6.11	Diseñar productos y servicios que ofrezca el PROIFED	6.11.1	Realizar un proyecto para generar conocimiento que brinde fundamento a la Educación a Distancia, mediante el desarrollo de iniciativas, proyectos y actividades académicas de investigación, desarrollo e innovación para beneficio del país	proyecto		1	1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia
88,90		6.12	Promover una mayor vinculación de académicos a la toma de decisiones	6.12.1	Realizar un proyecto para incentivar las investigaciones inter, multi, y transdisciplinarias en el campo de la Educación a Distancia y su correspondiente fundamentación, por medio de estrategias de cooperación e intercambio de experiencias	proyecto	1		1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
86,87,88,89,90,91,92,93		6.13	Crear espacios para la divulgación científica	6.13.1	Realizar 5 publicaciones para fortalecer e incentivar los procesos de producción académica y de difusión del conocimiento que sobre la Educación a Distancia y su fundamentación, se genere en la UNED como parte de su función pública	publicaciones		5	5	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia
89		6.14	Diseñar ciclos de capacitación y perfeccionamiento profesional, continuos.	6.14.1	Elaborar un proyecto para el diseño de dinámicas para el aprendizaje y crecimiento con el fin de mantener y sustentar la capacidad del PROIFED para cambiar y mejorar.	proyecto	1		1	6-01-02 Programa de Investigación en Fundamentos de la Educación a Distancia
88	Proyectos de Investigación	6.15	Aportar de forma crítica e innovadora al desarrollo del conocimiento en los ámbitos investigativos propios del CICDE	6.15.1	Concluir tres proyectos de investigación	Informe de investigación	1	2	3	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo. Luis Paulino Vargas.
				6.15.2	Cumplir con los cronogramas de trabajo de cuatro proyectos a fin de avanzar en tiempo en su proceso de ejecución	Proyectos de investigación		4	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
90		6.16	Fortalecer los nexos de colaboración y acompañamiento entre el CICDE y otras unidades académicas de la UNED y contribuir al fortalecimiento de sus capacidades investigativas	6.16.1	Impartir el curso de investigación virtual que el CICDE diseñó	Curso de investigación virtual		1	1	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
90		6.17	Fortalecer las capacidades investigativas de estudiantes y personal de la UNED	6.17.1	Impartir dos cursos-taller de investigación según una metodología mixta (presencial/a distancia): uno dirigido a estudiantes y otro a personal de la UNED	Curso de investigación modalidad mixta	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
20		6.18	Contribuir, con altos niveles de calidad y rigor académico, a la promoción de la investigación y al desarrollo, difusión y democratización del conocimiento en el campo de las ciencias sociales	6.18.1	Publicar los dos números del volumen octavo de la Revista Rupturas	Número publicado	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
18		6.19	Contribuir al enriquecimiento del ambiente académico de la UNED y apoyar el aporte de nuestra universidad al debate y a la mejor y más fundamentada comprensión de los grandes problemas nacionales, así como a la formulación de propuestas frente a éstos	6.19.1	Realizar cuatro mesas redondas, foros, conversatorios y conferencias	Encuentros académicos y ciudadanos	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
18				6.19.2	Realizar dos conferencias sobre temas importantes para la realidad universitaria y nacional actual, con participación de expositores nacionales o internacionales de muy alto nivel	Conferencias	1	1	2	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
88		6.20	Avanzar en el proceso de desarrollo del conocimiento en las áreas temáticas propias del CICDE	6.20.1	Diseñar y aprobar tres proyectos de investigación nuevos, cumpliendo con los protocolos que definen las normas de rigor y excelencia del CICDE	Proyectos de investigación	1	2	3	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
92		6.21	Consolidar nexos nacionales e internacionales del CICDE, como una forma de enriquecer nuestro trabajo investigativo y proyectarlo más ampliamente, mediante la activa participación en redes de investigación	6.21.1	Participar y contribuir crítica y propositivamente en cuatro redes nacionales e internacionales de investigación	Redes	2	2	4	6-01-03 Centros de Investigación en Cultura y Desarrollo
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101	Proyectos de Investigación y Extensión	6.22	Promover la propuesta de proyectos de investigación y extensión en la ECEN.	6.22.1	Diseñar 10 nuevos proyectos de investigación y extensión que involucre investigadores y extensionistas de la ECEN.	Proyectos investigación y extensión	5	5	10	6-01-05 COMIEX Escuela de Ciencias Exactas y Naturales. Ronald Sequeira Salazar.
106	Actividades académicas	6.23	Promover capacitaciones para el personal académico en temas de investigación y extensión.	6.23.1	Desarrollo de 3 capacitaciones al personal académico en temas de investigación y extensión	Capacitaciones	1	2	3	6-01-05 COMIEX ECEN
		6.24	Divulgar información de los resultados obtenidos en los proyectos de investigación y extensión.	6.24.1	Elaboración de 4 artículos para su publicación en Revistas.	Publicaciones	2	2	4	6-01-05 COMIEX ECEN

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				6.24.2	Realizar una Jornada de divulgación de los proyectos de investigación y extensión.	1 jornada de investigación y extensión	0	1	1	6-01-05 COMIEX ECEN
				6.24.3	Realizar 2 giras regionales de divulgación	2 giras	1	1	2	6-01-05 COMIEX ECEN
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101	Proyectos de Investigación	6.25	Gestionar el desarrollo de proyectos de investigación en Ciencias Sociales	6.25.1	Gestionar el desarrollo de 10 nuevos proyectos de investigación que involucre al personal académico de la escuela	Proyectos investigación desarrollados	5	5	10	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades. María Díaz Madrigal
106	Actividades académicas	6.26	Llevar a cabo capacitaciones para el personal de la Escuela en temas de investigación	6.26.1	Gestionar el desarrollo de 2 capacitaciones para el personal académico en temas de investigación	Capacitaciones desarrolladas	1	1	2	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
		6.27	Divulgar y brindar información como resultado de las diversas temáticas a nivel de investigación	6.27.1	Llevar a cabo 1 actividad de divulgación (jornada) donde se divulguen los resultados de proyectos ejecutados en este periodo	Jornada desarrollada		1	1	6-01-07 COMI Escuela de Ciencias Sociales y Humanidades
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101	Proyectos de Investigación y Extensión	6.28	Diseñar proyectos de investigación y Extensión, sobre temas de interés en el campo educativo	6.28.1	Diseñar 8 nuevos proyectos de investigación que involucre al personal académico de la escuela	Proyectos investigación diseñados	4	4	8	6-01-08 COMIEX Escuela de Ciencias de la Administración. Ileana Ulate Soto.

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				6.28.2	Diseñar 6 nuevos proyectos de Extensión que involucre al personal académico de la escuela	Proyectos Extensión diseñados	2	3	5	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración
106	Actividades académicas	6.29	Llevar a cabo capacitaciones para el personal de la Escuela en temas de investigación	6.29.1	Desarrollar 3 capacitaciones al personal académico en temas de investigación y extensión	Capacitaciones desarrolladas	1	2	3	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración
		6.30	Divulgar y brindar información como resultado de las diversas temáticas a nivel de investigación y extensión	6.30.1	Elaborar 8 artículos para su publicación en Revistas.	Artículos elaboradas	4	4	8	6-01-08 COMI Escuela de Ciencias de la Administración
86, 88, 90	Observatorio	6.31	Consolidar las actividades de levantamiento de datos del Observatorio de redes académicas y de investigación de PRORED	6.31.1	Brindar, desde el Observatorio, al menos 3 asesorías en temas como redes, trabajo colaborativo y organización en red a los grupos académicos y de investigación que así lo soliciten	Asesorías	2	2	4	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red. Ana Ruth Chinchilla Castillo.
				6.31.2	proponer un documento de buenas prácticas para la gestión de redes	documento		1	1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
93	Divulgación	6.32	Fortalecer el plan general de divulgación para PRORED	6.32.1	Implementar un plan de divulgación de las actividades de ProRed	plan de divulgación		1	1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
86, 88, 90, 92	Proyectos	6.33	Implementar la figura de investigación estudiantil	6.33.1	Ejecutar al menos dos investigaciones lideradas por estudiantes	proyectos		2	2	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
				6.33.2	Apoyar la vinculación de al menos tres estudiantes en proyectos de investigación	estudiantes	2	1	3	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
54	Formación	6.34	Fortalecer las actividades del Programa de Formación para la Investigación Estudiantil en Red	6.34.1	validar los 4 módulos de formación en capacidades de investigación	módulos validados	2	2	4	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
				6.34.2	Proponer una estrategia de mediación pedagógica para los 15 talleres de los 4 módulos de formación	estrategia de mediación	1		1	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
93	Publicaciones	6.35	Promover la divulgación del conocimiento en medios indexados de alto prestigio internacional	6.35.1	Promover, por lo menos a nivel pre-print, 2 publicaciones científicas	Publicaciones		2	2	6-01-09 Programa para la Promoción del Trabajo en Red.
88	Proyectos de investigación	6.36	Generar proyectos nuevos	6.36.1	2 proyectos nuevos	Proyectos generados	1	1	2	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad. Zaidett Barrientos Llosa.

Programa 6. Investigación

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas			Programación			Responsable
				Descripción		Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL	
93		6.37	Elaborar artículos científicos	6.37.1	8 artículos científicos	Artículos publicados	4	4	8	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad
93		6.38	Difundir los hallazgos científicos al público general	6.38.1	16 actividades de difusión	Actividades realizadas	8	8	16	6-01-10 Red de ecología, ambiente y sociedad
	Proyectos Fondo del Sistema	6.39	Desarrollar proyectos orientados al fortalecimiento social, económico y cultural de las diversas poblaciones y comunidades de todas las regiones del país.	6.39.1	Ejecutar 1 proyecto correspondiente al área de investigación, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos	50%	50%	100%	Proyectos del Fondo del Sistema

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL			
60	Materiales didácticos escritos	7.1	Elaborar materiales didácticos de calidad pedagógica para satisfacer la demanda académica de las carreras de la Uned.	7.1.1	Producir 70 unidades didácticas escritas	Unidad didáctica	35	35	70	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos - Roberto Román González.	
				7.1.2	Producir 6 materiales complementarios, para atender la demanda de carreras UNED	Material complementario	3	3	6		7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.1.3	Producir 6 guías de estudio, para satisfacer la demanda académica	Guía de estudio	3	3	6		7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.1.4	Producir 2 antologías didácticas para cubrir necesidades de la oferta académica.	Antología	1	1	2		7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.1.5	Producir 2 manuales de laboratorio	Manual de laboratorio	1	1	2		7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.2	Implementar mejoras en la gestión de los procesos y procedimientos de producción de materiales didácticos escritos.	7.2.1	Diseñar un manual de procedimientos para la producción de materiales didácticos escritos	Manual de procedimientos			1

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
74	Oferta en línea de la UNED: Entornos virtuales de aprendizaje	7.3	Desarrollar los procesos que implican la disponibilidad de una oferta en línea de calidad, según los criterios establecidos institucionalmente.	7.3.1	Asesorar al menos 250 docentes a cargo de los procesos de planificación, desarrollo y mediación de entornos virtuales que integran la oferta en línea de la UNED 2018	Entornos virtuales Asesorados	125	125	250	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.3.2	Ejecutar en la plataforma LMS Moodle, las tareas de administración informática que facilitan la disponibilidad de 1900 entornos virtuales en la oferta en línea de la UNED 2018	Entornos virtuales habilitados en Moodle	950	950	1900	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.3.3	Elaborar el diseño gráfico para 240 entornos virtuales de la oferta 2018 que cuentan con Asesoría en el PAI	Entornos virtuales con diseño gráfico.	120	120	240	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
156	Recursos de apoyo: videotutoriales, cápsulas informativas, anuncios.	7.4	Desarrollar recursos de apoyo dirigidos a usuarios de Moodle que hacen uso de herramientas tecnológicas que ofrece esta plataforma LMS para el logro de los procesos educativos.	7.4.1	Elaborar los guiones, diseño gráfico y otros insumos requeridos para la producción de 6 videotutoriales en coordinación con la oficina de Audiovisuales para el apoyo en el uso de herramientas integradas en la plataforma Moodle.	Videotutoriales	2	4	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.4.2	Diseñar 12 cápsulas informativas publicables en la página web del PAL, sobre el uso de herramientas que facilita la plataforma Moodle.	Cápsulas Informativas	6	6	12	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.4.3	Elaborar diseños gráficos para 16 recursos de apoyo y comunicación que se facilitan a los usuarios de entornos virtuales de la UNED.	Paquetes de diseño para recursos de apoyo y comunicación	8	8	16	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
46, 141	Investigación	7.5	Investigar temas vinculados al uso de tecnologías en educación, de forma que como instancia asesora, el PAL pueda orientar en cuanto al uso óptimo y actualizado de las TIC para el fortalecimiento de la calidad de la Oferta en línea de la UNED.	7.5.1	Participar en 2 actividades de investigación, de forma que se vean impactados las propuestas de trabajo y proyectos para el fortalecimiento de la oferta en línea de la UNED	Publicaciones de informes de investigación	1	1	2	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.5.2	Participar en 3 actividades de intercambio académico tanto a nivel interno como externo de la UNED: Pasantías, congresos, convenios, entre otros.		1	2	3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
61, 61, 62	Producción de multimedia, laboratorios virtuales y objetos de aprendizaje.	7.6	Producir materiales multimedia para satisfacer la demanda académica.	7.6.1	Producir 10 materiales multimedia del tipo: objetos de aprendizaje, módulos de contenido, laboratorios virtuales y glosarios.	Producto multimedia	5	5	10	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
61, 61, 62	Asesoría en producción de multimedia	7.7	Asesorar a funcionarios, visitantes y pasantes sobre las posibilidades del multimedia educativo y los recursos digitales	7.7.1	Realizar al menos 140 horas de asesoría sobre la producción de materiales didácticos multimedia, recursos digitales y tecnologías aplicadas a la educación	Horas de asesoría	70	70	140	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93	Investigación	7.8	Realizar investigaciones que permitan el diseño y desarrollo de nuevos productos multimedia o mejorar los actuales con características más acordes a la realidad y la demanda.	7.8.1	Realizar 1 informe para divulgar los resultados de la investigación sobre el uso de móviles en educación en las distintas dependencias de la UNED.	Informe	0	1	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
				7.8.2	Desarrollar una plataforma piloto para la producción colaborativa de materiales multimedia.	Plataforma	0	1	1	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.8.3	Realizar 3 artículos para la divulgación de resultados de investigaciones sobre los materiales multimedia.	Artículo	0	3	3	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
61, 61, 62	Servicios institucionales	7.9	Producir para la agenda universitaria: informes institucionales de la rectoría y otras comunicaciones multimedia.	7.9.1	Colaboración con la realización de 6 actividades institucionales	Diseños, multimedias	3	3	6	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
61, 61, 62	Diseño gráfico	7.10	Realizar diseños gráficos para los recursos multimedia y para las instancias de la UNED que lo soliciten.	7.10.1	Crear 60 diseños gráficos como parte de las metáforas de los multimedia, ilustraciones y retoque fotográfico; para materiales didácticos, congresos, simposios, campañas, etc.	Diseños gráficos	30	30	60	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos
61, 61, 62	Programación	7.11	Realizar programaciones de software que faciliten la interacción	7.11.1	Programar 8 ejercicios y productos multimedia.	Desarrollos informáticos	4	4	8	7-01-60 Dirección de Producción de Materiales Didácticos

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
Lineamiento 60	Producción de video (Documentales didácticos, foros, seminarios, conferencias, teleclases, difusión de radio).	7.12	Producir materiales didácticos utilizando nuevas tecnologías que apoyen el proceso de enseñanza y aprendizaje a distancia.	7.12.1	Producir 70 materiales audiovisuales entre Tutoriales, Series Didácticas, Reportajes y/o Documentales para apoyar actividades académicas o Unidades Didácticas Modulares	Producción Audiovisual	25	45	70	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual. Rafael Díaz Sánchez.
				7.12.2	Realizar 100 Spot de Interés Institucional (Matrículas, Congresos, promoción de transmisión y otros) para difundir en medios nacionales de comunicación las acciones de la Institución y la Programación Audiovisual.	Producción Audiovisual	25	75	100	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.12.3	Colaborar con la grabación de 40 eventos Institucionales y Edición de diferentes actividades, tales como: Debates o Foros sobre temáticas institucionales o de interés nacional, dentro y fuera de la institución.	Producción Audiovisual	20	20	40	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.12.4	Producir 48 capítulos de Televisión : 24 para la Entrevista Informativa Generación Z con Fondos del Sistema y 24 para Punto y Coma con Fondos de la Editorial	Producción Audiovisual	20	28	48	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.12.5	Producir 150 Programas de Audio: micros, adaptaciones , dramatizaciones y documentales, Series Radiofónicas y para Emisión Abierta , y Audio-Libros	Producción Audiovisual	64	86	150	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.12.6	Realizar 20,000 servicios audiovisuales de copiado de materiales requerido por los usuarios.	Producción Audiovisual	8.5	11.5	20	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.12.7	Impartir 6 Capacitaciones sobre Producción Audiovisual y Materiales disponibles para los estudiantes.	Capacitación	2	4	6	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual
				7.12.8	Elaborar 3 Artículos Científicos con el fin de enviarlos a Revistas Indexadas para su publicación.	Artículo Científico	1	2	3	7-01-62 Programa de Producción de Material Audiovisual

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable		
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL			
25,26,60,62	Servicios de Videocomunicación	7.13	Brindar servicios de Videocomunicación, tales como Videoconferencias, Video Tutorías, Tele Tutorías y Teleconferencias, para las diferentes Escuelas y Unidades Académicas con el fin de que los estudiantes cuenten con herramientas tecnológicas que permitan la equidad de acceso a los materiales didácticos para fortalecer el desarrollo tecnológico y de innovación de la UNED.	7.13.1	Realizar 300 videoconferencias para las diferentes Escuelas y Unidades Académicas de la UNED	Videoconferencias	150	150	300	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica. Karla Vargas Molina.	
				7.13.2	Producción de 200 Video Tutorías solicitadas por cada Escuela acorde a las necesidades de los estudiantes	Videotutoriales	100	100	200		7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
				7.13.3	Realizar 250 Tele Tutorías en las asignaturas de mayor dificultad acorde a la necesidad de cada Escuela y Centro Universitario	Tele Tutorías	125	125	250		7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.13.4	Desarrollar 50 Teleconferencias con entidades públicas y privadas acerca de diversas temáticas sociales, políticas y culturales en coordinación con la UNED	Teleconferencias	25	25	50	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
				7.13.5	Editar al menos 400 videos producidos en el Programa de Videoconferencia	Ediciones	200	200	400	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
				7.13.6	Realizar 600 transmisiones de Videoconferencias, Tele Tutorías y Teleconferencias por internet en tiempo real a través de la Videoteca y Youtube	Transmisiones	300	300	600	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
				7.13.7	Realizar por lo menos 40 reuniones y transmisiones desde las salas de videoconferencia con otras oficinas de la UNED por medio de Scopia	ACTIVIDADES	20	20	40	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
				7.13.8	Desarrollar un plan de mantenimiento preventivo y correctivo de las Salas de Videoconferencia y la red de Centros Universitarios	Plan de mantenimiento	1		1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.13.9	Brindar 100 servicios de videoconferencia para la academia por medio del VNOC (AMI)	Servicios de Videoconferencia	50	50	100	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
				7.13.10	Realizar un Encuentro de Capacitación con los facilitadores de los Centros Universitarios en el II Semestre del año	Encuentro de capacitación		1	1	7-01-63 Programa de Videoconferencia y Audiográfica
Lineamiento 162, 163 y 164	Publicaciones impresas y digitales	7.14	Dar respuesta a la demanda de impresos varios y menores para el buen funcionamiento de las dependencias, así como de las prioridades de la institución y sus compromisos externos.	7.14.1	Editar 25 unidades didácticas nuevas para las ofertas académicas, la sustitución de las importaciones y el rediseño de textos desactualizados: 15 unidades didácticas impresas 10 unidades didácticas ebooks	Unidades didácticas	10	15	25	7-02-65 Dirección Editorial - René Muiños Gual
				7.14.2	Realizar 200 reimpresiones de unidades didácticas, guías de estudio y materiales complementarios	Reimpresiones	100	100	200	7-02-65 Dirección Editorial
				7.14.3	Realizar al menos 400 artes menores, 50 artes mayores u otros libros.	Arte	225	225	450	7-02-65 Dirección Editorial

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
		7.15	Editar y publicar obras de interés general	7.15.1	Publicar al menos 40 obras nuevas de línea Editorial y 10 reimpresiones de las ya publicadas: 30 obras línea editorial impresas 10 obras línea editorial ebooks 10 reimpresiones	Título editado	25	25	50	7-02-65 Dirección Editorial
	Publicaciones impresas y digitales	7.16	Desarrollar la venta de servicios para la obtención de ingresos económicos mediante el aprovechamiento óptimo y eficiente de la capacidad de la Editorial en producciones de bajo costo y alto valor agregado.	7.16.1	Coeditar y producir en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas Transportes (MOPT) 100.000 ejemplares de los siguientes manuales: -Manual del conductor -Manual de transporte público.	Ejemplar	50	50	100	7-02-65 Dirección Editorial
				7.16.2	Realizar 50 ventas de servicios de edición e impresión.	Ejemplar	25	25	50	7-02-65 Dirección Editorial
		7.17	Promocionar el sello EUNED a través de impresos, actividades presenciales de presentación de obras nuevas y medios de comunicación masivos.	7.17.1	Digitalizar 200 títulos del catálogo de la EUNED.	Ejemplar	100	100	200	7-02-65 Dirección Editorial
				7.17.2	Elaborar y publicar 30.000 separadores de libros	Ejemplar	15	15	30	7-02-65 Dirección Editorial

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.17.3	Realizar al menos 10 presentaciones presenciales de la siguiente forma: - Presentaciones individuales realizar (8) - y realizar (2) presentaciones colectivas de obras nuevas de la EUNED	Presentación	3	7	10	7-02-65 Dirección Editorial
LPI 047-048	VENTAS DE LIBROS	7.18	Generar ingresos a través de la venta de materiales didácticos y texto de línea editorial, así como adquiridos	7.18.1	Generar 500 millones de colones en ingresos brutos	venta de libros	250	250	500	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas - Omar Arroyo Pérez.
				7.18.2	Establecer 1 punto de venta de libros a través de los Centros Universitarios	Punto de Ventas	0	1	1	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
				7.18.3	Participar en ferias y exposiciones de libros: 60 ferias nacionales y 2 internacionales	ferias realizadas	30	32	62	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
LPI 041-060-145-146	Apoyo Académico	7.19	Apoyar a la academia por medio de la adquisición, reimpresión y aprovisionamiento de forma eficiente a un bajo costo	7.19.1	Adquirir 40,000 libros de diferentes editoriales y proveedores de material didáctico	Libros Adquiridos	13333	26667	40000	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas

Programa 7. Producción y Distribución de Materiales

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		Metas		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				7.19.2	Solicitar 80,000 reimpresiones de libros a la editorial con el fin de atender la demanda de las matrículas correspondientes	Reimpresiones	26667	53333	80000	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
				7.19.3	Realizar 3 procesos de envío de los materiales académicos a los 37 Centros Universitarios	Distribución de materiales	1	2	3	7-02-67 Oficina de Distribución y Ventas
		7.20	Desarrollar proyectos del area de produccion de materiales financiados con recursos del fondo del sistema	7.20.1	Desarrollar 2 proyectos del área de Producción de Materiales, financiados con recursos del fondo del sistema.	Proyectos		100%	1	Proyectos

Programa 8. Inversiones

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico	METAS		Programación			Responsable		
			Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL			
70	Inversiones	8.1	Ejecutar acciones de inversión universitaria para la renovación de la flotilla, equipo y programas de cómputo, remodelación e infraestructura que se requiera para el desarrollo de la	8.1.1	Cubrir la adquisición de vehículos, microbuses, motocicleta para la sede central y Centros Universitarios con el fin de atender las diferentes necesidades de los funcionarios y estudiantes de la UNED.	Equipo de Transporte	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
				8.1.2	Adquisición de nuevo equipo que sirva de reemplazo a equipo obsoleto o dañado en sede central o centros universitarios	Equipo de cómputo	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
				8.1.3	Remodelaciones de sede central, centros universitarios y casa Jesús Jiménez	Remodelaciones / Edificios	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi
				8.1.4	Piezas y obras de colección para cumplir con la ley referente a las construcciones amí en el año 2018	Piezas y obras de colección	50%	50%	100%	8-01-70 Rectoría Luis G. Carpio Malavasi

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
25, 96, 97	Proyecto Institucional AMI	9.1	Gestionar, ejecutar, supervisar y evaluar las iniciativas contenidas en el Plan de Mejoramiento Institucional (PMI) en el marco del Acuerdo de Mejoramiento Institucional (AMI).	9.1.1	Fortalecer las dependencias responsables de la ejecución de las iniciativas del PMI.	Ejecución iniciativas	0.5	0.5	1	9-01-01 Gestión Administrativa del AMI. Heidy Rosales Sánchez
25, 96, 97	Salvaguarda Indígena	9.2	Promover espacios de encuentro entre estudiantes becados regulares y de primer ingreso para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje	9.2.1	Realizar al menos 4 talleres entre estudiantes regulares y de primer ingreso indígenas becarios por primera vez para la socialización de experiencias y estrategias académicas de aprendizaje	Talleres	2	2	4	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.3	Brindar seguimiento social y académico a los y las estudiantes indígenas de primer ingreso y regulares becados en cada cuatrimestre	9.3.1	Realizar un informe de seguimiento a la aplicación de la boleta de seguimiento del protocolo de atención para estudiantes indígenas	Informe de seguimiento		1	1	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
				9.3.2	Realizar un informe con los datos cuatrimestrales de matrícula y de permanencia de estudiantes indígenas becados para seguimiento desde el área de trabajo social.	Informe de seguimiento		1	1	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.4	Desarrollar procesos de capacitación para fortalecer el proceso de formación profesional del y la estudiante indígena becada mediante herramientas tecnológicas	9.4.1	Realizar 24 sesiones de capacitación en paquetes de Windows y otros programas de dos CEU con estudiantes indígenas matriculados y becados	Sesión de capacitación	12	12	24	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.5	Desarrollar procesos de capacitación para fortalecer el procesos de formación profesional del y la estudiante indígena becado mediante un curso idiomático	9.5.1	Realizar 20 sesiones de clases de inglés durante 10 meses para estudiantes indígenas matriculados y con beca en un CEU	Sesión de capacitación	10	10	20	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
		9.6	Coordinar con diversas instancias espacios para que los y las estudiantes indígenas realicen sus procesos de solicitud de beca socioeconómica	9.6.1	Realizar al menos 3 giras a los territorios indígenas y CEU que tienen población estudiantil indígena matriculada y becada.	Giras	2	1	3	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.7	Coordinar con diversas instancias para fortalecer el uso de beneficios complementarios por parte de los y las estudiantes indígenas	9.7.1	Realizar al menos 2 giras a los territorios y CEU que tienen población indígena matriculada y becada con la coordinación de Fondo Específicos de la DAES.	Giras	1	1	2	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.8	Brindar acompañamiento a las solicitudes de beca efectuadas por estudiantes indígenas becados por parte de los y las Trabajadoras Sociales en los Centros Universitarios	9.8.1	Elaborar tres informes cuatrimestrales de los procesos de acompañamiento en las solicitudes de beca de indígenas	Informes	2	1	3	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
		9.9	Brindar acompañamiento a las y los Trabajadores Sociales en el procesos de seguimiento académico y socioeconómico de la población indígena matriculada y con beca regular y de primer ingreso	9.9.1	Enviar tres informes de seguimiento académico de los y las estudiantes indígenas becados a los y las trabajadores sociales, uno por cuatrimestre.	Informes	2	1	3	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.10	Brindar acompañamiento a los y las Trabajadoras Sociales en la atención socioeconómica de estudiantes indígenas becados de primer ingreso y regulares	9.10.1	Realizar al menos 6 giras a los CEU y territorios indígenas con los y las trabajadoras sociales para atender un seguimiento socioeconómico de la población indígena becada	Giras	3	3	6	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.11	Facilitar el contacto de estudiantes activos de territorios indígenas y estudiantes de nuevo ingreso para favorecer los vínculos y apoyo mutuo	9.11.1	Realizar al menos 2 encuentros en los CEU cercanos a los territorios para el intercambio de experiencias entre estudiantes indígenas egresados, activos y de nuevo ingreso provenientes de diferentes pueblos y territorios	Encuentros	1	1	2	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
		9.12	Planificar actividades culturales y académicas en fechas significativas para los pueblos indígenas en los CEU	9.12.1	Ejecutar al menos seis actividades culturales y académicas de celebración de días festivos de los pueblos indígenas con la participación de mayores indígenas	Actividades culturales y académicas	2	2	4	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.13	Organizar visitas a estudiantes de V año de colegios indígenas	9.13.1	Realizar 10 intercambios con estudiantes de secundaria, por medio de visitas guiadas de los estudiantes a los CEU cercanos a los territorios y en comunidades indígenas, ferias y/o visitas a colegios indígenas; ya sea mediante visita a sus colegios, de estos a los CEU de la UNED o a ferias	Informes	5	5	10	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
		9.14	Implementar actividades de inducción y orientación previas al inicio del curso lectivo	9.14.1	Realizar al menos 11 visitas a territorios y comunidades indígenas para dialogar con estudiantes de secundaria, padres de familia y organizaciones comunitarias acerca del sistema universitario y servicios estudiantiles de la UNED	Informes	5	6	11	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.15	Diseñar y ejecutar estrategias de apoyo y seguimiento de estudiantes indígenas antes y durante su ingreso a la educación superior	9.15.1	Realizar 15 procesos (citas) de orientación e inducción académica a los y las estudiantes indígenas de la UNED en los centros universitarios	Citas	5	10	15	Salvaguarda indígena 9-01-02
				9.15.2	Elaborar 3 informes cuatrimestrales de seguimiento académico a la población estudiantil de la UNED en los territorios y comunidades indígenas, desde orientación.	Informes	1	2	3	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
		9.16	Realizar una actividad anual de capacitación y concienciación en lo referente al mundo indígena y la situación de acceso y permanencia de estudiantes indígenas en la educación superior	9.16.1	Ejecutar un curso bimodal de capacitación sobre diversidad cultural y derechos indígenas y diálogo intercultural para funcionarios con involucramiento en proyectos con poblaciones indígenas	Curso	1		1	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.17	Identificar a cada estudiante indígena activo y de nuevo ingreso en la UNED	9.17.1	Realizar un informe de identificación de la población indígena estudiantil de la UNED en el 2018, su ubicación según programa de estudio, población y lugar de residencia para generar procesos de acompañamiento y seguimiento.	Informe		1	1	Salvaguarda indígena 9-01-02
				9.17.2	Elaborar un estudio que permita el análisis del perfil del estudiante indígena en la UNED y que facilite la toma de decisiones en relación con la población (Estudio cuantitativo de la población indígena 2013-2017)	Estudio		1	1	Salvaguarda indígena 9-01-02

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
		9.18	Promover productos radiofónicos sobre la realidad de las y los estudiantes indígenas en la educación superior a distancia	9.18.1	Realizar 3 productos radiofónicos que coadyuven al conocimiento de la realidad del estudiante indígena en la UNED	Productos radiofónicos	2	1	3	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.19	Estudios de contexto, demanda de carreras y oportunidades de empleo regionales para población indígena	9.19.1	Elaborar un estudio sobre "Análisis oportunidades educativas y laborales para la población indígena de los cantones de Buenos Aires y Talamanca"	Estudio		1	1	Salvaguarda indígena 9-01-02
		9.20	Implementación de la tutoría introductoria para estudiantes indígenas de estudios generales en todos los CEU cercanos a territorios	9.20.1	Impartir al menos 6 tutorías introductorias que sirvan como guía del sistema de educación superior a distancia	Tutorías	3	3	6	Salvaguarda indígena 9-01-02
146	Salvaguarda Ambiental	9.21	Velar porque las iniciativas del proyecto se ejecuten de acuerdo con las normas institucionales en materia ambiental, las regulaciones nacionales pertinentes y las políticas de salvaguarda ambiental y social.	9.21.1	Realizar la gestión ambiental y de salud ocupacional e inspecciones de los proyectos de infraestructura de Cañas, Puntarenas, Upala, San Carlos y Limón.	Proyecto con inspecciones	5	2	7	Salvaguarda ambiental 9-01-03

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
25, 96, 97	Proyecto Institucional AMI	9.22	Asegurar el correcto funcionamiento de los recursos (infraestructura, equipamiento, sistemas, entre otros) destinados al apoyo de las actividades académicas.	9.22.1	Adquirir al menos 70 computadoras para las áreas administrativas y académicas del centro universitario de Puntarenas	Equipo de cómputo	70		70	Apoyo a las iniciativas 9-01-06
				9.22.2	Realizar al menos 5 compras o contrataciones menores para apoyar a las iniciativas.	Compras	2	3	5	
25, 96, 97	Infraestructura	9.23	Asegurar el correcto funcionamiento de los recursos destinados a las obras de infraestructura.	9.23.1	Atender los requerimientos propios de la construcción de 5 centros universitarios: Puntarenas, Cañas, Upala, San Carlos y Limón.	Obras	5	2	7	Área de infraestructura 9-01-07
55, 106, 140	Proyectos e Iniciativas financiadas Banco Mundial	9.24	Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.24.1	Finalizar las construcciones de los centros universitarios de Cañas, Liberia, Upala, San Carlos y Limón.	Construcciones finalizadas	4	1	5	Iniciativa N°1: Red de Centros Universitarios para la Innovación y Desarrollo Local y Nacional

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
				9.24.2	Adquirir equipos de climatización de laboratorios para equipar los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados	13		13	Iniciativa N°1
				9.24.3	Adquirir equipo de seguridad como kit de derrames, neutralizador anti derrames, manta ignífuga, entre otros para equipar los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados	13		13	Iniciativa N°1
				9.24.4	Adquirir cámaras inalámbricas, texturómetro de alimentos, analizador de leche, banda transportadora, entre otros para equipar los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados	13		13	Iniciativa N°1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
				9.24.5	Adquirir 13 máquinas de hacer hielo para equipar los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados	13		13	Iniciativa N°1
				9.24.6	Adquirir digestores, destiladores y sistemas de bloques calentadores para equipar los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios	Centros universitarios con laboratorios equipados	3		3	Iniciativa N°1
				9.24.7	Adquirir suministros de instalación de sistemas de purificación de agua.	Centros universitarios con laboratorios equipados	13		13	Iniciativa N°1
				9.24.8	Adquirir espectrofotómetros UV para equipar los laboratorios de ciencias 3 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados		3	3	Iniciativa N°1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				9.24.9	Adquirir equipo para giras de campo, como estaciones meteorológicas, binoculares, GPS, telescopios terrestres, entre otros para los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados		13	13	Iniciativa N°1
				9.24.10	Adquirir Sensores LabQuest, humedad relativa, de PH-BTA, entre otro equipo básico para los laboratorios de ciencias de 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados		13	13	Iniciativa N°1
				9.24.11	Adquirir fuentes de luz, sensores, sistemas de difracción, entre otros para equipar los laboratorios de ciencias para 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados		13	13	Iniciativa N°1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	I Semestre	II Semestre	ANUAL		
				9.24.12	Adquirir microscopios, estereoscopios, balanzas, gabinetes, estufas, congeladores para reactivos, centrifugas, entre otros equipos básicos de laboratorios de ciencias para 13 centros universitarios.	Centros universitarios con laboratorios equipados		13	13	Iniciativa N°1
				9.24.13	Adquirir el mobiliario diverso para las ampliaciones de los centros universitarios de Upala, San Carlos, Limón, Heredia y Palmares.	Mobiliario	5		5	Iniciativa N°1
				9.24.14	Capacitación de 7 personas de los Centros Universitarios en temas relacionados con gestión universitaria, gestión de proyectos y municipal.	Beca otorgada	7		7	Iniciativa N°1

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
55, 106, 140		9.25	Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.25.1	Finalizar la construcción del Centro Universitario de Cartago.	Construcción en proceso	1		1	Iniciativa N°2: Centro de gestión de cambio y desarrollo regional de CeU Cartago
				9.25.2	Adquirir el equipo de videoconferencia del Centro Universitario de Cartago.	Equipo	1		1	Iniciativa N°2
				9.25.3	Capacitación de 3 personas en temas relacionados con gestión universitaria, gestión de proyectos y municipal.	Beca otorgada	3		3	Iniciativa N°2
55, 106, 140		9.26	Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.26.1	Reiniciar la construcción del Centro Universitario de Puntarenas.	Centro Universitario construido		1	1	Iniciativa N°3: Centro de gestión de cambio y desarrollo regional de CeU Puntarenas.
				9.26.2	Capacitación de 3 personas en temas relacionados con gestión universitaria, gestión de proyectos y municipal.	Beca otorgada	3		3	Iniciativa N°3

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
55, 106, 140		9.27	Ampliar la cobertura, asegurar la equidad en el acceso y la permanencia de los estudiantes.	9.27.1	Continuar un proceso de formación ¹ a nivel de maestría en intervención social en sociedades del conocimiento.	Continuación de posgrado	100%		100%	Iniciativa N°4: Mejorar la equidad de acceso de los estudiantes a los recursos de aprendizaje digitales y en Internet.
55, 106, 140		9.28	Mejorar la calidad y la pertinencia de la formación de los estudiantes y de los recursos humanos de las instituciones.	9.28.1	Adquirir el equipamiento tecnológico para los laboratorios y áreas de práctica vivencial de los estudiantes de la carrera de Ingeniería Industrial.	Equipamiento adquirido		1	1	Iniciativa N°5: Diversificar la oferta académica de Ingenierías
				9.28.2	Continuar con 3 procesos de formación ² a nivel de doctorado, en temas de ciencias experimentales y ciencias naturales para el desarrollo y uno en matemáticas.	Becas en ejecución	50%	50%	100%	Iniciativa N°5
55, 106, 140		9.29	Mejorar la calidad y la pertinencia de la formación de los estudiantes y de los recursos humanos de las instituciones	9.29.1	Continuar con 20 ³ procesos de formación (maestrías, doctorados).	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	Iniciativa N°6: Formación y capacitación para el fortalecimiento del modelo de educación a distancia

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre	II Semestre	ANUAL		
				9.29.2	Iniciar 18 nuevos procesos de formación (maestrías, doctorados y postdoctorados)	Procesos de formación en ejecución	70%	30%	100%	Iniciativa N°6
				9.29.3	Realizar 50 actividades de capacitación (cursos, congresos y pasantías).	Capacitaciones realizadas	30	20	50	Iniciativa N°6
55, 106, 140		9.30	Fortalecer la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	9.30.1	Finalizar la adquisición del equipamiento para el estudio de radio y equipo para el estudio de TV en soporte móvil.	Equipamiento adquirido	1		1	Iniciativa N°7: Diversificar y ampliar la producción multimedia digital y en Internet
				9.30.2	Continuar con un proceso de formación a nivel de doctorado.	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	Iniciativa N°7
				9.30.3	Iniciar dos nuevos procesos de formación en posgrados.	Capacitaciones realizadas	50%	50%	100%	Iniciativa N°7
55, 106, 140		9.31	Fortalecer la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	9.31.1	Adquirir equipo de comunicación para 8 salas de reuniones, además de switches, puntos de acceso y equipo de videoconferencia para el edificio li+D.	Equipo adquirido	100%		100%	Iniciativa N°8: Fortalecer la producción, la investigación y la experimentación para el desarrollo tecnológico y de la innovación en la UNED

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
				9.31.2	Adquirir servidores para el laboratorio virtual y para seguridad y almacenamiento del Datacenter, además del hardware para los dispositivos tecnológicos y electrónicos del equipo de cómputo para el Edificio I+D y de otros equipos de red y seguridad asociados.	Equipo adquirido	100%		100%	Iniciativa N°8
				9.31.3	Adquirir equipamiento especializado para los laboratorios de ecología urbana, ciencias e ingeniería industrial.	Equipamiento adquirido	3		3	Iniciativa N°8
				9.31.4	Continuar con ocho procesos de formación en ejecución (maestrías y doctorados).	Proceso en ejecución	50%	50%	100%	Iniciativa N°8
				9.31.5	Iniciar 30 actividades de capacitación en temas relacionados con investigación, innovación, experimentación, planificación y desarrollo.	Capacitaciones realizadas	50%	50%	100%	Iniciativa N°8

Programa 9. Acuerdo de Mejoramiento Institucional

Lineamientos de Política Institucional 2015-2019	Producto	Objetivo Específico		METAS		Programación			Responsable	
				Descripción	Unidad de Medida	Semestre I	II Semestre	ANUAL		
55, 106, 140		9.32	Fortalecer la gestión institucional y asegurar la eficiencia en el uso de los recursos	9.32.1	Adquirir el servicio de desarrollo de los indicadores del SIATDGI y mejoras al transaccional (Etapa 3).	Etapa finalizada	3		3	Iniciativa N°9: Sistema de información para el apoyo a la toma de decisiones y la gestión institucional
				9.32.2	Adquirir los sistemas para los servicios académicos, estudiantiles y administrativos (Etapas 2 y 3).			1	1	9-02-09 Iniciativa N°9
				9.32.3	Adquirir sistemas para la distribución de video y audio.			1	1	9-02-09 Iniciativa N°9
				9.32.4	Adquirir sistemas de inteligencia de negocios.			1	1	9-02-09 Iniciativa N°9
				9.32.5	Continuar con un proceso de formación a nivel de maestría.		1		1	9-02-09 Iniciativa N°9
				9.32.6	Iniciar un nuevo proceso de formación a nivel de la temática de TIC.		1		1	9-02-09 Iniciativa N°9
				9.32.7	Capacitar a 10 funcionarios en temáticas relacionadas con TIC.		7	3	10	9-02-09 Iniciativa N°9

